**INFORME N°038-PP-GP-FE-2014**

**DE** : Rocío E: Bernal B.
Gestor de Proyectos

**A** : Cesar Chanamé Zapata
Director Ejecutivo

**Asunto** : Proyecto: C-09-01 "Fortalecimiento de la cadena productiva de ovinos en la cabecera del río Santa – Ancash" Informe de cierre

**FECHA** : 14 de abril de 2014

---

# INFORME DE CIERRE DE PROYECTO: "FORTALECIMIENTO DE LA CADENA PRODUCTIVA DE OVINOS EN LA CABECERA DEL RÍO SANTA – ANCASH"

## A.- ASPECTOS TECNICOS

### I. INFORMACIÓN GENERAL

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Código del proyecto:** | C-09-31 | **Concurso:** | IX° | **Fecha:** | 16.04.2014 |
| **Título del proyecto:** | "Fortalecimiento de la cadena productiva de ovinos en la cabecera del río Santa – Ancash" | | | | |
| **Ubicación:** | **Departamento** | Ancash | **Provincia (s)** | Bolognesi y Recuay | |
| | **Distrito(s)** | Chiquián, Cátac, Ticapampa y Recuay | | | |
| **Institución Ejecutora:** | **Care Perú** | | | | |
| **Población Objetivo** | 800 productores dedicados a la crianza de ovinos:<br>-500 productores de carne y lana de ovino<br>-300 productores de carne y leche de ovino | | | | |
| **Propósito (Objetivo Central)** | El objetivo del proyecto es incrementar los ingresos de 800 familias dedicadas a la crianza de ganado ovino, en zonas de pobreza de los distritos de Chiquián en la provincia de Bolognesi y los distritos de Cátac, Ticapampa y Recuay en la provincia de Recuay en el departamento de Ancash, a través del mejoramiento de la calidad de la lana y el incremento de la producción de carne y leche, contribuyendo a mejorar el nivel de vida de estas familias. | | | | |
| **Nombre del Gestor Responsable:** | Rocío E. Bernal B. | | **Cargo** | Gestor de Proyectos | |
| **Fecha de inicio** | 01 de setiembre de 2010 | | **Fecha de término** | 31 de agosto de 2013 | |
| **Ampliación** | No | | **Duración:** | 36 meses (3 años) | |

### II. ANTECEDENTES

El periodo de vigencia según Convenio fue de 36 meses entre el 20 de agosto de 2010 y el 19 de agosto de 2013.

La población beneficiaria propuesta fue de 800 productores dedicados a la crianza de ovinos: 500 productores de carne y lana de ovino (programados para Chiquián y Cátac) y 300 productores de carne y leche de ovino (programados para Ticapampa y Recuay).

Según el reporte de la Institución se logró el número y distribución de beneficiarios programados durante la ejecución del proyecto.

Para el logro de sus objetivos el proyecto se desarrolló 5 componentes técnicos y 1 de manejo del proyecto, con un fuerte aporte de contrapartidas además del aporte de Fondoempleo.

Si bien el Proyecto trabajo con ovinos a lo largo de todo el ámbito en la práctica se puede decir que él trabajó se distribuyó entre 2 proyectos simultáneos con beneficiarios, zonas geográficas y ecológicas bien diferenciadas en las que si bien las actividades tenían similitud, las capacidades transmitidas a los beneficiarios tenían orientación productiva diferente.

Mientras en Cátac y Chiquián la orientación productiva se mantenía, la propuesta contemplaba el refrescamiento de sangre mediante la introducción de machos mejoradores de raza Corriedale (carne y lana). En esta zona los beneficiarios disponen de amplias extensiones de terreno muy erosionado.

En la zona de Ticapampa y Recuay compuesta de valles de buen clima con pastos preexistente, y parcelas pequeñas, se introducían machos y hembras de raza lechera, (razas East friessian y Assaf) los cuales se espera que logren absorber por cruces sucesivos a los ovinos criollos de los beneficiarios. La producción de leche de ovino es una actividad nueva en estas comunidades.

Como parte del paquete tecnológico a ser transferido ambas zonas desarrollaron actividades en común como las capacitaciones en instalación y mantenimiento apropiado de pastos mejorados con distribución de paquetes de semilla adecuados a los diferentes ecosistemas, la capacitación en uso e implementación de sistemas de riego, capacitaciones en el uso y aplicación de reforestación con especies nativas como cortina de viento, cerco de pasturas y control de la erosión del suelo, el manejo sanitario de los ovinos y la Inseminación Artificial de las ovejas de majada general con semen fresco de carneros de la raza adecuada a la propuesta para su zona, fortalecimiento del liderazgo, gestión comercial y la organización de productores en redes de comercialización.

Adicionalmente, en la zona de producción de leche se capacito en la construcción y uso de cobertizos y playas de ordeñe, aunque estas últimas no se construyeron. También, se debió implementar un servicio de acopio y conservación de la leche congelada para realizar ventas asociativas.

En julio de 2011 la Municipalidad Provincial de Bolognesi dejo de aportar al proyecto, este aporte cubría principalmente botiquines, plantones de árboles para reforestación y remuneración de técnicos de campo por 235,000 y las negociaciones con el Municipio se prolongaron cerca de 6 meses sin éxito. El monto fue cubierto en parte por contrapartidas de Antamina.

En cuanto a los otros Municipios aportantes, cubrieron sus montos comprometidos, pero con retraso respecto a su cronograma.

Durante la ejecución del tercer año el proyecto se suspendió mediante carta N° 508/MONITEC-FE-2012, del 04 de diciembre debido a la falta de cumplimiento al levantamiento de las observaciones indicadas en el informe del Monitor Externo, además del retrasos en el envío de la información de avance del proyecto, retraso reiterado en el envío de los informes de avance técnico y financiero del Proyecto y el documento del POA del tercer año para su validación. La suspensión se hizo efectiva a partir del 07 de diciembre de 2012

El levantamiento de suspensión se produjo mediante carta N° 267/MONITEC-FE-2013 siendo la fecha de reinicio del Proyecto el 20 de febrero de 2013.

Debido a los retrasos en la ejecución de varias actividades el POA III faltando 6 meses para la conclusión del proyecto se aprobó con una reprogramación de sub actividades con reducción de sus metas a valores que el proyecto pudiese comprometerse a ejecutar.

## III. SINTESIS DEL PROYECTO

El proyecto tenia como fin el contribuir en la reducción de los niveles de pobreza de las familias dedicadas a la crianza de ovinos en los distritos de la cabecera del río Santa.

### III.1. Indicadores de propósito

El propósito al final del Proyecto era el fortalecimiento de la cadena productiva de carne, lana y leche de ovinos en los distritos de la cabecera del río Santa.

### III.2. Resultados esperados al finalizar el proyecto:

**Componente 01:** ***El manejo de los recursos naturales; agua, suelo y vegetación es eficiente:***

- 380 productores de carne, lana y leche de ovino organizados en 4 comités de regantes, siguen adecuadas prácticas de riego, al finalizar el proyecto
- 200 nuevas has instaladas de pastos asociados entre gramíneas y leguminosas, pasando de 15 has ya existentes a 215 has con incremento en 1,333 %
- Incremento del rendimiento promedio de pastos asociados de 20 a 25 T/Ha por corte, lográndose 4 cortes por año, alcanzando un total 15,900 T/Ha de forraje, a disposición de 200 productores.
- 150 nuevas has instaladas de avena forrajera, a disposición de 150 productores
- Rendimiento promedio del avena forrajera y vicia de 80 T/Ha por corte, alcanzando un total de 12,000 T/año de forraje al final del proyecto.
- Incremento en 70 has de pastos cultivados con riego tecnificado, al pasar de 12 a 82 has (583%) al final del proyecto.
- 2,000 has de praderas nativas recuperadas a disposición de 450 productores.
- Incremento en 167% el rendimiento de praderas nativas, al pasar de 3 a 8 T/Ha de forraje por año

- Incremento de la soportabilidad en 300% al pasar de 3 a 12 ovinos/ha al final del proyecto

- 160,000 plantones de especies nativas (quenual y colle) en crecimiento en sus respectivos campos definitivos, al final del proyecto

- Aumento en 3,000% la producción de pastos cultivados, al pasar de 9,000 a 27,900 tn/año en los distritos de Chiquián, Cátac, Ticapampa y Recuay, a disponibilidad de 365 productores al final del proyecto

- Aumento en 167% la producción de pastos nativos en los distritos de Chiquián, Cátac, Ticapampa y Recuay, al pasar de 12,000 a 32,000 tn/año, a disponibilidad de 450 productores al final del proyecto

**Componente 02**: ***La productividad en la crianza de ovinos de carne y lana de se ha incrementado en las Comunidades de los distritos de Chiquián y Catac.***

- Incremento en 30% el número promedio de ovinos por productor en Chiquián y Cátac, al pasar de 121 a 157 ovinos, y de 132 a 172 respectivamente, al final del proyecto.

- Aumento en 33.33% el promedio de saca de ovinos por productor en, en Chiquián, al pasar de 15 a 20 ovinos/año al final del proyecto

- Aumento en 30% el promedio de saca de ovinos por productor en Cátac, al pasar de 17 a 22 ovinos/año al final del proyecto

- Incremento en 50% el rendimiento de la producción de carne de ovino, en los distritos de Chiquián y Cátac, al pasar de 12 a 18 kg/ovino al final del proyecto

- Incremento en 48% el rendimiento de la producción de lana de ovino, al pasar de 2.7 a 4 libras/ ovino al final del proyecto

- Incremento en 688% el número de ovinos inseminados, obteniéndose 16,500 corderos (60%) de alto valor genético, al pasar de 4,000 a 31,500 ovinos al final del proyecto.

**Componente 03:** ***La crianza semi-intensiva de ovinos de leche de alta rentabilidad se ha incrementado en las comunidades de los distritos de Ticapampa y Recuay.***

- Incremento en 30% el número de ovinos, en Ticapampa y Recuay, al pasar de 57 a 75 ovinos y al pasar de 86 a 112 respectivamente, al final del proyecto.

- Incremento en 30% del promedio de saca de ovinos por productor, en Ticapampa de 7 a 10 ovinos/año y en Recuay de 11 a 15 ovinos/año, al final del proyecto

- Incremento en 67% el rendimento de la producción de carne de ovino, al pasar de 9 a 15 kg/ovino, al final del proyecto

- Se cuenta con 200 ovejas entre las razas Assaf y Friesian, que producen un promedio de 1 litro de leche/oveja, durante 150 días del año

- 66 galpones y 20 salas de ordeños piloto operativos, distribuídos en 40 redes asociativas de productores al final del proyecto

- 6,300 ovinos inseminados con carneros de raza productora de leche al culminar el proyecto

**Componente 04:** ***Las organizaciones de los productores de carne, lana y leche de ovino fortalecidas en redes asociativas.***

- 54 redes asociativas organizadas, entre los distritos de Chiquián, Cátac, Ticapampa y Recuay, con un promedio de 15 integrantes por red, es decir, con participación del 100% de productores, al final del proyecto
- 90 líderes dirigen adecuadamente las redes asociativas (11.25% de 800 productores) organizan los negocios conjuntos aplicando las herramientas de gestión empresarial
- 30 microempresas de redes asociativas formalizadas auto sostenibles (56% de 54 redes asociativas) articulados con proveedores y comerciantes, al final del proyecto.

**Componente 05:** ***Productores de carne, lana y leche de ovinos en redes asociativas articulados comercialmente con el mercado y al sistema financiero.***

- 10 redes asociativas en Chiquián realizarán venta conjunta en cada red un promedio 5,288 kg de carne/año y 5,785 kg de lana/año al finalizar el proyecto.
- 24 redes asociativas en Cátac realizarán venta conjunta en cada red en promedio 5,884 kg de carne/año y 6,336 kg de lana/año al final del proyecto
- 8 redes asociativas en Ticapampa, realizarán venta conjunta en cada red en promedio de 2,184 kg carne/año y 69,364 litros de leche/anual, durante 5 meses/año, al final del proyecto
- 12 redes asociativas en Recuay, realizarán venta conjunta en cada red en promedio de 3,267 kg carne/año y 69,364 litros de leche/anual, durante 5 meses/año, al final del proyecto
- Se incrementarán 200 productores de los distritos de Chiquián, Cátac, Ticapampa y Recuay con acceso a crédito bancario, es decir en 400%, al pasar de 50 a 250 productores, al final del proyecto

Adicionalmente como en todos los proyectos existe un Componente del Manejo del Proyecto.

Los cambios aprobados durante la ejecución se comentan en el cuadro I Actividades programadas y ejecutadas.

**Cuadro I. Actividades programadas y ejecutadas**

Fuente: Informe final diciembre 2013

| INDICADORES | | | | Ejecutado | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Actividad | Sub actividad | Unidad de medida | Meta convenio | Meta total reprogramada | Ejecutado | % de avance (de la meta reprogramada) | Comentario del Gestor del Proyecto |

| INDICADORES | | | | Ejecutado | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Actividad** | **Sub actividad** | **Unidad de medida** | **Meta convenio** | **Meta total reprogramada** | **Ejecutado** | **% de avance (de la meta reprogramada)** | **Comentario del Gestor del Proyecto** |
| **COMPONENTE Nº 1: El manejo de los recursos naturales; agua, suelo y vegetación es eficiente.** | | | | | | | |
| **Actividad 1.1: Adecuadas prácticas de riego.** | 1.1.1 Taller de capacitación en manejo de agua. | Taller | 8 | 8 | 8 | 100 | 1.1.5 corresponde a 56 productores beneficiarios de sistemas de riego |
| | 1.1.2 Asistencia técnica en fortalecimiento de comités de regantes. | Visitas | 60 | 80 | 96 | 100 | |
| | 1.1.3 Realizar pasantía de intercambio de experiencias en manejo aguas. | Pasantías | 2 | 0 | -- | -- | |
| | 1.1.4 Asistencia técnica en implementación y uso del sistema de riego tecnificado por productor | Visitas | 1050 | 1377 | 1249 | 91 | |
| | 1.1.5 Instalación de riego tecnificado - riego por aspersión | Ha | 70 | 53 | 53 | 100 | |
| | 1.2.1 Taller de capacitación en recuperación y manejo de praderas nativas | Taller | 12 | 14 | 14 | 100 | |
| | 1.2.2 Elaboración del material de capacitación en manejo de praderas nativas | Folleto | 1 | 1 | 0 | 0% | |
| | 1.2.3 Asistencia técnica en manejo de praderas nativas. | Visitas | 8100 | 6100 | 5852 | 96 | |
| **1.3 Manejo de sistema silvoagropecuario en zonas alto andinas.** | 1.3.1 Taller de capacitación en manejo de silvopasturas. | Taller | 10 | 14 | 14 | 100 | |
| | 1.3.2 Asistencia técnica en instalación de plantones de especies nativas (quenual y colle), en terrenos definitivos. | Visitas | 3600 | 2160 | 2364 | 100 | |
| **1.4. Implementación de pastos cultivados.** | 1.4.1 Taller de capacitación en manejo de pastos cultivados. | Taller | 10 | 19 | 19 | 100 | |
| | 1.4.2 Asistencia técnica en identificación y selección de áreas para instalación de pastos cultivados que cuenten con agua de riego. | Visitas | 350 | 728 | 728 | 100 | |
| | 1.4.3 Asistencia técnica en instalación, manejo y conservación de pastos cultivados. | Visitas | 6300 | 5040 | 5209 | 100 | |

| INDICADORES | | | | Ejecutado | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Actividad** | **Sub actividad** | **Unidad de medida** | **Meta convenio** | **Meta total reprogramada** | **Ejecutado** | **% de avance (de la meta reprogramada)** | **Comentario del Gestor del Proyecto** |
| **1.5. Manejo de praderas nativas, silvopasturas y producción de pastos cultivados por los productores.** | 1.5.1 Identificación y selección de terrenos para su manejo y producción forrajes. | Ha | 2350 | 2350 | 2217 | 94 | |
| | 1.5.2 Censo de especies nativas e instalación de plantones.. | Ha | 2000 | 2000 | 1850 | 93 | |
| | 1.5.3 Preparación de terreno y siembra de pastos cultivados | Ha | 350 | 350 | 350.3 | 100 | |
| | 1.5.4 Clausura y vigilancia de praderas nativas y manejo de plantaciones.. | Ha | 2000 | 1600 | 1572 | 98 | |
| | 1.5.5 Manejo de praderas nativas y labores culturales de pastos cultivados. | Ha | 2350 | 1880 | 2035 | 100 | |
| **COMPONENTE Nº 2: La productividad en la crianza de ovino de carne y lana de se ha incrementado en las Comunidades de los distritos de Chiquian y Catac.** | | | | | | | |
| **2.1 Manejo integral de ovinos de carne y lana.** | 2.1.1 Taller de capacitación en faena ganadera de ovinos | Taller | 36 | 32 | 32 | 100 | . |
| | 2.1.2 Asistencia técnica en faena ganadera de ovinos de carne y lana. | Visitas | 9000 | 6300 | 6398 | 100 | |
| | 2.1.3 Taller de capacitación sobre sistemas de pastoreo. | Taller | 24 | 23 | 23 | 100 | |
| | 2.1.4 Taller de capacitación en prácticas de esquila y categorización de lana de ovino. | Taller | 12 | 12 | 12 | 100 | |
| | 2.1.5 Elaboración del material de capacitación en manejo integral de ovinos de doble propósito. | Folletos | 1 | 1 | 1 | 100 | |
| **2.2 Mejoramiento genético de ovinos de carne y lana.** | 2.2.1 Charla de sensibilización en inseminación artificial. | Charlas | 12 | 13 | 13 | 100 | |
| | 2.2.2 Taller de capacitación de promotores sanitarios e inseminadores locales. | Taller | 18 | 21 | 21 | 100 | |
| | 2.2.3 Asistencia técnica en inseminación de ovinos de doble propósito. | Visitas | 700 | 1435 | 1784 | 100 | 2.2.3 Inseminaciones artificiales con semen fresco |
| | 2.2.4 Instalación de postas de inseminación artificial | Postas | 5 | 5 | 5 | 100 | |
| | 2.2.5 Instalación de botiquín veterinario. | Botiquín | 5 | 5 | 5 | 100 | |

| INDICADORES | | | | Ejecutado | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Actividad** | **Sub actividad** | **Unidad de medida** | **Meta convenio** | **Meta total reprogramada** | **Ejecutado** | **% de avance (de la meta reprogramada)** | **Comentario del Gestor del Proyecto** |
| **2.3 Manejo integral de ovinos para producción de carne Chiquian y Catac.** | 2.3.1 Manejo consistente en: empadre, parición, marcación, selección de reproductores y control sanitario. | Ovinos | 64249 | 84353 | 84353 | 100 | |
| | 2.3.2 Alimentación al pastoreo de ovinos utilizando el método rotativo controlado. | Ovinos | 64249 | 64249 | 64249 | 100 | |
| | 2.3.3 Mejoramiento genético a través de la técnica de inseminación artificial. | Borregas | 27500 | 8761 | 8908 | 100 | |
| | 2.3.4 Compra de carneros PDP para inseminación de doble propósito y de raza lechera. | Carneros | 18 | 19 | 19 | 100 | |
| **2.4 Producción de lana en las localidades de Chiquian y Catac.** | 2.4.1 Faena de esquila o cosecha de lana de ovinos. | Ovinos | 51,390 | 51390 | 55989 | 100 | |
| | 2.4.2 Categorización del vellón, bragas y almacenado por color y finura | Libras | 205,560 | 205560 | 224591 | 100 | |
| **COMPONENTE Nº 3: La crianza semi intensiva de ovinos de leche de alta rentabilidad se ha incrementado en las comunidades de los distritos de Ticapampa y Recuay.** | | | | | | | |
| **3.1 Capacidades en Gestión Empresarial desarrolladas** | 3.1.1 Charla informativa sobre ventajas y desventajas de razas de ovino lecheras y de doble propósito. | Cursos | 8 | 8 | 8 | 100 | |
| | 3.1.2 Organización de pasantías para conocer el manejo y rentabilidad de ovino de leche | Pasantías | 4 | 0 | -- | -- | |
| **3.2 Manejo integral de ovinos de carne y leche** | 3.2.1 Taller de capacitación en faena ganadera de ovinos de carne y productores de leche | Taller | 24 | 24 | 31 | 100 | |
| | 3.2.2 Asistencia técnica en faena ganadera de ovinos de carne y productores de leche. | visitas | 5400 | 4820 | 4650 | 96 | |
| | 3.2.3 Taller de capacitación sobre sistemas de pastoreo de ovinos de carne y productoras de leche. | Taller | 16 | 15 | 16 | 100 | |
| | 3.2.4 Elaboración de material de capacitación en manejo integral de ovinos de leche. | Folleto | 1 | 1 | 1 | 100 | |
| **3.3 Mejoramiento genético de ovinos de carne y leche** | 3.3.1 Charla de sensibilización en inseminación artificial. | Charlas | 8 | 8 | 8 | 100 | |

| INDICADORES | | | | Ejecutado | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Actividad** | **Sub actividad** | **Unidad de medida** | **Meta convenio** | **Meta total reprogramada** | **Ejecutado** | **% de avance (de la meta reprogramada)** | **Comentario del Gestor del Proyecto** |
| | 3.3.2 Asistencia técnica en inseminación de ovinos de carne y leche. | Visitas | 600 | 800 | 851 | 106 | |
| | 3.3.3 Instalación de postas de inseminación artificial | Postas | 3 | 3 | 3 | 100 | |
| **3.4 Transferencia de ovinos productoras de leche a los beneficiarios** | 3.4.1 Adquisición de borregas productoras de leche. | Cabezas | 200 | 200 | 193 | 97 | 3.4.3 Esta actividad estuvo sin ejecutar hasta el 3er año se transfirió el monto para reforzar Inseminaciones. Debido al poco número de animales en producción, se ordeña en los cobertizos<br><br>3.4.4 esta actividad recién se ejecutó al final del proyecto con aporte de Antamina.<br><br>3.5.4 las borregas preñadas se adquirieron y entregaron a los beneficiarios recién al segundo año del proyecto, por lo que la producción de leche se retrasó.<br><br>En los litros ordeñados el Informe final incluye 2 datos, el del cuadro y 2,083.8 litros<br><br>3.5.5 Se incluyó esta sub actividad para favorecer el celo y recuperar en algo el número de crías logradas. |
| | 3.4.2 Instalación y acondicionamiento apropiado de galpones piloto para ovinos de leche. | Galpones | 66 | 66 | 66 | 100 | |
| | 3.4.3 Instalación de salas de ordeño pilotos para ovinos | Salas | 20 | 0 | -- | -- | |
| | 3.4.4 Instalación de congeladoras para conservación de leche. | Unidades | 3 | 3 | 3 | 100 | |
| | 3.4.5 Instalación de botequín veterinario | Botiquín | 3 | 3 | 3 | 100 | |
| **3.5 Manejo integral de ovinos para producción de carne y leche Ticapampa y Recuay.** | 3.5.1 Manejo consistente en: empadre, parición, marcación, selección de reproductores y control sanitario. | Ovinos | 23,213 | 43059 | 43059 | 100 | |
| | 3.5.2 Alimentación al pastoreo de ovinos utilizando el método rotativo controlado. | Ovinos | 23,213 | 32517 | 32517 | 100 | |
| | 3.5.3 Mejoramiento genético de ovinos a través de la técnica de inseminación artificial. | Ovinos | 6,300 | 1419 | 1411 | 99 | |
| | 3.5.4 Sistema de ordeño manual para producción de leche de ovino. | Litros | 82,619 | 2551.4 | 2101.2 | 82 | |
| | 3.5.5 Uso de sincronizadores de celo para inseminación de borregas | Cajas | 0 | 108 | 108 | 100 | |
| **COMPONENTE Nº 4: La organización de los productores de carne, lana y leche de ovino fortalecidas en redes asociativas.** | | | | | | | |
| **4.1 Promoción y organización de productores de ovino de carne, lana y leche en redes** | 4.1.1 Charlas de promoción y sensibilización sobre los objetivos del proyecto. | Charlas | 6 | 3 | 4 | 100 | |

| INDICADORES | | | | Ejecutado | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Actividad** | **Sub actividad** | **Unidad de medida** | **Meta convenio** | **Meta total reprogramada** | **Ejecutado** | **% de avance (de la meta reprogramada)** | **Comentario del Gestor del Proyecto** |
| **asociativas** | 4.1.2Asistencia técnica en formación de redes asociativas de productores. | Visitas | 970 | 1290 | 1290 | 100 | |
| | 4.1.3 Asistencia técnica en la formalización de PyMEs individuales. | Visitas | 120 | 151 | 151 | 100 | |
| | 4.1.4 Taller de capacitación en articulación de redes asociativas dirigido a los extensionistas agropecuarios (CEAs). | Taller | 6 | 6 | 6 | 100 | |
| **4.2 Desarrollo de liderazgo compartido en redes asociativas.** | 4.2.1 Talleres de capacitación sobre formación de líderes | Taller | 12 | 13 | 12 | 92 | |
| | 4.2.2 Asistencia técnica en compra conjunta de insumos y materiales en cada red asociativa. | Visitas | 200 | 259 | 259 | 100 | |
| **4.3 Gestión de pequeños negocios rurales.** | 4.3.1 Taller de capacitación en determinación de ingresos, costos y ganancias en los negocios rurales. | Taller | 12 | 13 | 13 | 100 | |
| **4.4 Participación de los productores en la Organización de redes asociativas.** | 4.4.1 Convocatoria a los productores para las reuniones a cargo de los coordinadores de cada red asociativa | Convocatorias | 324 | 324 | 363 | 100 | |
| | 4.4.2 Participación de los productores en las sesiones de organización de redes | Sesiones | 0 | 48 | 48 | 100 | |
| | 4.4.3 Participación de los productores en actividades de fortalecimiento de confianza entre los integrantes de los redes | Sesiones | 0 | 100 | 100 | 100 | |
| **4.5 Gestión de los productores de redes asociativas y de PYMEs formalizados.** | 4.5.1 Elaboración y reproducción del plan operativo y el reglamento interno de la Red. | Sesiones | 54 | 54 | 54 | 100 | |
| | 4.5.2 Registro de compras, ventas, y elaboración del presupuesto de flujo de caja. | Registros | 54 | 68 | 68 | 100 | |
| | 4.5.3 Organización y ejecución de la compra conjunta de insumos. | Compras | 108 | 108 | 106 | 98 | |

| INDICADORES | | | | Ejecutado | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Actividad** | **Sub actividad** | **Unidad de medida** | **Meta convenio** | **Meta total reprogramada** | **Ejecutado** | **% de avance (de la meta reprogramada)** | **Comentario del Gestor del Proyecto** |
| **COMPONENTE Nº 5: Productores de carne, lana y leche de ovinos en red asociativa articulados comercialmente con el mercado y al sistema financiero.** | | | | | | | |
| **5.1 Organización para la comercialización conjunta** | 5.1.1 Asistencia técnica en organización para la comercialización conjunta de carne, lana y leche de ovino. | Visitas | 540 | 540 | 562 | 100 | 5.3.2 el primer año se pasó el monto a cubrir parte del costo de los sistemas de riego. |
| **5.2 Información de mercado de carne, lana y leche de ovino.** | 5.2.1 Participación en ferías y ruedas de negocios. | Ferias | 10 | 10 | 10 | 100 | |
| | 5.2.2 Investigación de mercado regional y nacional sobre la carne, lana y leche de ovino. | Informe | 1 | 1 | 1 | 100 | |
| **5.3 Acompañamiento en la gestión de crédito bancario** | 5.3.1 Diseño de planes de negocios para negocios conjuntos | Informe | 30 | 30 | 29 | 97 | |
| | 5.3.2 Elaboración de expediente individual para acceso a crédito bancario | Créditos | 200 | 0 | -- | -- | |
| **5.4 Comercialización conjunta entre los productores, en redes asociativas.** | 5.4.1 Se organiza la venta conjunta de carne, lana y leche en cada red asociativa. | Ventas | 108 | 108 | 106 | 98 | |
| | 5.4.2 Participación de los productores en ferias y ruedas de negocios. | Ferias | 10 | 10 | 10 | 100 | |
| **5.5 Gestión de crédito en las entidades financieras por parte de los productores** | 5.5.1 Los productores gestionan créditos bancarios | Créditos | 200 | 0 | -- | -- | |

## Cuadro II: Avance en los indicadores de componente del proyecto

| Resultado | Indicadores | Meta | Comentarios Cualitativo del Monitor |
|---|---|---|---|
| Resultado 1: El manejo de los recursos naturales; agua, suelo y vegetación es eficiente: | Indicador 1: 380 productores de carne, lana y leche de ovino organizados en 4 comités de regantes, siguen adecuadas prácticas de riego, al finalizar el proyecto | 380 productores | Cumplida al 100% al 2do año |
| | Indicador 2: 200 nuevas has instaladas de pastos asociados entre gramíneas y leguminosas, pasando de 15 has ya existentes a 215 has con incremento en 1,333 % | 215 Has | Se instalaron 350 Has nuevas |

| Resultado | Indicadores | Meta | Comentarios Cualitativo del Monitor |
|---|---|---|---|
| | Indicador 3: Incremento del rendimiento promedio de pastos asociados de 20 a 25 T/Ha por corte, lográndose 4 cortes por año, alcanzando un total 15,900 T/Ha de forraje, a disposición de 200 productores. | 25 T/Ha/corte | El rendimiento al final del proyecto es variable en la zona de Chiquian el promedio es de 17.5 T y en Recuay llega a 22.9 T/Ha/Corte, esto debido a la diversidad en las asociaciones sembradas las diferencias en el estado de los suelos y el manejo del riego de las pasturas |
| | Indicador 4: 150 nuevas has instaladas de avena forrajera, a disposición de 150 productores | 150 Has | Se lograron instalar 145.66 Has |
| | Indicador 5: Rendimiento promedio del avena forrajera y vicia de 80 T/Ha por corte, alcanzando un total de 12,000 T/año de forraje al final del proyecto. | 80T/Ha | El rendimiento promedio de la avena ha variado según las zona de intervención desde un promedio de 41 T/Ha en Chiquian a 64 T/Ha en Recuay |
| | Indicador 6: Incremento en 70 has de pastos cultivados con riego tecnificado, al pasar de 12 a 82 has (583%) al final del proyecto. | 82 Has c/ riego t. | De la información recibida se tienen 53.5 Has |
| | Indicador 7: 2,000 has de praderas nativas recuperadas a disposición de 450 productores. | 2000 Has | Se han informado un total de 403 beneficiarios que recuperaron un total de 2035 Ha de praderas |
| | Indicador 8: Incremento en 167% el rendimiento de praderas nativas, al pasar de 3 a 8 T/Ha de forraje por año | 8 T/Ha | Un total de 86 productores tiene un rendimiento promedio de 10.33 T/Ha.<br>La producción depende de la zona, siendo menor en Chiquián y Cátac y mayor en Recuay y Ticapampa |
| | Indicador 9: Incremento de la soportabilidad en 300% al pasar de 3 a 12 ovinos/ha al final del proyecto | 12 ovinos/Ha | La soportabilidad varía entre los distritos, desde 6.85 en Chiquián a 15.07 en Recuay.<br>El promedio es de 11.66 ovinos/Ha |
| | Indicador 10: 160,000 plantones de especies nativas (quenual y colle) en crecimiento en sus respectivos campos definitivos, al final del proyecto | 160,000 plantones | Se lograron instalar en campo definitivo 85,400 plantones de los 160,000, cabe indicar que para la formulación del POA de tercer año CARE indico que en el periodo restante de ejecución era el máximo que se podría adquirir cubriendo la contrapartida del Municipio Provincial de Bolognesi con contrapartidas adicionales. |
| | Indicador 11: Aumento en 3,000% la producción de pastos cultivados, al pasar de 9,000 a 27,900 tn/año en los distritos de Chiquián, Cátac, Ticapampa y Recuay, a disponibilidad de 365 productores al final del proyecto | 27,900 T/año | En total 541 productores instalaron 350.3 Has que producen anualmente 32,551.38 T/año. |
| | Indicador 12: Aumento en 167% la producción de pastos nativos en los distritos de Chiquián, Cátac, Ticapampa y Recuay, al pasar de 12,000 a 32,000 tn/año, a disponibilidad de 450 productores al final del proyecto. | 32,000 T/año | Sin precisión de datos del ejecutor |
| Resultado 2: La productividad en la crianza de ovinos de carne y lana de se ha incrementado en las Comunidades de los distritos de Chiquián y Catac. | Indicador 1: incremento en 30% el número promedio de ovinos por productor en Chiquián y Cátac, al pasar de 121 a 157 ovinos, y de 132 a 172 respectivamente, al final del proyecto. | 157 ovinos /productor Chiquián. 172 ovinos/productor Cátac | En Chiquián la tenencia promedio es de 150 ovinos/productor y en Cátac 162 ovinos/productor |
| | Indicador 2: Aumento en 33.33% el promedio de saca de ovinos por productor en, en Chiquián, al pasar de 15 a 20 ovinos/año al final del proyecto | 20 ovinos/año saca | En Chiquián la saca promedio de ovinos es de 19 ovinos/año/ productor |
| | Indicador 3: Aumento en 30% el promedio de saca de ovinos por productor en Cátac, al pasar de 17 a 22 ovinos/año al final del proyecto | 22 ovinos/año/ saca | En Cátac el promedio de saca de ovinos/año es de 21 |

| Resultado | Indicadores | Meta | Comentarios Cualitativo del Monitor |
|---|---|---|---|
| | Indicador 4: Incremento en 50% el rendimiento de la producción de carne de ovino, en los distritos de Chiquián y Cátac, al pasar de 12 a 18 kg/ovino al final del proyecto | 18 kg/ovino | El peso promedio de carcasa es de 17 kg en Cátac y de 16 kg en Chiquián |
| | Indicador 5: Incremento en 48% el rendimiento de la producción de lana de ovino, al pasar de 2.7 a 4 libras/ ovino al final del proyecto | 4 Lb/ovino | El rendimiento en la zona de Chiquián está en 3.64 LB/ovino y en Cátac 3.66 Lb/ovino |
| | Indicador 6: Incremento en 688% el número de ovinos inseminados, obteniéndose 16,500 corderos (60%) de alto valor genético, al pasar de 4,000 a 31,500 ovinos al final del proyecto. | Incremento de 688% borregas inseminadas (31,500 ovinos inseminados) | Hasta el diciembre de 2012 se inseminaron 4924 Ovejas de las que nacieron y se documentó el nacimiento de 2708 corderos, (55% de logro).<br>En total al final del proyecto inseminaron un total de 8,908 ovejas productoras de lana con el proyecto a las que no se pudo hacer seguimiento de nacimientos debido al periodo de gestación de cerca de 5 meses.<br>Proyectando el % de logro obtenido los 2 primeros años **(55%)** se puede estimar que en total con el proyecto se obtuvieron **4,899.4 corderos** producto de las ovejas criollas inseminadas con semen de Corriedale. |
| Resultado 3: La crianza semi-intensiva de ovinos de leche de alta rentabilidad se ha incrementado en las comunidades de los distritos de Ticapampa y Recuay. | Indicador 1: Incremento en 30% el número de ovinos, en Ticapampa y Recuay, al pasar de 57 a 75 ovinos y al pasar de 86 a 112 respectivamente, al final del proyecto. | Incremento de30%/ovinos/productor | El incremento promedio de numero de ovinos en Ticapampa al tercer año fue de 72/beneficiario y en Recuay 107/beneficiario.<br>Lo que equivaldría a unos 26% de incremento en Ticapampa y 24% en Recuay |
| | Indicador 2: Incremento del 30% de la saca de ovinos por productor al pasar de 7 a 10 ovinos/año en Ticapampa y de 11 a 15 ovinos/año en Recuay al final del proyecto | Incremento 30% saca | Al final del proyecto se incrementó el número de animales de saca a 9 en Ticapampa y 14 en Recuay con lo que el incremento en la saca es de 27% y 28 % respectivamente. |
| | Indicador 3: Incremento en 67% el rendimiento de la producción de carne de ovino, al pasar de 9 a 15 kg/ovino, al final del proyecto | Incremento de 67% /carcasa | Al finalizar el proyecto se incrementó el peso de las carcasas de ovinos de 9 a 13 Kg en Ticapampa y de 9 a 14 en Recuay con lo que se tiene un avance de 44% y 55% respectivamente |
| | Indicador 4: Se cuenta con 200 ovejas entre las razas Assaf y Friesian, que producen un promedio de 1 litro de leche/oveja, durante 150 días del año. | 200 ovejas | Si el proyecto hubiese pasado a productos se hubiese tomado este indicador de resultado como base para el producto del componente.<br>Al final del proyecto se adquirieron y distribuyeron 193 borregas |
| | Indicador 4: 66 galpones y 20 salas de ordeños piloto operativos, distribuidos en 40 redes asociativas de productores al final del proyecto | 66 galpones y 20 salas de ordeño piloto | Los galpones se construyeron desde inicios del proyecto hasta mayo de 2012, se aprobó la no construcción de salas de ordeño piloto por la distancia entre beneficiarios para el desplazamiento de los animales al ordeño y la poca cantidad de estos. |
| | Indicador 5: 6,300 ovinos inseminados con carneros de raza productora de leche al culminar el proyecto | 6300 ovejas inseminadas | Al final del proyecto se inseminaron 1411 ovejas con semen de carneros de razas productoras de leche. Como actividad la Inseminación de ovinos se redujo en el POA III a 1419 ya que era el compromiso que podía asumir la Institución ejecutora |
| Resultado 4: Las organizaciones de los productores de carne, lana y leche de ovino fortalecidas en redes asociativas. | Indicador 1: 54 redes asociativas organizadas, entre los distritos de Chiquián, Cátac, Ticapampa y Recuay, con un promedio de 15 integrantes por red, es decir, con participación del 100% de productores, al final del proyecto | 54 Redes asociativas | Sin datos del ejecutor |
| | Indicador 2: 90 líderes dirigen adecuadamente las redes asociativas (11.25% de 800 productores) organizan los negocios conjuntos aplicando las herramientas de gestión empresarial | 90 lideres | Sin datos del ejecutor |

| Resultado | Indicadores | Meta | Comentarios Cualitativo del Monitor |
|---|---|---|---|
| | Indicador 3: 30 microempresas de redes asociativas formalizadas auto sostenibles (56% de 54 redes asociativas) articulados con proveedores y comerciantes, al final del proyecto. | 30 microempresas auto sostenibles | Sin datos del ejecutor |
| Resultado 5: Productores de carne, lana y leche de ovinos en redes asociativas articulados comercialmente con el mercado y al sistema financiero. | Indicador 1: 10 redes asociativas en Chiquián realizarán venta conjunta en cada red un promedio 5,288 kg de carne/año y 5,785 kg de lana/año al finalizar el proyecto. | Ventas conjuntas de 5288 Kg/carne año y 5785 Kg/lana año Chiquian | Sin datos del ejecutor |
| | Indicador 2: 24 redes asociativas en Cátac realizarán venta conjunta en cada red en promedio 5,884 kg de carne/año y 6,336 kg de lana/año al final del proyecto | Ventas conjuntas de 5884 kg/ carne/año y 6336 kg/lana/año Catac | Sin datos del ejecutor |
| | Indicador 3: 8 redes asociativas en Ticapampa, realizarán venta conjunta en cada red en promedio de 2,184 kg carne/año y 69,364 litros de leche/anual, durante 5 meses/año, al final del proyecto | Ventas asociativas de 2,184 kg/carne año y 69,364 litros leche Ticapampa | Sin datos del ejecutor |
| | Indicador 4: 12 redes asociativas en Recuay, realizarán venta conjunta en cada red en promedio de 3,267 kg carne/año y 69,364 litros de leche/anual, durante 5 meses/año, al final del proyecto | Ventas asociativas de 3267 Kg/carne año y 69,364 litros leche/año/ Recuay | Sin datos del ejecutor |
| | Indicador 5: Se incrementarán 200 productores de los distritos de Chiquián, Cátac, Ticapampa y Recuay con acceso a crédito bancario, es decir en 400%, al pasar de 50 a 250 productores, al final del proyecto | 250 productores | |

## B.- ASPECTOS PRESUPUESTALES

### I.- RESUMEN PRESUPUESTO APROBADO:

| FUENTE | S/. | % |
|---|---|---|
| FONDOEMPLEO | 1 989 910.28 | 24.66 |
| Fondo Minero Antamina | 613,043.14 | 7.60 |
| Municipalidad de Bolognesi (Chiquian) | 272,040.00 | 3.37 |
| Municipalidad de Cátac | 146,822.56 | 1.82 |
| Municipalidad de Ticapampa | 39,255.00 | 1.83 |
| Municipalidad de Recuay | 108,236.00 | 1.3 |

| | | |
|---|---|---|
| Care Perú | 95,000.00 | 1.2 |
| BENEFICIARIOS | 4 804,457.44 | 59 |
| **TOTAL** | **8,068,763.14** | 100 |

**FONDOEMPLEO**

| CONCEPTO | S/. |
|---|---|
| Monto total de proyecto | 1,989,910.00 |
| Línea de base | 69,592.28 |
| Total a transferir | 1,920,317.72 |

## II.- MONTO EJECUTADO A LA FECHA DE TÉRMINO:

**Fuente: Informe final del Proyecto:**

| COMPONENTE | PRESUPUESTO TOTAL PROYECTADO EN S/. | PRESUPUESTO TOTAL EJECUTADO | % DE EJECUCIONEN RELACION AL PRESUPUESTO TOTAL |
|---|---|---|---|
| **Componente 1: El manejo de los recursos naturales; agua, suelo y vegetación es eficiente.** | **111,824.24** | **125,203.33** | **112** |
| **Componente 2: La productividad en la crianza de ovino de carne y lana de se ha incrementado en las Comunidades de los distritos de Chiquian y Catac.** | **91,713.92** | **95,419.45** | **104** |
| **Componente 3: La crianza semi intensiva de ovinos de leche de alta rentabilidad se ha incrementado en las comunidades de los distritos de Ticapampa y Recuay.** | **419,072.84** | **452,153.46** | **108** |
| **Componente 4: La organización de los productores de carne, lana y leche de ovino fortalecidas en redes asociativas.** | **44,788.73** | **46,548.57** | **104** |
| **Componente 5: Productores de carne, lana y leche de ovinos en red asociativa articulados comercialmente con el mercado y al sistema financiero.** | **54,804.72** | **52,773.13** | **96** |
| **Componente 6: manejo del proyecto** | **898,484.51*** | **931,543.75** | **104** |
| **TOTAL** | **1,989,910.27** | **1,896,868.28**** | **95.32** |

***Incluye el monto de línea de base y evaluación de impacto no transferibles.**

****Hay algunos gastos que no se reconocerán.**

Según la información recibida de la Institución ejecutora, en el informe final del proyecto al último trimestre de ejecución se ha ejecutado el **95.32%** del presupuesto total de Fondoempleo.

## III- CONTRAPARTIDA

| FUENTE | PRESUPUESTO TOTAL PROYECTADO | PRESUPUESTO EJECUTADO AL XII TRIMESTRE EN S/. | % DE EJECUCION CON RELACION AL PRESUPUESTO TOTAL |
|---|---|---|---|
| Fondo Minero Antamina | 613,043.14 | 773,043.37 | 126 |
| Municipalidad de Chiquian | 272,040.00 | 38,000.00 | 14 |
| Municipalidad distrital de Cátac | 146,822.56 | 131,275.00 | 89 |
| Municipalidad distrital de Ticapampa | 39,490.00 | 41,390.00 | 105 |
| Municipalidad Provincial de Recuay | 108,000.00 | 113,285.16 | 105 |
| Care Perú | 95,000.00 | 164,100.02 | 173 |
| Beneficiarios | 4 804,457.45 | 4 054,721.09 | 84 |
| **TOTAL** | **6,078,853.15** | **5,315,814.64** | **87.4** |

**Ultima información de contrapartidas recibida al XII trimestre informe final del proyecto.**

## Resumen la ejecución presupuestal

De la información recibida a término del Proyecto, se pude señalar que hay un monto de S/. 355,143.61 (es parte del Total ejecutado) que se encuentran en el informe de ejecución presupuestal del Proyecto en el Anexo 2 como *cuentas por pagar*, esto se debe a la práctica de CARE Perú de cancelar sus cuentas con fondos de su Institución y luego reintegrarse el monto de los desembolsos realizados por Fondoempleo.

Por otra parte, la partida 1.2.2 correspondiente a la impresión de un manual de manejo de praderas esta observado ya que no se aprobó dicha impresión, quedando el mismo en etapa de revisión. Durante el último año de ejecución se recibió la propuesta de reemplazarlo por un manual de diseño y construcción de sistemas de riego elaborado por Antamina, al cual no se tuvo objeción, siempre y cuando se explicara si se trataría de una reimpresión o adecuación del manual y que debía incluirse el logo de Fondoempleo, a lo que la Institución ejecutora no respondió.

También, la partida 6.6 Imprevistos se encuentra observada, debido a que no se han emitido aprobaciones de uso de la misma, por lo que se reduciría el monto a desembolsar a CARE según el siguiente detalle en el cuadro montos observados.

### Montos Observados

| Partidas | Monto Observado S/. |
|---|---|
| 1.2.2 | 2,500.00 |
| 6.6 | 35,452.02 |
| **Total** | **37,952.02** |

| Total a transferir por Fondoempleo | Total transferido por Fondoempleo S/. | Total ejecutado S/. | Diferencia según información recibida en favor de la Institución S/. (a) | Monto observado S/. (b) | Diferencia a Desembolsar (a-b) S/. |
|---|---|---|---|---|---|
| 1,920,317.72 | 1,565,300.42 | 1,896,868.28 | **331,567.86** | 37,952.02 | **293,615.84** |

## C.- CONCLUSIONES Y CALIFICACION DEL PROYECTO

### I. CALIFICACIÓN DE SUPERVISIONES ANTERIORES

| | INSITUCION | NOMBRE DEL MONITOR | PERIODO | CALIFICACION |
|---|---|---|---|---|
| 1 | IDER CV | Julio C. Cabrera Monzón | Del 01/09/10 al 30/11/10 | APROBADO CON RESERVAS |
| 2 | IDER CV | Julio C. Cabrera Monzón | Del 1/12/10 al 31/03/11 | APROBADO CON RESERVAS |
| 3 | IDER CV | Julio C. Cabrera Monzón | Del 01/04/11 al 30/07/11 | DESAPROBADO |
| 4 | IDER CV | Julio C. Cabrera Monzón | Del 01/08/11 al 30/11/11 | APROBADO CON RESERVAS |
| 5 | FONDOEMPLEO | Rocío E. Bernal B. | Del 01/09/10 al 28/02/12 | APROBADO CON RESERVAS |
| 6 | IDER CV | Julio C. Cabrera Monzón | Del 01/12/11 al 30/04/12 | APROBADO |
| 7 | IDER CV | Julio C. Cabrera Monzón | Del 01/05/12 al 30/08/12 | APROBADO CON RESERVAS |
| 8 | Supervisor Externo FONDOEMPLEO | Cesar Portocarrero | Del 01/09/12 al 30/07/12 | DESAPROBADO |

Las principales observaciones de los monitoreos externos se refieren a la mejorar la calidad de las asistencias técnicas en base a resultados o logros en los incrementos productivos, cumplir el número de las asistencias programadas, mejorar la calidad de los registros y el orden de la documentación que luego se fue implementando, mantener coordinación permanente con los aportantes de contrapartidas para lograr sus desembolsos y sobre todo no retrasarse en la ejecución de las actividades programadas.

En diciembre de 2011 MONITEC planifico el primer Monitoreo Interno al proyecto, el cual finalmente se ejecutó la última semana de marzo de 2012 aunque durante la visita se evidencio el trabajo del equipo técnico en campo y el avance en actividades con retraso, como la construcción de sistemas de riego, se observó que la documentación estaba ordenada y era útil para hacer un seguimiento de las actividades en campo con los beneficiarios.
La calificación fue de aprobado con reservas, debido al retraso en el avance general de las actividades, y en el envio a tiempo de la información.

Durante la siguiente visita del Monitor Externo se continuaban ejecutando las actividades con regularidad por lo que se calificó al Proyecto como aprobado y posteriormente se volvieron a producir retrasos en la ejecución.
La ultima supervisión se calificó como desaprobado, debido a que el proyecto no alcanzaría todas las metas planteadas en cuanto a producción e ingresos.

## II- CONCLUSIONES Y CALIFICACION GENERAL DEL PROYECTO:

- El proyecto ha culminado el 31 de agosto de 2013 con la ejecución del 99 % de actividades programadas al final del proyecto y no paso a la metodología de entregables, cabe recordar que en el POA III se produjo una reprogramación de actividades con la finalidad de lograr los objetivos del proyecto.

- No se aceptaron algunos gastos incluidos en el rubro imprevistos del componente 1 y componente 6

- Hay una diferencia entre lo desembolsado y lo ejecutado a favor de CARE Perú por S/. 293,615.84.

- El avance de la ejecución presupuestal alcanzo el 95.32% del presupuesto Fondoempleo y 87.4% del presupuesto de contrapartidas al final del proyecto.

- En cuanto a la gestión del proyecto CARE Perú ha tenido retrasos en el envío de la información de avance financiero del proyecto, el envío de los planes operativos y la absolución de sus observaciones, lo cual motivo la suspensión del Proyecto por dos meses.

- El procedimiento de pago de proveedores transfiriendo el monto desde la cuenta de Fondoempleo a la cuenta Institucional de CARE fue una práctica irregular que complico el seguimiento de las cuentas del proyecto.

## III- APROXIMACION HACIA LA SOSTENIBILIDAD

- Las capacidades transferidas a los productores de ovinos en ambas zonas es importante para el desarrollo futuro de sus negocios, y si bien el precio de la lana de ovino es bajo, se obtienen mejores precios acopiando y realizando ventas asociativas.
- El cruce de las borregas y ovejas de los beneficiarios con machos de razas definidas produce corderos más grandes y pesados como reposición de vientres o para la venta con lo que se capitalizan a los productores.
- Se dejan productores, formados como Promotores sanitarios inseminadores a los que se transfirió la propuesta técnica del Proyecto y se espera continúen brindando servicios de Inseminación de manera privada usando los machos de las asociaciones.
- La transferencia de los reproductores macho a las asociaciones debe permitir que no se pierda el nuevo capital genético incorporado en los hatos.
- La participación más activa de las Municipalidades de Ticapampa, Recuay y Cátac ha conducido a que estas adopten políticas en favor del sector y se continué en actividades como la instalación de pastos y los sistemas de riego.
- Durante la ejecución del Proyecto se constituyó la “Asociación de criadores de ovinos lecheros San Juan de la Provincia de Recuay” con personería jurídica.

- En la zona productora de ovinos de leche, los volúmenes de leche producidos no alcanzaron para lograr una oferta sostenida en el mercado durante el periodo de ejecución, sin embargo como una actividad adicional no incluida entre las actividades del Proyecto se capacito a algunos beneficiarios de Ticapampa y Recuay en la

elaboración de productos derivados lácteos como queso fresco y yogurt griego, con lo que se crearon nuevos emprendimientos.

## ANEXO DE INVENTARIO Y TRANSFERENCIA DE BIENES

Fondoempleo recibió la solicitud para la aprobación de la transferencia de bienes del proyecto mediante carta N° 135-2013/CARE PERU-ORA, del 01 de setiembre de 2013, esta propuesta no se aceptó mediante Carta N° 208/PP-GP-FE-2013 del 11 de setiembre, debido a que se proponía la transferencia de semovientes a los técnicos Inseminadores del Proyecto.

La transferencia de bienes final se aprobó el 23 de enero de 2014 mediante carta N° 057/PP-GP-FE-2014. Según el detalle siguiente:

**Cuadro Nº 05.A Propuesta de Transferencia de bienes a las Organizaciones de productores**
**Reproductores, insumos y equipos**

| N° de Registro | Nombre | N° | Descripción | **Organización/ Beneficiario** | **Distrito** |
|---|---|---|---|---|---|
| **Reproductores de lana y carne** | | | | | |
| 00300 | Carnero | 1 | Raza Corriedale | Red Asociativa Mesapampa II Ramírez Gamarra, Samuel | Chiquián |
| 00004 | Carnero | 1 | Raza Corriedale | Red Asociativa Pampa de Lampas Espinoza Calderón, Carlos Noriega | Chiquián |
| 8P-434 | Carnero | 1 | Raza Corriedale | Red Asociativa Pampa de Lampas Castillo Palacios, Rodolfo Pedro | Chiquián |
| 00009 | Carnero | 1 | Raza Corriedale | Red Asociativa Mojón Vásquez Allauca, Eleazar Valentín | Chiquián |
| 7P-320 | Carnero | 1 | Raza Corriedale | Red Asociativa Romatambo Salazar Sarmiento, Andrés | Chiquián |
| 00006 | Carnero | 1 | Raza Corriedale | Red Asociativa Roca Noel Durán, Marcelino | Chiquián |
| 00100 | Carnero | 1 | Raza Corriedale | Red Asociativa Churana Espinoza Mejía, Rolando | Cátac |
| 00008 | Carnero | 1 | Raza Corriedale | Red Asociativa Yanayacu Tarazona Vergara, Nelson Marco | Cátac |
| 00200 | Carnero | 1 | Raza Corriedale | Red Asociativa Cátacpata Maguiña Romero, Edgar Marciano | Cátac |
| 8P578 | Carnero | 1 | Raza Corriedale | Red Asociativa Cátacpata Vergara Espíritu, Sebastián | Cátac |
| 00005 | Carnero | 1 | Raza Corriedale | Red Asociativa Pachacoto Huerta Alvarado, Aquilo Procopio | Cátac |
| | **Sub Total** | **11** | | | |
| **Reproductores de carne y leche** | | | | | |
| VIC | Carnero | 1 | Raza East Friesian | Red Asociativa Cáyac Camones Ríos, Elsa Andrea | Ticapampa |
| 162 | Carnero | 1 | Assaf | Red Asociativa Ticapampa Asto Vargas, Miguel Jesús | Ticapampa |
| HELI | Carnero | 1 | Raza East Friesian | Red Asociativa Yacucancha Poma Salvador, Juana Bautista | Ticapampa |
| THOR | Carnero | 1 | Raza East Friesian | Red Asociativa Collahuasi Molina Trejo, Marina Filomena | Recuay |
| 161 | Carnero | 1 | Raza Assaf | Red Asociativa Chopihuasi Maldonado Robles, Samuel Félix | Recuay |
| | **Sub Total** | **5** | | | |
| **Postas de Inseminación** | | | | | |
| | Posta | 1 | Posta de inseminación | Red Asociativa Pampa de Lampas Espinoza Calderón, Carlos Noriega | Chiquián |
| | Posta | 1 | Posta de inseminación | Red Asociativa Mesapampa II Ramírez Gamarra, Samuel | Chiquián |
| | Posta | 1 | Posta de inseminación | Red Asociativa Romatambo Salazar Sarmiento, Andrés | Chiquián |
| | Posta | 1 | Posta de inseminación | Red Asociativa Churana Espinoza Mejía, Rolando | Cátac |
| | Posta | 1 | Posta de inseminación | Red Asociativa Cátacpata Maguiña Romero, Edgar Marciano | Cátac |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Posta | 1 | Posta de inseminación | Red Asociativa Pampajallca Sánchez Vergara, Luis Julio | Ticapampa |
| | Posta | 1 | Posta de inseminación | Red Asociativa Collahuasi Zavala Molina, Calixto | Recuay |
| | Posta | 1 | Posta de inseminación | Red Asociativa Ticapampa Andrade Villanueva, Miguel Eladio | Ticapampa |
| | Sub Total | 8 | | | |

Rocío E. Bernal B.
Gestor de Proyectos