



## CONVENIO MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE KIMBIRI – FONDOEMPLEO.

### PROYECTO “FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN LA PRODUCCIÓN Y POST COSECHA DEL CULTIVO DE CACAO EN 41 COMUNIDADES DEL DISTRITO DE KIMBIRI-LA CONVENCION-CUSCO”.

#### INFORME DE CIERRE DE PROYECTO

##### A.- ASPECTOS TECNICOS

**Gestor de Proyecto:** Máximo M. Palacios Aymara

**Fecha:** 26 de noviembre del 2013

##### I. INFORMACIÓN GENERAL

- 1.1. **Concurso:** Proyecto Especial-MINAG  
1.2. **Institución:** Municipalidad Distrital de Kimbiri  
1.3. **Proyecto:** “Fortalecimiento de capacidades en la producción y post cosecha del cultivo de cacao en 41 comunidades del distrito de Kimbiri-La Convención-Cusco”.
- 1.4 **Ubicación del Proyecto:**
- |               |               |
|---------------|---------------|
| Departamento: | Cusco         |
| Provincias:   | La Convención |
| Distrito:     | Kimbiri       |
- 1.5 **Duración del Proyecto:** 36 meses.  
1.6 **Fecha de Inicio:** 02 de mayo 2011  
**Fecha de Término:** 16 de abril 2013-Cierre anticipado.  
**Ampliación:** No se implementó en el proyecto

##### II. ANTECEDENTES

El proyecto fue formulado con el apoyo del Ministerio de Agricultura y ejecutado por la Municipalidad Distrital de Kimbiri, iniciándose el 02 de mayo del 2011 con un periodo de ejecución de 36 meses. El convenio fue firmado con la administración municipal saliente en setiembre del 2010.

La meta del proyecto es trabajar con 330 pequeños productores de cacao, los mismos que están distribuidos en 41 comunidades del distrito Kimbiri.

El problema principal radica en el bajo rendimiento del cultivo de cacao, limitando la generación de empleo en el distrito de Kimbiri, ya que adolece de tecnología necesaria para producir en condiciones óptimas aprovechando los recursos disponibles, derivando por tanto en situación de pobreza.

La propuesta técnica a ser transferida a los beneficiarios estará dirigida a implementar las principales prácticas que se llevará a cabo conjuntamente con los productores, mediante Escuelas de Campo (ECAs) y están constituidas por 04 actividades básicas:

- a) Instalación y mantenimiento de 3 viveros (Producción de 232,000 plántones)
- b) Instalación de 124 ha nuevas áreas de cultivo
- c) Rehabilitación de 206 ha de cacao.
- d) Cosecha y Post cosecha

El manejo tecnificado de este cultivo en esta zona es nuevo, no existe cultura de abonamiento de los cultivos, lo cual es un reto que se tiene con este proyecto, para poder lograr la meta de productividad y producción de cacao orgánico contemplado en la propuesta.

El ejecutor ha renovado constantemente su personal técnico desde las gerencias, pasando por el jefe de proyecto hasta el extensionista de campo, retrasando las actividades enmarcadas inicialmente por cada uno de ellos; los mismos que presentan limitado manejo de los formatos (Plan Operativo, Informes técnicos y financieros de la ejecución presupuestal de FONDOEMPLEO y Contrapartidas comprometidas) que requiere FONDOEMPLEO, recomendándose en oportunidades diversas venir a Lima para reunirse con los especialistas de FONDOEMPLEO a fin de coordinar y uniformizar el correcto uso de estos formatos.

El ejecutor ha presentado dificultades para la elaboración de los Planes Operativos modificaciones significativas a la estructura original del proyecto; tales como el incremento en casi 100% en el número de beneficiarios, ampliación de hectáreas instaladas para la producción de cacao y multiplicación de plántones; incorporación de remuneraciones del personal técnico a la contrapartida de Fondoempleo; etc. presentándose variaciones significativas técnicas y presupuestales en comparación con el documento técnico-financiero del convenio suscrito, no superando las observaciones técnica ni financiera establecida por FONDOEMPLEO, no siendo viable su ejecución.

### **III. SINTESIS DEL PROYECTO**

El proyecto tenía como fin mejorar los ingresos de 330 pequeños agricultores dedicados al cultivo de cacao en el Distrito de Kimbiri.

#### III.1. Indicadores de propósito

El propósito del proyecto es el incremento de la producción y productividad del cultivo de cacao en el Distrito de Kimbiri, de cacao de 0.3 TM/ha (año base) a 0.7 TM /ha/año al tercer año en parcelas rehabilitadas (+133%) y la producción al tercer año de 0.4 TM /ha /año en parcelas instaladas.

#### III.2. Resultados esperados al finalizar el proyecto:

##### **Componente 1: 1. Plantaciones rehabilitadas en cacao**

Indicadores:

- Instalación y mantenimiento de 03 parcelas demostrativas de 5,000 m<sup>2</sup> c/u, ubicadas en Limatambo (CPM Villa Kintiarina), Lobo Tahuantinsuyo (CPM Lobo Tahuantinsuyo) y Maquete Seranta (CPM Progreso) para el desarrollo de Escuelas de Campo.

- Se Rehabilitarán 206 has de parcelas existentes de cacao en el primer año del proyecto a razón de 01 ha por beneficiario y recalzar con 400 plantones /ha.
- Se incrementa la producción de 0.3 TM/ha año base a 0.7 TM/ha en el 3er.año.
- Se venden 215.27 TM de cacao (78.28 TM el segundo año y 136.99 TM el tercer año) por S/ 1'183,985.

### **Componente 2: Plantaciones nuevas de cacao**

Indicadores:

- Se Instalarán 124 has nuevas de cacao a razón de 01 ha por beneficiario con la instalación de 1111 plantones /ha.
- Se incrementa el área y producción de cacao en 0.4TM/ha en el 3er.año.
- Se genera nuevos ingresos de S/. 259,160 con venta de 47.12 TM de cacao en el 3er.año
- Instalación de 03 viveros en Limatambo (CPM Villa Kintiarina), Lobo Tahuantinsuyo (CPM Lobo Tahuantinsuyo) y Maquete Seranta (CPM Progreso), para la producción de 232,000 plantones de cacao en total durante el primer año del proyecto para su entrega a los beneficiarios.

### **Asistencia Técnica:**

- 330 productores reciben 10 visitas anuales (30 visitas durante el proyecto) por los técnicos contratados por el proyecto (9,900 visitas en total).
- 330 beneficiarios capacitados en manejo agroecológico del cultivo de cacao, a través del desarrollo de 10 Escuelas de Campo con 7 sesiones cada uno.

### **Componente 3: Fortalecimiento de la Organización de Productores**

Indicadores:

- 240 productores seleccionados y capacitados en temas de gestión Empresarial y Organizacional
- 01 Asociación de productores de cacao de Kimbiri fortalecido
- Se coloca con el proyecto en el mercado 262.39 TM de cacao al 3er año por S/ 1,443,145

### **Cuadro I. Actividades programadas y ejecutadas**

#### **Cuadro N° 01: Cuadro de avance de Actividades a marzo 2013 (\*\*).**

En base al informe final remitido por la institución ejecutora se realiza la comparación de avance técnico con lo acumulado al mes de marzo 2013; ajustándose algunos indicadores el cual se detalla a continuación:

Componente s/Actividades	Unidad de Medida	Meta Física por 3 años	Meta Programada a Marzo 2013	Acumulado a Marzo 2013	Porcentaje de Ejecución (%)	Valoración (*)	Observaciones	
<b>1 COMPONENTE 1: PLANTACIONES REHABILITADAS DE CACAO</b>								
1.1 Lanzamiento del proyecto								
1.1.1	Taller de lanzamiento del proyecto	Taller	1	1	1	100.0	3	Subactividad Cumplida
1.1.2	Visitas de diagnóstico situacional de plantaciones existentes	Visitas	40	40	40	100.0	3	En el informe a diciembre 2012 informan visitas adicionales que superan la meta.
1.2 Instalación y Mantenimiento de parcelas demostrativas								
1.2.1	Instalación de 03 parcelas demostrativas de 0.5 ha cada uno	has	1.5	1.5	1.5	100.0	3	Cumplieron con 3 parcelas ubicadas en Limatambo, Lobo Limatambo y Malvinas
1.2.2	Mantenimiento de Parcelas Demostrativas	has	1.5	1.5	1.5	100.0	3	En Mantenimiento
1.3 Rehabilitación de plantaciones de cacao existentes								
1.3.1	Rehabilitación de plantaciones de cacao	has	206	206	141	68.5	2	Avance lento.
1.3.2	Mantenimiento de plantaciones	has	206	138	8	3.8	1	No ha sido considerado en el Expediente Técnico
1.4 Desarrollo de Escuelas de Campo (ECA's)								
1.4.1	Capacitación en instalación y manejo de viveros e injerto	ECAs	10	10	8	80.0	2	De 1.4.1 a 1.4.7 se juntaron, realizándose según la fenología del cultivo. Realizaron 56 capacitaciones en total.
1.4.2	Capacitación en control de plagas y enfermedades	ECAs	10	10	8	80.0	2	Debe distribuirse según temas efectuados
1.4.3	Capacitación en podas	ECAs	10	10	8	80.0	2	Debe distribuirse según temas efectuados
1.4.4	Capacitación en abonamiento y riego	ECAs	10	10	8	80.0	2	Debe distribuirse según temas efectuados
1.4.5	Capacitación en normas y manejo de cultivos orgánicos	ECAs	10	10	8	80.0	2	Debe distribuirse según temas efectuados
1.4.6	Capacitación en técnicas de plantación	ECAs	10	10	8	80.0	2	Debe distribuirse según temas efectuados
1.4.7	Capacitación en cosecha, post cosecha y transformación	ECAs	10	10	8	80.0	2	Debe distribuirse según temas efectuados
1.5 Asistencia Técnica								
1.5.1	Visitas de Asistencia Técnica	Visitas	9900	6600	3200	32.3	1	Se observa poca Asistencia Técnica
<b>2 COMPONENTE 2: PLANTACIONES NUEVAS DE CACAO</b>								
2.1 Producción de plántones								
2.1.1	Instalación y mantenimiento de los viveros	Unidad	3	3	13	100.0	3	Implementaron 13, siendo 6 viveros volantes, según el proyecto.
2.1.2	Producción de plántones	Unidad	232,000	232,000	232,000	100.0	3	Afirman haber superado la producción de plántones; dado que la meta proyectada por la MPK era trabajar con 600 productores; sin embargo con el proyecto sólo se produjo 232,000 plántones. En el primer

									año se produjo 316,000 plantones y a agosto 2012 en vivero se tenía producido 241,220 plantones de cacao (6 viveros)
2.2	Instalación de plantones en campo definitivo								
2.2.1	Instalación de plantones a campo definitivo	has	124	124	124	100.0	3	Subactividad cumplida	
2.2.2	Mantenimiento de plantaciones	has	124	84	0	0.0	1	No Realizado , ni considerado por el ejecutor	
2.3	Pasantía								
2.3.1	Pasantía a lugares con experiencia en producción de cacao	Pasantía	1	1	1	100.0	3	Pasantía a la Cooperativa Naranjillo	
2.4	Mejora de la calidad del grano de cacao								
2.4.1	Capacitación en manejo postcosecha	Curso	18	18	3	16.7	2	Subactividad retrasada	
2.4.2	Construcción de secaderos de 36m x 22m.	Infraestructura	2	2	0	0.0	1	No Realizado , ni considerado por el ejecutor	
3	<b>COMPONENTE 3: FORTALECIMIENTO DE LA ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES</b>								
3.1	Fortalecimiento Organizacional de los productores								
3.1.1	Reuniones de sensibilización con productores	Reunión	11	11	11	100.0	3	Subactividad realizada	
3.1.2	Capacitación en roles y funciones como organización	Curso	6	6	6	100.0	3	Se viene brindando la capacitación	
3.2	Capacitación en Gestión Empresarial								
3.2.1	Capacitación Planes de negocio	Curso	6	5	0	0.0	2	No ejecutado	
3.2.2	Capacitación en Negociación y liderazgo	Curso	6	5	2	33.3	2	No ejecutado	
3.2.3	Capacitación en Cadenas productivas del cacao	Curso	6	5	0	0.0	2	No ejecutado	
3.2.4	Capacitación en estrategias de comercialización	Curso	6	4	0	0.0	2	No ejecutado	
3.3	Participación en ferias								
3.3.1	Asistencia a ferias	Feria	3	2	3	100.0	3	Subactividad realizada	
3.3.2	Difusión de información técnica	Difusión	10	7	10	100.9	3	Realizaron 10 spot	

1: Muy retrasado en la meta. Alerta de posible incumplimiento.

2: Retrasado en la meta

3: Normal en la meta

(\*) Valoración de cumplimiento tomado en base lo planificado en el periodo.

**Cuadro II: Avance en los indicadores de componente del proyecto**

Componentes	Indicadores	Meta	Comentarios del Monitor
<b>Componente 1: Plantaciones rehabilitadas de cacao</b>	<b>Indicador 1:</b> Instalación y mantenimiento de 03 parcelas demostrativas de 5,000 m <sup>2</sup> c/u, ubicadas en Limatambo (CPM Villa Kintiarina), Lobo Tahuantinsuyo (CPM Lobo Tahuantinsuyo) y Maquete Seranta (CPM Progreso) para el desarrollo de Escuelas de Campo.	03	Cumplieron con la instalación de 3 parcelas ubicadas en Limatambo, Lobo Limatambo y Malvinas, realizando en ellas algunas capacitaciones bajo la metodología ECA. El mantenimiento de las mismas se ha venido realizando de acuerdo a lo establecido.
	<b>Indicador 2:</b> Se Rehabilitarán 206 has de parcelas existentes de cacao en el primer año del proyecto a razón de 01 ha por beneficiario y recalzar con 400 plantones /ha.	206 ha	Al primer año se rehabilitaron lentamente las área llegando al 68.5% ha a marzo 2013. Respecto al recalce plantearon recalzar con 150 plantones por ha en vez de 400 plantones/ha.
	<b>Indicador 3:</b> Se incrementa la producción de 0.3 TM/ha año base a 0.7 TM/ha en el 3er.año.	0.7 tm/ha	No se concluyó el tercer año.
	<b>Indicador 4:</b> Se venden 215.27 TM de cacao (78.28 TM el segundo año y 136.99 TM el tercer año) por S/ 1'183,985.	215.27 tm	Al 2do año no se comercializó cacao.
<b>Componente 2: Plantaciones nuevas de cacao</b>	<b>Indicador 1</b> Se instalarán 124 has nuevas de cacao a razón de 01 ha por beneficiario con la instalación de 1111 plantones /ha.	124 ha	Cumplieron con la instalación de 124 ha nuevas, sin embargo el mantenimiento de las mismas no fue considerado por el ejecutor.
	<b>Indicador 2:</b> Se incrementa el área y producción de cacao en 0.4TM/ha en el 3er.año.	0.4 tm	Medición planificada para el 3er año.
	<b>Indicador 3:</b> Se genera nuevos ingresos de S/. 259,160 con venta de 47.12 TM de cacao en el 3er.año	47.12 tm	Meta por medir al Tercer año. Como indicador de resultado se tiene la producción de 47.12 tn de cacao producto de la instalación de plantaciones nuevas al tercer año del proyecto; indicador que no ha sido tomado en cuenta para su registro y seguimiento; probablemente no llegue a concretarse en el tiempo que queda del proyecto.
	<b>Indicador 4:</b> Instalación de 03 viveros en Limatambo (CPM Villa Kintiarina), Lobo Tahuantinsuyo (CPM Lobo Tahuantinsuyo) y Maquete Seranta (CPM Progreso), para la producción de 232,000 plantones de cacao en total durante el primer año del proyecto para su entrega a los beneficiarios.	03	Implementaron 3 viveros para la producción de 232,000 plantones; sin embargo la municipalidad amplió a 13 viveros siendo 6 viveros volantes; sobrepasando la producción de plantones. El ejecutor sin autorización de Fondoempleo duplicó el número de beneficiarios, por lo que su producción lógicamente debía incrementarse y ser considerada como contrapartida adicional de la municipalidad distrital de Kimbiri. La producción total de plantones en el proyecto durante la etapa productiva 1 y 2 es de 557,220 plantones, las que fueron producidas en 6 viveros volantes, sin la planificación de enfoque que el proyecto tenía originalmente en el plazo establecido.
	<b>Indicador 5: Asistencia Técnica:</b> 330 productores reciben 10 visitas anuales (30 visitas durante el proyecto) por los técnicos contratados por el proyecto (9,900 visitas en total).	9900	No fueron consecuentes con la capacitación, alcanzaron el 32.3% de asistencia técnica.
	<b>Indicador 6: Asistencia Técnica:</b> 330 beneficiarios capacitados en manejo agroecológico del cultivo de cacao, a través del desarrollo de 10 Escuelas de Campo con 7 sesiones cada uno.	70	El ejecutor realizó estas capacitaciones todas juntas, sin ninguna planificación según la fenología del cultivo. Realizaron 56 capacitaciones en total, representando un avance del 80%. Hasta el 2do año el avance de las mismas era muy lento.
<b>Componente 3: Fortalecimiento de la</b>	<b>Indicador 1:</b> 240 productores seleccionados y capacitados en temas de gestión Empresarial y	240	No cumplieron concretamente con este objetivo, dado que se presentaban dificultades

<b>organización de productores</b>	Organizacional		a nivel organizacional
	<b>Indicador 2:</b> 01 Asociación de productores de cacao de Kimbiri fortalecido.	01	Al corte del proyecto se carecía de una organización que sensibilice a los productores en hacer cumplir con algunos requerimientos establecidos en los procesos especialmente de fermentación y secado. Por ello, era necesario trabajar y fortalecer a la organización, para que se hagan cargo de dichas actividades y en el futuro se garantice un mejor precio; en su defecto nadie va a mejorar la calidad de cacao si por ello no va a recibir mejores precios.
	<b>Indicador 3:</b> Se coloca con el proyecto en el mercado 262.39 TM de cacao al 3er año por S/ 1,443,145	262.39	Cierre anticipado, por no tener una buena organización que articule al mercado.

## **B.- ASPECTOS PRESUPUESTALES**

### **I.- RESUMEN PRESUPUESTO APROBADO:**

<b>FUENTE</b>	<b>S/.</b>	<b>%</b>
FONDOEMPLEO	1'436,208.53	50.41
Municipalidad Distrital de Kimbiri	223,583.76 *	7.85
Beneficiarios	1'189,136.76	41.74
<b>Total</b>	<b>2,848,928.29</b>	<b>100.00</b>

(\*) Posteriormente la Municipalidad Distrital de Kimbiri propone incrementar su aporte pero no comunica formalmente.

## **FONDOEMPLEO**

<b>CONCEPTO</b>	<b>S/.</b>
Monto total de proyecto	1'436,208.53
Línea de base (4% del monto total)	(53,224.59)
Total a transferir	1'382,983.94
Desembolsos Fondoempleo	(400,851.33)
Saldo por desembolsar	982,132.61

## II.- MONTO EJECUTADO A LA FECHA

COMPONENTE	PRESUPUESTO TOTAL PROYECTADO EN S/.	PRESUPUESTO TOTAL EJECUTADO EN S/.	% DE EJECUCION CON RELACION AL PRESUPUESTO TOTAL
Componente 1: Plantaciones rehabilitadas de cacao	526,693.98	21,182.00	4.02
Componente 2: Plantaciones nuevas de cacao	440,265.74	173,136.00	39.33
Componente 3: Fortalecimiento de la organización de productores	29,085.00	9,280.00	31.91
Componente 6: Manejo del proyecto	334,570.00	188,318.00	56.29
Gastos administrativos para todo el proyecto	26,612.29	2,568.50	9.65
Línea de base y Evaluación de Impacto	53,224.59	0	0
Imprevistos	25,756.93	6,363.00	24.70
<b>TOTAL</b>	<b>1,436,208.53</b>	<b>400,847.50</b>	<b>27.91</b>

## III- CONTRAPARTIDA

FUENTE	PRESUPUESTO TOTAL PROYECTADO EN S/.	PRESUPUESTO EJECUTADO AL TERMINO DEL PROYECTO S/.	% DE EJECUCION CON RELACION AL PRESUPUESTO TOTAL
FONDOEMPLEO	1'436,208.53	400,847.50	27.91
Municipalidad Distrital Kimbiri	223,583.76	1,362,087.62**	**
Beneficiarios	1'189,136.76	487,410.26	40.99
<b>TOTAL</b>	<b>2,848,928.29</b>		

(\*\*) Informado según el anexo 3 remitido, sin embargo no fue comunicado formalmente el incremento de la contrapartida municipal.



## **C.- CONCLUSIONES Y CALIFICACION DEL PROYECTO**

### **I. CALIFICACIONES DE SUPERVISIONES ANTERIORES**

<b>N°</b>	<b>INSITUCION</b>	<b>NOMBRE DEL MONITOR</b>	<b>PERIODO</b>	<b>CALIFICACION</b>
1	Central de Café y Cacao	David Fundes Buleje	01 Octubre 2010 a 30 Marzo 2011	Aprobado con Reserva
2	Central de Café y Cacao	David Fundes Buleje	01 Abril 2011 a 30 Junio 2011	Desaprobado
3	Central de Café y Cacao	David Fundes Buleje	30 Junio 2011 a 28 Octubre 2011	Desaprobado
4	Central de Café y Cacao	David Fundes Buleje	28 Octubre 2011 a 31 Marzo 2012	Desaprobado
5	FONDOEMPLEO	Máximo M. Palacios Aymara	05 Octubre 2010 a 31 Agosto 2012	Desaprobado

### **II- CONCLUSIONES Y CALIFICACION GENERAL DEL PROYECTO**

#### **COMPONENTE 1: PLANTACIONES REHABILITADAS DE CACAO**

Respecto a este componente, podemos informar que de 14 subactividades programadas en el periodo de evaluación; sólo el 28.57% se han cumplido; mientras que el 71.43% se encuentran atrasados. En general, lo importante en este componente es la rehabilitación de 206 ha de cacao programadas en el periodo, sin embargo sólo se rehabilitaron 141 ha, representando el 68.5% de avance acumulado; complicándose aún porque el ejecutor no ha considerado realizar actividades de mantenimiento de éstas parcelas como el abonamiento principalmente cuyo incremento productivo finalmente será medido en el indicador de propósito.

En cuanto a la rehabilitación de plantaciones de cacao, informan un avance de 141 hectáreas rehabilitadas, sin embargo esta rehabilitación comprende actividades como podas, deshierbos, manejo de sombra, sin tener un sustento (fichas, cuaderno de campo, etc.) del productor que demuestre haber realizado estas actividades; complicándose la situación cuando en la zona los agricultores no realizan la práctica de abonamiento, lo cual limitará significativamente el incremento de la productividad del cacao.

Como indicador de resultado se tiene la comercialización de 215.27 tn de cacao, producto de éstas plantaciones rehabilitadas; indicador que no ha sido tomado en cuenta para su registro y menos ha sido comercializado.

En cuanto a las parcelas demostrativas, algunas han venido cumpliendo su fin, las cuales se ubican en un lugar representativo, son manejados en forma conjunta con los beneficiarios y sirven como un medio para transferir las técnicas propuestas por el proyecto, siendo necesario sistematizar la experiencia del proceso de ejecución de cada una de ellas; validándose la propuesta productiva del proyecto.

Respecto al Desarrollo de Escuelas de Campo (ECA's), éstas fueron consideradas como una subactividad de capacitación, sin embargo manifiestan haber realizado 56 de un total de 70 programados en los diversos temas contemplados en el cronograma de capacitación, representando sólo el 80%.

De la evaluación de campo, se ha percibido que los agricultores manifiestan su interés en estar organizados, y comercializar su producción en forma conjunta; sin embargo no se

muestran identificados con ninguna organización y cada uno comercializa su producción en forma individual.

## **COMPONENTE 2: PLANTACIONES NUEVAS DE CACAO**

Respecto a este componente, podemos informar que de 07 subactividades programadas; sólo el 57.1% se han cumplido; mientras que el 42.9% se encuentra atrasado y sin iniciarse a excepción de un evento de capacitación en post cosecha de cacao.

La meta de la producción de plántones considerada en el convenio con Fondoempleo de 232,000 ha sido superada, dado que el ejecutor sin autorización de Fondoempleo duplicó el número de beneficiarios, por lo que su producción lógicamente debía incrementarse y ser considerada como contrapartida adicional de la municipalidad distrital de Kimbiri.

Actualmente, en los viveros se observa la producción de plántones; manifestando el ejecutor que existe el compromiso de entregar plántones pero sin la planificación de enfoque que el proyecto tenía originalmente en el plazo establecido, percibiéndose como una situación de campaña política.

En cuanto a la instalación de plantaciones de cacao, informan un avance de 124 hectáreas instaladas, así como el mantenimiento de las mismas la cual no fue considerada en el proyecto. Si bien, el mantenimiento y la rehabilitación comprende actividades como poda, deshierbo, manejo de sombra, no se ha demostrado en la supervisión que los agricultores muestren sus cuadernos de campo o fichas técnicas de haber realizado estas actividades; complicándose la situación cuando en la zona los agricultores no realizan la práctica de abonamiento, lo cual limitará significativamente el incremento de la productividad del cacao.

Respecto a la instalación de cultivos complementarios en campo definitivo por los pequeños productores, esta actividad no se ha cumplido como establece el proyecto, es decir la instalación de sombra temporal de plátano o paca; sin embargo se aprecia algunas asociaciones con papayo y yuca principalmente.

Como indicador de resultado se tiene la producción de 47.12 tn de cacao producto de la instalación de plantaciones nuevas al tercer año del proyecto; indicador que no ha sido tomado en cuenta para su registro y seguimiento.

## **COMPONENTE 3: FORTALECIMIENTO DE LA ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES**

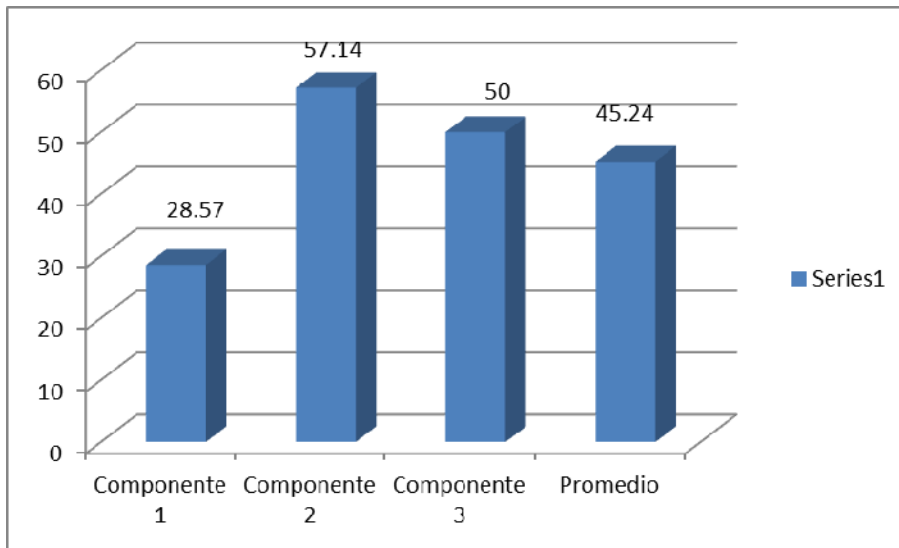
El avance de las actividades de este componente es preocupante, dado que sólo el 50% de las subactividades programadas en el periodo de evaluación se realizaron mientras que el porcentaje restante no fue iniciado, siendo actividades prioritarias como capacitaciones en planes de negocios, análisis de la cadena productiva y estrategias de comercialización.

En la zona, no se paga por la calidad del cacao, complicándose aún más por carecer de una organización que sensibilice a los productores en hacer cumplir con algunos requerimientos establecidos en los procesos especialmente de fermentación y secado. Por ello, era necesario trabajar y fortalecer a la organización, para que se hagan cargo de dichas actividades y en el futuro se garantice un mejor precio; en su defecto nadie va a mejorar la calidad de cacao si por ello no va a recibir mejores precios.

Respecto a las capacitaciones en Gestión Empresarial, siendo clave para el proceso de comercialización no fueron realizadas. Respecto al logro de los resultados del componente, no será posible porque primero se requiere tener consolidado y fortalecido la organización de los agricultores para luego gestionar la articulación comercial de lo contrario no va ser posible su cumplimiento.

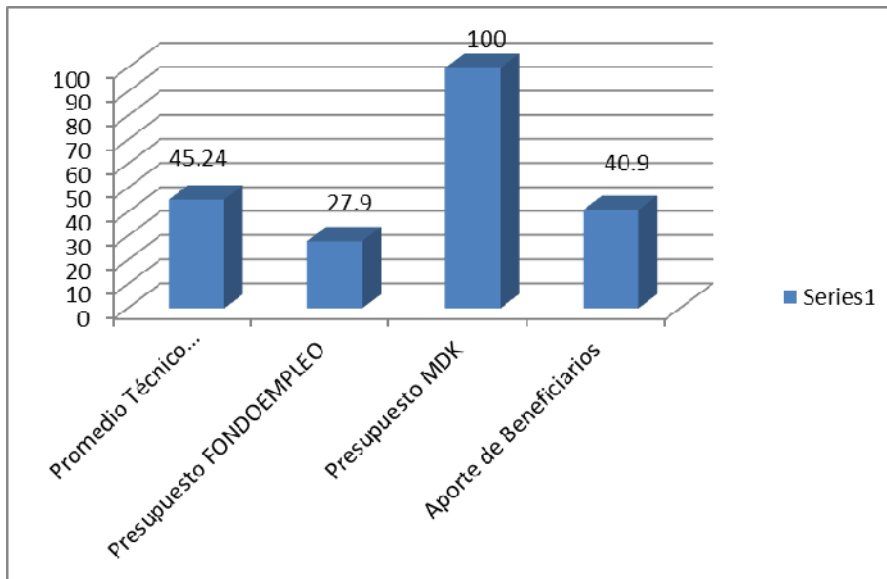
Por el tiempo transcurrido en el proyecto y la falta de una organización fortalecida, era un reto en el breve plazo consolidar a una organización que permita organizar gradualmente la oferta de cacao de calidad ofrecida por el proyecto.

Gráfico 01: Avance de actividades a nivel de componentes a marzo 2013.



Fuente: Elaboración Propia en base a Informes del proyecto (22 meses de Intervención)

Gráfico 02: Comparación de Avance técnico con el avance presupuestal



Fuente : Elaboración Propia en base a Información recopilada del proyecto

Evaluando la situación del proyecto y analizando los gráficos 01 y 02, se concluye que la Institución Ejecutora presenta retrasos considerables en el cumplimiento de las actividades programadas y en los resultados obtenidos para un periodo de casi dos años de intervención.

Además, a nivel presupuestal se aprecia un menor desembolso de Fondoempleo debido a que la institución ejecutora no llegó a concretar adecuadamente el Plan Operativo requisito importante para el sustento y accionar del proyecto, generándose contradicciones entre las actividades programadas y el calendario agronómico del cultivo.

Respecto al aporte de la Municipalidad Distrital de Kimbiri, ésta supera el presupuesto inicial establecido en el convenio, debido a que consideraron trabajar con el Expediente Técnico de la municipalidad que contempla diferentes actividades y un número mayor de productores (doble de productores), no siendo informado oportunamente a FONDOEMPLEO.

En conclusión, evaluando los avances del proyecto en los plazos establecidos en el Convenio firmado con FONDOEMPLEO, la calificación al proyecto es Desaprobado, sugiriendo el Cierre Anticipado del Proyecto en abril 2013.

la Municipalidad Distrital de Kimbiri, envía la propuesta del Plan Operativo II,.

### **III- APROXIMACION HACIA LA SOSTENIBILIDAD**

Existiendo retrasos en la ejecución de las actividades y de los indicadores a nivel de componentes principalmente el aspecto organizacional de los productores, éstos no se encuentran fortalecidos y menos formalizados para gestionar y lograr la certificación orgánica y la certificación de comercio justo, por lo que considero que en el periodo que aún falta en el proyecto no se podrá lograr y menos tener una sostenibilidad que permita articular las cosechas y comercializar en forma conjunta la producción de cacao orgánico.

### **ANEXO DE INVENTARIO Y TRANSFERENCIA DE BIENES**

La institución ejecutora no ha remitido el anexo de inventario, pese a su solicitud.