

## FICHA DE PROYECTO

INFORMACIÓN GENERAL		
<b>Línea de Financiamiento</b>	Concursal	
<b>Concurso</b>	13°	
<b>Línea de Proyecto</b>	Proyectos Productivos Sostenibles.	
<b>Código del Proyecto</b>	C-13-42	
<b>Nombre del Proyecto</b>	Fortalecimiento organizacional y de gestión empresarial para mejorar ingresos en ganaderos lecheros, Chota – Cajamarca.	
<b>Institución Ejecutora</b>	Perú en Acción.	
<b>Duración del Proyecto</b>	36 meses	
<b>Fecha de Inicio</b>	02 de enero 2014	
<b>Fecha de Término</b>	01 de enero 2017	
<b>Tipo de Beneficiarios</b>	Productores lácteos.	
<b>Número de Beneficiarios</b>	258	
<b>Ámbito Geográfico de Intervención</b>	Región:	Cajamarca
	Provincia:	Chota
	Distritos:	Chota, Chalamarca
INFORMACIÓN TÉCNICA		
<b>Finalidad</b>	Contribuir a la mejora de la competitividad de la producción lechera y derivados lácteos de los pequeños productores de los distritos de Chota y Chalamarca.	
<b>Propósito</b>	<b>Indicador</b>	
Incremento de los ingresos de los ganaderos mediante el fortalecimiento de capacidades organizacionales y de gestión empresarial.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 258 ganaderos gestionan adecuadamente sus unidades productivas al tercer año de ejecución del proyecto.</li> <li>• 258 ganaderos incrementan sus ingresos en un 64% pasando de 314 a 515 nuevos soles al 3er año.</li> <li>• 140 empleos son generados al final del proyecto 140 empleos son generados al final del proyecto.</li> </ul>	
<b>Componentes</b>	<b>Indicador</b>	
1. Mejores prácticas de liderazgo en la organización.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 258 ganaderos lecheros venden organizadamente su producción de manera gradual de 57 a 100 asociados en el primer año, 2do año 200, 3er año 258.</li> </ul>	
2. Mejoramiento del nivel de producción de leche.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 258 ganaderos incrementan la productividad de leche de las vacas criollas de 7.2 a 16.28 Litros/vaca/día al finalizar el proyecto. El incremento en el primer año de 7.2 a 10 litros/vaca/día, en el segundo año de 10 a 14 litros/vaca/día y a tercer año de 14 a 16.28 litros/vaca/día.</li> <li>• 258 ganaderos incrementan la producción diaria de leche en 357% al tercer año: Año 0: 2,768 1er año 4,863 lt/ día, 2do año 9,726 lt/ día y 3er año a 12,644 litros diarios de toda la asociación.</li> <li>• 258 ganaderos al tercer año incrementan la producción de millones de litros de leche a 1.89 millones de lt de leche fresca en frío, y llegan a producir de 0 hasta 151.7 mil kilos de quesos y 421.5 mil litros de Yogurt.</li> </ul>	
• Transformación de leche en derivados lácteos.		
3. Eficiente gestión empresarial de los productores ganaderos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 258 ganaderos implementan su negocio pecuario de forma empresarial, fortaleciendo sus capacidades en sanidad animal, crianza tecnificada del ganado, buenas prácticas de acopio y comercialización de la leche y sus derivados.</li> </ul>	

## FICHA DE PROYECTO

Productos	Indicador / Actividades
<p>1.1 Asociación que asume protagonismo para el cambio económico y social.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 258 ganaderos se incorporan formalmente a la asociación, cumpliendo el perfil que ésta exige y son reconocidos en el negocio de la ganadería lechera: inician 57 socios e incrementan a 100 en el primer año, 200 en el segundo y 258 en el tercer año.</li> <li>• 258 ganaderos mejoran el poder de negociación al vender organizadamente de forma directa a sus clientes. Se incrementa de 57 a 100, 200 y 258 ganaderos en el primer, segundo y tercer año, respectivamente.</li> <li>• La Asociación Sierra Blanca de Chota comercializa directamente sus derivados lácteos con marca y registro propio en la ciudad de Chota, a partir del año 2.</li> </ul>
<p>1.2 Asociación ordenada con instrumentos de gestión institucional.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 258 ganaderos mejoran la comunicación entre directivos, ejecutivos y socios en el marco del ordenamiento institucional, identificándose con los fines de su organización. De 0 a 80 el primer año, 180 el segundo y 258 el tercero.</li> <li>• 258 ganaderos manejan instrumentos de gestión en su negocio ganadero: Registro de ordeño, calendario sanitario, costos al finalizar el tercer año del proyecto.</li> <li>• La Asociación aplica instrumentos de gestión en la planta de procesamiento: Registro de Costos, Reglamento y MOF al primer año, Planes y Programas a 2do año y Manuales de procedimiento al 3er año.</li> </ul>
<p>1.3 Uso de técnicas y herramientas de gestión empresarial.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 258 asociados registran sus costos y elaboran su presupuesto anual a través del libro diario de costos y otras herramientas para el cálculo de rentabilidad. 50 al 1er año, 150 al segundo año y 258 al tercer año.</li> <li>• 50 asociados líderes mejoran los conocimientos de costeos y de evaluación del negocio. 20 año 1, 40 año 2 y 50 año 3.</li> </ul>
<p>2.1 Mejora del ganado vacuno criollo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 780 vacas criollas mejoran su calidad genética desde la selección, preparación, e inseminación del ganado. 300 en el primer año, 300 en el 2do 180 al final del proyecto.</li> <li>• El rendimiento de producción de la vaca criolla se incrementa a 16.28 litros días al terminar el proyecto, paulatinamente se incrementa de 7.2 a 10 litros/día en el primer año, de 10 a 14 litros/día en el segundo año y terminar a 16.28 litros en el último año.</li> <li>• Durante el proyecto se incrementa el número de crías mejoradas genéticamente: 180 crías machos y 200 crías hembras.</li> </ul>
<p>2.2 Incremento y mejora de pastos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se incrementan las áreas de pastos mejorados de 76 a 138 has. desde la preparación de tierras, semillas certificada, deshierbo y fertilización. De 76 a 116 has en el primer año y de 116 a 138 has. en el segundo año.</li> <li>• 258 ganaderos mejoran el manejo técnico del cultivo de pastos rye grass - trebol y alfalfa en el marco de las buenas prácticas agrícolas. En el primer año 57, en el 2do 158 y en 3er año 258.</li> <li>• 138 Has de pastos mejorados incrementan su productividad en 50% al tercer año: <ul style="list-style-type: none"> <li>– Alfalfa: De 56 a 140TM/Ha</li> <li>– Rey Grass-Trebol: De 60 a 180 TM/Ha.</li> </ul> </li> </ul>
<p>2.3 Centralización de Acopio de leche fresca e implementación de planta de derivados lácteos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 258 ganaderos hacen uso óptimo de la centralización del acopio y la planta de procesamiento lácteo. 100 en el 1er año, 200 en el 2do y 258 en el 3er año.</li> <li>• Centro de frío y planta de derivados lácteos procesan leche fresca en frío, quesos y yogurt. En el primer año 1,341 TM, en el 2do 2,901 TM y 4,054 TM en el 3er año.</li> </ul>



## FICHA DE PROYECTO

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 25 establos de la asociación Sierra Blanca, centraliza el acopio de la leche y por ende mejora el precio de comercialización: Leche Fresca de S/0.85/litro a S/1.18. Primer año, 14 establos, segundo año 20 establos y tercer año 25 establos.</li> </ul>
3.1 Oferta de productos lácteos que demanda el mercado.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 258 ganaderos asociados mejoran su posicionamiento en el mercado local y provincial al tercer año del proyecto.</li> <li>• 3 productos lácteos se posicionan en el mercado local y regional de Cajamarca al tercer año del proyecto.</li> </ul>
3.2 Aplicación de herramientas de gestión de los productores.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 258 ganaderos utilizan registros básicos de gestión en sus establos: registro de ordeño, registro diario de acopio, de venta y de costos por establo desde el 1er año 57, en el segundo año, 150 y en el tercer año 258.</li> <li>• 258 ganaderos liquidan cada mes los resultados de su gestión y conocen sus utilidades reales.</li> </ul>
<b>INFORMACIÓN FINANCIERA</b>	
<b>Monto Total del Proyecto</b>	S/. 1 929,078
<b>Monto Solicitado a FONDOEMPLEO</b>	S/. 1 297,368
<b>Fecha de elaboración de la Ficha Técnica</b>	Febrero de 2014
<b>Unidad responsable de la elaboración de la Ficha Técnica</b>	Gerencia de Gestión de Proyectos