SEPTIMO INFORME DE MONITOREO EXTERNO

"INFORME DE MONITOREO DEL PROYECTO
DESARROLLO DE LA COMPETITIVIDAD DEL BANANO EN EL NORTE DEL PERÚ"
C-09-29

Presentado a:

FONDOEMPLEO

Proyecto

"DESARROLLO DE LA COMPETITIVIDAD DEL BANANO EN EL NORTE DEL PERÚ"

Realizado por:

MUNDO RURAL SUSTENTABLE SAC

-MRS SAC-

Monitor responsable: Sergio Lazo García Zabaleta

30 de Setiembre del 2012

CONTENIDO:

I. DATOS GENERALES 3

II. INTRODUCCIÓN 4

III. SINTESIS DEL PROYECTO 5

FIN: 5

PROPÓSITO: 5

RESU6sfLTADOS E INDICADORES: 5

IV. MÉTODOS Y FUENTES DE INFORMACIÓN UTILIZADAS 6

V. AVANCES DEL PROYECTO 7

VI. ANALISIS DE AVANCES Y DIFICULTADES POR COMPONENTE Y ACTIVIDAD 15

COMENTARIO CUALITATIVO SOBRE EL AVANCE EN EL LOGRO DE LOS COMPONENTES 15

ANÁLISIS DE LAS ACTIVIDADES Y SUBACTIVIDADES REFERIDO A LOS AVANCES, DIFICULTADES Y FACTORES QUE VIENEN AFECTANDO EL PROYECTO, INDICANDO LA NUMERACIÓN DE CADA ACTIVIDAD Y SUB ACTIVIDAD SEGÚN EL CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES. 16

ANÁLISIS DE LA EFICACIA ALCANZADA EN EL DESARROLLO DEL PROYECTO, EN EL USO DE LOS RECURSOS (HUMANOS Y MATERIALES). 18

VII. CONCLUSIONES 20

VIII. RECOMENDACIONES 29

IX. CALIFICACION 30

X. ANEXOS 31

Actividades realizadas, ... 32
Relación de documentos revisados 32
Relación de personas entrevistadas 32
Relación del personal asignado al proyecto y dedicación de este, según convenio 33
Plan de monitoreo 34
Archivo fotográfico 35

I. DATOS GENERALES

INFORME DE MONITOREO N° 05

Número del presente informe:	**07**	**Código del proyecto:**		**C-09-29**
Período de evaluación	**Del:**	**24 Julio del 2012**	**al:**	**30 de Setiembre del 2012**
Fecha de visita de campo	**Del:**	**24 de Setiembre 2012**	**al:**	**27 de Setiembre 2012**
Fecha del presente informe (día-mes-año):		**10 de Octubre del 2012**		
Nombre del monitor:	**Sergio Lazo García Zabaleta**			

Título del proyecto:	**"DESARROLLO DE LA COMPETITIVIDAD DEL BANANO EN EL NORTE DEL PERÚ"**			
Ubicación:	Departamento	Piura	Provincia(s)	Sullana y Piura
	Distrito(s)	Querecotillo, Ignacio Escudero (Sullana) - Tambogrande (Piura) Valles: Valle del Chira y Valle de San Lorenzo		
Objetivo Central (u Propósito)	Mejorar la competitividad de la cadena productiva del banano, a nivel de los pequeños productores y trabajadores de los Valles del Chira y San Lorenzo			

Ejecutor del proyecto:	Solidaridad
Solicitantes Asociados	Grupo Hualtaco S.A.C
Colaborador(es)	Asociaciones: **Valle del Chira:** • Asociación de Pequeños Productores de Banano Orgánico San Francisco de Asís • Asociación de Pequeños Productores de Banano Orgánico de Chocán y Potreritos • Asociación de Pequeños Productores de Banano Orgánico Cerro Mocho **Valle de San Lorenzo:** • Asociación de Productores de Banano Orgánico Valle de San Lorenzo • Asociación de Productores Agrarios de Malingas • Asociación de pequeños productores de Banano Orgánico y otro frutales – CP4, Las Lomas
Población Objetivo del proyecto	Pequeños agricultores de banano orgánico del valle del Chira y del valle de San Lorenzo
Población Beneficiaria del proyecto	Cuantificación de los beneficiarios de acuerdo a componentes 828 beneficiarios: - 237 pequeños productores de banano del Valle del Chira - 75 pequeños productores de banano del Valle de San Lorenzo - 363 trabajadores de finca, de los Valles del Chira y San Lorenzo - 153 trabajadores de cosecha, empaque y paletizado de banano de los Valles del Chira y San Lorenzo
Fecha de inicio del proyecto	01 Octubre 2010
Fecha de término del proyecto	30 Setiembre 2012

II. INTRODUCCIÓN

El presente documento es el informe final del séptimo monitoreo encargado por FONDOEMPLEO a Mundo Rural Sustentable (MRS) en relación con los avances de la ejecución del proyecto, el cual comprende el desarrollo de cuatro componentes 1) Mejora de la rentabilidad del cultivo de banano orgánico, 2) Incorporación de tierras disponibles a la actividad bananera, 3) Mejoramiento de las condiciones de empleabilidad de trabajadores rurales y 4) Fortalecimiento de las asociaciones de productores. El proyecto se denomina: "DESARROLLO DE LA COMPETITIVIDAD DEL BANANO EN EL NORTE DEL PERÚ", que es ejecutado por Solidaridad de Holanda, el monitoreo estuvo a cargo del consultor Sergio Lazo García Zabaleta durante los días 24, 25, 26 y 27 de Setiembre del 2012; donde se desarrollaron grupos focales, visitas a campo y reuniones con el equipo técnico del proyecto. Se tuvo buena disposición del equipo técnico del proyecto quienes participaron en las reuniones técnicas, así como de las visitas de campo.

Se continúo con las actividades de capacitación y asistencia técnica que al igual que los trimestres anteriores su cumplimiento no ha podido ser alcanzado, esto confirma que la meta de esta acción fue sobre dimensionada, porque a pesar de ello la ejecución del proyecto demuestra que se llegaron a logros sumamente importantes como son: incremento de 9 a 20 cajas por hectárea por semana, incremento de 563 hectáreas para el cultivo de banano tanto en el valle del Chira como San Lorenzo, exportación del primer contenedor de banano al comercio justo del Valle de San Lorenzo (ASPROBO y APAMA), gestiones para el incremento del precio por caja de banano justo de 4 a 5.6 dólares/caja y el empoderamiento del CEBANOR como asociación de segundo nivel que integra a las asociaciones del proyecto y que esta consolidándose para ser accionista del Grupo Hualtaco.

El presupuesto programado como aporte de FONDOEMPLEO fue de S/. 500,000 (quinientos mil y 00/100 nuevos soles), lo ejecutado fue de S/. 455,328.29 (cuatrocientos cincuentaicinco mil y 29/100 nuevos soles) y el saldo al 30 de setiembre del 2012 es de S/. 27,127.82 (veintisiete mil ciento veintisiete y 82/100 nuevos soles).

III. SINTESIS DEL PROYECTO

FIN:
Disminuir la pobreza y mejorar la calidad de vida de las familias rurales de los Valles del Chira y San Lorenzo.

PROPÓSITO:
El proyecto tiene como propósito **"Mejorar la competitividad de la cadena productiva del banano a nivel de los pequeños productores y trabajadores de los Valles del Chira y San Lorenzo"** mediante la mejora de la rentabilidad de la actividad bananera, la incorporación de tierras a la actividad bananera, la incorporación de nuevas tierras a la actividad, la mejora de las condiciones de empleabilidad de los trabajadores rurales y el fortalecimiento de las asociaciones involucradas en el proyecto.
Para ello, el proyecto aplicará un plan de capacitación y otro de asistencia técnica dirigidos a los productores para mejorar sus capacidades tecnológicas y sus competencias para el trabajo de finca, cosecha, empaque y paletizado de la fruta. Asimismo, el proyecto capacitará y asistirá a las autoridades y productores líderes para contribuir a una gestión efectiva de los asuntos colectivos de sus asociaciones de productores.

RESULTADOS E INDICADORES:

Resultado 1:
La rentabilidad del cultivo de banano orgánico ha sido mejorada

Indicadores:
- 237 pequeños productores incrementan el rendimiento de finca de 25 a 35 cajas/ha/semana al final del proyecto en el Valle del Chira. Incremento de 10 cajas/ha/semanales (40%)
- 237 productores capacitados conducen 194 has de banano con técnicas mejoradas para el cultivo orgánico en el Valle del Chira
- 237 productores capacitados mejoran sus prácticas de restitución de la fertilidad del suelo
- 237 productores capacitados mejoran sus prácticas de calidad preventiva, aumentando el ratio de conversión de 0.5 a 0.9 cajas por racimas

Resultado 2:
Tierras disponibles han sido incorporadas a la actividad bananera en el Valle de San Lorenzo

Indicadores:
- 150 nuevas has de banano de la variedad cavendish instaladas y certificadas con técnicas de producción orgánica en el Valle San Lorenzo al final del proyecto.
- 75 productores conducen 150 nuevas has de banano de la variedad cavendish con técnicas de producción orgánica en el Valle San Lorenzo al final del proyecto.
- 75 productores alcanzan un rendimiento promedio de 35 cajas/ha/semana en el Valle San Lorenzo al final del proyecto.
- 75 productores capacitados aplican técnicas de calidad preventiva a nivel de racimo en el Valle San Lorenzo (Ratio de conversión llega a 0.9 cajas por racimas).
- 75 productores capacitados aplican prácticas de restitución de la fertilidad del suelo en el Valle San Lorenzo.

Resultado 3:
Las condiciones de empleabilidad de los trabajadores rurales han sido mejoradas

Indicadores:
- 363 trabajadores de finca capacitados aplican prácticas de producción orgánica de banano en

los Valles del Chira y San Lorenzo

- 153 trabajadores de proceso (cosecha, empaque y paletizado) capacitados aplican prácticas de higiene, inocuidad y calidad a nivel de proceso de la fruta en los Valles del Chira y San Lorenzo

Resultado 4
Las asociaciones de productores han sido fortalecidas

Indicadores:

- Las asociaciones de productores de banano gestionan de manera efectiva los sistemas de certificados orgánico y de comercio justo al 1er año.
- Las asociaciones de productores participan en espacios de desarrollo social de sus comunidades al final del proyecto.

IV. MÉTODOS Y FUENTES DE INFORMACIÓN UTILIZADAS

El enfoque del monitoreo, es participativo, se trabajará con los beneficiarios directos e indirectos, el monitoreo es realmente una actividad ordinaria en el desarrollo de los proyectos; se sustenta este tipo de monitoreo bajo la premisa que usualmente los involucrados observan mejor el desarrollo del proyecto que las personas externas, aunque a veces la mirada externa es útil; el monitoreo es fácil si la propia gente observa aquello que les preocupa y lo puede manifestar. Para este monitoreo se utilizaron reuniones y grupos focales en los cuales utilizamos metodologías participativas para desencadenar las opiniones y puntos de vista de los beneficiarios, esto nos permitió tener una visión clara del desarrollo del proyecto.

1. Desarrollo y establecimiento de herramientas para el sistema de acopio, registro, procesamiento y análisis de datos, para el monitoreo

Para este séptimo monitoreo del proyecto ya no fue necesario realizar reuniones con el equipo técnico para la elaboración de encuestas, pues no se realizaron encuestas a los beneficiarios, solo grupos focales, que nos permita medir cualitativamente el grado de satisfacción de los servicios de asistencia técnica, capacitación y otros desarrollados por el proyecto para el logro de los objetivos establecidos.

2. Desarrollo de matrices con el resumen de las actividades concerniente al involucramiento de los actores sociales en el proceso de monitoreo.

Recalcamos en este séptimo monitoreo que el indicador clave y desencadenante para medir los indicadores a nivel de propósito e impacto del proyecto es *Productores incrementan el rendimiento de finca al final del proyecto en 40%", el que se refiere al incremento del rendimiento en las parcelas de la producción de banano orgánico de 25 a 35 cajas por ha por semana*, este indicador nos permitirá medir el "Incremento de ventas totales de banano exportable al finalizar el proyecto" y el "Incremento del volumen exportado acumulado de los 02 años del proyecto". Se utilizará como medio de verificación para indicador clave los comprobantes de entrega de banano de los productores y la lista de empaque de exportación con el código del productor.

Para consolidar toda esta información por productor, se elaboró con el equipo técnico del proyecto una matriz que permitió la medición del indicador clave del proyecto, esta matriz se revisara durante cada monitoreo, y contiene los siguientes datos: Nombre completo, Nº de DNI, Departamento, Provincia, Distrito, Caserío, Nombre de la Asociación, Edad, Sexo, Has con el proyecto, Asistente Técnico a cargo de la asociación, Promedio de cajas/ha/semana/ Línea Base y Promedio de cajas/ha/semana (trimestre VIII). Se adjunta matriz con información del trimestre.

3. Mapeo de actores en el frente interno y externo.

Instrumento que permite la identificación de los actores involucrados según el frente al que pertenecen, se determina su vinculación con el proyecto.

En el frente interno se identifico a los siguientes actores: 06 Asociaciones de productores de banano orgánico, CENBANOR, Grupo Hualtaco SAC y el Equipo técnico del Proyecto (08)

En el frente externo se identifico a los siguientes actores: Agencia agraria de Tambogrande y Sullana, Gobierno Regional de Piura, Gobiernos locales, SENASA y Empresas prestadoras de servicios para la cadena de Banano Orgánico.

4. Programación y desarrollo de Reuniones y Grupos Focales

Se programaron reuniones con el equipo técnico del proyecto y dos grupos focales en cada valle, con un grupo representativo de cada organización.

N	Descripción	Fecha	Actividades	Participantes
1	Reunión Técnica	24/09/2012	Coordinación de los tiempos para el desarrollo de los trabajos de campo, que incluía solamente grupos focales. Revisión de documentos que sustentan la ejecución de actividades en componentes como Listas de asistencia a capacitaciones y días de campo, fichas de asistencia técnica, informes de técnicos. Entrevistas con coordinador general y equipo técnico del proyecto.	Diego Balarezo, Carlos Ojeda y Sergio Lazo
2	Encuestas y Grupo Focal Valle de San Lorenzo	25, 26 y 27 /09/2012	Desarrollo de Grupo Focal, basado en tres temas desencadenadores: Conocimiento general del proyecto, Desarrollo del proyecto y Manejo metodológico de los servicios de capacitación y asistencia técnica. Fortalecimiento organizacional.	Carlos Ojeda, Sergio Lazo

5. Análisis de la información

Luego de las labores de campo con la aplicación de herramientas para el recojo y ordenamiento de la información secundaria se procedió a desarrollar el análisis de lo acopiado, que comprendió una reunión técnica entre el líder de monitoreo y el equipo consultivo de MRS, donde se presenta lo encontrado en campo, contrastando con los indicadores del marco lógico, la calidad y pertinencia del desarrollo de actividades, la metodología utilizada para el logro de los objetivos, la gestión en general del desarrollo del proyecto, etc.; luego se procede a armar el informe técnico, posteriormente se revisa este con el equipo consultivo, se hacen ajustes si lo requiere y se da una opinión final para su presentación a FONDOEMPLEO.

V. AVANCES DEL PROYECTO

- Cuadro de avance de indicadores por actividad y sub-actividad según la matriz del marco lógico y otros documentos pertinentes (de acuerdo al cronograma de actividades).

Como lo mencionamos en el ítem de la metodología de monitoreo, se acordó con el equipo técnico del proyecto establecer como indicador desencadenante de medición del proyecto “el

incremento del número de cajas de banano exportable de 25 a 35 por Ha por Semana", es entonces que se elaboro la matriz para consolidar esta información, a continuación se muestra una resumen de la matriz:

VALLE	ASOCIACIÓN	NÚMERO DE SOCIOS	HECTÁREAS DE BANANO	PROMEDIO DE CAJAS/HA/SEMA/ LÍNEA BASE	PROMEDIO DE CAJAS/HA/SEMANA (VIII TRIMESTRE)
Valle del Chira	ACHOCANP	117	83	8.31	25.31
	APROBOCEM	32	34.05	10	21.40
	Asoc. San Francisco	98	44.6	9	18.54
Valle de San Lorenzo	Asoc. CP4. Las Lomas	28	15.25	0	14.00
	Asoc. Malingas APAMA	13	40.00	0	20.07
	Asoc. San Lorenzo ASPROBO	41	68.5	0	18.73
Total		***329***	***285.4***	***9.33***	***20.01***

A continuación se muestra de manera detallada los resultados obtenidos durante la verificación del desarrollo de las actividades planificadas para el trimestre monitoreado; se detalla un análisis comparativo entre lo planificado y lo logrado en el trimestre a nivel de actividades y resultados. Se incluye también un cuadro resumen de metas trazadas versus metas alcanzadas especificando y/o diferenciando claramente los logros del periodo correspondiente a la evaluación, de los resultados generales acumulados por el proyecto.

Nombre del Proyecto: DESARROLLO DE LA COMPETITIVIDAD DEL BANANO EN EL NORTE DEL PERÚ										
				Periodo de Monitoreo			Acumulado		Calificación	Comentario / justificación
			META	del 24 de julio del 2012 al 30 de setiembre 2012			del 01 Oct del 2010 al 30 de setiembre del 2012			
	Actividad / subactividad	Indicador		Programado	Ejecutado	% avance	Ejecutado	% avance		
COMPONENTE 1										
I. La rentabilidad del cultivo de banano orgánico ha sido mejorada.	**1.2. Capacitación en manejo tecnificado del banano orgánico en el Valle del Chira.**									
	1.2.1. Elaboración de material de capacitación en el manejo tecnificado del banano orgánico.	Un manual sobre el manejo del cultivo de banano orgánico; 500 ejemplares.	1 Manual	1	1	100%	1	100%	Aprobado	Se presento un manual de manejo del cultivo el cual se adjunta al informe, en archivo electrónico PDF
	1.3. Manejo tecnificado de las fincas de banano.									
	1.3.1. Asistencia técnica en Manejo Tecnificado de Banano Orgánico.	Asistencia técnica en Manejo Tecnificado de Banano Orgánico.	12324 Visitas	1540	597	39%	6493	53%	Aprobado con reservas	Se desarrollan las asistencias técnicas a los productores en campo, se pudo constatar el desempeño de técnicos en campo, pero el proyecto sigue atrasado por los problemas suscitados con el accidente del técnico a inicios del proyecto. Las condiciones climáticas también ha afectado la ejecución de estas actividades.

	1.3.2. Manejo del cultivo, por parte del productor beneficiario	Manejo agronómico del cultivo de banano, cumpliendo las normas de producción: Comercio Justo, Orgánicos y Global Gap	363 Hectáreas	194	194	100%	351.26	97%	Aprobado	No se supero la meta programada por que se retiraron algunos beneficiarios que se les detecto inadecuadas practicas de fertilización (inorgánicos)
COMPONENTE 2										
II. Tierras disponibles han sido incorporadas a la actividad bananera.	**2.1. Manejo de áreas instaladas de banano**									
	2.1.1. Elaboración de material de capacitación en instalación y manejo tecnificado del banano orgánico.	Un manual sobre el manejo del cultivo de banano orgánico; 500 ejemplares.	1 Manual	1	1	100%	1	100%	Aprobado	Se presento un manual de manejo del cultivo el cual se adjunta al informe, en archivo electrónico PDF
	2.2. Manejo de áreas instaladas de banano									
	2.2.1. Asistencia técnica en Manejo Tecnificado de Banano Orgánico.	5,200 visitas totales efectuadas; el primer año son 25 productores visitados y el segundo año son 75 productores visitados. Visitas:	5200 visitas	975	324	33%	2843	55%	Aprobado con reservas	Lo programado no fue alcanzado debido a la depuración de beneficiarios, así como el incremento de áreas e incorporación de nuevos beneficiarios. Condiciones climáticas adversas, también se presentaron
	2.2.2. Manejo del cultivo, por parte del productor beneficiario.	150 hectáreas de banano son conducidas tecnificadamente por 75 productores	200 hectáreas	150	151.7	101%	264.65	132%	Aprobado	Se supero la meta programada

		del Valle de San Lorenzo								
COMPONENTE 4										
IV. Las asociaciones de productores han sido fortalecidas	**4.1. Capacitación en temas organizativos.**									
	4.1.2 Capacitación a Dirigentes	24 talleres de capacitación a los productores en temas de comercio justo, gestión empresarial, fortalecimiento institucional y desarrollo institucional (3 temáticas para 312 productores en 8 grupos).	24 Talleres	3	3	100%	28	117%	Aprobado	Se realizaron sin novedad.
	4.2. Asesoría en asociatividad y organización.									
	4.2.1. Reuniones de asesoramiento a las organizaciones.	32 reuniones de asesoramiento con 15 dirigentes cada una y 3 horas de duración.	32 Reuniones	5	5	100%	36	113%	Aprobado	Se realizaron sin contratiempo.

BALANCE DEL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES PARA EL LOGRO DE LOS RESULTADOS PREVISTOS

Se lograron las metas de las actividades previstas en un 116%, lo que hace un balance final del proyecto del 97%.

Nombre del Proyecto:				1° año								TOTAL AÑO 1			2° año									TOTAL AÑO 2			BALANCE GENERAL DEL PROYECTO		
				Oct-Dic 10		Ene-Mar 11		Abr-Jun 11		Jul -Sept 11		Oct 10 / Sept 11			Oct-Dic 11		Ene-Mar 12		Abr-Jun 12		Jul -Sept 12			Oct 11 / Sept 12					
INDICADORES				Trimestre		Trimestre		Trimestre		Trimestre		Programació			Quinto		Sexto		Séptimo		Octavo			Programació					
TIPO	OBJETIVO		INDICADORES	Prog.	Ejec.	Prog.	Ejec.	Prog.	Ejec.	Prog.	Ejec.	Prog.	Ejec.	%	Prog.	Ejec.	Prog.	Ejec.	Prog.	Ejec.	Prog.	Ejec.	%	Prog.	Ejec.	%	Prog. Acum.	Ejec. Acum.	%
COMPONENTE 1 - I. La rentabilidad del cultivo de banano orgánico ha sido																													
Actividades	I.1		**Planificación participativa de las actividades.**																										
		I.1.1	Visitas preparatorias a la zona del proyecto.	1	Informe	1	1							1	1	100%									0	0		1	1	100%
	I.2.		**Capacitación en manejo tecnificado del banano orgánico en el Valle del Chira.**																										
		I.2.1.	Elaboración de material de capacitación en el manejo tecnificado del banano orgánico.	1	Manual							1	0	1	0	0%							1	1	100%	1	1	100%	1	1	100%
		1.2.2.	Ejecución de talleres de capacitación y días de campo sobre el manejo orgánico del banano, calidad preventiva a nivel de racimo y restitución de la fertilidad del suelo	36	Talleres	3	3	6	6	6	6	3	4	18	19	106%	6	5	6	6	6	6				18	18	100%	36	37	103%
				12	Días de Campo	1	1	3	3	2	2	2	2	8	8	100%	2	1	1	2	1	1				4	4	100%	12	12	100%
				12	Días de Campo			3	3			3	3	6	6	100%			3	3	3	3				6	6	100%	12	12	100%
		1.2.3.	Intercambio de experiencias.	2	Pasantías					1	1			1	1	100%					1	1				1	1	100%	2	2	100%
	I.3		**Manejo tecnificado de las fincas de banano.**																										
		1.3.1	Asistencia técnica en Manejo Tecnificado de Banano Orgánico.	12324	Visitas	1540	624	1540	926	1542	832	1540	846	6162	3228	52%	1540	1085	1540	710	1542	873	1540	597	39%	6162	3265	53%	12324	6493	53%
		1.3.2	Manejo del cultivo, por parte del productor beneficiario	363	Ha							169		169	157.26	93%							194	194	100%	194	194	100%	363	351.26	97%
		1.3.3	Aporte a la fertilidad del suelo.	3	Módulos	3	0		0		0		3	3	3	100%										0	0		3	3	100%

COMPONENTE 2 - II. Tierras disponibles han sido incorporadas a la activida																													
Actividades	**II.1**	**Capacitación técnica para la instalación y desarrollo del banano orgánico en el Valle San Lorenzo.**																											
	II.1.1	Elaboración de material de capacitación en instalación y manejo tecnificado del banano orgánico.	1	Manual							1	0	1	0	0%								1		0	1		1	1	100%
	II.1.2	Ejecución de talleres de capacitación y días de campo sobre el manejo orgánico del	9	Talleres	4	4							4	4	100%	5	3	-	3		1				5	7	140%	9	11	122%
			9	Días de Campo	2	2		2		1		1	2	6	300%	7	1				2				7	3	43%	9	9	100%
	II.2	**Manejo de áreas instaladas de banano**																											
	II.2.1	Asistencia técnica en Manejo Tecnificado de Banano Orgánico.	5200	Visitas	325	314	325	408	325	353	325	307	1300	1382	106%	975	476	975	301	975	360	975	324	33%	3900	1461	37%	5200	2843	55%
	II.2.2	Manejo del cultivo, por parte del productor beneficiario.	200	Ha							50		50	113	226%							150	151.65	101%	150	151.65	101%	200	264.65	132%
	II.2.3	Aporte a la fertilidad del suelo.	1	Modulo	1	0		0		0		1	1	1	100%										0	0		1	1	100%
	II.3	**Promoción del cultivo del banano orgánico en el Valle de San Lorenzo.**																											
	II.3.1	Publicidad en prensa escrita.	6	Artículos	1		1	0			1	0	3	0	0%	1							4		1	4	400%	4	4	100%
	II.3.2	Reuniones de concertación con actores locales.	8	Reuniones	1	1	1	1	1	1	1	1	4	4	100%	1		1	1		1				2	2	100%	6	6	100%
	II.3.3	Informativo del Proyecto.	4	Informativo	1			0			1	0	2	0	0%	1				1			4		2	4	200%	4	4	100%
COMPONENTE 3 - III. Las condiciones de empleabilidad de los trabajadores																													
Actividades	**III.1**	**Mejoramiento de las competencias de los trabajadores de proceso.**																											
	III.1.1	Ejecución de talleres de capacitación, en los temas de empaque, paletizado de fruta y lineamientos Globalgap.	21	Talleres					6	6	3	3	9	9	100%			12			12				12	12	100%	21	21	100%
	III.1.2	Ejecución de simulaciones de proceso, en los temas de empaque y paletizado de fruta.	14	Simulaciones					6	4		2	6	6	100%			8			8				8	8	100%	14	14	100%

COMPONENTE 4 - IV. Las asociaciones de productores han sido fortalecida																														
Actividades	**4.1**	**Capacitación en temas organizativos.**																												
	4.1.1	Elaboración de material de capacitación.	3	Folletos			1	0	1	0	1	0	3	0	0%								3		0	3		3	3	100%
	4.1.2	Capacitación a Dirigentes	24	Talleres	**3**	3	3	4	3	3	3	6	12	16	133%	3	3	3	3	3	3	3	3	100%	12	12	100%	24	28	117%
	4.2	**Asesoría en asociatividad y organización.**																												
	4.2.1	Reuniones de asesoramiento a las organizaciones.	32	Reuniones	**4**	4	4	4	4	5	4	5	16	18	113%	3	5	4	4	4	4	5	5	100%	16	18	113%	32	36	113%
															93%									82%			116%			97%

- Señalar los siguientes indicadores acumulados a la fecha de evaluación:

  - Número de beneficiários del proyecto : 379
  - Número de capacitados en el trimestre : 401
  - Número de visitas de AT en el trimestre : 921
  - Número de capacitados acumulados : 3716
  - Número de visitas de AT acumulados : 9367

A continuación se detalla la información adicional solicitada:

INFORMACIÓN ADICIONAL	DEFICIENTE	REGULAR	BUENA	EXCELENTE
Calidad de los registros				X
Sistematización de la información			X	
Sistema de control presupuestal descentralizada				X
Facilidad para acceder al ámbito del proyecto			X	
Opinión de los beneficiarios respecto al personal del proyecto				X
Disponibilidad de la información			X	
Orden y limpieza en la oficina			X	

VI. ANALISIS DE AVANCES Y DIFICULTADES POR COMPONENTE Y ACTIVIDAD

COMENTARIO CUALITATIVO SOBRE EL AVANCE EN EL LOGRO DE LOS COMPONENTES

RESULTADO 01:

LA RENTABILIDAD DEL CULTIVO DE BANANO ORGÁNICO HA SIDO MEJORADA

Las actividades relacionadas al logro de este resultado, fueron de capacitación y asistencia técnica a beneficiarios del Valle del Chira; en cuanto a la capacitación estuvieron relacionadas a mejorar los conocimientos en temas como manejo de plagas y enfermedades, protección del racimo, nutrición y fertilización del banano, abonos orgánicos, según el plan de capacitación del proyecto, al igual que el trimestre anterior, en este trimestre los beneficiarios del valle de San Lorenzo tuvieron mejores conocimientos respecto a los del valle del Chira, podemos atribuir a que se debe que los beneficiarios del Valle de San Lorenzo son nuevos productores de banano y están más sensibilizados en lograr sus primeras cosechas, además el nivel de educación a comparación de los beneficiarios del Valle del Chira es Mayor, existe mayor porcentaje de beneficiarios con secundaria completa y superior.

Cuantitativamente se han programado un total de 1540 visitas técnicas y ejecutado 597, que representa el 39% de lo planificado en este trimestre, lo que sigue incrementando el total de visitas programadas haciendo un acumulado de 6493 visitas hasta este ultimo monitoreo del proyecto representando el 53% de la meta total del proyecto. Cualitativamente, mejoro la calidad del servicio de asistencia técnica, considerando que este, es el complemento del servicio de capacitación, aquí se han visto desarrolladas las capacidades procedimentales y actitudinales del beneficiario, las mismas que se han verificado en campo. Por otro lado, a comparación del trimestre anterior, los beneficiarios del proyecto ahora manejan mayor información sobre la temática que se desarrollara en el plan de capacitación y asistencia técnica. Un punto importante señalar esta referido a las sugerencias realizadas en las asistencias técnicas y que permitan identificar las labores que se deben mejorar así como los plazos para ejecutarlas por parte de los productores.

En el Valle del Chira se realizo los servicios de asistencia técnica del manejo agronómico del cultivo sobre un total de 351.26 hectáreas de banano orgánico.
Se elaboro el manual en instalación y manejo tecnificado del banano orgánico.

RESULTADO 02:

TIERRAS DISPONIBLES HAN SIDO INCORPORADAS A LA ACTIVIDAD BANANERA

Al igual que la visita anterior, se evidencio en zona de San Lorenzo, que la actividad bananera esta teniendo una buena aceptación en el Valle, uno, por ser un cultivo nuevo y promisorio, pues a corto tiempo esta en producción a diferencia del cultivo de mango, y que ha permitido a los productores organizados obtener mas ingresos, los mismos que están mejorando su condiciones de vida; dos, por las experiencias de zonas productoras que hacen augurar buenos resultados en las fincas instaladas. Lo anteriormente se ha constituido en una de las principales fortalezas para el proyecto generando en los productores la mayor disposición para incorporar nuevas áreas para el cultivo de banano orgánico.
Uno de los aspectos resaltantes lo constituyen los resultados cualitativos encontrados en ellos
Ahora los beneficiarios muestran mayor disposición para el trabajo, responsabilidad en la ejecución de las actividades de manejo del cultivo y la identificación con su organización que les permite poder vender su producto a través de la CENBANOR (esta integrada por las organizaciones que participan con el proyecto) que les permitirá gozar del derecho de la prima que otorga el comercio justo (1 dólar por caja). CENBANOR, constituye una opción para los desarrollar nuevos procesos de integración en la cadena de valor del cultivo del banano en la región Piura, además esta en un proceso de fortalecimiento para la transferencia del 50% del accionariado del Grupo Hualtaco.
En cuanto a la Asistencia técnica planificada esta se alcanzó en un 55% (975 visitas programadas, logradas 324). Los factores que han afectado este logro han sido las condiciones de clima, así como la actualización de beneficiarios e incorporación de nuevas áreas. Cualitativamente, la calidad del servicio de asistencia técnica ha mejorado, y que se esta verificando con las visitas de los miembros del equipo del proyecto. Ahora los beneficiarios del proyecto manejan más información sobre la temática que se desarrollara en el plan de capacitación y asistencia técnica, así se han trabajado temas como: MIP, preparación de terreno, siembra nutrición del banano, tryps de la mancha roja.
En el Valle de San Lorenzo se realizo los servicios de asistencia técnica del manejo agronómico del cultivo sobre un total de 151.7 hectáreas de banano orgánico, superando la meta programada en 132%
Se elaboro el manual en instalación y manejo tecnificado del banano orgánico.

RESULTADO 04:

LAS ASOCIACIONES DE PRODUCTORES HAN SIDO FORTALECIDAS

Se han llevado a cabo 03 talleres de capacitación en la zona del Valle del Chira, con las organizaciones de San Francisco y ACHOCAM. De igual modo en el Valle de San Lorenzo, con las organizaciones de CP4 Las Lomas, Asociación Malingas y Asociación San Lorenzo, a quienes se les impartió sesiones en temas de Gestión empresarial y comercio justo. Se hace necesario recalcar que en las sesiones impartidas se deben procurar el uso de técnicas participativas que hagan más llevaderas las actividades de capacitación, pues se entiende que estos temas son un tanto tediosos y necesitan del uso de metodologías adecuadas a las características de los productores beneficiarios del proyecto.
Además se desarrollaron 05 reuniones de asesoramiento a los dirigentes en temas de comercialización e identidad de los asociados con CEBANOR.
Todas estas acciones han contribuido que hasta la fecha, la Asociación de Productores Orgánicos del Valle de San Lorenzo-ASPROBO, se constituya en la primera organización del valle que exporta un contenedor de banano con sello de comercio justo.

ANÁLISIS DE LAS ACTIVIDADES Y SUBACTIVIDADES REFERIDO A LOS AVANCES, DIFICULTADES Y FACTORES QUE VIENEN AFECTANDO EL PROYECTO, INDICANDO LA NUMERACIÓN DE CADA ACTIVIDAD Y SUB ACTIVIDAD SEGÚN EL CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES.

	INDICADOR	META	% AVANCE ANUAL	DIFICULTADES	FACTORES QUE VIENEN AFECTANDO EL PROYECTO
COMPONENTE I. La rentabilidad del cultivo de banano orgánico ha sido mejorada.					
ACTIVIDAD: 1.2. Capacitación en manejo tecnificado del banano orgánico en el Valle del Chira.					
1.2.1. Elaboración de material de capacitación en el manejo tecnificado del banano orgánico.	Un manual sobre el manejo del cultivo de banano orgánico; 500 ejemplares.	1 Manual	100%	No se presentaron dificultades	El manual esta disponible para la difusión entre los beneficiarios del proyecto.
ACTIVIDAD: 1.3. Manejo tecnificado de las fincas de banano.					
1.3.1. Asistencia técnica en Manejo Tecnificado de Banano Orgánico.	Asistencia técnica en Manejo Tecnificado de Banano Orgánico.	12324 Visitas	53%	Se presentaron dificultades para llegar a brindar el servicio.	No afecta el desarrollo del proyecto, se demostró que la meta estaba sobre estimada y con las visitas realizadas se esta logrando culminar el proyecto con logros importantes.
1.3.2. Manejo del cultivo, por parte del productor beneficiario	Manejo agronómico del cultivo de banano, cumpliendo las normas de producción: Comercio Justo, Orgánicos y Global Gap	363 Hectáreas	97%	No se presentaron dificultades	Falto culminar con el número de hectáreas atendidas porque se depuraron socios, el motivo de esta baja lo constituye la identificación de socios que utilizaban insumos inorgánicos. Ingresando nuevos a las bases
COMPONENTE 2: II. Tierras disponibles han sido incorporadas a la actividad bananera.					
ACTIVIDAD: 2.1. Manejo de áreas instaladas de banano					
2.1.1. Elaboración de material de capacitación en instalación y manejo tecnificado del banano orgánico.	Un manual sobre el manejo del cultivo de banano orgánico; 500 ejemplares.	1 manual	100%	No se presentaron dificultades	El manual esta disponible para la difusión entre los beneficiarios del proyecto.
ACTIVIDAD: 2.2. Manejo de áreas instaladas de banano					
2.2.1. Asistencia técnica en Manejo Tecnificado de	5,200 visitas totales efectuadas; el primer año son 25 productores visitados y el segundo año son 75	5200 visitas	55%	Se presentaron dificultades para llegar a brindar el servicio.	No afecta el desarrollo del proyecto, se demostró que la

Banano Orgánico.	productores visitados. Visitas:				meta estaba sobre estimada y con las visitas realizadas se esta logrando culminar el proyecto con logros importantes.
2.2.2. Manejo del cultivo, por parte del productor beneficiario.	150 hectáreas de banano son conducidas tecnificadamente por 75 productores del Valle de San Lorenzo	200 ha	132%	No se presentaron dificultades	No afecta el desarrollo del proyecto.
COMPONENTE IV. Las asociaciones de productores han sido fortalecidas					
ACTIVIDAD: 4.1. Capacitación en temas organizativos.					
4.1.2 Capacitación a Dirigentes	24 talleres de capacitación a los productores en temas de comercio justo, gestión empresarial, fortalecimiento institucional y desarrollo institucional (3 temáticas para 312 productores en 8 grupos).	28 Talleres	117%	No se presentaron dificultades	No afectó el desarrollo del proyecto. Muestra un buen avance. Se paso la meta establecida.
ACTIVIDAD: 4.2. Asesoría en asociatividad y organización.					
4.2.1. Reuniones de asesoramiento a las organizaciones.	32 reuniones de asesoramiento con 15 dirigentes cada una y 3 horas de duración.	32 Reuniones	113%	No se presentaron dificultades	No afectó el desarrollo del proyecto. Muestra un buen avance. Se paso la meta establecida.

ANÁLISIS DE LA EFICACIA ALCANZADA EN EL DESARROLLO DEL PROYECTO, EN EL USO DE LOS RECURSOS (HUMANOS Y MATERIALES).

El proyecto cuenta con un equipo técnico que esta permitiendo desarrollar las actividades programadas, sin embargo para efectivizar el proceso de transferencia de información tecnológica y se concreten cambios fundamentales en la productividad del cultivo y en la articulación comercial.

Se culminaron la impresión y entrega de materiales didácticos a los productores los mismos que serán como de medios de consulta y consolidación de conocimientos entre los productores. Se reconoce los esfuerzos de los responsables del proyecto mediante sus aportes y visitas buscando ir puliendo algunas falencias que son rápidas de superar.

Los productores reconocen a los miembros del equipo del proyecto y sobretodo a los profesionales extensionistas, destacando su capacidad para poder compartir sus conocimientos y aplicación en las fincas de banano. Se espera también que mediante la gestión del equipo del proyecto se pueda concretar la sostenibilidad del proyecto, y que las autoridades de los gobiernos locales generen propuestas que den mayores oportunidades productivas a los productores de banano.

MARCO LOGICO CON INDICADORES LOGRADOS AL CONCLUIR EL PROYECTO

TIPO	OBJETIVO	INDICADOR	DEFINICION OPERATIVA	LINEA DE BASE	META	VAR. TOTAL	VAR.%
IMPACTO	Disminuir la pobreza y mejorar la calidad de vida de las familias rurales de los Valles del Chira y San Lorenzo	828 beneficiarios capacitados (312 pequeños agricultores y 519 trabajadores de finca y de procesos)	Capacitación e implementación, de buenas prácticas agrícolas	0	828	-	-
		237 pequeños productores incrementan sus ingresos netos anuales provenientes de la actividad bananera, al final del proyecto en el Valle del Chira	Se refiere a los ingresos netos anuales, producto de la venta de banano exportable, se incrementan (S./)	3,543.00	5,440.00	1,897	53.50%
		75 pequeños productores generan ingresos netos anuales por la actividad bananera en el Valle San Lorenzo, al final del proyecto	Se refiere a los ingresos netos anuales por la venta de banano exportable (S./)	S/. 0.00	5,440	-	
		363 trabajadores de finca de los Valles de San Lorenzo y Chira mejoran sus ingresos anuales en 40%	Se refiere a los ingresos anuales obtenidos por los jornales de los trabajadores de las fincas de los Valles de San Lorenzo y Chira	25 cajas / día / S/. 20	35 cajas / día / S/. 20	10 cajas / día / S/. 20	40.00%
		153 trabajadores de cosecha, empaque y paletizado de banano de los Valles de Chira y San Lorenzo mejoran sus ingresos anuales en 40%	Se refiere a los ingresos anuales obtenidos por los jornales de los trabajadores de cosecha, empaque y paletizado de banano los Valles de San Lorenzo y Chira	25 cajas / día / S/. 25	35 cajas / día / S/. 25	10 cajas / día / S/. 25	40.00%
		Generación de 83,848 jornales permanentes (310 nuevos puestos de trabajo)	Se refiere a los nuevos jornales/año generados por el proyecto de carácter permanente	55,378	83,848	139,226	39.70%
		Generación de 126,078 jornales incrementales temporales durante los 02 años	Se refiere al total acumulado de los nuevos jornales/año generados en el transcurso de los 02 años del proyecto	110,756	236,835	126,079	114%
PROPÓSITO	Mejorar la competitividad de la cadena productiva del banano, a nivel de los	Incremento de ventas totales de banano exportable al finalizar el proyecto alcanzan los S/. 7´840,560 en 48%	Se refiere a las ventas acumuladas de los 02 años del proyecto, de banano	5,296,200	7840560	2544360	48%

	pequeños productores y trabajadores de los Valles del Chira y San Lorenzo		exportable (ventas actuales (Valle del Chira)				
		Productores incrementan el rendimiento de finca al final del proyecto en 40%	Se refiere al rendimiento en las parcelas de la producción de banano orgánico (en cajas por ha por semana)	25[1]	35	10	40%
		La cadena de banano de las 04 asociaciones participantes aumentará el volumen exportado acumulado de los 02 años del proyecto, de banano orgánico en 177%	Se refiere al Nº de cajas cajas/por semana[2] exportadas por las 04 asociaciones al final el proyecto	4,850	8540	3,690	177%
PRODUCTO	La rentabilidad del cultivo de Banano Orgánico ha sido mejorada	237 pequeños productores incrementan sus rendimientos, al final del proyecto en el Valle del Chira	Se refiere al Nº de cajas obtenidas por ha por los productores semanalmente (caja/ha/semana)	25	35	10	40.00%
		237 productores capacitados conducen 194 has de banano con técnicas mejoradas para el cultivo orgánico en el Valle del Chira	Se refiere al No. de productores que conducen sus parcelas con prácticas mejoradas	-	-	-	237
		237 productores capacitados mejoran sus prácticas de restitución de la fertilidad del suelo.	Se refiere al No. de productores que aplican practicas de fertilización.	-	-	-	237
		237 productores capacitados mejoran sus prácticas de calidad preventiva (a nivel de racimo).	Se refiere al No. de productores que aplican practicas al racimo	-	-	-	237
PRODUCTO	Tierras disponibles han sido incorporadas a la actividad bananera.	50 has de nuevas áreas bananeras cuentan con la certificación de producción orgánica en el Valle de San Lorenzo al 1er año del proyecto y 100 has al 2do año del proyecto	Se refiere al total de Has que contarán con la certificación de producción orgánica, al final del proyecto	100	150	50	50%

[1] En el caso del Valle del Chira. Cero para el caso del Valle de San Lorenzo.

[2] Cada caja contiene 18.14 kg netos de banano orgánico.

		75 productores conducen 150 nuevas has de banano de la variedad cavendish con técnicas de producción orgánica en el Valle San Lorenzo al final del proyecto	Se refiere al No. de productores que conducen sus parcelas con prácticas mejoradas	-	-	-	75
		75 productores capacitados aplican técnicas de calidad preventiva a nivel de racimo en el Valle San Lorenzo	Se refiere al No. de productores que aplican prácticas de calidad preventiva	0	75	75	-
		75 productores capacitados aplican prácticas de restitución de la fertilidad del suelo en el Valle San Lorenzo	Se refiere al No. de productores que aplican prácticas de restitución de la fertilidad del suelo	0	75	75	-
PRODUCTO	Las condiciones de empleabilidad de los trabajadores rurales han sido mejoradas.	363 trabajadores de finca capacitados aplican prácticas de producción orgánica de banano en los Valles del Chira y San Lorenzo	Se refiere al No. de trabajadores, capacitados y aplicando	0	363	363	-
		153 trabajadores de proceso (cosecha, empaque y paletizado) capacitados aplican prácticas de higiene, inocuidad y calidad a nivel de proceso de la fruta en los Valles del Chira y San Lorenzo	Se refiere al No. de trabajadores de proceso capacitados y aplicando prácticas en proceso.	0	153	153	-
PRODUCTO	Las asociaciones de productores han sido fortalecidas.	Las asociaciones de productores de banano gestionan de manera efectiva los sistemas de certificados orgánico y de comercio justo al primer año del proyecto	Se refiere al No. de asociaciones que contarán con certificaciones Orgánica y de comercio justo, bajo el esquema de FLO, al finalizar el proyecto	0	4	4	-
		Las asociaciones de productores participan en espacios de desarrollo social de sus comunidades al final del proyecto	Se refiere al No. de asociaciones que contarán con certificación comercio justo, bajo el esquema de FLO, al finalizar el proyecto	0	4	4	-

OPERACIONALIZACIÓN DE LOS INDICADORES

Indicador: 828 beneficiarios capacitados (312 pequeños agricultores y 519 trabajadores de finca y de procesos)

BENEFICIARIOS CAPACITADOS	DESCRIPCION	LINEA DE BASE	LOGRO AL FINAL DEL PROYECTO
Pequeños productores de banano del Valle del Chira	Agricultores capacitados en el V. del Chira	237	**289**
Pequeños productores de banano del Valle de San Lorenzo	Agricultores capacitados en el V. San Lorenzo	75	**108**
Trabajadores de finca, de los Valles del Chira y San Lorenzo	Alrededor de un trabajador de finca por ha	363	**397**
Trabajadores de cosecha, empaque y paletizado de banano de los Valles del Chira y San Lorenzo	Cuadrillas, auxiliares, choferes y bomberos	153	**124**
TOTAL		**828**	**918**

Indicador: 237 pequeños productores incrementan sus ingresos netos anuales provenientes de la actividad bananera, al final del proyecto en el Valle del Chira

LINEA DE BASE	META	VAR. TOTAL	VAR.%
3,543.00	5,440.00	1,897.00	53.50%

289 Agricultores capacitados en el Valle del Chira, en Promedio aumentan su producción en 10.1 Cajas semana ha y Ahora perciben en promedio S/. 7941.024

Indicador: 75 pequeños productores generan ingresos netos anuales por la actividad bananera en el Valle San Lorenzo, al final del proyecto

LINEA DE BASE	META	VAR. TOTAL	VAR.%
0.00	5,440.00	5,440.00	

En Promedio la producción alcanza 18.35 Cajas por semana por hectárea, el aumento en promedio de ingresos es de 14,427.504

Indicador: 363 trabajadores de finca de los Valles de San Lorenzo y Chira mejoran sus ingresos anuales en 40%

Se ha aumentado la producción en 14.225 Cajas por semana por hectárea
Se incrementan los días de labores culturales, para lograr esta producción

Indicador: 153 trabajadores de cosecha, empaque y paletizado de banano de los Valles de Chira y San Lorenzo mejoran sus ingresos anuales en 40%

DESCRIPCION	A Diciembre 2009	A Diciembre 2010	A Diciembre 2011	A Setiembre 2012
S/. Pago de Jornal mínimo agrario	**21**	**22.63**	**26.34**	**29.27**
Incremento porcentual del pago de Jornal	**0%**	**5%**	**16%**	**11%**

Se ha elevado el valor del Jornal en 39%
También se ha elevado el número de días trabajados por jornalero, se ha elevado el número de jornales debido al aumento de productividad; a mas cajas en campo mas cajas por procesar.

Indicador: Generación de 83,848 jornales permanentes (310 nuevos puestos de trabajo)

	Situación Sin Proyecto	Número de Jornales con Proyecto			Nro de Jornales Incrementales	Jornales permanentes al culminar el Proyecto	Puestos de trabajo Permanentes
		Año 1	Año 2	Total			
Area Nueva							
Jornales Ha		285	285				
Hectáreas		113	184				
Jornales Total		***32,205***	***52,440***	***84,645***	***84,645***	***52,440***	***194***
Area Mejorada							
Jornales Ha	189	285	285				
Hectáreas	194	200	200				
Jornales Total	***36,666***	***56,963***	***56,963***	***113,926***	***113,926***	***20,297***	***75***
Proceso							
Contenedores Año	79	141	185				
Jornales por Contenedor	101	101	101				
Jornales Año	***7,979***	***14,241***	***18,685***	***32,926***	***32,926***	***10,706***	***40***
Total Proyecto					**231,497**	**83,443**	**309**

Se han generado 83,443 jornales, 309 puestos de trabajo

Indicador: Generación de 126,078 jornales incrementales temporales durante los 02 años

Se han generado 231,497 jornales.

Indicador: Incremento de ventas totales de banano exportable al finalizar el proyecto alcanzan los S/. 7´840,560 en 48%

CENBANOR: Incluye a las Asociaciones beneficiarias del proyecto

Año	**Cajas año**	**Contenedores año**	**US$ Fruta Caja 18.14Kg**	**Soles**	**Ventas Fruta**	**Precio FOB US$**	**Tipo de cambio Soles a Dólares**	**Precio FOB /soles**	**Ventas FOB S/.**	**Ingresos Acumulados S/.**
2008	67,277	62	4.08	11.96	804,363.48	10.54	2.93	30.85	2,075,755.71	
2009	85,275	79	3.67	11.06	942,880.48	11.28	3.01	33.99	2,898,238.00	
2010	130,020	120	4.31	12.17	1,582,915.26	11.31	2.82	31.96	4,154,913.51	

2011	152,436	141	4.96	13.66	2,082,528.19	11.67	2.75	32.14	4,899,525.80	2,823,770.09[3]
2012	199,949	185	5.60	14.52	2,903,420.89	12.16	2.59	31.54	6,306,355.91	4,230,600.20[4]

7,054,370.28

DESCRIPCION	LINEA DE BASE S/.	META S/.	VENTAS ACUMULADAS S/.	VAR. TOTAL S/.	VAR.% S/.
Incremento con incluyendo a la Asociación Valle del Chira	5,296,200	7,840,560		2,544,360	48%
Incremento con las Asociaciones del Proyecto -CENBANOR	2,075,755.71		7,054,370	4,978,615	240%

El valor de línea base original incluye las ventas de la asociación de Valle del Chira, la cual no se debe tomar en cuenta. Solo se debe tomar lo exportado por las asociaciones capacitadas

<u>Indicador: Productores incrementan el rendimiento de finca al final del proyecto en 40%</u>

Zona	Asociación	Hectáreas	Cajas Línea de Base	Cajas Final del Proyecto
Valle Del Chira	Asociación Cerro Mocho	34.05	10.33	21.12
	Asociación Chocan & Potreritos	51.55	7.86	21.12
	Asociación San Francisco	49.59	8.07	16.30
Valle de San Lorenzo	Asociación San Lorenzo	75.75	0	16.62
	Asociación Malingas	34	0	20.07

LB	8.76	cajas semana ha
Final	19.04	cajas semana ha
	10.29	

Aumento porcentual de Producción 118%

<u>Indicador: La cadena de banano de las 04 asociaciones participantes aumentará el volumen exportado acumulado de los 02 años del proyecto, de banano orgánico en 177%</u>

Crecimiento 197%

CENBANOR		
Año	Cajas año	Contenedores al año
2008	67,277.00	62.29
2009	85,275.34	78.96
2010	130,020.00	120.39
2011	152,436.00	141.14
2012	199,949.10	185.14

[3] Año 1 del proyecto

[4] Año 2 del proyecto

Indicador: 237 pequeños productores incrementan sus rendimientos, al final del proyecto en el Valle del Chira

Se logro que 289 Agricultores en el V. del Chira incrementen sus rendimientos.

Indicador: 237 productores capacitados conducen 194 has de banano con técnicas mejoradas para el cultivo orgánico en el Valle del Chira

Indicador: 237 productores capacitados mejoran sus prácticas de restitución de la fertilidad del suelo.

Indicador: 237 productores capacitados mejoran sus prácticas de calidad preventiva (a nivel de racimo)

Se logro que 289 Agricultores en el V. del Chira mejoren sus prácticas de calidad preventiva

Indicador: 50 has de nuevas áreas bananeras cuentan con la certificación de producción orgánica en el Valle de San Lorenzo al 1er año del proyecto y 100 has al 2do año del proyecto

252.5 hectáreas certificadas de las cuales 151.75 hectáreas están en producción y 100.75 hectáreas en barbecho (área por sembrar)

CU -518221 Código de certificado orgánico de APPAMA con Control Unión

Indicador: 75 productores conducen 150 nuevas has de banano de la variedad cavendish con técnicas de producción orgánica en el Valle San Lorenzo al final del proyecto

108 Agricultores aplican técnicas de producción orgánica en el V. San Lorenzo

Indicador: 75 productores capacitados aplican técnicas de calidad preventiva a nivel de racimo en el Valle San Lorenzo
108 Agricultores aplican técnicas de calidad preventiva a nivel de racimo en el V. San Lorenzo.

Indicador: 75 productores capacitados aplican prácticas de restitución de la fertilidad del suelo en el Valle San Lorenzo
108 Agricultores aplican prácticas de restitución de la fertilidad del suelo en el Valle de San Lorenzo.

Indicador: 363 trabajadores de finca capacitados aplican prácticas de producción orgánica de banano en los Valles del Chira y San Lorenzo
397, Trabajadores de finca capacitados aplican prácticas de producción orgánica de banano en los Valles del Chira y San Lorenzo

Indicador: 153 trabajadores de proceso (cosecha, empaque y paletizado) capacitados aplican prácticas de higiene, inocuidad y calidad a nivel de proceso de la fruta en los Valles del Chira y San Lorenzo
124 Cuadrillas, auxiliares, choferes y bomberos

Indicador: Las asociaciones de productores de banano gestionan de manera efectiva los sistemas de certificados orgánico y de comercio justo al primer año del proyecto

7 asociaciones

- Asociación de Pequeños Productores de Banano Orgánico Chocan y Potreritos-APPBOCHP
- Asociación de Pequeños Productores de Banano Orgánico San Francisco de Asís-APPBOSF
- Asociación de Pequeños Productores de Banano Orgánico Cerro Mocho-APPROBOCEM
- Asociación de Productores de Banano Orgánico del Valle San Lorenzo-ASPROBOVL
- Asociación de Pequeños Productores de Agropecuarios de Malingas-APPMA
- Asociación de Pequeños Productores de Banano Orgánico la Libertad-BOLL
- Asociación de Bananeros del Norte-ASBANOR

Indicador: Las asociaciones de productores participan en espacios de desarrollo social de sus comunidades al final del proyecto

7 asociaciones

- Asociación de Pequeños Productores de Banano Orgánico Chocan y Potreritos-APPBOCHP
- Asociación de Pequeños Productores de Banano Orgánico San Francisco de Asís-APPBOSF
- Asociación de Pequeños Productores de Banano Orgánico Cerro Mocho-APPROBOCEM
- Asociación de Productores de Banano Orgánico del Valle San Lorenzo-ASPROBOVL
- Asociación de Pequeños Productores de Agropecuarios de Malingas-APPMA
- Asociación de Pequeños Productores de Banano Orgánico la Libertad-BOLL
- Asociación de Bananeros del Norte-ASBANOR

VII. CONCLUSIONES

- Se consolido el incremento del número de cajas por hectárea por semana pasando de 9 a 20 cajas/hectárea/semana, en los dos años de proyecto.

- Aunque finalmente se determinó que solo llegaron a la mitad del servicio de visitas de asistencia técnica calculado al inicio del proyecto, es necesario concluir que la meta estuvo sobre dimensionada y que aun así el logro de los indicadores fue relevante.

- ASPROBO y APAMA, exportaron su primer contenedor de banano orgánico con sello de comercio justo y se constituyeron en las primeras organizaciones bananeras del Valle de San Lorenzo que comercializan banano.

- El 100% de los beneficiarios del proyecto cuentan con certificación orgánica y el 60% de ellos tiene certificación Global Gap.

- La gestión de las organizaciones involucradas en el proyecto facilitó que se logre un incremento de US$ 4 a US$ 5.6 por caja de banano exportada al mercado del comercio justo.

- CENBANOR, organización de segundo nivel que integra a las organizaciones de bananeros de ambos valles, esta solida para continuar el proceso de comercialización de banano orgánico lo que está generando mejores condiciones de vida a las familias de los bananeros.

- Los productores de manera individual están gestionando líneas de crédito para cumplir con la actividad de abonamiento de sus parcelas pues son conscientes que de cumplir con esto tendrán una mejor producción en sus fincas.

- Se destaca un alto grado de conocimientos por parte de los productores tanto en la zona de Chira como de San Lorenzo, así como existe un buen manejo agronómico del cultivo de banano en las parcelas visitadas, lo que se ha visto plasmado en la buena producción de racimas que en muchos casos llegan a superar el ratio de una caja de banano con calidad de exportable.

- Se siguen tomando acciones para el control cultural de la plaga llamada Mancha Roja, la misma que está afectando la calidad del banano para la exportación.

- El presupuesto programado como aporte de FONDOEMPLEO fue de S/. 500,000 (quinientos mil y 00/100 nuevos soles), lo ejecutado fue de S/. 455,328.29 (cuatrocientos cincuentaicinco mil y 29/100 nuevos soles) y el saldo al 30 de setiembre del 2012 es de S/. 27,127.82 (veintisiete mil ciento veintisiete y 82/100 nuevos soles).

VIII. RECOMENDACIONES

- Se recomienda que FONDOEMPLEO, para próximas intervenciones, que el desarrollo de la línea de base se realice al inicio del proyecto y que involucren, los ejecutores de la misma, a todos los actores del proyecto de manera que de validen y sinceren los indicadores establecidos en el proyecto, esto permitirá que los ejecutores del monitoreo externo tengan un referente mas, para el desarrollo de sus acciones.

- Se recomienda a los ejecutores a continuar promoviendo las labores de comercialización de banano orgánico en ambos valles lo que garantizara la sostenibilidad de las acciones emprendidas con el proyecto.

- De ser posible, recomendamos transferir los saldos de la ejecución del proyecto a la CEBANOR para la culminación de acciones ligadas a un fondo revolvente que permita la adquisición de insumos la producción de compost para el abonamiento de las plantaciones bananeras.

IX. CALIFICACION

La calificación de la situación del proyecto es "Aprobado": Significa que el proyecto está siendo ejecutado según su cronograma de actividades y tiene buenas posibilidades de lograr su propósito en el plazo previsto.

Mundo Rural Sustentable S.A.C
Sergio Lazo García Zabaleta
GERENTE GENERAL

_____	_____
FIRMA DEL MONITOR	**FIRMA DEL REPRESENTANTE INSTITUCIONAL**

X. ANEXOS

Actividades realizadas,

- Grupos Focales
- Reuniones de oficina

N	Descripción	Fecha	Actividades	Participantes
1	Reunión Técnica	24/09/2012	Coordinación de los tiempos para el desarrollo de los trabajos de campo, que incluía solamente grupos focales. Revisión de documentos que sustentan la ejecución de actividades en componentes como Listas de asistencia a capacitaciones y días de campo, fichas de asistencia técnica, informes de técnicos. Entrevistas con coordinador general y equipo técnico del proyecto.	Diego Balarezo, Carlos Ojeda y Sergio Lazo
2	Encuestas y Grupo Focal Valle de San Lorenzo	25, 26 y 27 /09/2012	Desarrollo de Grupo Focal, basado en tres temas desencadenadores: Conocimiento general del proyecto, Desarrollo del proyecto y Manejo metodológico de los servicios de capacitación y asistencia técnica. Fortalecimiento organizacional.	Carlos Ojeda, Sergio Lazo

Relación de documentos revisados

Fichas de visitas técnicas de Cerro Mocho, San Francisco, ACHOCANP
Padrón General de Productores Beneficiarios del proyecto
Fichas de visitas técnicas de ASPROBO VSL y APPROBOF CP4, APPAMA
Registros de capacitaciones realizadas en el trimestre.

Relación de personas entrevistadas

PANTES SEP

PROYECTO: DESARROLLO DE LA COMPETITIVIDAD DEL BANANO EN EL NORTE DEL PERÚ

Institución Ejecutora: Solidaridad | Monitor Externo: Mundo Rural Sustentable SAC | Fecha: Piura , del 24 al 26 de Setiembre del 2012

Instituciones Asociadas: Grupo Huallaco S.A.C | Nº Monitoreo: Primer Monitoreo

Nº	NOMBRES Y APELLIDOS	NOMBRE DE LA ASOCIACIÓN	CARGO	DNI	FIRMA
1	Camacho de la Cruz Santos	ASPROBO - VSC	Socio	02750433	
2	Atoche de la Cruz Luis Mario	ASPROBO - VSC	Socio	02797438	
3	Godofredo Camacho Juarez	ASPROBO - VSC	Socio	47110235	
4	Dominguez Juarez Santos	ASPROBO - VSC	Socio.	02751169	
5	Rafael Quintana Ramirez	APPAMA	Socio	02896814	
6	Nicanor Marquez Juarez	APPAMA	Socio	02755269	
7	Rufino Ricardo Santos	APPAMA	Socio	02760010	
8	Erimon Zapata Sanchez	APPAMA	Socio	43328411	
9	Veramatiu Rojas José Alejandro	APROBOCEM	Socio	03638646	
10	Marquez Perez Alexandro	APROBOCEM	Socio	80477897	
11	Escobar Cuneros Raul	APRO San Francisco	Socio	03632123	
12	Lozar Rojas Saavedra	APROBOCMP	Socio	03670482	
13					
14					
15					
16					
17					
18					
19					
20					

Relación del personal asignado al proyecto y dedicación de este, según convenio

Relación del Personal	Nombre	Dedicación
Jefe de proyecto	Diego Roberto Balarezo Camminati	100%
Jefe del Área Técnica del Proyecto	Carlos Ojeda Riofrío	100%
Especialista Fortalecimiento Organizativo	Guillermo Ladines Zapata	75%
Técnico 1 (Valle del Chira) Chocan Potrerito	Edwin Damian Zapata Silupu	100%
Técnico 2 (Valle del Chira). Cerro Mocho	Jakeline Ramírez Atoche	100%
Técnico 3 (Valle del Chira) San Francisco	Jack Socola La Chira	100%
Técnico 4 (Valle San Lorenzo)	Danni Atoche Castillo	100%
Técnico 5 (Valle San Lorenzo)	Jesús Irwing Javier García Villegas	100%

Archivo fotográfico

Reunión de productores bananeros de APAMA – Valle de San Lorenzo

Reunión de productores bananeros de APROBOCEM– Valle del Chira

Reunión de productores bananeros de ASPROBO – Valle de San Lorenzo

Reunión de productores bananeros de ACHOCANP del Valle del Chira