INFORME N°001/PP-GP-FE-2014

DE : John E. Valdivia García

A **:** María Isabel Benavides de la Puente
Gerente de Proyectos

Asunto **:** Informe de Cierre del Proyecto C-09-34 "Desarrollo de la Cadena Productiva Láctea en la Cuenca Lagunillas – Puno"

Fecha **: 10** de marzo 2014

INFORME DE CIERRE DE PROYECTO C-09-32

A.- ASPECTOS TECNICOS

I. INFORMACIÓN GENERAL

1.1 Concurso: 9no concurso

Institución: Centro de Estudios para el Desarrollo Regional – CEDER.

1.2 Proyecto: " Desarrollo de la Cadena Productiva Láctea en la Cuenca Lagunillas – Puno"

1.3 Ubicación del Proyecto:

Departamento: Puno

Provincias: San Roman, Lampa y Puno

Distritos: Cabana, Cabanillas, Cabanilla, Mañazo y Vilque

1.4 Duración del Proyecto: 36 meses (3 años)

1.5 Fecha de Inicio: 1 de enero del 2,011

1.6 Fecha de Término: 31 de diciembre del 2,013

1.7 Ampliación: Ninguna.

II. ANTECEDENTES

El proyecto se ha desarrollado en una zona donde las condiciones climatológicas son bastante variadas tanto por las lluvias temporales sino también por las fuertes heladas, en la zona de Puno - Altiplano específicamente la cuenca de Lagunillas existen algunas zonas que tienen irrigación lo cual coadyuva a la producción láctea,

En estos tres años de ejecución del proyecto han ocurrido una serie de acontecimientos que han contribuido al logro del propósito del proyecto, las lluvias estacionales más o menos normales, la estabilidad económica del país, el apoyo de los gobiernos regionales y gobiernos locales el sector pecuario ha permitido un constante crecimiento

A nivel regional; la decisión política de apoyar la cadena productiva de lácteos a través de diferentes proyectos como PROLECHE, y durante el último semestre del 2013 el lanzamiento de PROCOMPITE, donde uno de sus rubros ha sido la cadena

productiva láctea; incentiva a los productores a poner más empeño en esta su principal actividad económica, la cual ha coincidido con la propuesta de intervención.

A nivel local; los municipios han coordinado diferentes actividades de capacitación, asesoramiento y asistencia técnica en los diferentes eslabones de la cadena productiva láctea, ello primordialmente a través de sus unidades de desarrollo agropecuario.

El equipo técnico bastante identificado con el proyecto así como los técnicos y promotores capacitados a través del proyecto prevén la sostenibilidad del mismo en cuanto se han desarrollado capacidades en los beneficiarios que les permitirán ser partícipes de su propio desarrollo.

III. SINTESIS DEL PROYECTO

3.1 FIN

Contribuir a mejorar la calidad de vida y el nivel de ingreso de la familia campesina asentada en el ámbito de la cuenca Lagunillas – Puno

3.2 PROPÓSITO

Incrementar la competitividad de la cadena productiva de lácteos en el ámbito de la cuenca Lagunillas – Puno

3.3 RESULTADOS E INDICADORES

RESULTADO 1: Pequeños criadores de ganado vacuno disponen de alimentos suficientes para el ganado durante el año.

Indicadores

- **1,080 nuevas has anuales (avenas) instaladas con 1,600 beneficiarios al 2do año del proyecto.**
  El proyecto ha logrado la instalación de 1,095 Has de avenas al 2do año de proyecto.

- **525 nuevas has perennes (alfalfa dormante y pastos con trébol) instaladas al 2do año del proyecto.**
  El proyecto ha cumplido con instalar 525 Has de forrajes perennes (480 has de alfalfa dormante 45 has de trébol asociado)

- **Incremento del rendimiento de alfalfa de 68 a 90 Tm/ha (32.4%), de 20 a 30 Tm/ha (50%) en avena sola, y de 23 a 35 Tm/ha (52%) en avena asociada con vicia en los productores beneficiarios y de 18 a 22 Tm/Ha de trébol asociado a gramínea (22%).**
  Alfalfa dormante WL-350 se ha tenido un rendimiento promedio de 96 Tm/Ha, la avena nacional de variedad Vilcanota, el promedio ha sido de 28 Tm/Ha, la avena Importada asociada con Vicia forrajera se ha tenido rendimientos de 40 Tm/Ha, en el trébol asociado con pasto forrajero se ha podido obtener rendimientos de 25 Tm/Ha.

- **33,650 Tm de forrajes anuales producidos a partir del 2do año del proyecto.**
  La producción de forrajes anuales a partir del 2do año supero los 48,000 Tm de forrajes anuales.

- **44,190 Tm de forrajes perennes producidos a partir del 3er año del proyecto**.
  La producción de forrajes perennes es de 46,310 Tm/anuales.

- **18,939 Tm de forrajes conservados al final del proyecto.**
  Se han conservado 19,568 Tm de forraje.

- **Aumento de la disponibilidad de 80 Tm/anuales de alimentos balanceados elaborados por los beneficiarios, pasando de 60 Tm a 80 Tm (33% de incremento).**
  La producción de alimentos ha sido de 164 Tm

RESULTADO 2: Pequeños criadores de ganado desarrollan prácticas mejoradas de crianza y la calidad genética del ganado vacuno lechero

Indicadores

- **2,160 vacas inseminadas Con semen de alto valor genético, en el transcurso del proyecto**.
  Se ha logrado la inseminación de 2,802 vacas, con semen de alto valor genético.

- **997 crías nacidas y logradas (497.5 hembras) mejoradas genéticamente por inseminación artificial al tercer año del proyecto (tasa de fertilidad 62% y tasa de mortalidad 0.7%) de un total de 1,339 que nacerán hasta 9 meses después de finalizado el proyecto**.
  Se ha registrado un total de 1,396 crías nacidas y logradas, mejoradas genéticamente por inseminación artificial, de las cuales 747 son hembras, con una tasa de fertilidad superior al 68% y una tasa de mortalidad inferior al 0.2%.

- **Aumento del rendimiento de leche de 3.85 a 5 lt/vaca/día (29.9%), en 2,000 vacas con 1,000 beneficiarios que ya tuvieron intervención, al finalizar el proyecto.**
  El incremento en el rendimiento de leche con los beneficiarios que ya tuvieron intervención ha llegado ha sido de 5.56 Lt/vaca/día.

- **Aumento del rendimiento de leche de 2.3 a 3.45 lt/vaca/día (50%) en 1,200 vacas con 600 productores beneficiarios que no tuvieron ninguna intervención, al finalizar el proyecto**.
  El incremento en el rendimiento de leche ha sido de 4.08 Lt/vaca/día con los beneficiarios que aún no han tenido intervención 77.4%.

- **Aumento del volumen de producción diaria de leche en 35% (de 10,460 a 14,140 lts/día) al final del proyecto.**
  La producción diaria de leche a aumentado en 16,016 lts/día, lo cual significa un incremento de 53.11%.

- **Incremento en 3.0% (10 días) el periodo de lactación, pasando de 255 dias (8.44 meses) a 265 días (8.83 meses) al finalizar el proyecto.**
  El periodo de lactación en el ámbito del proyecto se ha promediado entre 8.5 a 8.3 meses, al finalizar el proyecto.

- **20 promotores técnicos certificados conjuntamente con el MINAG y el SENASA, e insertados en el mercado de prestación de servicios de asistencia técnica, en el ámbito del proyecto.**
  Los 20 promotores seleccionados han sido certificados durante el proceso formativo han participado instituciones como el SENASA y el MINAG, la UCSM de Arequipa, la UNAL de Puno, y empresa privada (laboratorios).

RESULTADO 3: Microempresarios lácteos desarrollan producción competitiva.
Indicadores

- **20 queserias artesanales y 10 familias productoras de derivados lácteos mejoran procesos de producción, al término del proyecto.**
  Al finalizar el proyecto podemos concluir que el 100% de las queserías, así como de las familias productoras de derivados lácteos y beneficiarias del proyecto han mejorado sus procesos de producción.

- **Incremento del volumen de leche procesada anualmente en 47.7% a derivados lácteos, pasando de 1.470,950 litros a 2,172,845 litros año al finalizar el proyecto.**
  Los registros de inicio de proyecto nos indicaron que el volumen de procesamiento anual estaba en 1,276,609 lts/año; es de esta forma que al finalizar el proyecto el volumen de procesamiento anual es de 2,720,712 lts/año, lo que significa un incremento de 113%.
  a. En caso de 5 queserías antiguas, de 1,580 a 2,157 litros/día (36.5%).
  b. En caso de 15 queserías nuevas de 2,250 a 3,403 lt/día (51.2%).
  c. En caso de 10 familias nuevas de 200 a 257.7 lt/dia (28.8%).

- **Los rendimiento para producir 1 kg de queso tipo paria mejora de 9.5 a 8.8 lt/kg (7.36%).**
  El rendimiento se ha reducido a 9.4 lt/kg, (6.5%), como consecuencia de la aplicación, selección de leche, uso de cuajo de mayor poder coagulante, uso de quimosina microbiana y batido y temperatura gradual.

- **Volumen de producción de derivados lácteos con beneficiarios que ya tuvieron intervención: queso fresco paria de 51.2 a 58.15 Tm/año (13.6%), de queso semi madura de 6.07 a 18.23 Tm/año (200.33%), de yogurt, actual de 57,670 a 102,344 lts/año (77.46%); al final del 3er año.**
  En el caso del queso fresco paria, al inicio del proyecto la producción era de 33 Tm/año, y dado que la estrategia del proyecto ha sido la de reducir la producción de quesos frescos (tipo paria) e incrementar los quesos especializados, es que al final del proyecto se tiene una producción de 11.85 Tm/año, lo cual significa una reducción en la producción de este derivado lácteo de -64.12%.
  Para los quesos especializados se encontró una producción de 6.48 Tm/año al final del proyecto se tiene una producción de 48.15 Tm/año (643%).
  Al inicio del proyecto la producción de yogurt fue de 8,550 Lts/año, al finalizar se ha incrementado hasta los 95,668 lt/año, lo que significa 1,018%.

- **Volumen de producción de derivados lácteos con beneficiarios que aún no tuvieron intervención: queso fresco tipo paria de 85.49 a 107 Tm/año (25%), de queso semimaduro, de 3.9 a 35 Tm/año (797%), de yogurt de 44,533 a 110,845 lt/año, 148.9%, al finalizar el 3er año del proyecto.**
  La producción de queso fresco tipo paria se encontró en 81 Tm/año, logrando incrementar la producción al finalizar el proyecto a 128.2 Tm/año, es decir un incremento de 58.3%. La producción de quesos especializados se encontró en 1

Tm/año, teniendo que al tercer año 28.62 Tm/año, lo que significa 2,762%. La producción de yogurt al inicio del proyecto era de 1,000 Lt/año, teniendo que al finalizar el tercer año de ejecución del proyecto, está en 111,824 Lt/año, lo que significa 11,082%.

- **Reducir la producción actual de queso fresco (tipo paria), del 80 al 65% del volumen total producido para beneficiarios que tuvieron intervención; y de 90.8 a 68% del volumen total producido para los beneficiarios que no tuvieron intervención, y de 80% a 70% del volumen total producido para las familias beneficiarias que no tuvieron intervención.**
  La producción de queso fresco (tipo paria) para los beneficiarios que tuvieron intervención se ha reducido de 81.41% a 16.91%.
  Para los beneficiarios que no tuvieron intervención se ha logrado la reducción del 100% al 75.44%.
  Para el caso de las familias beneficiarias que no tuvieron intervención se ha logrado una reducción del 100% al 87.5%.

- **Incrementar la producción actual de queso semi maduro, del 10 al 22% para beneficiarios que tuvieron intervención, y de 4.2 a 24% para los beneficiarios que no tuvieron intervención.**
  Para los beneficiarios que tuvieron intervención el incremento en la producción de quesos especializados ha sido de 16.32% a 69.2%.
  Para los beneficiarios que no tuvieron intervención alguna con el proyecto anterior el incremento de la producción de quesos especializados ha sido de 0% a 17.94%.

- **Incrementar la producción de yogurt de 10 a 13% en los beneficiarios que tuvieron intervención, de 4.98% a 8% para los beneficiarios que no tuvieron intervención, y de 20 a 30% para las familias beneficiarias que no tuvieron intervención.**
  Para los beneficiarios que ya tuvieron intervención con un anterior proyecto el incremento en su producción ha sido de 2.27% a 13.89%.
  Para los beneficiarios que aún no tuvieron intervención alguna con un anterior proyecto, el incremento de su producción se ha dado de 0% a 6.82%.
  Para las familias beneficiarias que no tuvieron intervención con proyecto alguno, el incremento de su producción ha sido de 0% a 12.45%.

RESULTADO 4: Producción láctea insertada en el mercado nacional

- **20 microempresarios lácteos conocen y aplican técnicas de comercialización al 2do año de ejecución del proyecto.**
  Los 20 microempresarios conocen y aplican técnicas de comercialización de sus productos lácteos que les ha permitido comercializar sus productos en mejores condiciones.

- **4 microempresarios (70%) acceden a mercados más competitivos, comercializando aproximadamente 142 tm/año de quesos frescos y madurados y 141,213 lts de yogurt, al finalizar el proyecto.**
  Se ha comercializado un volumen de 156.7 Tm/año, los microempresarios han accedido a mejores mercados, sino el 100%, ya que todos ellos disponen de las herramientas necesarias. El volumen de comercialización de yogurt en mejores condiciones es de 167,507 Lts/año; ello es consecuencia de la comercialización del 100% del yogurt producido

- **Incremento del volumen comercializado de derivados lácteos en microempresarios que ya tuvieron intervención, pasando de 51.26 a 58.15 tm/año (13.4%9 de queso paria; de 6.07 a 18.23 tm/año (303%) de quesos madurados; y de 57,670 a 102,344 lt/año (77%) de yogurt, al final del proyecto.**
  El queso tipo paria se ha comercializado de 33 Tm/año que se encontró al inicio del proyecto a 11.85 Tm/año al finalizar el mismo, lo que significa que más bien ha habido una reducción de este tipo de derivado lácteo en -64.12%.
  Para los derivados lácteos madurados o especializados, su volumen comercializado se ha incrementado de 6.48 Tm/año a 48.15 Tm/año, lo que significa un incremento de 643% ,
  El yogurt comercializado ha sido de 8,550 Lts/año al inicio del proyecto a los 95,668 Lt/año, al finalizar el proyecto, lo que significa un incremento de 1,018%.

- **Incremento del volumen comercializado de derivados lácteos en microempresarios que no tuvieron intervención, pasando de 85.49 a 107.07 tm/año (25%) de queso paria; de 3.95 a 35 tm (780%) de quesos madurados, y de 44,534 a 110,845 lts/año (148%) de yogurt al final del proyecto.**
  Para los beneficiarios que no han tenido intervención es como sigue queso tipo paria, el volumen comercializado se ha visto incrementado de 81 Tm/año a las 128.2 Tm/año, lo que significa un incremento de 58.3%.
  El queso especializado, el volumen comercializado se ha visto incrementado de 1 Tm/año, a 28.62 Tm/año, lo que significa un incremento de 2762%. El yogurt, el volumen comercializado se ha visto incrementado de 1,000 Lts/año hasta los 111,824 Lts/año, lo que significa un incremento de 11,082%.

RESUMEN DE LA EJECUCIÓN

RESULTADO 1: Pequeños criadores de ganado vacuno disponen de alimentos suficientes para el ganado durante el año.

A través del desarrollo de este componente se ha logrado instalar alimento suficiente para alimentar los animales de 1600 beneficiarios, con la instalación de 1,095 Has de avenas y 525 Has de forrajes perennes (480 has de alfalfa dormante 45 has de trébol asociado) con rendimientos promedio de 96 Tm/Ha para alfalfa, 28 Tm/Ha para avena nacional de variedad Vilcanota, la avena importada asociada con Vicia forrajera con rendimientos de 40 Tm/Ha, en el trébol asociado con pasto forrajero con rendimientos de 25 Tm/Ha, que en volumen significo 33,650 Tm de forrajes anuales, 46,310 Tm de forrajes perennes y 19,568 Tm de forrajes conservados, esta instalación ha permitido probar nuevas variedades de forrajes que anteriormente no se habían probado como l avicia y el trébol con buena productividad.

Asimismo la disponibilidad de 164 Tm Tm/anuales de alimentos balanceados elaborados por los beneficiarios permite que los animales obtengan una mayor disponibilidad de alimento para la época de estiaje, y la producción láctea no se vea tan afectada la producción de leche, significo todo un avance y un reto que supero las metas propuestas del proyecto.

RESULTADO 2: Pequeños criadores de ganado desarrollan prácticas mejoradas de crianza y la calidad genética del ganado vacuno lechero

Estos indicadores permitieron mejorar las características genotípicos a través de la inseminación artificial tendiendo a la producción de leche(progenie mejorada), se han inseminado 2,802 vacas de los cuales hay 1,396 crías nacidas, logradas y mejoradas genéticamente de las cuales 747 son hembras, Asimismo la cantidad de alimento producido ha mejorado el rendimiento de leche de 4.00 a 5.56 Lt/vaca/día con los beneficiarios que ya tuvieron intervención, con los beneficiarios que aún no han tenido intervención el rendimiento de leche ha sido de 4.08 Lt/vaca/día, habiendo aumentado en 16,016 lts/día la producción diaria, respecto al periodo de ordeño este se mantiene entre 8.5 a 8.3 meses por año.

Los 20 promotores seleccionados han sido certificados durante el proceso formativo han participado instituciones como el SENASA y el MINAG, la UCSM de Arequipa, la UNAL de Puno, y empresa privada (laboratorios).

RESULTADO 3: Microempresarios lácteos desarrollan producción competitiva.

Al evaluar los indicadores tenemos que 20 queserias artesanales y 10 especializadas de derivados lácteos han mejorado los procesos de producción, logrando incrementar el volumen de leche procesada anualmente de 1,276,609 lts/año a 2,720,712 lts/año, lo que significa un incremento de 113% (5 queserias antiguas, de 1,580 a 2,157 litros/día, 15 queserias nuevas de 2,250 a 3,403 lt/día y 10 familias nuevas de 200 a 257.7)

Respecto al rendimiento se ha reducido de 9.5 a 9.4 lt/kg para producir 1 kg de queso, los volúmenes de producción de derivados lácteos en el caso del queso fresco paria se redujo de 33 Tm/año, a 11.85 Tm/año toda esta producción marginal fue destinada para quesos mejorados que pasaron de 6.48 Tm/año a 48.15 Tm/año, lo mismo con el yogurt que de 8,550 Lts/año, llegaron a 95,668 lt/año.

Con respecto al volumen de producción de derivados lácteos se pasó de 81 Tm/año, a 128.2 Tm/año, la producción de quesos especializados se encontró en 1 Tm/año, llegando a 28.62 Tm/año, la producción de yogurt al inicio del proyecto era de 1,000 Lt/año, llegando a 111,824 Lt/año.

La producción de queso fresco (tipo paria) en beneficiarios que tuvieron intervención se ha reducido de 81.41% a 16.91%, para los beneficiarios que no tuvieron intervención se ha logrado la reducción de 100% al 75.44%, para el caso de las familias beneficiarias que no tuvieron intervención se ha logrado una reducción del 100% al 87.5%, para los beneficiarios que tuvieron intervención el incremento en la producción de quesos especializados ha sido de 16.32% a 69.2%, los beneficiarios que no tuvieron intervención alguna con el proyecto anterior el incremento de la producción de quesos especializados ha sido de 0% a 17.94%, para los beneficiarios que ya tuvieron intervención con un anterior proyecto el incremento en su producción ha sido de 2.27% a 13.89%, para los beneficiarios que aún no tuvieron intervención alguna con un anterior proyecto, el incremento de su producción se ha dado de 0% a 6.82%, para las familias beneficiarias que no tuvieron intervención con proyecto alguno, el incremento de su producción ha sido de 0% a 12.45%.

RESULTADO 4: Producción láctea insertada en el mercado nacional

20 microempresarios lácteos conocen y aplican técnicas de comercialización al 2do año de ejecución del proyecto.

Los 20 microempresarios conocen y aplican técnicas de comercialización de sus productos lácteos lo que les ha permitido comercializar sus productos en mejores condiciones, respecto a los **4 microempresarios que acceden a mercados más competitivos, comercializando aproximadamente** 156.7 Tm/año de queso fresco y madurado, ellos disponen de las herramientas necesarias para tal fin. El volumen de comercialización de yogurt en mejores condiciones es de 167,507 Lts/año.

Respecto al **Incremento del volumen comercializado de derivados lácteos los microempresarios han pasado de** comercializar 33 Tm/año a 11.85 Tm/año al finalizar el mismo, lo que significa que ha habido una reducción (queso tipo paria), conforme se planifico, la producción marginal de leche permitió comercializar quesos madurados de 6.48 Tm/año a 48.15 Tm/año, lo que significa un incremento de 643%, el yogurt comercializado ha sido de 8,550 Lts/año al inicio del proyecto a los 95,668 Lt/año, al finalizar el proyecto, lo que significa un incremento de 1,018%.

Respecto al incremento del volumen comercializado de derivados lácteos en microempresarios que no tuvieron intervención, pasaron ha comercializar de 81 Tm/año a las 128.2 Tm/año,

El queso especializado, el volumen comercializado se ha visto incrementado de 1 Tm/año, a 28.62 Tm/año, el yogurt, el volumen comercializado se ha visto incrementado de 1,000 Lts/año hasta los 111,824 Lts/año.

Cuadro I. Actividades programadas y ejecutadas

EJECUTADO							
ACTIVIDAD	SUBACTIVIDAD		UNIDAD DE MEDIDA	META TOTAL REPROGRAMADA	EJECUTADO	% DE AVANCE SOBRE META REPROGRAMADA	COMENTARIO DEL SUPERVISOR
RESULTADO 1: Pequeños criadores de ganado vacuno lechero disponen de alimentos suficientes para el ganado durante el año.							
1,1 Difusión de la propuesta y registro de beneficiarios.	1.1.1	Registro de beneficiarios.	Beneficiarios empadronados	1.630	1630	100,00%	Se registró al total de beneficiarios en una base de datos
	1.1.2	Elaboración de triptico de difusión	Triptico	1	1	100,00%	El tríptico de la propuesta del proyecto fue alcanzado a la mayoría de beneficiarios y gobiernos locales.
	1.1.3	Ejecución de eventos de presentación de la propuesta.	Evento	25	25	100,00%	En los eventos de presentación del proyecto se contó con la presencia de instituciones públicas y privadas que realizan acciones en el sector lácteo.
1.2 Capacitación y producción de material IEC en alimentación del ganado lechero.	1.2.1	Módulo I: "Producción de forrajes anuales y perennes".	Talleres	32	32	100,00%	Se elaboró un manual y video que fue alcanzado en cada taller en los 06 distritos.
	1.2.2	Módulo II: "Conservación de forrajes y elaboración de alimentos balanceados"	Talleres	32	32	100,00%	Se elaboró un manual y video que fue alcanzado en cada taller en los 06 distritos.
	1.2.3	Módulo III: Utilización y optimización del recurso hídrico en la producción de forrajes.	Talleres	25	25	100,00%	Se utilizó material de capación de fuente secundaria y se realizó sólo en los 3 distritos que cuentan con recurso hídrico.
	1.2.4	Elaboración de manual de producción, conservación de forrajes y alimentación adecuada del ganado	Manual	1	1	100,00%	El manual fue entregado a los beneficiarios, la mayoría de participantes fueron mujeres
	1.2.5	Producción de video educativo	Video	0	0		La mayoría de las localidades de los distritos cuentan con energía eléctrica que permitió una mayor participación de beneficiarios.
1.3 Instalación de cultivos forrajeros anuales y perennes.	1.3.1	Instalación de avena forrajera	Hectarea	835	835,08	100,00%	Se cumplió con la meta explicado por la entrega de la contrapartida para la semilla de los
	1.3.2	Instalación de avena forrajera asociada con leguminosa (vicia).	Hectarea	251	260,68	103,73%	
	1.3.3	Instalación de alfalfa dormantes	Hectarea	482	482,4	100,00%	
	1.3.4	Instalación de pastos forrajeros asociados con trebol (Magnum, Bestfor).	Hectarea	45	45	100,00%	
1.4 Conservación de forrajes y elaboración de alimentos balanceados	1.4.1	Henificación de forrajes	Toneladas	6.498	5676,35	87,36%	El proyecto fortaleció esta práctica que ya practicaba
	1.4.2	Ensilado de forrajes	Toneladas	12.441	13892,09	111,66%	La práctica del ensilado fue una innovación del proyecto que fue adaptada por un porcentaje importante de productores.
	1.4.3	Elaboración de alimentos balanceados	Toneladas	267	289,484	108,42%	La disponibilidad de cultivos de cereales y leguminosas ha facilitado a los beneficiarios la adopción de la práctica de elaboración de los alimentos balanceados.
	1.4.4	Equipamiento para conservación de forrajes	Unidad	1	1	100,00%	El proyecto adquirió una maquina picadora de pastos y 4 motoguadañas
1.5 Servicios de Asistencia Técnica.	1.5.1	Asistencia Técnica a beneficiarios del proyecto en producción, conservación de forrajes y preparación de balanceados	Visitas	3.785	4055	107,13%	La Asistencia técnica ha sido realizada mayoritariamente por los promotores y se organizo en grupos a los beneficiarios por la amplitud del ámbito.
	1.5.2	Análisis de suelos	Muestras	100	50	50,00%	En el primer año se realizaron los análisis de suelos, no se cumplio la meta por deficiencias técnicas y financieras.

EJECUTADO							
ACTIVIDAD	SUBACTIVIDAD		UNIDAD DE MEDIDA	META TOTAL REPROGRAMADA	EJECUTADO	% DE AVANCE SOBRE META REPROGRAMADA	COMENTARIO DEL SUPERVISOR
2.1 Formación de promotores especializados en asistencia técnica pecuaria.	2.1.1	Capacitación técnica pecuaria en manejo de ganado lechero	Talleres	8	8	100,00%	La capacitación utilizo métodos técnicos y de información especializada en el tema
	2.1.2	Pasantías de capacitación a centros especializados.	Pasantia	1	1	100,00%	Los promotores realizaron una pasantia al Valle de Majes.
	2.1.3	Asistencia técnica de PROMOTORES a beneficiarios del proyecto.	Visitas	9.209	9209	100,00%	Los promotores llevan sus registros de asistencias técnicas en la sanidad y reproducción animal
	2.1.4	Equipamiento de promotores	Equipo	20	20	100,00%	Los promotores han sido equipados con instrumental básico veterinario y un kit de médicamentos veterinarios.
	2.1.5	Fortalecimiento de capacidades de los PEATAPE	Talleres	2	2	100,00%	Se ha fortalecido a los promotores con cursos de temas organizacionales y gestión de negocios.
2.2 Capacitación y fortalecimiento de capacidades de pequeños criadores de ganado lechero	2.2.1	Módulo I. "Manejo y mejoramiento genético del ganado lechero"	Talleres	32	32	100,00%	Sólo se alcanzó al 74% de asistencia de beneficiarios a los talleres correspondiente al módulo I.
	2.2.2	Módulo II. "Prevención y manejo sanitario del ganado lechero".	Talleres	32	32	100,00%	El 92% de los beneficiarios asistieron en los talleres, que explica la prioridad de su problemática en su ganado lechero.
	2.2.3	Módulo III: "Calidad de leche y manejo empresarial del hato lechero"	Talleres	32	32	100,00%	82% de los beneficiarios asistieron a los talleres de este módulo.
	2.2.4	Concurso de capacidades y nuevas tecnologias en el manejo del hato lechero: "Churumama Raymi" (Fiesta de la vaca madre).	Evento	1	1	100,00%	Este concurso ha promovido la importancia del manejo integral del hato lechero. Se conto con la participación de 190 beneficiarios (50% hombres y 50% mujeres)
	2.2.5	Fortalecimiento de la agrupación de productores de la cadena láctea	Asociación	5	6	120,00%	El proyecto apoyo con la inscripción legal de 06 asociaciones de productores.
2.3 Mejoramiento genético del ganado lechero	2.3.1	Implementación de postas de inseminación artificial	Posta	8	8	100,00%	Las municipalidades distritales han participado activamente en la implementación de las postas.
	2.3.2	Mantenimiento de postas de inseminación artificial	Matenimiento	12	12	100,00%	El mantenimiento se realizó a 12 postas incluyendo a las postas de las municipalidades.
	2.3.3	Servicios de inseminación artificial	Inseminaciones	2.472	2802	113,35%	La mitad de los promotores (10) realizan inseminaciones y han sido contratados pos las municipalidades distritales
	2.3.4	Registro (aretado) de crías nacidas por inseminación artificial	Crías	1.294	1396	107,88%	Los beneficiarios llevan los registros de las crías mejoradas genéticamente
2.4 Producción de material IEC para el manejo del ganado lechero	2.4.1	Producción de manual de crianza y manejo del ganado lechero	Manual	1	1	100,00%	El manual ha sido alcanzado a los beneficiarios y promotores.
	2.4.2	Producción de bifoliados educativos	Bifoliados	3	3	100,00%	Los bifoliados han sido de utilidad en las capacitaciones
	2.4.3	Producción de 01 video educativo en manejo de ganado lechero	Video	0	0	0,00%	No se concluyo por retrasos en los plazos previstos para su elaboración.
	2.4.4	Capacitación especializada en organización, elaboración y gestión de planes	Cursos	15	19	126,67%	Las 06 asociaciones de productores han participado en cursos de gestión y elaboración de planes.
2.5 Manejo eficiente del hato lechero	2.5.1	Asistencia técnica en sanidad, manejo y mejoramiento genético del ganado lechero.	Visitas	4.320	4519	104,61%	Las asistencias técnicas han sido realizadas por los promotores y los técnicos del proyecto.
	2.5.2	Aprovisionamiento de equipos para la asistencia técnica	Módulo	1	1	100,00%	El proyecto adquirió un módulo básico para asistencia técnica oportuna
	2.5.3	Producción lechera en el hato ganadero	Hatos	1.600	1609	100,56%	Se cuenta con el registro de los 1609 productores lecheros
	2.5.4	Implementación de salas de ordeño	Sala de Ordeño	20	20	100,00%	Se ha equipado con utensilios y equipos básicos a 20 productores líderes para sus respectivas salas de ordeño

EJECUTADO							
ACTIVIDAD	SUBACTIVIDAD		UNIDAD DE MEDIDA	META TOTAL REPROGRAMADA	EJECUTADO	% DE AVANCE SOBRE META REPROGRAMADA	COMENTARIO DEL SUPERVISOR
RESULTADO 03. Microempresarios lácteos desarrollan producción competitiva							
3,1 Capacitación técnica en derivados lácteos	3.1.1	Módulo I: "Control de calidad de leche y los procesos"	Grupos	3	3	100,00%	En promedio de participación de procesadores de lácteos es de 30 participantes, quienes fueron identificados inicialmente.
	3.1.2	Módulo II: "Elaboración de derivados lácteos"	Grupos	4	4	100,00%	
	3.1.3	Módulo III: "Técnicas de mantenimiento, presentación y almacenamiento de derivados lácteos"	Grupos	3	3	100,00%	
	3.1.4	Pasantia de aprendisaje e intercambio de experiencias.	Pasantia	1	1	100,00%	Sólo 5 procesadores de lácteos participaron en la pasantía a la región Arequipa.
3.2 Implementación de microempresas procesadoras de derivados lácteos	3.2.1	Equipamiento de microempresas	Microempresa	8	8	100,00%	Las microempresas han aportado las contrapartidas respectivas. La mayoría a implementado con mesas de acero y algunas tinas queseras.
	3.2.2	Señalización de BPM en plantas procesadoras.	Microempresa	20	20	100,00%	Las plantas cuentan con señalizaciones de BPM básicas
	3.2.3	Aprovisionamiento de indumentaria para procesamiento	Microempresa	20	20	100,00%	En el último año se ha implementado con la indumentaria adecuada para procesamiento. Sin embargo, lo más utilizado es el mandil y gorra.
3.3 Producción de material IEC	3.3.1	Producción de manual de derivados lácteos	Manual	1	1	100,00%	El manual de derivados lácteos que elaboro el proyecto es útil para los microempresarios, por la diversidad de tipos de quesos para elaborar.
	3.3.2	Producción de video de capacitación	Video	0	0	0,00%	No se cumplió con los plazos y de cancelo esta sub actividad.
3.4 Servicios de Asistencia técnica	3.4.1	Asistencia técnica a microempresarios y familias productoras de derivados lácteos	Visitas	1.440	1607	111,60%	El proyecto contó con 02 especialistas en procesamientos de derivados lácteos.
	3.4.2	Aprovisionamiento de equipos para la asistencia técnica	Módulo	1	1	100,00%	Se implementó un módulo básico para asistencia técnica
	3.4.3	Control de calidad de leche fresca para planta	Evento	4	4	100,00%	Se realizó el control de la calidad de leche a los proveedores a las plantas de procesamiento.
	3.4.4	Centro de estandarización de las condiciones de almacenamiento y presentación de los derivados lácteos	Centro	1	1	100,00%	El proyecto adquirió una empacadora al vacio, conservadora, lactoscan; etc.
3.5 Producción artesanal de derivados lácteos	3.5.1	Producción de queso paria	TM	471	497,65	105,66%	En el segundo año el proyecto se propuso reducir la producción de queso paria tradicional e incrementar el queso paria pasteurizado
	3.5.2	Producción de queso madurado	TM	99	170,87	172,60%	Hay un incremento importante de queso madurado por las mejoras realizadas en la infraestructura y equipos en las plantas.
	3.5.3	Producción de yogurt	Lt	563.748	597413,7	105,97%	Desde el segundo año la producción de yogurth se incremento
RESULTADO 04. Producción láctea insertada en el mercado nacional.							
4.1 Fortalecimiento comercial de la microempresa rural láctea	4.1.1	Formalización tributaria y sanitaria de microempresas lácteas	Micreompresa	12	12	100,00%	En el último trimestre del tercer año, las microempresas logran la obtención de registro sanitario
	4.1.2	Desarrollo de marca y origen territorial de la microempresa láctea.	Microempresa	12	12	100,00%	En el último trimestre del tercer año se acordó la marca de origen, pero no es utilizado por los microempresarios que cuentan con su propio nombre.
	4.1.3	Desarrollo de sello de calidad para productos lácteos	Microempresa	0	0	0,00%	No se logro esta subactividad
4.2 Fortalecimiento y desarrollo de mercados.	4.2.1	Acciones de promoción y marketing de derivados lácteos	Actividad	7	8	114,29%	Se promovió la participación en ferias y concursos de derivados lácteos
	4.2.2	Producción de catalogos de derivados lácteos	Catálogo	2	2	100,00%	Los catálogos se utilizaron en las ferias.
	4.2.3	Establecimiento de cartera de clientes	Directorio	0	0	0,00%	Se cuenta con un directorio en el estudio de mercado
	4.2.4	Estudio de mercado de derivados lácteos	Estudio	1	1	100,00%	Se realizó el estudio de mercado y se presentó a los microempresarios
	4.2.5	Implementación de módulo de venta de derivados lácteos.	Módulo	1	1	100,00%	Se implementó el módulo de ventas en la ciudad de Juliaca con escasa participación de los microempresarios.
4.3 Capacitación en comercialización de derivados lácteos.	4.3.1	Módulo I: "Gestión de la microempresa y comercialización de productos lácteos".	Taller	3	3	100,00%	Se logró la mayor participación de los microempresarios en los talleres.
	4.3.2	Pasantia de aprendisaje de experiencias	Pasantia	0	0	0,00%	Se canceló por estar fuera de los plazos
	4.3.3	Asesoramiento especializado en la comercialización de derivados lácteos	Mes	8	8	100,00%	Es conocido que el ámbito del proyecto es de microempresarios con habilidad en los negocios.

Cuadro II. Avance de Indicadores

INDICADORES				EJECUTADO		
	Indicadores de Componente	Unidad de Medida	Meta Total del proyecto	Meta Ejecutado	% de avance sobre meta reprogramada	Comentario del Gestor del Proyecto
COMPONENTE 1	1,080 nuevas has de avena instaladas al 2do año del proyecto con 1600 beneficiarios	has	1080	1095	101,39	SE ha logrado superar la meta propuesta para todas las indicadores propuestos, incrementando la oferta forrajera
	525 nuevas has de pastos perennes (alfalfa y trébol) instaladas	has	525	527,4	100,46	
	Incremento del rendimiento de alfalfa de 68 a 90 Tm/ha	Tm	68	96	141,18	
	Incremento de avena de 20 a 30 Tm/ha	Tm	20	28	140,00	
	Incremento del rendimiento de avena con vicia de 23 a 35 Tm/ha	Tm	23	40	173,91	
	Incremento de trébol con gramínea de 18 a 22 Tm	Tm	18	25	138,89	
	Forrajes anuales producidos en el proyecto	Tm	33650	48000	142,64	
	Forrajes perennes producidos por el proyecto	Tm	44190	46310	104,80	
	Forrajes conservados	Tm	18939	19568	103,32	
	Aumento de la disponibilidad de 80 tn/anuales de alimentos balanceados elaborados por los beneficiarios, pasando de 60 tn a 80 tn, (33% de incremento	Tm/ha	80	164	205,00	
COMPONENTE 2	vacas inseminadas con semen de alto valor genético	vacas	2160	2802	129,72	Como consecuencia del aumento de la oferta forrajera ha habido un incremento en la productividad
	Crías nacidas y logradas de la inseminación artificial	crías	997	1396	140,02	
	Aumento del rendimiento leche de 3,85 a 5 lt/vaca/día (29.9%) , en 2,000 vacas con 1,000 beneficiarios que ya tuvieron intervención; al final del proyecto	Lt/vaca/día	3,85	5,56	144,42	
	Aumento del rendimiento de leche de 2.3 a 3.45 lt/vaca/día (50%), en 1,200 vacas con 600 beneficiarios que no tuvieron ninguna intervención; al final del proyecto	Lt/vaca/día	2,3	4,08	177,39	
	Aumento del volumen producción diaria de leche en 35% (de 10,460 a 14,140 litros/día	Lt/día	10460	16016	153,12	
	Incremento en 3.9% (10 días) el periodo de lactación, pasando de 255 días (8.44 meses) a 265 días (8.83 meses), al final del proyecto.	meses	8,44	8,4	99,53	Se mantiene el periodo inicial
	Promotores técnicos certificados	promotor	20	20	100,00	Indicador cumplido

INDICADORES				EJECUTADO		
	Indicadores de Componente	Unidad de Medida	Meta Total del proyecto	Meta Ejecutado	% de avance sobre meta reprogramada	Comentario del Gestor del Proyecto
COMPONENTE 3	20 queserías artesanales y 10 familiares mejoran sus procesos	queserías	30	30	100,00	Indicador cumplido
	Incremento del volumen de leche procesada anualmente en 47.7% a derivados lácteos, pasando de 1'470,950 litros a 2'172,845 litros/año al finalizar el proyecto	Lt/año	1470950	2720712	184,96	Por consecuencia del mayor volumen de forraje
	Incremento de los rendimientos para producir un kg de queso tipo paria mejora de 9.5 a 8.8 litros/kg (7.36%).	Lt/kg	9,5	9,4	98,95	Se mantiene el periodo inicial
	Reducir el volumen de producción de queso fresco paria de 51.2 a 58.15 tm/año (13.6%)	Tm/año	51,2	11,85	23,14	Se logro reducir
	incremento del volumen de producción de queso semimaduro de 6.07 a 18.23 Tm/año al final del 3er año.	Tm/año	6,07	48,15	793,25	Como consecuencia del aumento de la oferta forrajera ha habido un incremento en la productividad
	Incremento del volumen de producción de yogurt de 57,670 a 102,344 lt/año al final del 3er año.	Lt/año	57670	95668	165,89	
	incremento del volumen de producción de queso fresco paria de 85.49 a 107 tm/año (25%) al final del 3er año con beneficiarios que no tuvieron intervención	Tm/año	85,49	128,2	149,96	
	Incremento de volumen de producción de queso semimaduro de 3.9 a 35 tm/año (797%) con beneficiarios que no tuvieron intervención	Tm/año	3,9	28,62	733,85	
	Incremento de volumen de producción de yogurt de 44,533 a 110,845 lts/año (148.9%) con beneficiarios que no tuvieron intervención, al final del 3er año	Lt/año	44533	111824	251,10	
COMPONENTE 4	20 microempresarios lácteos conocen y aplican técnicas de comercialización	microempresarios	20	20	100,00	se ha logrado cumplir con los indicadores
	14 microempresarios acceden a mercados mas competitivos	microempresarios	14	14	100,00	
	Reducción del volumen comercializado del queso tipo paria en los microempresarios que ya tuvieron intervención, pasando de 51.26 a 58.15 tm/año (13.4%)	Tm/año	51,26	11,85	23,12	Se logro reducir
	Incremento del volumen comercializado de quesos madurados de 6.07 a 18.23 Tm/año (303 %), en microempresarios que ya tuvieron intervención.	Tm/año	6,07	48,15	793,25	Se ha logrado incrementos importantes en la comercialización producto de la mayor cantidad de derivados lácteos procesados y del mayor volumen de forrajes
	Incremento del volumen de comercializado de yogurt de 57,670 a 102,344 lt/año (77%), en microempresarios que ya tuvieron intervención	Lt/año	57670	95668	165,89	
	Incremento del volumen comercializado de queso paria de 85.49 a 107.07 Tm/año (25%) en microempresarios que no tuvieron intervención	Tm/año	85,49	128,2	149,96	
	Incremento del volumen comercializado de queso madurados de 3.95 a 35 Tm/año (780%) en microempresarios que no tuvieron intervención	Tm/año	3,9	28,62	733,85	
	Incremento del volumen comercializado de yogurt de 44,534 a 110,845 lts/año (148%) en microempresarios que no tuvieron intervención	Lt/año	44534	111824	251,10	

B. ASPECTOS PRESUPUESTALES

I.- RESUMEN PRESUPUESTO APROBADO:

Fuente	S/.	(%)
FONDOEMPLEO	1,833,488.41	8.98225072
Institución Ejecutora –CEDER	73,554,88	0.360345
Beneficiarios	18,505,306.20	90.6574043
TOTAL	20,412,349.49	100

FONDOEMPLEO

CONCEPTO	S/.
Monto total de proyecto	1,833,488.41
Línea de base (4% del monto total)	64,290.13
Total a transferir	1,769,198.28
Desembolsos Fondo empleo	1,769,198.28
Saldo por desembolsar	

Detalle de los desembolsos efectuados por Fondoempleo

		Nº de Cheque					
					APORTES S/.		
C-09-32			CEDER - LAGUNILLAS 9C				
			Presupuesto Aprobado		1.833.488,41		
			Evaluación de Impacto y Línea de Base (4% del monto total)		-64.290,13		
			Total a transferir		1.769.198,28		
			Monto transferido		1.769.198,28		
			Saldo por transferir		**64.290,13**		
31/01/2011		00001086	02/02/2011 - 1er. Adelanto del 1er. Desemb		100.000,00		1,00
31/01/2011		00001087	02/02/2011 - 2do. Adelanto del 1er. Desemb		100.000,00		1,00
31/01/2011		00001088	02/02/2011 - 3er. Adelanto del 1er. Desemb		2.184,41		1,00
06/06/2011		00001218	/06/2011 - 1er. Adelanto del 2do. Desembol		100.000,00		1,00
06/06/2011		00001219	/06/2011 - 2do. Adelanto del 2do. Desembo		53.475,55		1,00
15/08/2011		00001286	/08/2011 - 1er Adelanto del 3er. Desembols		100.000,00		1,00
15/08/2011		00001287	/08/2011 - 2do Adelanto del 3er. Desembols		100.000,00		1,00
15/08/2011		00001288	/08/2011 - 2do adelanto del 4to Desembolso		32.611,42		1,00
22/09/2011		00001327	/09/2011 - 3er adelanto del 4to Desembolso		100.000,00		1,00
22/09/2011		00001328	/09/2011 - 4to adelanto del 4to Desembolso		19.651,65		1,00
09/11/2011		00001390	/11/2011 - 1er adelanto del 5to Desembolso		50.000,00		1,00
19/12/2011		00001446	/12/2011 - 2do adelanto del 5to Desembolso		100.000,00		1,00
20/02/2012		09105582	/02/2012 - 3er adelanto del 5to Desembolso		100.000,00		1,00
20/02/2012		09105583	/02/2012 - 4to adelanto del 5to Desembolso		58.137,58		1,00
11/07/2012		09106190	1er adelanto del 6to Desembolso		25.000,00		1,00
11/07/2012		09106191	2do adelanto del 6to Desembolso		25.000,00		1,00
11/07/2012		09106192	3er adelanto del 6to Desembolso		20.000,00		1,00
03/09/2012		09107090	4º adelanto del 6º Desembolso		25.000,00		1,00
03/09/2012		09107091	5º adelanto del 6º Desembolso y 1º adelant		25.000,00		1,00
03/09/2012		09107092	2º adelanto del 7º Desembolso		25.000,00		1,00
03/09/2012		09107093	3º adelanto del 7º Desembolso		25.000,00		1,00
03/09/2012		09107094	4º adelanto del 7º Desembolso		25.000,00		1,00
03/09/2012		09107095	5º adelanto del 7º Desembolso		25.000,00		1,00
03/09/2012		09107096	6º adelanto del 7º Desembolso		15.593,65		1,00
18/12/2012		00001763	1º Adelanto 8º Desembolso		100.000,00		1,00
18/12/2012		00001764	2º Adelanto 8º Desembolso		9.349,42		1,00
04/03/2013		09108275	1º Adelanto 9º Desembolso		100.000,00		1,00
04/03/2013		09108276	2º Adelanto 9º Desembolso		13.405,34		1,00
20/06/2013		Transferencia	Adelanto del 2º entregable		78.341,40		1,00
22/08/2013		30206647	SALDO DEL 2DO ENTREGABLE		177.767,86		1,00
21/01/2014		35266541	SALDO DEL ENTREGABLE		38.680,00		1,00
							31,00
			SUBTOTAL		**1.769.198,28**		

II.- MONTO EJECUTADO A LA FECHA POR COMPONENTE CON APORTES DE FONDO EMPLEO

Resultado	PRESUPUESTO TOTAL PROYECTADO S/.	PRESUPUESTO TOTAL EJECUTADO S/.	EJECUCION CON RELACIÓN AL PRESUPUESTO TOTAL %
Resultado 1. Pequeños criadores de ganado vacuno disponen de alimentos suficientes para el ganado durante el año.	362,242.72	356,235.44	99.88
Resultado 2. : Pequeños criadores de ganado desarrollan prácticas mejoradas de crianza y la calidad genética del ganado vacuno lechero	190,376.26	204,956.57	100.14
Resultado 3. Microempresarios lácteos desarrollan producción competitiva. Indicadores	37,174.32	77,114.07	99.97
Resultado 4. Producción láctea insertada en el mercado nacional	50,506.95	58,906.14	94.53
Resultado 6 Manejo del proyecto	1,193,188.16	1,073,525.91	94.78

III- CONTRAPARTIDA

FUENTE	PRESUPUESTO TOTAL S/.	PRESUPUESTO EJECUTADO AL TERMINO DEL PROYECTO S/.	EJECUCION CON RELACIÓN AL PRESUPUESTO TOTAL %
FONDOEMPLEO	1,833,488.41	1,770,738.13	96..58
INSTITUCION	73,329.88	75,417.38	102.84
BENEFICIARIOS	18,485,916.02	19,819,241.54	107.21
TOTAL GENERAL	**20,392,734.31**	**21,665,397.05**	**106.24**

C.- CONCLUSIONES Y CALIFICACION DEL PROYECTO

I. CALIFICACIÓN DE LA EJECUCIÓN

	INSTITUCION	NOMBRE DEL MONITOR	PERIODO	CALIFICACION
1	SASE	Oscar Ortega Angulo	Ene/11 a Jun/11	APROBADO CON RESERVAS
2	SASE	Oscar Ortega Angulo	Jul/11 a Oct/11	APROBADO
3	SASE	Oscar Ortega Angulo	Nov/11 a Feb/12	APROBADO
4	SASE	Oscar Ortega Angulo	Mar/12 a Jul/12	APROBADO
5	SASE	Oscar Ortega Angulo	Ago/12 a Oct/12	APROBADO
8	FONDO EMPLEO	John Valdivia García	Jun /13	APROBADO
9	FONDO EMPLEO	Sonia Pezo Bolívar	Ago/13 a nov/13	APROBADO

El 1er aprobado con reservas se debió principalmente a la observación que realiza el monitor en la que indica que se ha tenido problemas por factores externos regionales para cumplir con las metas de las actividades programadas, durante el resto del proyecto este califica como aprobado.

II. CONCLUSIONES Y CALIFICACION GENERAL DEL PROYECTO:

- El proyecto ha aportado a la mejora de la calidad de vida de los ganaderos del Proyecto.
- El proyecto ha aportado en mejorar el nivel de producción y productividad de los ganaderos en las zonas de intervención.
- La producción y conservación de forraje es habitual en los productores y su uso se viene dando en las comunidades donde el proyecto ha intervenido debido a lo positivo de la actividad, incentivando la introducción de otras especies forrajeras.
- El sistema de manejo tecnificado de vacunos han sido implementado satisfactoriamente, pasando de un sistema productivo tradicional aun sistema semi intensivo de producción con manejo tecnificado acorde a las capacidades desarrolladas, mediante la inseminación artificial se ha logrado obtener animales mejorados que incrementaran la producción láctea.
- Las capacidades de organización de las ganaderos han sido fortalecidas , la articulación comercial entre proveedores y compradores también.
- La gestión del proyecto respecto a búsqueda de aliados estratégicos los cuales han apoyado actividades de mejoramiento técnico productivo y de gestión empresarial ha sido adecuada.

- La ejecutora ha contado con un equipo técnico comprometido con el proyecto el cual ha residido en las zonas de intervención del proyecto.
- A pesar de la geografía y poca disponibilidad de recurso hídrico en las zonas de intervención del proyecto, los beneficiarios del proyecto han incrementado la cantidad de forraje disponible, han logrado mejorar la calidad genética de sus animales, la asociatividad y comercialización han sido mejoradas.

Por lo cual, se aprueba el proceso de cierre de las operaciones del proyecto.

III. APROXIMACION HACIA LA SOSTENIBILIDAD

SOSTENIBILIDAD DEL COMPONENTE 01.

a. Acciones en funcionamiento actual.

Para que el aprovisionamiento de alimentos en cantidad y calidad suficiente para el ganado lechero se continúe dando es que el proyecto ya ha facilitado la conexión de los productores con proveedores de semillas de calidad (semillas nacionales así como de semillas importadas) tanto de los forrajes perennes así como de los anuales, una de las últimas acciones fue el relacionamiento con productores de semillas de avena nacional e importada.

A todo esto y en cada componente se debe de tomar en cuenta que los productores han venido desarrollando/fortaleciendo diferentes capacidades en cada uno de estos eslabones de la cadena productiva, lo cual contribuye de por si a asegurar la sostenibilidad de su principal actividad económica.

a. Equipos del proyecto que contribuirían.

El proyecto, en el transcurso de su ejecución y justamente debido a la alta demanda de equipos que ayuden a la conservación de los forrajes instalados es que adquirió 01 picadora de forrajes con capacidad de 7,500 Kg/Hora. Nuestra propuesta es que el proyecto que tiene la ONG CEDER con MANOS UNIDAS en el distrito de Cabanilla pueda usar este equipo; para ello son los promotores de dicho ámbito quienes apoyaran en un uso adecuado del mismo, ya que han sido capacitados para ello; el beneficiarios pagará los gastos de la maquinaria agrícola (tractor) necesaria para mover el equipo y proporcionará un jornal (aproximadamente entre 20 a 30 soles) al promotor que apoye en la preparación del ensilado; todo ello de la misma manera como se ha venido haciendo en la última etapa del proyecto.

II. SOSTENIBILIDAD DEL COMPONENTE 02.

a. Acciones en funcionamiento actual.

Para que la aplicación de prácticas mejoradas en la crianza y el mejoramiento genético del ganado vacuno lechero continúe funcionando, un factor clave y decisivo son los promotores especializados en asistencia técnica pecuaria así como en inseminación artificial a los cuales se les ha entregado un equipamiento básico de insumos y equipos veterinarios y de mejoramiento genético que

actualmente lo usan y lo continuarán haciendo toda vez que ya se ha convertido en un ingreso económico permanente en cada uno de ellos.

Unido a ello es que también se los ha relacionado con empresas/distribuidoras de medicamentos para que puedan acceder a medicamentos de calidad y a mejores precios, con los cuales continuarán proporcionando asistencia a los campesinos y a la ves generándose una fuente de ingreso.

b. Equipos del proyecto que contribuirían.

El proyecto ha adquirido 1 tanque criogénico de 30 KG y 1 tanque criogénico de 3 kg, estos equipos podrían transferirse a una de las asociaciones de promotores (se recomienda a la que atiende los distritos de Cabanilla, Cabana y Cabanillas), equipos que conjuntamente con insumos que los especialistas del proyecto no han terminado de utilizar, servirán para que continúen brindando estos servicios a los productores beneficiarios de las zonas antes mencionadas.

En esta labor es importante el medio de movilización de los promotores, motivo por el cual se sugiere que el CEDER se quede a cargo de las 3 motocicletas que también han sido adquiridas por el proyecto, 2 de estas motocicletas serán usadas por los promotores y 1 de ellas servirá para que eventualmente parte de los especialistas del ceder que se encuentran involucrados en la cadena pueda supervisar/visitar/asesorar un mejor funcionamiento de esta estrategia. En este contexto es importante mencionar a FE que el CEDER también ha aportado equipos al proyecto para su normal ejecución (1 motocicleta, 1 camioneta y otros equipos de campo) los cuales sufren el deterioro y depreciación normal de toda maquinaria.

III. SOSTENIBILIDAD DEL COMPONENTE 03.

a. Acciones en funcionamiento actual.

Para que los productores de derivados lácteos continúen desarrollando una producción de derivados lácteos que sea competitiva en los mercados con los cuales se relacionan; ya se ha dado un paso importante en equiparlas con diferentes herramientas/equipos que actualmente los vienen usando y que serán constatados en campo.

Además de ello otro apoyo fundamental que ha contribuido a que sus productos sean más competitivos ha sido la obtención de registros sanitarios, diseños de marca, etiquetas, entre otros que han recibido los productores de derivados lácteos en forma individual como beneficiarios del proyecto.

De igual forma se ha capacitado a algunos productores de derivados lácteos en planes de negocio para programas estatales como Agroemprende y Procompite, mejorando su capacidad de gestión y auto sostenibilidad a través del financiamiento de estos planes regionales, como ha sido el caso de dos plantas queseras, que accederán a implementación por parte del gobierno regional de equipos de producción en planta, mejorando las condiciones de producción y haciéndolas más competitivas en su proceso productivo.

IV. SOSTENIBILIDAD DEL COMPONENTE 04.

a. Acciones en funcionamiento actual.

Para que la producción de derivados lácteos se inserte con mayores ventajas al mercado regional y nacional, es que los microempresarios han tenido ya durante el proyecto el asesoramiento y las herramientas (estudio de mercado y cartera de clientes) para mejorar la inserción de sus productos.

Durante el último periodo de ejecución del proyecto se ha fortalecido la implementación de 1 módulo de venta de derivados lácteos de calidad en el mercado regional, el cual adquiere sus productos (derivados lácteos) de algunos de los microempresarios (los que son más puntuales en la entrega, tienen mejor calidad y estandarización en su producto, y consideran higienización entre otros); este módulo ha dado en este periodo sostenibilidad a la producción de un queso de mayor calidad y mejores características, que puede llegar al consumidor final con todas las garantías de inocuidad por el control de calidad que realiza a la recepción de los productos, protegiendo el prestigio de la marca y origen de los productos de Lagunillas, acorde al avance que se ha visto a la fecha es que este módulo de ventas poco a poco irá incrementando la demanda de productos lácteos a más microempresarios que han trabajado con el proyecto, dada su formación, formulación y parámetros de calidad, de tal forma que pueda realizarse una simbiosis entre ambos actores, la misma que también impactara en el primer eslabón de la cadena que son los productores de la materia prima (productores de leche), ya que un queso mejor pagado podrá dar margen a una materia prima mejor pagado, con la condición de mejorar la calidad y motivar al crecimiento, por la demanda de materia prima.

b. Equipos del proyecto que contribuirían.

El proyecto implementó un módulo de estandarización: como la empacadora al vacío, balanza digital, cortadora y vitrina refrigeradora que han sido comprados con el proyecto para la implementación de dicho módulo y que vienen siendo usados por el mismo; parte de estos equipos como la empacadora al vacío es prestada a los microempresarios lácteos cada vez que lo requieren.

Estos equipos serán transferidos al Instituto tecnológico del distrito de Cabanilla, que cuenta con la especialidad de Manejo ganadero y producción de lácteos.

ANEXO DE INVENTARIO Y TRANSFERENCIA DE BIENES

Se anexa acta de transferencia de equipos.

John E. Valdivia García
Gestor de Proyectos