desco - CENTRO DE ESTUDIOS Y PROMOCIÓN DEL DESARROLLO

OCTAVO INFORME DE MONITOREO

PROYECTO

"Fortalecimiento para la competitividad productiva de forrajes, ganadería y lácteos en tres distritos de Pasco"

Ejecutado por:
CARITAS DEL PERÚ

César Portocarrero García
Monitor

Lima, marzo 2013

INTRODUCCIÓN

a) Resumen de la visita anterior

La séptima visita de monitoreo se realizó del 12 al 14 de diciembre de 2012. En esta oportunidad coincidió con la visita de la Dra. Rocío Bernal, monitora de Fondoempleo, con quien se coordinaron las visitas a las diferentes comunidades en las que se desarrolla el proyecto y las entrevistas con productores y autoridades locales.

En el componente 1 Forrajes se culminó con los análisis de suelos, las calicatas de las parcelas demostrativas y la instalación de especies forrajeras en las parcelas demostrativas. No se instalaron cultivos debido a la época de heladas, pero se continuó con las actividades de capacitación y asistencia técnica a los productores.

En el componente 2 Manejo de ganado lechero se señalaron las deficiencias que persistían, tanto en el tema de las actividades de capacitación, asistencia técnica y manejo reproductivo. En este último caso se encontró que hay un alto grado de resistencia de los productores para realizar la inseminación artificial. Respecto a las pruebas de descarte de IBR, estas no se habían iniciado porque se encuentran sujetas a las disposiciones que emita el SENASA.

En el componente 3 Producción de queso la planta de Pariamarca viene desarrollando sus actividades normalmente y la de Misharán recién había reiniciado su funcionamiento.

Las actividades relacionadas con las BPM y POHS, implementación del sistema HACCP y la Habilitación Sanitaria se encontraban paralizadas a la espera del proceso de formalización de las organizaciones de productores. Se indicó que uno de los problemas más serios estaba centrado en la baja producción de queso, lo cual ponía en riesgo el logro de la meta tanto de las plantas de Pariamarca y Misharán, así como la de las queserías artesanales.

En el componente 4, Manejo de ganado ovino el “cuello de botella” sigue siendo el de la asistencia técnica a los productores. En cuanto a la atención a los rebaños, se estaban realizando de manera más eficiente con la finalidad de poner al día las metas, ya que el avance logrado hasta ese mes era muy bajo.

En el componente 5, Gestión empresarial ha continuado su labor de acuerdo a la programación, sin embargo se señaló que carece de un plan de capacitación. Se señaló que deberían fortalecerse los contenidos en relación a los planes de negocios y las estrategias de desarrollo comercial.

b) Principales conclusiones y recomendaciones 7° visita

<u>Conclusiones</u>

- El Proyecto se encuentra en un período de estabilidad en el que las actividades están empezando a alcanzar sus metas y el riesgo de incumplimiento ha dejado de ser la preocupación central.

- El componente forrajero constituye el factor de mayor impacto del Proyecto y reconocimiento por parte de los productores beneficiarios.

- Las actividades de Asistencia Técnica requieren de un replanteo de estrategia para alcanzar las metas planteadas y mantener el estándar de calidad que hasta la fecha le reconocen los beneficiarios del Proyecto.

- La estrategia de abastecimiento de la planta de procesamiento de productos lácteos de Pariamarca requiere contemplar la ampliación del ámbito de acopio de leche para

garantizar el logro de la meta prevista de 45 TM de queso en el período que resta del Proyecto.

Recomendaciones

- Realizar el cálculo de rendimientos forrajeros para que sirvan como referente de experiencias posteriores.

- Rediseñar la estrategia de Asistencia Técnica para incrementar el número de productores atendidos.

- Diseñar la propuesta para el acopio de leche que incluya potencialmente a zonas ajenas al ámbito del Proyecto, como alternativa de cubrir la demanda de la planta de Pariamarca.

- Para las publicaciones que aún se encuentran en proceso, someterlas a la opinión de un "lector externo" que ayude a mejorar la calidad y presentación de los materiales de capacitación.

- Realizar el seguimiento de los materiales de capacitación distribuidos para evaluar su desempeño y realizar las mejoras en futuras reimpresiones.

- Reiterar la necesidad de elaborar el Plan de Capacitación del Proyecto (diseño de la propuesta, objetivos, metodología, resultados esperados, evaluación, etc.) para sustentar las acciones de los promotores que darán sostenibilidad a la propuesta que se viene desarrollando.

c) Análisis de coyuntura de la zona de influencia del proyecto

- La coyuntura ha estado marcada por el lamentable accidente sufrido por el Ing. Élmer Cornejo Herrera, Especialista en forrajes y Coordinador del Equipo. Este ocurrió el día domingo 3 de febrero en circunstancias en que este retornaba a la ciudad de Huariaca luego de una jornada de trabajo en la localidad de Pariamarca.
- La temporada de lluvias ha destacado por la intensidad de las mismas, con la constante ocurrencia de situaciones de emergencia originadas. Una de estas que ha tenido una repercusión muy fuerte en el Proyecto es la declaración de inhabitabilidad de las instalaciones de la Planta de Lácteos de Pariamarca, amenazada por el deslizamiento del cerro aledaño. Ello ha afectado el proceso productivo y pone en riesgo la realización de las actividades relacionadas con los procesos de implementación de las operaciones de las BPM y los POHS (3.1.2), Implementación del Sistema HACCP (3.1.3), la obtención de la habilitación sanitaria (3.1.4) y la Implementación de las Normas Técnicas Peruanas (3.2.1) Dada la situación de cierre de la Planta de Pariamarca, también queda en suspenso la vigencia de los registros sanitarios con que contaba esta.
- Como resultado de esta situación, se movilizaron las diferentes instancias para tomar las medidas relacionadas con la superación de la emergencia ocurrida. Ya se han iniciado las coordinaciones entre la Asociación de productores lácteos, la Comunidad de Pariamarca, la Municipalidad de Yanacancha, el Gobierno Regional, la empresa Minera Milpo y Cáritas.
- Se han fortalecido las relaciones de coordinación y cooperación entre el Proyecto con las autoridades del Gobierno Regional de Pasco, con los municipios de los tres distritos en los que se desarrolla el Proyecto, y con la empresa minera Milpo para consolidar las actividades del proyecto y potenciar sus efectos.
- El Tambo de Servicios, inaugurado en el mes de diciembre pasado en el anexo de Yanacachi, distrito de Ticlacayán, viene prestando servicios a la comunidad. Dentro de ellos se encuentra el aprovechamiento para el dictado de los cursos desarrollados por el Proyecto.
- El Curso de Capacitación para Promotores de Inseminación Artificial (I.A.) y Sanidad Animal que se tenía que llevar a cabo en el mes de enero bajo el auspicio de la empresa minera Milpo, recién fue factible desde el día 04 de marzo. Este retraso ha determinado la

postergación del inicio de la I.A. en las comunidades, y la toma de muestras para el despistaje del IBR

- Durante la estadía de los promotores de Inseminación Artificial y Sanidad hubo un acercamiento por parte de la ONG Colectivo Integral de Desarrollo, cuya finalidad es la de apoyar económicamente a “jóvenes emprendedores” con edades comprendidas entre los 18 y 29 años. Participaron de esta iniciativa 4 de los promotores, a quienes otorgaron parte del financiamiento para la compra de un Tanque de nitrógeno para la conservación de semen congelado. Los promotores beneficiarios fueron Emerzon Rivera Vicuña, John Díaz Chahuín, Candy Huaricancha Velásquez y Percy Vítor Santos.
- Extraoficialmente se ha llegado a saber que la empresa minera Milpo estaría interesada en que el Proyecto en actual ejecución tenga un período de ampliación en los mismos ámbitos en los que actualmente se realiza. Ello obedecería a que la empresa considera que el Proyecto viene cumpliendo las metas que inicialmente se habían propuesto mediante un proyecto anterior.

II. DATOS GENERALES

INFORME DE MONITOREO N° 08

Número del presente informe:	**08**	**Código del proyecto FE:**	**09-27**	**Código del proyecto desco:**	**A0907**
Período de referencia	**Del:**	**DICIEMBRE 2012**	**al:**	**FEBRERO 2013**	
Fecha de vista de campo	**Del:**	**12 de marzo de 2013**	**al:**	**14 de marzo de 2013**	
Fecha del presente informe (día-mes-año):		**24 de marzo 2013**			
Nombre del monitor:	César Portocarrero García	**Código del monitor:**	_____		

Título del proyecto:	**"Fortalecimiento para la competitividad productiva de forrajes, ganadería y lácteos en tres distritos de Pasco"**			
Ubicación:	Departamento:	Pasco	Provincia(s)	Pasco
	Distrito(s)	San Francisco de Asís de Yarusyacán, Yanacancha y Ticlacayán		
Objetivo Central (u Propósito)	Mejorar la competitividad de los derivados pecuarios de 500 productores de ganado lechero y ovino de los distritos de San Francisco de Asís de Yarusyacán, Ticlacayán y Yanacancha de la Provincia de Pasco			

Ejecutor del proyecto:	Cáritas del Perú
Solicitantes Asociados	---
Colaborador(es)	Asociación Grupo Milpo
Población Objetivo del proyecto	**Descripción cualitativa** Pobladores rurales agricultores y criadores de ganado vacuno y ovino que se encuentran en alto grado de pobreza. Tienen bajos niveles de ingresos, los cuales provienen principalmente de la venta de la producción agropecuaria y los derivados de esta. La principal causa de esta situación radica en los bajos rendimientos que obtienen, debido a la baja calidad de los suelos de sus predios y la falta de asesoría técnica idónea.
Población Beneficiaria del proyecto	**Descripción cuantitativa** La población beneficiaria del proyecto está constituida por pequeños productores ganaderos criadores de ganado vacuno y ovino de 11 localidades de los distritos de San Francisco de Asís de Yarusyacán (182), Ticlacayán (116) y Yanacancha (202) de la Provincia de Pasco que suman un total de 500 productores. De ellos 285 son productores de ganado vacuno y 195 son productores de ganado ovino. La población total de las localidades de intervención llega a 2239 habitantes, por lo que los beneficiarios directos constituyen aproximadamente el 22.33%
Fecha de inicio real del proyecto	Setiembre de 2010
Fecha programada para el término del proyecto	Agosto de 2013

Resumir Datos de Programación Presupuestal	Total Programado	Total Ejecutado (1)	Porcentaje de avance (%)
Fondoempleo	S/. 1´760,899.86	S/.1´249,903.21	70.98%
Asociación Grupo Milpo	S/. 444,986.51	S/. 444,986.51	100.00%
Aporte de Beneficiarios	S/. 4´793,347.90	S/. 3´143,813.38	65.59%
TOTAL DEL PROYECTO	**S/. 6´999,234.37**	**S/. 4´838,703.10**	**69.13%**

(1) Información proporcionada por Cáritas Perú, sede central Lima correspondiente al **28-02-2013.**

III. SÍNTESIS DEL PROYECTO

FIN:
El fin del proyecto es generar empleos permanentes e incrementar sus ingresos. El proyecto incrementará los ingresos de los productores a través de una mayor producción de leche sustentada en una mayor producción de forrajes y a una mejor comercialización de derivados pecuarios.

Indicadores
- 500 productores capacitados durante el proyecto
- El ingreso familiar total de 500 productores se incrementa de S/.246.43 a S/.461 mensuales (87%)
- 397 nuevos empleos equivalentes permanentes incrementales, al final del proyecto (107,083 jornales)
- 869 nuevos empleos equivalentes anuales temporales creados durante los 03 años de ejecución del proyecto (234,607 jornales)%

PROPÓSITO:
El propósito del proyecto es mejorar la competitividad de los derivados pecuarios de 500 productores pecuarios de ganado lechero y ovino de los distritos de San Francisco de Asís de Yarusyacán, Ticlacayán y Yanacancha de la Provincia de Pasco.

Indicadores

- La producción anual de leche se incrementa en 414.28%, pasando de 189,000 litros a 276,000 litros en el 1er año, a 972,000 litros en el 2do año; y a 972,000 litros en el último año del proyecto la producción anual de quesos se incrementa en 510% al final del proyecto: pasando de 13 Tm a 18.09 Tm en el 1er año; a 26.41 Tm en el 2do año; y, a 34 Tm en el 3er año
- 200 productores de ovino criollo aumentan la producción anual de carne de ovino en 146% al final del proyecto: pasando de 52 Tm a 54 Tm el 1er año; a 128 Tm en el 2do año; y, a 128 Tm en el 3er año Las ventas totales durante el proyecto ascienden a S/. 6´516,843.75

RESULTADOS E INDICADORES:

Indicadores

Del componente 1

- 500 pequeños productores capacitados en el manejo de forrajes de calidad en 03 años
- 300 has de forraje en asociación y monocultivo instaladas en parcelas de 500 productores en 02 años
- La disponibilidad de alimentos para crianza aumenta de 1.45 Tm/ha de pastura natural a 33.5 Tm/ha de forraje verde al final del proyecto
- Se ha incrementado la disponibilidad de forraje verde a 33,500 Tm producidas en 03 años
- 1,900 has de pastizales protegidas y mejoradas proporcionan 19,000 Tm anuales de pasto natural a partir del 2do año

Del componente 2

- 300 productores capacitados en manejo integral tecnificado de ganado vacuno lechero en 3 años.
- 375 vacas incrementan la productividad de leche de 3 a 6 litros diarios (100%) al 3er año
- Se ha incrementado los días de ordeño de la campaña lechera de 210 a 270 días (28.6%) en 375 vacas al 3er año
- Se ha incrementado el Nº de nacimientos de terneros por monta natural de 163 a 180 terneros (10.43%), es decir, de 68% a 75%, en una población de 240 vacas al 3er año
- Se ha incrementado el porcentaje de preñez de 240 vacas a través de monta natural de 146 a 172 vacas, en 17.8% (de 60.8% a 71.7%) al 3er año
- Se ha incrementado el Nº de nacimientos de terneros por inseminación artificial de 39 a 42 terneros (7.69%), es decir, de 65% a 70%, en una población de 60 vacas al 3er año Se ha incrementado el porcentaje de preñez de 60 vacas a través de inseminación artificial de 35 a 40 vacas, en 14.29% (de 58.3 a 66.6%) al 3er año
- 300 productores de ganado vacuno incrementan en 60% el Nº de vacas en producción, pasando de 375 a 600 vacas en producción (02 vacas por cada productor) al final del proyecto
- Se ha incrementado el número de cabezas de ganado vacuno de 8 a 22 animales por hato (175%) al 3er año

Del componente 3

- Mejora del rendimiento en quesos de las 02 plantas queseros en 5.8%; pasando de 8.5 a 8 litros de leche por kg de queso producido, reduciendo en 0.5 litro el uso de leche por kg de queso en 3 años
- 02 plantas queseras incrementan el volumen de procesamiento de leche diarios de 125 a 250 litros/día (100%) cada una, al 3er año del proyecto
- 02 plantas queseras incrementarán su producción conjunta anual en 100% al final del proyecto: pasando de 9 Tm a 11.25 Tm en el 1er año; a 15 Tm en el 2do año; y, a 18.75 Tm en el 3er año
- Mejora del rendimiento en quesos artesanales de 9 a 8 litros de leche por kg de queso producido, reduciendo en 1 litro (11%) el uso de leche por kg de queso en 03 años
- 05 queseros artesanales capacitados incrementan el volumen de procesamiento de leche diarios de 20 a 30 litros (50%) en el año 1, a 50 litros (150%) en el 2do año y a 70 litros (250%) el 3er año
- 05 queserías artesanales instaladas incrementarán su producción conjunta anual de quesos en 298% al final del proyecto; pasando de 4.015 Tm a 6.84 Tm en el 1er año; a 11.41 Tm en el 2do año; y,15.97 Tm (incrementan 4.435 Tm de queso c/u) en el 3er año

Del componente 4

- 200 productores pecuarios capacitados en manejo tecnificado de ganado ovino en 03 años
- 200 productores incrementan su productividad en la producción de carcasa por ovino criollo de saca, de 13 a 16 kg/ovino (23.1%) al 3er año
- El porcentaje de mortalidad por enfermedades parasitarias e infecciosas en ovinos se reduce de 8 a 4% (4%) al 3er año
- 20,000 ovinos de saca en 3 años del proyecto (4,000; 8,000 y 8,000 ovinos el 1er, 2do y 3er año respectivamente) incrementan por animal 3 kg de carcasa

Del componente 5

- 05 queseras artesanales son formalizadas al final del proyecto
- 02 plantas queseras especializadas comercializan 42 de queso tipo andino, paria y fresco en los 03 años del proyecto
- 05 queseras artesanales de queso comercializan 34 Tm de queso fresco artesanal en los 03 años del proyecto

IV. MÉTODOS Y FUENTES DE INFORMACIÓN UTILIZADAS

Métodos

Las actividades de monitoreo se realizaron siguiendo el procedimiento habitual de organizar las visitas a las diferentes localidades con los miembros del equipo y priorizando las visitas a los ámbitos en los cuales han ocurrido emergencias y convocando a entrevistas con autoridades, productores y funcionarios que juegan un papel importante en la realización de las actividades vinculadas al Proyecto.

De este modo se programaron las visitas a Pariamarca, para entrevistas con los directivos de la comunidad campesina los días martes 12 y jueves 14, con los promotores de I.A. y Sanidad Animal el día miércoles 13. En la ciudad de Pasco las entrevistas con funcionarios se realizaron los días miércoles 13 y jueves 14.

El día jueves por la tarde se realizó un taller con la participación de todo el equipo del Proyecto, evaluando los avances logrados hasta el momento y discutiendo las posibles alternativas para mejorar las actividades y metas previstas.

Fuentes

- **Informes oficiales de la institución ejecutora.-** Como en anteriores oportunidades, además de los informes trimestrales y mensuales proporcionados por el jefe del Proyecto, se ha contado con el acceso a los anexos, formularios y fichas de trabajo, así como las constancias de asistencia de los productores a las actividades de capacitación. Una de las deficiencias ha sido la oportunidad de entrega de las mismas, originada por la alteración de los cronogramas de trabajo, resultado del accidente ocurrido a inicios del mes de febrero.

- **Mapas de la zona de trabajo.-** Mapa elaborado por el equipo y aplicaciones de mapas virtuales de internet (Google maps) No se cuenta con una hoja de la Carta Nacional a escala 1:100,000

- **Entrevistas con funcionarios y autoridades.-** Se realizaron entrevistas con funcionarios del Gobierno Regional de Pasco, del SENASA Pasco y de la Municipalidad de Yanacancha. No fue posible tener la entrevista con el Ing. Raúl Reyes de Milpo debido a que este se encontraba de viaje, por lo que las coordinaciones se realizaron telefónicamente.

- **Entrevistas con productores de las zonas de trabajo.-** Se realizaron entrevistas con productores: a) Promotores de inseminación artificial y b) Directivos de la comunidad campesina de Pariamarca.

V. AVANCES DEL PROYECTO

INDICADORES / VARIABLE		Unidad de Medida	Meta Física Total Planeada	Meta Planeada para el período setiembre 2010 - febrero 2013	Meta para el período diciembre 2012 - febrero 2013	Avance de actividades período diciembre 2012- febrero 2013	% de avance del período diciembre 2012- febrero 2013	Avance acumulado a diciembre 2012	Calificación de la ejecución del período	Avance acumulado a la fecha febrero 2013	% de avance acumulado
1	**EFICIENTE PRODUCCIÓN DE FORRAJE DE CALIDAD**										
1,1	**Identificación y selección de beneficiarios**										
1.1.1	Presentación del proyecto.	Reuniones	12	**12**	0	0	0.00%	17	C	17	141.67%
1.1.2	Identificación, selección e inscripción de beneficiarios.	Fichas	500	**500**	0	0	0.00%	677	C	677	135.40%
1,2	**Evaluación y calificación de parcelas**										
1.2.1	Análisis de suelos (pH).	Hectáreas	300	**300**	0	0	0.00%	383.48	C	383.48	127.83%
1.2.2	Calicatas para parcelas demostrativas (análisis físico químico).	Análisis	24	**24**	0	0	0.00%	24	C	24	100.00%
1,3	**Instalación de parcelas de forraje**										
1.3.1	Instalación de alfalfa con avena.	Hectáreas	110	**110**	0	8.24	0.00%	67.57	NP	75.81	68.92%
1.3.2	Instalación de avena con vicia	Hectáreas	110	**110**	0	0	0.00%	92.04	NP	92.04	83.67%
1.3.3	Instalación de avena forrajera.	Hectáreas	50	**50**	0	0	0.00%	44.26	NP	44.26	88.52%
1.3.4	Instalación de alfalfa con dactylis.	Hectáreas	53.94	**53.94**	0	0	0.00%	53.94	C	53.94	100.00%
1.3.5	Instalación de parcelas demostrativas.	Hectáreas	0.6	**0.606**	0	0	0.00%	0.606	C	0.61	101.00%
1,4	**Conducción y conservación de forrajes**										
1.4.1	Capacitación en instalación de parcelas forrajeras.	Cursos	12	**10**	1	3	300.00%	8	C	11	91.67%
1.4.2	Capacitación en conducción y conservación de forrajes.	Cursos	36	**32**	1	1	100.00%	31	C	32	88.89%
1.4.3	Manejo de pastizales	Hectáreas	1900	**1900**	257	54	21.01%	1795.00	NC	1849	97.32%

1.4.4	Elaboración de folleto en cultivo de forrajes.	Folleto	1	**1**	0	0	0.00%	1	Actividad Culminada	1.0	100.00%	
1.4.5	Asistencia técnica a productores en instalación y conducción de forrajes.	Asistencia	0	**0**	0	0	0.00%	0	R	0	0.00%	
1.4.6	Seguimiento de la asistencia técnica a productores en la instalación y conducción de forrajes	Asistencia	2000	**2166.78**	240	355	147.92%	1221	C	1576	78.80%	
1,5	**Intercambio de experiencias para la gestión productiva**											
1.5.1	Realización de una pasantía interregional.	Pasantía	1	**1**	0	0	0.00%	1	Actividad Culminada	1	100.00%	
2	**ADECUADO MANEJO TECNICO DE GANADO VACUNO LECHERO**											
2,1	**Formación de promotores agropecuarios**											
2.1.1	Identificación y selección de promotores agropecuarios.	Promotores	24	**24**	0	0	0.00%	46	Actividad Culminada	46	191.67%	
2.1.2	Capacitación en pastos, alimentación y nutrición de vacunos y ovinos.	Cursos	6	**6**	1	0	0.00%	5	NC	5	83.33%	
2.1.3	Capacitación en sanidad y mejoramiento genético de vacunos y ovinos.	Cursos	8	**8**	0	0	0.00%	8	Actividad Culminada	8	100.00%	
2.1.4	Capacitación en manejo y calidad de leche.	Cursos	8	**7**	1	0	0.00%	6	NC	6	75.00%	
2.1.5	Elaboración de guías en manejo de ganado lechero.	Guías	1	**1**	1	0	0.00%	0	NC	0	0.00%	
2.1.6	Equipamiento a promotores de I.A. y Sanidad	Global	12	**12**	12	0	0.00%	0	NC	0	0.00%	
2,2	**Manejo de ganado lechero**											
2.2.1	Capacitación en alimentación y nutrición.	Cursos	18	**13**	4	2	50.00%	8	NC	10	55.56%	
2.2.2	Capacitación en manejo por categorías y de animales de descarte.	Cursos	18	**14**	6	2	33.33%	8	NC	10	55.56%	
2.2.3	Capacitación en instalaciones ganaderas.	Cursos	18	**12**	4	1	25.00%	8	NC	9	50.00%	
2.2.4	Instalación de módulo de producción lechera.	Módulo	1	**1**	0	0	0.00%	1	Actividad Culminada	1	100.00%	
2.2.5	Asistencia técnica en Manejo ganadero	Asistencia	0	**0**	0	0	0.00%	0	R	0	0.00%	
2.2.6	Seguimiento a la Asistencia técnica en Manejo ganadero	Asistencia	900	**675**	120	253	210.83%	490	C	743	82.56%	

2,3	**Manejo de la sanidad animal**											
2.3.1	Capacitación en enfermedades parasitarias.	Cursos	18	**15**	3	10	333.33%	12	C	22	122.22%	
2.3.2	Capacitación en enfermedades infecciosas.	Cursos	18	**13**	5	2	40.00%	10	NC	12	66.67%	
2.3.3	Adquisición de cuadernos de control.	Cuaderno de control	1	**1**	0	0	0.00%	1	Actividad Culminada	1	100.00%	
2.3.4	Implementación del botiquín veterinario.	Botiquines	2	**2**	0	0	0.00%	2	Actividad Culminada	2	100.00%	
2.3.5	Asistencia técnica a productores en sanidad animal.	Asistencia	0	**0**	0	0	0.00%	0	R	0	0.00%	
2.3.6	Seguimiento a la Asistencia técnica a productores en sanidad animal.	Asistencia	900	**719**	120	285	237.50%	541	C	826	91.78%	
2,4	**Mejoramiento reproductivo**											
2.4.1	Capacitación en factores que afectan la capacidad reproductiva, selección del ganado, detección y sincronización de celo.	Cursos	36	**26**	5	7	140.00%	19	C	26	72.22%	
2.4.2	Servicios de monta controlada.	Servicios	0	**0**	0	0	0.00%	0	S	0	0.00%	
2.4.3	Servicios de inseminación artificial.	Servicios	300	**192**	70	21	30.00%	78	NC	99	33.00%	
2.4.4	Infraestructura reproductiva (Central de monta de Pariamarca).	Posta	1	**0.75**	0.24	0.24	100.00%	0.51	C	0.75	75.00%	
2.4.5	Asistencia técnica a productores.	Asistencia	0	**0**	0	0	0.00%	0	R	0	0.00%	
2.4.6	Control y Monitoreo del IBR	Diagnóstico	300	**300**	100	0	0.00%	0	NC	0	0.00%	
2.4.7	Seguimiento a la Asistencia técnica a productores.	Asistencia	900	**617**	150	198	132.00%	368	C	566	62.89%	
2,5	**Adecuado ordeño**											
2.5.1	Capacitación en calidad de leche (higiénica, sanitaria y composicional).	Cursos	18	**12**	2	8	266.67%	9	C	17	83.33%	
2.5.2	Elaboración de afiche de condiciones y procedimientos de ordeño.	Afiche	1	**1**	0	0	0.00%	1	Actividad Culminada	1	100.00%	
2.5.3	Implementación de Buenas Prácticas Ganaderas.	Manual	1	**1**	0	0	0.00%	0	NP	0	0.00%	
2.5.4	Elaboración de folleto en manejo de ganado lechero.	Folleto	1	**1**	1	0	0.00%	0	NC	0	0.00%	

2.5.5	Asistencia técnica a productores en Buenas Prácticas de Ordeño.	Asistencia	0	**0**	0	0	0.00%	0	R	0	0.00%	
2.5.6	Seguimiento a la Asistencia técnica a productores en B. P. O.	Asistencia	900	**636**	150	122	81.33%	377	C	499	55.44%	
3	**ADECUADO PROCESO DE PRODUCCIÓN DE QUESOS**											
3,1	**Implementación de sistemas de calidad en las plantas queseras.**											
3.1.1	Infraestructura productiva (Planta de lácteos de Pariamarca y Misharán).	Infraestructura	2	**0**	0	0	0.00%	2	Actividad Culminada	2	100.00%	
3.1.2	Implementación de las BPM y de los POHS (Pariamarca y Misharán).	Certificados	4	**2**	0	0	0.00%	0	NP	0	0.00%	
3.1.3	Implementación del sistema HACCP.	Certificados	2	**1**	0	0	0.00%	0	NP	0	0.00%	
3.1.4	Obtención de la habilitación sanitaria.	Resoluciones	2	**1**	1	0	0.00%	0	NC	0	0.00%	
3.1.5	Capacitación en sistemas de calidad.	Cursos	8	**8**	0	0	0.00%	8	Actividad Culminada	8	100.00%	
3,2	**Desarrollo y producción de derivados lácteos (Quesos)**											
3.2.1	Implementación de las Normas Técnicas Peruanas.	Registros	2	**2**	2	0	0.00%	0	NC	0	0.00%	
3.2.2	Formalización de los productos (registro sanitario).	Registros	3	**3**	0	0	0.00%	3	Actividad Culminada	3	100.00%	
3.2.3	Capacitación en desarrollo de productos e implementación de normas.	Cursos	12	**11**	1	0	0.00%	9	NC	9	75.00%	
3.2.4	Asistencia técnica a las plantas queseras en producción e implementación de NT.	Asistencia	478	**478**	0	39	0.00%	526	NP	565	118.20%	
3.2.5	Producción de quesos, yogurt en las plantas de lácteos (Pariamarca y Misharán), 30 ton de queso, 12 ton de yogurt, y 3 ton de manjar	TM de derivados lácteos	45	**32.5**	9	3.87	43.00%	18.266	NC	22.136	49.19%	
3,3	**Formación de queseros artesanales para la producción de quesos de calidad**											
3.3.1	Identificación, evaluación y selección de queseros artesanales.	Productores	20	**20**	0	0	0.00%	25	Actividad Culminada	25	125.00%	
3.3.2	Capacitación en desarrollo de productos.	Cursos	12	**11**	1	2	200.00%	10	Actividad Culminada	12	100.00%	

3.3.3	Elaboración de un manual de elaboración de derivados lácteos.	Manual	1	**1**	0	0	0.00%	1	Actividad Culminada	1	100.00%	
3.3.4	Asistencia técnica a los queseros artesanales en producción de quesos.	Asistencia	216	**204**	24	68	283.33%	174	C	242	112.04%	
3.3.5	Instalación de queserías artesanales.	TM de Leche	34.218	**24.22**	6	4.584	76.40%	16.035	C	20.619	60.26%	
3.3.6	Implementación de queserías artesanales	Quesería	16	**16**	0	0	0.00%	6	NP	6	37.50%	
3,4	**Implementación de un sistema de acopio para las plantas queseras**											
3.4.1	Identificación y evaluación de zonas.	Localidades	7	**7**	0	3	0.00%	5	Actividad Culminada	8	114.29%	
3.4.2	Instalación de los puntos de acopio.	Puntos	2	**2**	1	0	0.00%	0	NC	0	0.00%	
3,5	**Intercambio de experiencias para la gestión productiva**											
3.5.1	Realización de una pasantía interregional.	Pasantía	1	**0**	0	0	0.00%	1	Actividad Culminada	1	100.00%	
4	**ADECUADO MANEJO TECNICO DEL GANADO OVINO PARA CARNE**											
4,1	**Capacitación a productores de ovinos**											
4.1.1	Capacitación en alimentación y nutrición ovina.	Cursos	6	**6**	0	0	0.00%	6	Actividad Culminada	6	100.00%	
4.1.2	Capacitación en enfermedades infecciosas y parasitarias.	Cursos	7	**7**	0	0	0.00%	7	Actividad Culminada	7	100.00%	
4.1.3	Asistencia técnica a productores en alimentación y sanidad.	Asistencia	0	**0**	0	0	0.00%	0	R	0	0.00%	
4.1.4	Manejo, alimentación y sanidad de ovinos	cabezas	20000	**15500**	2700	2551	94.48%	12599	C	15150	75.75%	
4.1.5	Seguimiento a la Asistencia técnica a productores en alimentación y sanidad.	Asistencia	600	**410**	110	158	143.64%	270	C	428	71.33%	
5	**EFICIENTE GESTION EMPRESARIAL DE PRODUCTORES PECUARIOS Y QUESEROS**											
5,1	**Fortalecimiento en la organización de las plantas queseras**											
5.1.1	Capacitación en gestión empresarial.	Cursos	3	**3**	1	1	100.00%	1	C	2	66.67%	
5.1.2	Capacitación de líderes empresariales.	Cursos	3	**3**	0	0	0.00%	3	Actividad Culminada	3	100.00%	

5.1.3	Constitución de red de productores de quesos, carne y lana de ovinos.	Reuniones	12	**12**	6	1	16.67%	6	**NC**	7	58.33%	
5,2	**Desarrollo de capacidades empresariales en productores artesanales.**											
5.2.1	Desarrollo de Planes de Negocio.	Cursos	6	**6**	1	0	0.00%	4	**NC**	4	66.67%	
5.2.2	Capacitación en desarrollo comercial: estrategias para búsqueda de mercados.	Cursos	6	**4**	0	1	0.00%	4	**NP**	5	83.33%	
5.2.3	Asesoría personalizada para el desarrollo de habilidades empresariales.	Días	210	**181**	15	15	100.00%	175	**C**	190	90.48%	
5.2.4	Formalización de los productores de quesos - ovinos.	Constitución	5	**5**	0	0	0.00%	5	**Actividad Culminada**	5	100.00%	
5,3	**Articulación al mercado**											
5.3.1	Desarrollo de marcas.	Marcas	2	**2**	0	0	0.00%	1	**NP**	1	50.00%	
5.3.2	Plan de negocios.	Plan	1	**1**	1	0	0.00%	0	**NC**	0	0.00%	
5.3.3	Participación en ruedas de negocios y ferias.	Eventos	9	**7**	1	0	0.00%	6	**NC**	6	66.67%	
5.3.4	Desarrollo de campañas de promoción de productos.	Campañas	33	**33**	0	0	0.00%	35	**Actividad Culminada**	35	106.06%	
5.3.5	Elaboración de materiales de publicidad: afiches.	Unidades	1500	**1500**	0	0	0.00%	1500	**Actividad Culminada**	1500	100.00%	

Notas al Cuadro de Avances:

C: Actividad programada **Cumplida** en el período.
NC: Actividad programada **No Cumplida** en el período.
R: Actividad **Reformulada** y reemplazada
S: Actividad **Suprimida**
NP: Actividades No Programadas para el período
NA: **Nueva Actividad** programada para el siguiente período

Nota sobre las metas reformuladas:

- Se ha colocado como Meta del proyecto la *Meta Física Total con Propuesta* indicada en el documento del POA correspondiente al tercer año de ejecución del Proyecto y aprobado por Fondoempleo.
- El *Avance Acumulado* corresponde a las metas logradas hasta las fechas de realización del monitoreo. En el caso actual comprende los avances de agosto a noviembre del año 2012.
- En el POA del año 3 se ha añadido la *Actividad 2.1.6 Equipamiento a Promotores de Inseminación Artificial y Sanidad Animal*, la cual se inició a partir del mes de diciembre.

Otras notas

- Señalar los siguientes indicadores acumulados a la fecha de evaluación:

  - **N° de beneficiários**
    Al mes de febrero de 2013 el número de beneficiarios del proyecto identificados, seleccionados e inscritos se ha mantenido en **677**, los que corresponden a 24 localidades de los tres distritos del ámbito del Proyecto.

    Las localidades en las que se encuentra trabajando el Proyecto son:

Distrito	Comunidad, anexo o caserío
Yarusyacán	Los Ángeles
	Machcán
	Misharán
	Pumacayán
	Yarusyacán centro
Yanacancha	Cajamarquilla
	Chuncana
	Chupana
	Huapsacancha centro
	Nueva Aurora
	Pariamarca
	Yacucancha
	Yacucancha – Mariactingo
	Yanacachi centro
Ticlacayán	Huamanmarca
	Pampa Verde
	Parara
	Quichas - Candelaria
	Quichas – La Quinua
	Quichas – Santa Rosa de Pitic
	Racraytingo
	Ticlacayán centro
	Tomaconga
	30 de agosto

  - **N° de personas capacitadas**
    Durante el período diciembre 2012–febrero 2013 los 40 cursos de capacitación realizados han tenido como receptores a un número aproximado de **908** productores. En este período se ha mantenido el dinamismo en las actividades de capacitación iniciado en el último período evaluado.

Cuadro Resumen de Cursos y Actividades de Capacitación Desarrolladas por el Proyecto en el período diciembre 2012 – febrero 2013

Actividad	Temas de capacitación	Cursos realizados	N° asistentes
1.4.1	Instalación y manejo de pastos cultivados	3	67
1.4.2	Conducción y conservación de forrajes	1	30
2.1.2	Pastos, alimentación de vacunos y ovinos	0	--
2.1.3	Sanidad y mejoramiento genético de vacunos y ovinos	0	--
2.1.4	Manejo y calidad de leche	0	--
2.2.1	Capacitación en alimentación y nutrición	2	34
2.2.2	Manejo por categorías y animales de descarte	2	27

2.2.3	Instalaciones ganaderas	1	27
2.3.1	Enfermedades parasitarias	10	214
2.3.2	Enfermedades infecciosas	2	75
2.4.1	Factores que afectan la calidad reproductiva y selección del ganado, detección y sincronización	7	177
2.5.1	Calidad de leche	8	193
3.1.5	Sistemas de calidad	0	--
3.2.3	Desarrollo de productos e implementación de normas	0	--
3.3.2	Desarrollo de productos	2	13
4.1.1	Alimentación y nutrición ovina	0	--
4.1.2	Enfermedades infecciosas y parasitarias	0	--
5.1.1	Gestión empresarial	1	28
5.1.2	Líderes empresariales	0	--
5.2.1	Desarrollo de Planes de Negocios	0	--
5.2.2	Desarrollo comercial: estrategias para búsqueda de mercados	1	23
	TOTAL	**40**	**908**

Información adicional

Variables evaluadas	Deficiente	Regular	Buena	Excelente
Calidad de los registros			X	
Sistematización de la información			X	
Sistema de control presupuestal descentralizada			X	
Facilidad para acceder al ámbito del proyecto			X	
Opinión de los beneficiarios respecto al personal del proyecto			X	
Disponibilidad de la información			X	
Orden y limpieza en la oficina			X	

VI. ANALISIS DE AVANCES Y DIFICULTADES POR COMPONENTE Y ACTIVIDAD

De acuerdo al cuadro de la matriz lógica anteriormente expuesto se realiza el siguiente análisis:

6.1. Análisis de las actividades y sub-actividades referido a los avances, dificultades y factores que vienen afectando el proyecto.

Estando en una fase del proyecto en la que se vienen culminando las actividades, es necesario indicar que su cumplimiento ha ido desarrollándose de menos a más. En este último trimestre han ocurrido dos sucesos que están afectando el desarrollo de las actividades, una es el cierre de las instalaciones de la Planta de Lácteos de Pariamarca ocurrida en el mes de diciembre, y la segunda, el deceso del Ing. Élmer Cornejo Heredia. En ambos casos el equipo ha debido tomar las acciones para regularizar las actividades que se vieron afectadas. En el caso de la Planta de Lácteos, esta se encuentra funcionando en un ambiente prestado por un particular y este fin de mes de marzo se trasladará a un ambiente del local de la Comunidad de Pariamarca. En el caso de las actividades a cargo del trabajador fallecido, se ha contratado a un profesional que asumirá la responsabilidad de llevarlas a término.

Continuamente se ha indicado acerca de la necesidad de replantear la metodología de capacitación. Se verifica que estas están cumpliéndose de acuerdo al calendario establecido, sin embargo, estas no apuntan a la formación sistemática de capacidades que terminen en la formación de promotores que sean capaces de continuar las actividades realizadas por el Proyecto.

La denominada capacitación de promotores ha pasado por dos etapas, la primera en la que se capacitó a 20 productores en la producción de forrajes y manejo pecuario, de los cuales se mantienen activos 15; la segunda comprende a la formación de promotores en sanidad e inseminación artificial, los que inicialmente eran 14 y han quedado 12, dos de los cuales pertenecen al primer grupo de promotores. Uno de los inconvenientes de este proceso es que no se ha brindado una sólida formación a los denominados promotores en cuanto al papel que les tocará desempeñar a la finalización del Proyecto. Hasta el momento la percepción de estos promotores es que han recibido una formación que mejorará sus capacidades y, en muy pocos casos muestran un grado de compromiso para con su comunidad, asunto que ha estado ausente en los procesos de formación llevados a cabo por el Proyecto.

Con relación a las actividades de capacitación, las deficiencias que hubo para su realización fueron superadas, sin embargo subsisten algunos retrasos, particularmente en las áreas de Forrajes y Gestión. En términos generales se puede indicar que el grado de cumplimiento en la línea de capacitación se encuentra en el orden del 98.24% de cumplimiento, pero no se debe olvidar que en tres casos se ha superado la meta de atención (actividades 2.3.1; 2.5.1 y 3.3.2). A continuación se muestra el cuadro resumen.

Código	Tema de capacitación	Programados hasta febrero 2013	Realizados de setiembre 2010 hasta febrero 2013	% Realizado
1.4.1	Instalación y manejo de pastos cultivados	10	11	110.00
1.4.2	Conducción y conservación de forrajes	32	32	100.00
2.1.2	Pastos, alimentación de vacunos y ovinos	6	5	83.33
2.1.3	Sanidad y mejoramiento genético de vacunos y ovinos	8	8	100.00
2.1.4	Manejo y calidad de leche	7	6	85.71
2.2.1	Capacitación en alimentación y nutrición	13	10	77.00
2.2.2	Manejo por categorías y animales de descarte	14	10	71.43
2.2.3	Instalaciones ganaderas	12	9	75.00
2.3.1	Enfermedades parasitarias	15	22	146.66
2.3.2	Enfermedades infecciosas	13	12	92.31
2.4.1	Factores que afectan la calidad reproductiva y selección del ganado, detección y sincronización	26	26	100.00
2.5.1	Calidad de leche	12	17	141.66
3.1.5	Sistemas de calidad	8	8	100.00
3.2.3	Desarrollo de productos e implementación de normas	11	9	81.82
3.3.2	Desarrollo de productos	11	12	109.10
4.1.1	Alimentación y nutrición ovina	6	6	100.00
4.1.2	Enfermedades infecciosas y parasitarias	7	7	100.00
5.1.1	Gestión empresarial	3	2	66.66
5.1.2	Líderes empresariales	3	3	100.00
5.2.1	Desarrollo de Planes de Negocios	6	4	66.67
5.2.2	Desarrollo comercial: estrategias para búsqueda de mercados	5	5	100.00

En anteriores oportunidades se ha señalado la importancia de contar con un Plan de Capacitación. En esta fase final del Proyecto ya no será posible que este pueda ser implementado, sin embargo cabe la posibilidad de coordinar con el Gobierno Regional y la empresa minera Milpo para que se pueda continuar el proceso de formación de capacidades luego que concluya el Proyecto.

La línea de Asistencia Técnica a los productores ha tenido un importante repunte luego del replanteo de la metodología de trabajo, no obstante, las actividades relacionadas con el manejo reproductivo (2.4.7), las buenas prácticas de ordeño (2.5.6) y la asistencia técnica en alimentación y sanidad (4.1.5) muestran un significativo retraso en su cumplimiento por encima del 25%. Estando a 6 meses de la culminación del Proyecto, es necesario que se revise la metodología que se está empleando para la realización de estas actividades. En el caso de las otras actividades de esta línea se ha podido superar el déficit ocurrido en el cumplimiento de las metas, aunque todavía muestran cierto grado de retraso en su cumplimiento, este se encuentra por debajo del 25%, lo que en otras ocasiones ha demostrado ser un margen manejable.

Código	Actividad	% avance
1.4.6	Seguimiento a la Asistencia técnica a productores en instalación y conducción de forrajes	78.80
2.2.6	Seguimiento a la Asistencia técnica en Manejo ganadero	82.56
2.3.6	Seguimiento a la Asistencia técnica a productores en sanidad animal	91.78
2.4.7	Seguimiento a la Asistencia técnica a productores	62.89
2.5.6	Seguimiento a la Asistencia técnica a productores en Buenas Prácticas de Ordeño	55.44
3.2.4	Asistencia técnica a las plantas queseras en producción e implementación de NT	118.20
3.3.4	Asistencia técnica a los queseros artesanales en producción de quesos	112.04
4.1.4	Manejo, alimentación y sanidad de ovinos	75.75
4.1.5	Asistencia técnica a productores en alimentación y sanidad	71.33

Problemas derivados de situaciones fortuitas han dificultado el desarrollo de varias actividades, entre ellas las relacionadas con el componente 3 (Derivados lácteos) que ha sufrido una emergencia creada por el deslizamiento de parte del cerro aledaño el día 10 de diciembre de 2012. Esta situación ha creado algunos inconvenientes que el personal técnico del Proyecto y los socios de la Planta de Procesamiento están tratando de resolver. A ello se ha sumado el pedido de los proveedores de que se les incremente el precio de la leche y las dificultades que en esta época de lluvias han causado para el normal acopio de la leche de los proveedores de zonas distantes.

Actividades del componente 1: Forrajes

Actualmente las actividades de este componente se encuentran prácticamente cumplidas, quedando pendientes el establecimiento de aproximadamente 35 Has. de asociación *alfalfa-avena (1.3.1)*, 18 Has. de asociación de *avena –vicia (1.3.2)* y 6 Has. de *avena forrajera (1.3.3)*. En *Manejo de Pastizales (1.4.3)* queda por realizar el tratamiento de 51 Has. El retraso en las primeras 3 actividades se debió al incumplimiento de los productores para realizar las labores de preparación de las áreas a sembrar; en el caso de la última, el

accidente de uno de los responsables originó el retraso de la distribución de la roca fosforada, la cual debe ser finalmente entregada durante la segunda quincena del mes de marzo.

Actualmente se viene realizando el muestreo de los pastos cultivados con la finalidad de poder determinar los rendimientos. Dado que las parcelas en las que se instalaron los pastos tenían distintas condiciones de manejo, se espera contar con la información necesaria que permita reducir los sesgos en los muestreos que se realicen.

Un aspecto importante que debe destacarse es la expectativa que se ha suscitado entre los productores por la elaboración del ensilado. Las primeras pruebas realizadas el año pasado en la localidad de Pampa Verde, Ticlacayán, demostraron la importancia de esta modalidad de conservación de forrajes para las épocas de estío. Las actividades de capacitación que se vienen realizando durante este último período destacan este procedimiento de conservación.

Actividades del Componente 2: Ganado vacuno lechero

En este componente sigue siendo un tema de preocupación el no cumplimiento de las actividades programadas para el período. En el caso del rubro *2.1 Formación de promotores Agropecuarios*, de las 6 actividades con que cuenta, 2 ya se encuentran culminadas *(2.1.1 y 2.1.3)*, pero las restantes tienen deficiencias en su cumplimiento: no se han realizado 2 capacitaciones *(2.1.2 y 2.1.4)*, la *Guía de Manejo de Ganado Lechero (2.1.5)* sigue en proceso y el *Equipamiento a los Promotores de I.A. y Sanidad (2.1.6)* se ha retrasado por el proceso de adquisición de los equipos (estos ya se encuentran en Huariaca) y a partir del día 19 de marzo deberá procederse a la capacitación de los promotores. Para ello se ha coordinado con el M.V. Alejandro Mamani, coordinador de SENASA en Pasco, quien impartirá la capacitación sobre los protocolos sanitarios correspondientes relacionados con el despistaje de IBR.

Un retraso similar al anterior ocurre con las actividades del rubro *2.2 Manejo del Ganado Lechero*. Tres de las actividades se encuentran alrededor del 50% de avance *(2.2.1; 2.2.2 y 2.2.3)* y la mayor parte de las capacitaciones del período están retrasadas. Caso distinto son las actividades relacionadas al rubro *2.3 Manejo de Sanidad Animal* en donde la deficiencia está en el retraso de 3 cursos del tema *Enfermedades Infecciosas (2.3.2)*.

En el rubro *2.4 Manejo Reproductivo* existen dos actividades que son muy importantes y que se encuentran con un fuerte retraso: *Servicios de Inseminación Artificial (2.4.3)* y *Control y Monitoreo del IBR (2.4.6)*. Para superar estos inconvenientes es que se ha preparado a un grupo de productores para que desarrollaran las funciones de Promotores de I.A. y Sanidad. El proceso de formación se ha dado y en él ha jugado un papel importante la empresa minera Milpo, que financió la capacitación de 14 productores en la Universidad Nacional Agraria durante una semana (de ellos han desertado 2).

Se espera que los 12 promotores que quedan puedan contribuir a incrementar los servicios de inseminación artificial entre los productores de sus comunidades y de esta manera puedan remontar el déficit existente en dicha actividad. Con respecto al control y monitoreo del IBR, estos promotores también participarán en el proceso de toma de muestras. El Proyecto cuenta con el instrumental respectivo y el día martes 19 recibirán una capacitación especial por parte del

personal de SENASA Pasco y los profesionales del Proyecto. Ello constituye un hito en el desarrollo del Proyecto, ya que ha habido necesidad de reformular las metas debido a la presencia del IBR en el ganado bovino y a la resistencia pasiva de los criadores para incorporar a la inseminación artificial como método de reproducción para su ganado.

En el mes de setiembre se contrató un asistente para el funcionamiento del Centro de Monta, ahora convertido en *Infraestructura reproductiva (2.4.4)* para el apoyo a las labores de inseminación artificial y como posta cuarentenaria. Este asistente trabajó sólo hasta el mes de febrero, motivo por el cual se está procediendo a la contratación de un nuevo asistente, un productor de la localidad de Yanacachi, Sr. Emerzon Rivera Vicuña, quien participó en la pasantía realizada a la ciudad de Lima la primera semana del mes de marzo.

En el rubro *2.5 Adecuado Ordeño* hay dos actividades que están en proceso de elaboración, una desde el mes de noviembre, *Manual de Implementación de BPG (2.5.3)* y otra correspondiente a este trimestre el *Folleto de Manejo de Ganado Lechero (2.5.4)* Es de esperar que la edición de estos documentos tenga el cuidado del caso para evitar que aparezcan serios errores como los que se señalaron en casos de publicaciones anteriores.

Respecto al seguimiento a la *Asistencia Técnica a Productores en BPO (2.5.6)* la atención ha mejorado notablemente, sin embargo llama a preocupación el hecho que a 6 meses de concluir el Proyecto se tenga un avance de sólo el 55.44% de la actividad. Es necesario que desde el componente 3 Adecuado Proceso de Producción de Quesos se tienda un puente que incorpore las BPO como parte de los procesos de calidad necesarios para la elaboración de los quesos artesanales, puede ser desde la actividad *Asistencia Técnica a los Queseros Artesanales (3.3.4)*

Actividades del Componente 3: Procesamiento de quesos

El aspecto crítico del período ha estado dado por la declaratoria de inhabitabilidad de las instalaciones de la Planta de Procesamiento de Lácteos de Pariamarca. Ocurrida la emergencia en el mes de diciembre, se movilizaron la Asociación de Productores, la comunidad campesina de Pariamarca, la Municipalidad de Yanacancha, el Gobierno Regional, la empresa minera Milpo y el Proyecto, con la finalidad de conjugar esfuerzos y superar el problema surgido.

A la fecha se ha llegado a contar con los siguientes acuerdos: La comunidad campesina de Pariamarca ha acordado ceder un área para la construcción de la nueva planta de Procesamiento, La empresa minera Milpo financiará la elaboración del Expediente Técnico de la Planta, la Municipalidad de Yanacancha tramitará el expediente Técnico para que sea ingresado al Gobierno Regional, donde ya se tiene el compromiso para tramitar la solicitud de asignación de presupuesto para la Planta de Pariamarca. El funcionario de contacto en el Gobierno Regional de Pasco es el Lic. Pastor Suárez, asesor principal del Presidente Regional.

El día jueves 14 se realizó la asamblea general de la comunidad campesina de Pariamarca en la que acordaron la cesión del terreno. La condición es que las instalaciones serán propiedad de la comunidad, ya que el Estado no puede realizar inversiones para entidades privadas, que es el caso de la Asociación de

Productores Lácteos. La comunidad cederá el uso de dichas instalaciones para que sean administradas por la Asociación, la cual cuenta con los equipos para la elaboración de los productos lácteos. En la reunión sostenida con el funcionario del Gobierno Regional se deslizó la posibilidad de que también podría incluirse la dotación de equipos para dicha planta, lo cual ha quedado para ser evaluado, pues ello implicaría nuevos términos en las negociaciones sobre el usufructo de las instalaciones que se construirán.

En este componente continúa el retraso en la *Implementación de los Sistemas de Calidad en las Plantas Queseras* (3.1), particularmente en la *Implementación de las BPM y las POHS (3.1.2)*, *Implementación del sistema HACCP (3.1.3)* y la *Obtención de la habilitación sanitaria (3.1.4)* En el caso de la Planta de Pariamarca este proceso va a quedar postergado por un período indefinido, hasta que se cuente con nuevas instalaciones. El caso de la Planta de Misharán está más cercano a quedar resuelto, sin embargo los miembros de la respectiva asociación aún no han manifestado interés en iniciar los respectivos trámites, aun cuando ya han superado las observaciones de carácter sanitario que habían sido hechas a las instalaciones.

Actualmente la Planta de Lácteos de Pariamarca, además de estar funcionando en condiciones bastante precarias, está procesando una menor cantidad de leche debido a las condiciones de las vías de acceso que no permiten un tránsito fluido de los proveedores hacia la Planta; además el motocar que prestaba servicio de transporte se malogró y los socios pidieron un incremento del precio de la leche a S/.1.50. El acuerdo al que han llegado es que se pagará dicho precio por la leche puesta en la planta y que tenga las condiciones de calidad que se estipularon en una ocasión anterior.

La Planta cuenta con una auxiliar, Sra. Judy Pando Capcha, quien se encarga de la recepción de la leche y los procesos básicos de la producción de quesos. Se cuenta también con la presencia de un practicante Sr. Jonel Capcha Aranda. Los productos que actualmente está produciendo la planta son queso fresco y Andino. Debido a que los queseros artesanales y otros productores individuales producen queso fresco en abundancia por la mayor disponibilidad de leche, la responsable de la Planta ha evaluado la alternativa de producir quesos madurados, para no entrar a competir con los precios bajos con que se ofertan los quesos artesanales.

En el rubro *3.2 Desarrollo y Producción de Derivados Lácteos (Quesos)* se tiene deficiencia en la actividad relacionada con la Implementación de las Normas Técnicas Peruanas (3.2.1), la que indudablemente va a tener que ser reprogramada hasta contar con la nueva Planta de procesamiento. Otro aspecto a tener en cuenta es que bajo las actuales condiciones de funcionamiento provisional, probablemente sea observado el *Registro Sanitario (3.2.2)* de los productos que se ofertan al mercado. Finalmente, sigue siendo bastante preocupante la baja Producción de Quesos (3.2.5), la cual a 6 meses de la culminación del Proyecto sólo cuenta con un avance del 49.19% de la meta programada. Las actuales limitaciones para el normal abastecimiento de leche a la Planta ha bajado la producción, ritmo que se mantendría por lo menos durante lo que resta de la temporada de lluvias.

Con referencia al rubro *3.3 Formación de Queseros Artesanales*, en la actualidad se va a iniciar la entrega de los equipos a los *nuevos queseros seleccionados (3.3.6)* Hay que recordar que en el POA correspondiente al tercer año se incrementó a 10 el número de queserías artesanales que se iban a equipar. Los

que ya han calificado son: Marta Payano de Machcán, Mario Monago de Racraytingo, Amalquio Álvarez de Huapsacancha, Carlos Aranda de Pariamarca, una segunda asociación de productores de Ticlacayán y dos productores de las localidades de Chuncana, Quichas. Otros productores artesanales de queso de otras localidades aún se encuentran en proceso de evaluación. .

Aún no se han definido *los puntos de acopio de leche (3.4.1).* Se han evaluado loa sectores de Nueva Aurora y Yanacachi para el caso de la planta de Pariamarca, la cual tiene un radio de influencia bastante extenso. Aún no se ha tomado decisión para la instalación de los *Puntos de acopio (3.4.2),* actividad que se encontraba programada desde el mes de octubre del año 2012. Al respecto, la evaluación y decisión en torno a la ubicación definitiva de estos puntos de acopio posiblemente se vea postergada por algún tiempo más debido al funcionamiento provisional de la Planta de Pariamarca. Para el caso particular de la Planta de Misharán, no se ha realizado mayores evaluaciones, pues la producción de queso de la Planta se realiza exclusivamente con la leche de las vacas del establo.

Dos queserías artesanales que se encuentran en auge actualmente son las de los productores Rubén Guzmán de Mariac Tingo y Juan Janampa de Huapsacancha. Uno de los principales incentivos que han hallado es el mejor precio que reciben por sus productos luego de haber incorporado un conjunto de mejoras en el manejo de su ganado, la adecuación de sus instalaciones y las normas de higiene que deben observar.

Actividades del Componente 4: Manejo de ovinos para carne

En este componente se han superado las dificultades iniciales y se ha logrado establecer un ritmo de atención a los productores y su ganado que actualmente garantiza el logro de las metas. En el informe anterior se indicó que las actividades de capacitación *(4.1.1 y 4.1.2)* ya se habían concluido, en tanto que la atención al ganado *(4.1.4)* ha llegado al 75.75% de la meta de 20000 atenciones y la *Asistencia técnica a los productores de ovinos (4.1.5)* ha superado las expectativas llegando al 71.33%. Como se precisó, la concentración geográfica de la crianza de ovinos y el reajuste en la estrategia de implementación de estas actividades han permitido cumplir con las metas de atención previstas en estas 2 últimas actividades.

Actividades del Componente 5: Gestión empresarial

Las actividades de este componente se han desarrollado de manera bastante regular, aunque en el caso de la realización de las reuniones orientadas a la Constitución de la Red de Productores de queso, carne y lana (5.1.3), estas tienen un grado de retraso que hace peligrar el logro de la meta, que es concretar la existencia de dicha red debidamente constituida e inscrita en los Registros Públicos. A la fecha existen varias asociaciones debidamente constituidas, pero aparentemente la única que tiene vida institucional es la de Pariamarca, la cual se ha constituido en su eje central; otra es la de Ticlacayán. No en vano es que se nota que parte del dinamismo que muestra la Asociación de Pariamarca se debe en gran parte a la constante presencia de los miembros del equipo del proyecto en dicho lugar.

Si bien se ha desconcentrado la realización de las actividades de capacitación en los temas de *Planes de Negocios (5.2.1)* y *Desarrollo Comercial (5.2.2)* se hace necesario el establecimiento de espacios de intercambio de ideas, independientemente de los cursos. Las explicaciones brindadas por los ponentes aún no han calado dentro de la visión de los productores. Un factor distorsionador es el aspecto reivindicativo que está presente en sus reclamos en torno al precio que debe pagar la Planta por la leche que entregan. Aquí no entran a tallar los estudios de mercado, análisis de costos de producción, etc. Lo que demuestra que la capacitación no está logrando sus objetivos. Se hace necesaria una vinculación con organizaciones de productores que se mueven en el mercado de la leche en zonas más dinámicas como Huancayo, Cañete o Huaral, donde la eficiencia de los procesos productivos es lo que determina el mantenerse en el negocio.

En caso contrario, las actividades de capacitación en torno a los *Planes de negocios (5.2.1 y 5.3.2)*, la participación de los directivos en las *Ruedas de negocios* y la participación directa en las *Campañas comerciales (5.3.3 y 5.3.4)* no pasará de ser un interesante ejercicio intelectual. Reiteramos lo dicho en el informe anterior, que la capacidad de emprendimiento presente en muchos de los asociados es un elemento clave que se debe potenciar dentro del proceso de formación en gestión empresarial *(5.2.3)*.

6.2. Comentario cualitativo sobre el avance en el logro de los componentes

a) La etapa de “madurez” alcanzada por el Proyecto se ha manifestado en el logro de las principales metas planteadas y en la participación de los productores en las actividades convocadas. Aún persisten algunas dificultades que pueden señalarse como producto de las diferentes visiones que manejan quienes proyectan y planifican acciones y quienes deben ponerlas en práctica interactuando con el factor humano y su idiosincrasia, los cuales en la mayoría de los proyectos no es tomada en cuenta.

b) Las actividades de capacitación brindada a través de cursos se encuentra casi nivelada con respecto a su programación original. Sin embargo, tal como se señalara en anteriores informes, los temas de capacitación sólo han constituido “pastillas” con contenidos fraccionados, parte de una información tecnológica, pero no como parte de un “Plan” destinado a “formar promotores con capacidades” para continuar los procesos iniciados por el Proyecto. Un tibio ejemplo de esta propuesta es la formación de los Promotores de I.A. y S.A. que se han capacitado en el último período.

c) La superación de la inercia mostrada por la población ante propuestas que podrían tener influencia en su producción, en su seguridad económica y productiva o en su organización social, ha debido ser suplida por el equipo de campo con una buena dosis de pragmatismo y voluntarismo. Ninguno de ellos es especialista en organización social, en el manejo de relaciones humanas o de resolución de conflictos; la única guía ha sido su “experiencia”, mucho “tacto” y una buena dosis de perseverancia. Reiteramos, se requiere de un trabajo “social” que promueva esta articulación que es distinta a los rendimientos agropecuarios o a las relaciones comerciales. Por lo tanto es necesario que la estrategia que se implemente contemple la activa participación de las organizaciones existentes en las comunidades.

d) Las propuestas técnicas, particularmente aquellas que implican incorporar nuevas tecnologías, generan desconfianza entre los beneficiarios de un proyecto. Un logro significativo alcanzado por este proyecto ha sido la instalación de pastos cultivados y su posterior conservación como heno o ensilado. El que este logro temporal se convierta en permanente es parte de la responsabilidad que se haya podido promover entre los productores, como parte del proceso de apropiación de una tecnología que le es útil y práctica.

e) El hallazgo de una significativa muestra de ganado que era portador del IBR derivó en la necesidad de incluir el tema en la capacitación técnica de los promotores como forma de contrarrestar el avance de esta enfermedad. Aunque se han realizado grandes esfuerzos para tratar de crear conciencia, los resultados no han llegado a ser satisfactorios. Las creencias de las personas, las experiencias negativas originadas en otros proyectos, e incluso, la displicencia con que se obsequian reproductores, ha llevado a que el esfuerzo desarrollado por el Proyecto sea poco. Queda la alternativa de que los promotores de I.A y Sanidad que se encuentran en proceso de formación puedan contribuir a superar este grave problema zoosanitario. La participación que tendrán en el proceso de despistaje de animales portadores será una gran oportunidad de conocer que tanto se ha logrado llegar en el proceso de formación llevado a cabo.

f) Se ha indicado que el papel que desempeñen los promotores tendrá una gran influencia en el futuro de la ganadería regional. Por lo tanto se hace necesaria la acreditación de estos ante las instancias correspondientes, sea el gobierno Regional, las Agencias Agrarias, SENASA o Municipalidades. Los procesos formativos de estos promotores no deben concluir con el Proyecto. Deben establecerse los mecanismos para darle continuidad apelando a la institucionalidad existente en el ámbito.

g) Luego de los sucesos ocurridos en la Planta de Lácteos de Pariamarca, el cumplimiento de las metas relativas a la producción de derivados lácteos en las plantas de lácteos de Pariamarca y Misharán se hace bastante difícil de lograr. En el informe anterior se intentaba un cálculo y se estimaba que para abastecer la capacidad instalada de las queserías Piloto y las artesanales se debería más que duplicar las áreas sembradas con forrajes. Iniciativas como las de la Municipalidad de Ticlacayán demuestran que sí es posible alcanzar dicha meta, posiblemente no en esta campaña, pero sí mediante el concurso de los diferentes agentes presentes en la zona. Productores de este último distrito han manifestado su interés en participar como proveedores de leche para la Planta de Pariamarca. El caso se encuentra siendo evaluado por los técnicos del Proyecto.

h) La sostenibilidad de las Plantas Queseras de Pariamarca y Misharán dependerá básicamente de la capacidad de gestión que muestren sus directivos. La existencia y competencia de las plantas artesanales representa un claro desafío para la viabilidad de estas pequeñas industrias. La calidad y eficiencia constituyen los principales valores de las plantas establecidas. Para el caso de Pariamarca el “secreto” estará en una buena gerencia, en tanto que el caso de Misharán parece ir directamente al rincón de los proyectos perdidos. Este último caso porque la zona no es productora de ganado vacuno, las posibilidades de crecimiento de la población pecuaria son muy limitadas y no hay una oferta de materia prima que la garantice su sostenibilidad.

6.3. Análisis de la eficacia alcanzada en el desarrollo del proyecto, en el uso de los recursos materiales.

Aunque en este período han ocurrido sucesos que han causado fuertes desequilibrios, tanto en el factor humano del equipo, como en los recursos materiales, el balance que se puede hacer del período es positivo. Un año atrás se notaba cierto grado de apatía y hasta de conformismo con la situación que vivía el equipo. Luego cambió, para el mes de agosto se encontró un "nuevo" equipo, con mística y con deseos de superar las deficiencias. Nuevos recursos materiales (camioneta) llegaron para aliviar las labores de traslado de equipos, materiales y productos; desde entonces han sido empleados con bastante responsabilidad y eficiencia.

Actualmente los miembros del equipo se encuentran comunicados mediante teléfonos celulares y correos electrónicos; la oficina cuenta con servicios de telefonía fija e internet, computadoras e impresora, así como el apoyo logístico que brinda la sede central con bastante eficiencia. Las cuatro motocicletas se encuentran completamente operativas, mientras que la camioneta cedida en uso por la empresa minera Milpo requiere de pronto mantenimiento.

Sea este el momento de rendir tributo a la memoria del Ing. Élmer Cornejo, que como muestra de su responsabilidad y buen uso de los recursos, incluso en el momento del accidente que costó la vida supo guardar compostura. Lo acontecido no fue por exceso de velocidad, ni impericia, sino por un destello que lo cegó e hizo salir de la carretera y entrar en la cuneta en la que una piedra desencadenó el funesto hecho; como mudo testigo, el vehículo quedó intacto y completamente operativo.

6.4. Análisis del desempeño del personal adscrito al proyecto.

A partir de inicios del mes de febrero el equipo hubo de recomponer sus filas. En remplazo del Ing. Élmer Cornejo ha ingresado el M.V. Manuel Breña y, mientras se regulariza la contratación del auxiliar administrativo, la Ing. Gladis Bernaola se encuentra realizando estas funciones. Otra baja ocurrida en el equipo ha sido la deserción del Asistente de Inseminación Artificial Carlos Cóndor y en la fecha ya se cuenta con su remplazo Sr. Emerzon Rivera, promotor que participó en la capacitación desarrollada en la ciudad de Lima.

CUADRO ACTUALIZADO DEL PERSONAL DEL EQUIPO DE CARITAS PASCO

Cargo	Especialidad	Profesional	Mes de ingreso
Jefe de proyecto	Ing. Industrias Alimentarias	Álvaro Santana Camargo	mayo 2011
Especialista de forrajes 1	Ing. Zootecnista	Elías Muñoz Rabanal	enero 2011
Especialista de forrajes 2	Médico Veterinario	Manuel Breña	dic. 2010.
Especialista de ganadería 1	Ing. Zootecnista	Fredy Arce Ventocilla	set. 2010

Especialista de ganadería 2	Médico Veterinario	Juan Jesús Paredes Valenzuela	octubre 2010
Especialista en derivados lácteos	Ing. Industrias Alimentarias	Liliana Salinas Vilca	enero 2012
Especialista en desarrollo de procesos agroindustriales y mercadeo	Ing. Industrias Alimentarias	Gladys Bernaola Adauto	marzo de 2011
Especialista en comercialización		Nancy Huambachano	setiembre de 2011
Auxiliar de administración Huariaca		Gladys Bernaola Adauto	Encargada

Personal técnico auxiliar

Técnica Asistente Pariamarca	Técnica	Judy Pando Capcha	diciembre de 2012
Técnico en Inseminación Artificial	Técnico	Emerzon Rivera Vicuña	marzo de 2013
Practicante Planta de Pariamarca		Jonel Capcha Aranda	enero de 2013

VII. CONCLUSIONES

- Dos sucesos han afectado el desarrollo de las actividades: una es las fuertes lluvias que ha llevado a la inhabilitación de las instalaciones de la Planta de Lácteos de Pariamarca ocurrida en el mes de diciembre, y la segunda, es el deceso del Ing. Élmer Cornejo Heredia que retrasó actividades.

- El componente forrajero continúa siendo el factor de mayor impacto del Proyecto y reconocimiento por parte de los productores beneficiarios.

- Se verifica que están cumpliéndose de acuerdo al calendario establecido en las capacitaciones, sin embargo, la metodología no apuntan a la formación sistemática de capacidades que terminen en la formación de promotores que sean capaces de continuar las actividades realizadas por el Proyecto.

- El Proyecto requiere concertar con las diferentes instituciones y actores de la región para atender la situación de funcionamiento precario de la Planta de Lácteos de Pariamarca, pues pone en peligro el cumplimiento de las metas del Proyecto.

- Las actividades de Asistencia Técnica están llegando a un mayor número de beneficiarios y tienden al cumplimiento de las metas propuestas en esta línea.

- El Componente 2, Ganado Vacuno Lechero sigue siendo un tema de preocupación por el no cumplimiento de diversas actividades programadas para el período. Luego de la situación de emergencia que ha sufrido la Planta de Lácteos de Pariamarca, es muy difícil que se alcance la meta de producción planificada de 45 TM.

- En el Componente 3 un aspecto crítico del período ha estado dado por la declaratoria de inhabitabilidad de las instalaciones de la Planta de Procesamiento de Lácteos de Pariamarca. Ocurrida la emergencia en el mes de diciembre, se movilizaron la Asociación de Productores, la comunidad campesina de Pariamarca, la Municipalidad de Yanacancha, el Gobierno

Regional, la empresa minera Milpo y el Proyecto, con la finalidad de conjugar esfuerzos y superar el problema surgido.

- En el Componente 5 las actividades se han desarrollado de manera bastante regular, aunque en el caso de la realización de las reuniones orientadas a la Constitución de la Red de Productores de queso, carne y lana (5.1.3), estas tienen un grado de retraso que hace peligrar el logro de la meta, que es concretar la existencia de dicha red debidamente constituida e inscrita en los Registros Públicos.

- El Proyecto está demostrando que es una actividad viable y replicable. La presencia de otras instituciones que apoyan a los promotores emprendedores es una prueba de ello.

- El Gobierno Regional se ha mostrado abierto a realizar coordinaciones destinadas a replicar iniciativas de capacitación y ejecución de proyectos productivos similares al que se encuentra en curso.

VIII. RECOMENDACIONES

- Realizar las gestiones ante la empresa minera Milpo destinadas a la elaboración del Expediente Técnico de la nueva Planta de Lácteos de Pariamarca y su financiamiento por parte del Gobierno Regional.

- Formular una propuesta alternativa para el acopio de leche que permita superar las limitaciones actuales. Pueden incluirse zonas ajenas al ámbito del Proyecto, como alternativa de cubrir la demanda de la planta de Pariamarca.

- Realizar la revisión de los datos personales de los productores beneficiarios del Proyecto tomando como base los datos consignados en el DNI, con la finalidad de constituir el Padrón de Beneficiarios.

- Priorizar la elaboración de los materiales de capacitación del Proyecto: manuales y folletos, con la finalidad de medir su impacto entre los beneficiarios.

- Realizar el seguimiento y evaluación de los materiales de capacitación distribuidos para poder realizar las mejoras en futuras reimpresiones.

- Formular la propuesta de un Plan de Capacitación, destinado a formar Líderes Tecnológicos, de tal manera que le den continuidad a la formación iniciada por el presente Proyecto.

➢ ***Para Fondoempleo***

- Concretar la propuesta de ampliación del Proyecto de Cáritas Pasco por un período que permita la conclusión de las actividades del Proyecto, particularmente las relacionadas con la producción láctea y la producción de derivados (queso)

- Establecer mecanismos de aproximación a los gobiernos regionales y empresas presentes en la zona del Proyecto para lograr la suscripción de convenios para la realización de proyectos de formación de capacidades en aspectos técnico-productivos.

- ***Para el Proyecto***
  - Realizar las gestiones destinadas a lograr la regularización de los documentos de cesión de uso, la elaboración del Expediente Técnico, la construcción y puesta en funcionamiento de la nueva Planta de Procesamiento de Lácteos de Pariamarca.

IX. CALIFICACION

Aprobado con reservas,

Significa que, el desempeño del equipo y la realización de las actividades han tendido a la normalización con respecto al monitoreo anterior, pero aún subsisten varias actividades que muestran cierto retraso en el cumplimiento de las metas del período, las que en algunos casos se debe a factores imprevistos que se han señalado en el contexto.

X. ANEXOS

Se incluyen en la siguiente sección.

César Alberto Portocarrero García
DNI: 09591257

REPRESENTANTE INSTITUCIONAL

desco