INFORME DE CIERRE DE PROYECTO
C-09-37

A.- ASPECTOS TECNICOS

Gestor de Proyecto: John Edgar Valdivia García

Fecha: Noviembre 2013

I. INFORMACIÓN GENERAL

1.1. Concurso: 9no concurso

1.2. Institución: Municipalidad provincial San Antonio de Putina

1.3. Proyecto: "Vicuñas: Fortaleza y oportunidad de generación de empleo en Putina - región Puno**"**.

1.4. Ubicación del Proyecto: Departamento: Puno
Provincias: Puno
Distritos: Putina, Pedro Vilca Apaza, Qulilcapuncu

1.5 Duración del Proyecto: 36 meses (3 años)

1.6 Fecha de Inicio: 02 de agosto de 2010
Fecha de Término: 31 de julio de 2013

Ampliación Ninguna.

II. ANTECEDENTES

El Convenio del Proyecto fue firmado el 02 de agosto 2010, entre FONDOEMPLEO y la municipalidad provincial de San Antonio de Putina región Puno, por un periodo de vigencia de 36 meses, entre el 02 de Agosto del 2010 y el 31 de julio del 2013. El objetivo del Proyecto fue mejorar la competitividad de la cadena productiva de fibra de vicuña en los comités de uso sostenible de la provincia de San Antonio de Putina

III. SINTESIS DEL PROYECTO

3.1 FIN
Contribuir al desarrollo de capacidades laborales y promoción del empleo en socios de los comités conservacionistas de vicuñas de la provincia de San Antonio de Putina.

3.2 PROPÓSITO
Mejorar la competitividad de la cadena productiva de fibra de vicuña en los comités de uso sostenible de la provincia de San Antonio de Putina

3.3 RESULTADOS

Componente 1: Se ha incrementado la disponibilidad de alimentos para las vicuñas.

- 5 micro represas rústicas implementadas.
- Rehabilitación y/o construcción de 35 km de canales rústicos.
- Mejoramiento de 5 espejos de agua.

- 120 has de pasturas naturales son manejadas técnicamente y mejoradas por replante de pasto nativo y abonamiento (evitándose el sobre pastoreo).
- Mejoramiento de 50 has de bofedales.
- 100 has de pastos cultivados (trébol Blanco) han sido implementados e introducidos en el hábitat natural de las vicuñas.
- 980 socios conservacionistas de vicuñas capacitados y asistidos técnicamente en manejo de praderas naturales y pastos cultivados.
- Mejora de la soportabilidad de las pasturas intervenidas en 20%

Componente 2: Eficiente nivel tecnológico y alto valor agregado de fibra de vicuña).

- 980 socios conservacionistas de vicuñas participan del programa de Manejo de vicuñas.
- 980 socios conservacionistas de vicuñas han sido capacitados en manejo sostenible de vicuñas.
- 980 socios conservacionistas de vicuñas asistidos técnicamente en manejo sostenible de vicuñas.
- Incremento de la tasa de natalidad de vicuña.
- Reducción de la tasa de mortalidad en crías y en juveniles en un 50%.
- Reducción de la tasa de mortalidad en adultos en un 50%.
- Aumento de la población de vicuñas en 8.2%.

Componente 3: Eficiente organización de los socios conservacionistas.

- Se ha conformado 01 organización de segundo nivel para una eficiente gestión técnica y comercial.
- Se ha constituido 03 Mesas de concertación para la articulación estratégica de desarrollo interinstitucional.
- 140 directivos y líderes han sido capacitados en planificación estratégica y operativa.
- 140 directivos y líderes han sido capacitados en herramientas de gestión empresarial.
- 140 directivos y líderes aplican herramientas de gestión empresarial en sus comités: registros de ventas, registros de costos de producción.

Componente 4: Eficiente nivel de gestión para la comercialización

- 140 directivos y líderes aplican herramientas de gestión empresarial en sus comités: registrando ventas y costos de producción.
- Se ha fortalecido la concertación comercial (03 Ruedas de negocios).
- 40 maestras han sido capacitados en el incremento de valor agregado (predescerdado, descerdado y clasificado).
- 42 esquiladores han sido capacitados en técnicas de esquila de vicuñas (esquila mecanizada).
- Se ha logrado la comercialización organizada de 595.5 kg de fibra de vicuña al 3er año del proyecto.

3.4. LOGROS DE INDICADORES

- **980 socios conservacionistas de 14 comités de crianza, incrementan sus ingresos anuales con el manejo sostenible de vicuñas en un 86%:**
  Se logró incrementar los ingresos promedios anuales familiares (socio conservacionista) en 44% provenientes del usufructuo de la fibra de vicuñas,

cuyo incremento se da a partir de la línea de base de S/. 350 nuevos soles a inicio del proyecto a un incremento de S/. 503 nuevos soles anuales como promedio al término del proyecto que se ejecutó durante tres años.

- **321 personas que acceden a un nuevo puesto de trabajo de carácter permanente.**
  Al termino del proyecto se determinó que 292 personas acceden a un nuevo puesto de trabajo de carácter permanente del desarrollo de actividades como la vigilancia, el chaku y/o esquila de vicuñas, conteo de animales y actividades de transformación primaria, equivalente a un logro del 92% adicionales a la línea de base que era de 317 puestos de trabajo de carácter permanente, cuyo total seria de 609 puestos de trabajo de carácter permanente.

- **Se ha generado 877 empleos temporales durante la ejecución del proyecto**
  Con la intervención del proyecto se generó 236,904 jornales adicionales, equivalentes a 877 empleos temporales durante los tres años de ejecución del proyecto realizando actividades de vigilancia, chaku de vicuñas, conteo de vicuñas y actividades de transformación primaria; cuyo incremento es del 92% de jornales adicionales a la línea de base de 257,400 jornales teniendo del desarrollo por esta actividad 494,304 jornales totales.

3.4.1. INDICADORES DE PROPOSITO:
Mejorada la competitividad de la cadena productiva de fibra de vicuña en los comités de uso sostenible de la provincia de San Antonio de Putina

- **Incremento de eficiencia de esquila en 32%, de 34% a 45%:** Se ha
  La eficiencia de esquila es de 37%, habiendo incrementado 3% de la línea de base indicado en el proyecto que es 34%, por tanto del 32% de incremento que indica el proyecto, solo se logró un incremento en el 9% de mejora en la eficiencia en la esquila, esto debido a que en la formulación del proyecto no se tomó en cuenta que las vicuñas tienen una buena producción solo hasta la segunda campaña o esquila que corresponde a una edad de 3.5 a 4 años de edad, disminuyendo su producción en las sub siguientes campañas, por tanto la esquila en animales mayores ya no será cada 02 años sino mayor a este, por eso durante el chaku o época de esquila los animales mayores a 5, 6, 7, etc años muchas veces serán rechazados y no seleccionados para la esquila, disminuyendo de esta manera la eficiencia de esquila, y en la mayoría de los comités comunales de vicuñas cuenta con buena cantidad de animales mayores de 7 años de edad.

- **Incremento del rendimiento esquila de la vicuña en 9%, de 0.167 a 0.182 kg por vicuña:** El rendimiento promedio a la esquila de la vicuña se incrementó de 0.167 kg a 0.210 kg de fibra por vicuña correspondiendo a un 26% de incremento en el rendimiento de fibra de vicuña; superando a la propuesta del proyecto que era del 9%, esto debido a que con la intervención de los equipos de esquila y el personal calificado del proyecto, la esquila se realizó de manera uniforme y más al ras de la piel del animal de tal manera que se logró obtener mayor cantidad de fibra por cada vicuña esquilada.

- **Aumento de la producción de fibra de vicuña en 50% al 3er año:** Al tercer año del proyecto la producción de fibra de vicuñas se incrementó de 385 Kg de fibra sin proyecto a 575.80 Kg de fibra con intervención del proyecto cuyo incremento

en la producción de fibra de vicuñas, el que se ha logrado con buenas prácticas de conservación, protección y manejo de las vicuñas y de su hábitat.

- **Aumento de la venta de fibra de vicuña en 50% al 3er año:** Al tercer año del proyecto se ha logrado esquilar 731.5 Kg de fibra sucia de vicuñas, el mismo que pueda ser comercializado como tal o como predescerdado o descerdado según la demanda del mercado, sin embargo no se pudo realizar venta alguna debido a distorsiones en el mercado como el monopolio, la normatividad peruana.

- **Fortalecimiento de 14 comités, respecto a 14 comités con restringida gestión sin la intervención del proyecto, equivalente a un 100 % de comités fortalecidos de la provincia de San Antonio de Putina:** Se ha logrado fortalecer la gestión de los 14 Comités conservacionistas de la vicuña, ya que actualmente son participes de los espacios de concertación, mesas de trabajo en conservación, preservación y producción de fibra de vicuñas a nivel local, regional y nacional.

- **Conformación de 01 organización de segundo nivel al finalizar el proyecto:** No se ha podido concretizar la conformación de una organización de segundo nivel pese a los esfuerzos realizados por el proyecto. Esta actividad por tener relación con malos antecedentes de la desaparecida Sociedad Nacional de la Vicuña (SNV) al que pertenecían anteriormente donde fueron engañados y estafados; sumado a la idiosincrasia, la cultura y la organización de los comuneros y el tiempo de dedicación a la conservación y preservación de la vicuña.

3.4.2. INDICADORES DE RESULTADOS

RESULTADO 1: Se ha incrementado la disponibilidad de alimentos para las vicuñas

- **05 micro represas rústicas implementadas:** Se ha implementado 05 micro represas rústicas, construidos dentro de los cercos de crianza de vicuñas en los comités comunales de Multicomunal Picotani, Trapiche, Cambria, Picotani y Cala Cala, los que mejoraran las pasturas naturales de areas aledañas, incrementado los rendimientos y la carga animal con el transcurrir del tiempo, ya que la formación de una represa rustica requiere por lo menos 03 años para estar en la plenitud de su capacidad de almacenamiento de agua, esto implica la formación de una capa de arcilla fina en la base del baso de la represa que impermeabilizara la filtración de agua y la consolidación del dique que soportara toda la presión ejercida por la masa de agua almacenada, el que servirá para regar el pastizal aledaño a esta estructura.

- **Rehabilitación y/o construcción de 35 km de canales rústicos:** Se ha rehabilitado 51.4 km de canales rústicos haciéndose una sobre meta de 16.4 Km lo que permitirá mejorar el uso del agua de escorrentía o de lluvia que incidirá en la mejora de los rendimientos y la so portabilidad de carga de la pastura natural para la alimentación de las vicuñas.

- **Mejoramiento de 5 espejos de agua:** De los 05 espejos de agua programados para su mejoramiento se ha logrado ejecutar 09 espejos de agua haciendo una sobre meta de 04 espejos de agua que sirven de abrevaderos en épocas de estiaje o sequía, fuentes de humedad para los pastizales aledaños y conservan la fauna silvestre de la zona.

- **120 has de pasturas naturales son manejadas técnicamente y mejoradas por replante de pasto nativo y abonamiento (evitándose el sobre pastoreo):** Se ha mejorado técnicamente 130.64 Has de pastura natural de los 120 ha planificadas en el proyecto con una sobre meta de 10.64 Has mejoradas mediante abonamiento de praderas naturales al interior de los cercos de crianza de vicuñas.

- **Mejoramiento de 50 has de bofedales:** Se ha logrado mejorar 85.42 Has de bofedales superando a los 50 has programada en el proyecto, haciendo una sobre meta de 35.42 Has de bofedales mejorados,

- **100 has de pastos cultivados (trébol Blanco) han sido implementados e introducidos en el hábitat natural de las vicuñas:** Se ha logrado implementar e introducir 111.78 Ha de pastura natural con trébol blanco en el hábitat de la vicuña, del mismo que por la acidez extrema de los suelos de la mayoría de los comités conservacionistas de vicuñas este pasto cultivado no ha podido prosperar favorablemente en su totalidad, con el proyecto el estudio edafoagrostologico planificado se realizó posterior a la instalación de trébol blanco.

- **980 socios conservacionistas de vicuñas capacitados y asistidos técnicamente en manejo de praderas naturales y pastos cultivados:** Se ha capacitado y asistido técnicamente a 833 socios conservacionistas en manejo de praderas naturales y pastos cultivados, que comprendió el manejo y mejoramiento de pasturas naturales, siembra de pastos cultivado, técnicas de replante de pasto nativo, abonamiento de pasturas naturales, permitiendo mejorar e innovar los conocimientos previos de los socios conservacionistas.

- **Mejora de la soportabilidad de las pasturas intervenidas en 20%:** Este indicador representa una mejora en la biomasa de pastura natural ofertada en los cercos de crianza de vicuñas, teniéndose actualmente un 65% de soportabilidad habiéndose incrementado en 40% de lo planteado como meta del proyecto el mismo que repercutirá en mejorar los indicadores de producción como la incremento de la natalidad, disminución de la mortalidad, mejorar la fertilidad, incrementar la producción de fibra por campaña, entre otros, que repercutirán de manera positiva en los socios de los comités de manejo de vicuñas.

RESULTADO 2: Eficiente nivel tecnológico y alto valor agregado de fibra de vicuña

- **980 socios conservacionistas de vicuñas participan del programa de Manejo de vicuñas:** Esta actividad no se ha podido concretizar, debido a que el repoblamiento de vicuñas es autorizado por la Dirección General Forestal y de Fauna Silvestre es previa aprobación de un Plan de Manejo de vicuñas, el mismo que fue presentado y a la fecha se encuentra aún en trámite. Referente al intercambio de machos jóvenes tampoco se realizó por ser una actividad nueva e innovadora que requiere mayor sustento y experiencia técnica debido a la peculiaridad en la organización social y conductual de las vicuñas que son animales silvestres y que podría traer desequilibrios poblacionales en las vicuñas, el mismo que no está normado en guía de actividades para la conservación y preservación de la vicuña.

- **980 socios conservacionistas de vicuñas han sido capacitados en manejo sostenible de vicuñas:** Se ha logrado capacitar a 834 socios conservacionistas

en manejo sostenible de vicuñas que representa un 85% de logro el que comprendió actividades de Capacitación en Curso de control y vigilancia en camélidos silvestres; curso de censo de vicuñas y legislación vigente; y Curso de comités comunales de uso sostenible y su importancia; mejorando e innovando de esta manera los aprendizajes previos que desarrollan los socios conservacionistas en la actividad de conservación, preservación y manejo de la vicuña.

- **Incremento de la tasa de natalidad de vicuña:** Se ha logrado incrementar la tasa de la natalidad de la vicuña a 27.8% sobrepasando en 2.8% a la meta de 25% del proyecto, lo que indica buena fertilidad y natalidad de los vientres, debido a mejoras en la conservación, preservación y manejo de las vicuñas, que repercutirá en el incremento de la producción de fibra de vicuñas buena calidad.

- **Reducción de la tasa de mortalidad en crías y en juveniles en un 50%:** No fue posible determinar la mortalidad de crías ni juveniles por ser esta una especie silvestre cuyos depredadores siempre están al asecho y hacen inexacto su cálculo, requiriendo mayor inversión en tiempo y presupuesto para su reporte, sin embargo a nivel de investigación podría tener una aproximación en su cálculo el mismo que no estuvo planificado en el proyecto como tal.

- **Reducción de la tasa de mortalidad en adultos en un 50%:**
  Similar a la anterior actividad esta tampoco fue posible determinar por ser esta una especie silvestre cuyos predadores siempre están al asecho y hacen inexacto su cálculo, requiriendo mayor inversión en tiempo y presupuesto para su reporte, sin embargo a nivel de investigación podría tener una aproximación en su cálculo el mismo que no estuvo planificado en el proyecto como tal.

- **Aumento de la población de vicuñas en 8.2%:** Con intervención del proyecto se ha logrado incrementar la población de vicuñas en un 23.55% anual en promedio, siendo muy superior a 8.2% planteado en el proyecto, tal es así que de 6775 vicuñas con que inicio el proyecto, actualmente se tiene un promedio de 11,562 vicuñas distribuidos en los 14 comités comunales de la vicuñas, lo que es un indicador positivo para incrementar la producción de fibra de vicuña, que se logró con la mejora de las prácticas de conservación, preservación, manejo de las vicuñas, favorecido y sinergizado por el medio ambiente (buen clima) positivo en los últimos años, con buenas precipitaciones pluviales que determinaron buenos años para el hábitat de la vicuña.

RESULTADO 3: Eficiente organización de los socios conservacionistas

- **Se ha conformado 01 organización de segundo nivel para una eficiente gestión técnica y comercial.** No se ha podido concretizar la conformación de una organización de segundo nivel pese a los esfuerzos realizados por el proyecto. Esta actividad por tener relación con malos antecedentes de la desaparecida Sociedad Nacional de la Vicuña (SNV) al que pertenecían anteriormente donde fueron engañados y estafados; sumado a la idiosincrasia, la cultura y la organización de los comuneros y el tiempo de dedicación a la conservación y preservación de la vicuña. Un factor determinante es el elevado nivel de desconfianza que existe entre los comités

- **Se ha constituido 03 Mesas de concertación para la articulación estratégica de desarrollo interinstitucional.**

Se logró concretizar 03 mesas de concertación con diferentes instituciones relacionadas a la cadena de valor de vicuñas, como sierra exportadora, oficina de camélidos de la DRA Puno, el Pecsa, Agrobanco entre otras que permitieron mejorar la gestión de los comités conservacionistas para una articulación sostenible. Sin embargo el cambio de directivos de los comités conservacionistas es un factor limitante en la sostenibilidad de las mesas de concertación para la articulación estratégica interinstitucional.

- **140 Directivos y líderes han sido capacitados en planificación estratégica y operativa:** Se ha logrado realizar 17 talleres en planificación estratégica operativa lográndose capacitar a 114 directivos y líderes en planificación estratégica y operativa, el mismo permitirá mejorar sus actividades en el manejo, conservación y preservación de la vicuña, a través de una planificación y ejecución de sus actividades referentes a esta actividad.

- **140 directivos y líderes han sido capacitados en herramientas de gestión empresarial:** Se ha realizado14 talleres en herramientas de gestión empresarial y comercial logrando capacitar a 130 directivos y líderes en herramienta de gestión empresarial, como la importancia y el manejo de los registros de producción, registros de ventas y registros de costos de producción y el manejo de los recursos financieros, el mismo que permitirá mejorar el uso racional y responsable de sus recursos con que cuenta para desarrollar la conservación, preservación y usufructúo de la fibra de vicuñas.

- **140 directivos y líderes aplican herramientas de gestión empresarial en sus comités: registros de ventas, registros de costos de producción:** Aproximadamente el 50% directivos aplican herramientas de gestión empresarial en sus comités llevando registros de ventas y registros de costos de producción permitiéndoles mejorar su producción y productividad, es débil el manejo aún, se encuentra en proceso.

RESULTADO 4: Eficiente nivel de gestión para la comercialización

- **140 directivos y líderes aplican herramientas de gestión empresarial en sus comités: registrando ventas y costos de producción:** 70 directivos y líderes han sido capacitados en herramientas de gestión empresarial en sus comités, que aplican efectivamente lo aprendido para mejorar su producción de vicuñas, siendo un 50% de avance el mismo que es un proceso y que el cambio de directivos de los comités conservacionistas debilitaron dicha actividad.

- **Se ha fortalecido la concertación comercial (03 Ruedas de negocios):**
  A pesar de los esfuerzos y el contacto con empresas italianas como Piazensa, la empresa IPK Perú que visitaron los comités comunales de vicuñeros en el primer caso y reunión con los directivos no se pudo concretar venta alguna debido a una falta de seriedad y decisión por parte de los productores que ofertaron su producto a precios muy altos no llegando a consensuar entre ellos, mas por el contrario centrándose en intereses particulares del momento y no pensando en el futuro del mercado de la fibra de vicuñas.

- **40 maestras han sido capacitados en el incremento de valor agregado (predescerdado, descerdado y clasificado):**
  Se ha logrado capacitar 40 maestras en el incremento de valor agregado (predescerdado, descerdado y clasificado) de fibra de vicuñas correspondiendo al 100% de lo planificado, desarrollándose esta en el comité comunal de vicuñas

de Picotani con una duración de 20 días teórico – prácticos logrando acumular 80 horas de capacitación efectiva, cabe destacar que el curso estuvo guiada por una maestra especialista, asimismo se realizó el equipamiento para el predescerdado y descerdado con mesas de trabajo, sillas y focos para realizar dicha actividad.

- **42 esquiladores han sido capacitados en técnicas de esquila de vicuñas (esquila mecanizada):** Se logrado capacitar a 42 esquiladores en técnicas de esquila de vicuñas (esquila mecanizada) haciendo uso de máquinas esquiladoras que mejoraron la calidad y el rendimiento de la cosecha de fibra de vicuñas en los 14 comités conservacionistas de la vicuñas con una duración de 96 horas, durante los 03 años de ejecución del proyecto en periodos de esquila.

- **Se ha logrado la comercialización organizada de 595.5 kg de fibra de vicuña al 3er año del proyecto**: No se pudo realizar comercialización alguna, por ser la fibra de vicuñas un bien de lujo con un mercado monopólico, regido por la normatividad peruana; sin embargo los comités comunales de vicuñas cuentan con buen volumen de fibra de vicuñas para comercializar una vez que el precio ofrecido por las pocas empresas nacionales sean atractivas para los comités y se flexibilice y reduzca la burocracia del trámite administrativo para su exportación en las entidades rectoras que guían la conservación, preservación y usufructúo de la fibra de vicuñas en el Perú.

Cuadro I. Actividades programadas y ejecutadas

Ejecutor: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL SAN ANTONIO DE PUTINA				PROG. ACUMULADA	PROG. EJECUTADA	PORCENTAJE DE AVANCE AL100 %	COMENTARIOS
INDICADORES							
TIPO	OBJETIVO	UNIDAD DE MEDIDA	METAS				
COMPONENTE 1							
ACTIVIDAD 1.1	**Implementación de micro represas rústica.**						
Sub actividades	1.1.1.- Visita a micro represas rusticas (Pasantía).	Pasantía	1	1	1	100,00	La visita guiada les ha permitido observar in situ la forma correcta de manejar las microrepresas y las bondades de las mimsas, replicando la experiencia en sus comunidades.
	1.1.2.- Elaboración de expedientes técnicos.	Expediente	5	7,5	5	100,00	Durante el proceso se ha tenido inconvenientes con el levantamiento de observaciones, los expedientes no han sido concluidos en las fechas programadas ocasionando retrasos en la implementación de los mismos.
	1.1.3.- Construcción de micro represas rústicas.	Micro represa	5	7,9	4,42	88,40	Se ha concluido con la construcción, quedando pendiente algunos trabajos para el asentamiento de los taludes, éstos serán concluidos antes del inicio de las lluvias.
	1.1.4.- Mejoramiento de espejos de agua.	Espejo de agua	7	9	5	71,43	Se ha incrementado la cantidad de agua en los espejos, estos a su vez han mejorado las condiciones de los pastizales, se ha evidenciado la permanencia de grupos familiares cerca a los espejos de agua.
	1.1.5.- Construcción y/o rehabilitación de canales rústicos para riego.	km	35	52,1	51,4	146,86	El mantenimiento y rehabilitación de éstos canales se ha realizado con la participación de los socios de los comités, estos permitirán mejorar la calidad de alimento para las vicuñas, es recomendable realizar el mantenimiento permanentemente.
ACTIVIDAD 1.2	**1.2.- Mejoramiento de pasturas naturales.**						
Sub actividades	1.2.1.- Replante y abonamiento de pasturas naturales.	Ha	120	89	130,64	108,87	Se ha realizado el abonamiento con el mismo estiércol de estos animales. El replante no se ha realizado, por contar aún con especies palatables, se ha observado la mejora de la calidad de pastos en las áreas abonadas.
	1.2.2.- Limpieza de pasturas naturales.	Ha	55,85	54	54,225	97,09	Esta actividad se realiza antes y después de las lluvias, realizando faenas comunales.
	1.2.3.- Mantenimiento de infraestructura rustica.	Faena	14	10	15	107,14	Se ha observado que se ha realizado el mantenimiento de la infraestructura rústica, permitiendo la mejora la calidad de los pastos.
	1.2.4.- Curso de capacitación en manejo y mejoramiento de pasturas naturales.	Curso	56	52	60	107,14	A través de ellos, los comités conservacionistas han mejorado sus prácticas para el manejo de pastos naturales, han comprendido también que es necesario un trabajo organizado.
ACTIVIDAD 1.3.	**Mejoramiento de bofedales.**						
Sub actividades	1.3.1.- Mejoramiento de bofedales con mantenimiento y manejo eficiente del agua en bofedales.	Ha	80	119,08	73,42	91,78	Los bofedales han contribuido a mejorar la humedad en el entorno, permitiendo controlar la velocidad, el control y escurrimiento del agua.
	1.3.2.- Capacitación en manejo eficiente del recurso hídrico.	Curso	56	56	53	94,64	No se ha logrado concluir con la cantidad de eventos programados, los productores cuentan con el manual técnico el tema.
ACTIVIDAD 1.4.	**Siembra de pastos cultivados.**						
Sub actividades	1.4.1.- Siembra de trébol blanco.	Ha	104,64	142	111,78	106,82	Se ha instalado el total de has programadas, sin embargo no ha prosperado, por la acidez del suelo y la altitud, si se ha adaptado en suelos más bajos.
ACTIVIDAD 1.5.	**Estudios y visitas de trabajo.**						
Sub actividades	1.5.1.- Estudio Edafo - Agrostológico, al inicio y final del proyecto.	Estudio	2	3,15	1	50,00	Al cierre del proyecto el estudio no ha sido concluido, por tanto no ha sido de utilidad para el proyecto, sería recomendable que este considere los resultados que se ha tenido con el trébol blanco y proponga acciones que se ajusten a la realidad del entorno.
	1.5.2.- Elaboración y distribución de manual en: 1) Manejo eficiente del recurso hídrico y 2) Manejo y mejoramiento de pasturas alto andinas.	Millar	2	2	2	100,00	Se ha distribuido el manual a los participantes del proyecto, se cuenta con las actas de entrega.
	1.5.3.- Elaboración y distribución de boletín en: 1) Manejo eficiente del recurso hídrico y 2) Manejo y mejoramiento de praderas alto andinas.	Millar	4	6	4	100,00	Se ha distribuido el manual a los participantes del proyecto, se cuenta con las actas de entrega.
	1.5.4.- Visitas de trabajo de campo y transferencia de tecnologías.	Visitas	96	96	78	81,25	No se ha logrado cumplir con la meta programada, por la elevada carga laboral asignada al especialista.

COMPONENTE II							
ACTIVIDAD 2.1	**Adecuado plan de manejo técnico en vicuñas.**						
Sub actividades	2.1.1.- Selección y distribución de machos jóvenes	Evento	4	4	0	0,00	Actividad no ejecutada, existen limitaciones por la normatividad, que no se ha tenido en cuenta durante la fase de elaboración y planificación del POA inicial.
	2.1.2.- Censo de vicuñas provincial.	Censo	56	53,8	48	85,71	No se ha concluido la meta programada, se cuenta con reportes donde se puede concluir el incremento de la población de vicuñas a comparación de años anteriores (sin la intervención de los proyectos).
	2.1.3.- Repoblamiento de Vicuñas.	Repoblamiento	6	6	0	0,00	Actividad no ejecutada, por no contar con la aprobación del plan de manejo, además de las restricciones existentes.
ACTIVIDAD 2.2	**Ampliación de cercos.**						
Sub actividades	2.2.1.- Elaboración del plan de manejo de vicuñas	Servicio	1	3	0,5	50,00	No se ha logrado la aprobación del plan de manejo, imposibilitando su implementación, ello ha restado impacto al proyecto.
	2.2.2.- Ampliación de cercos.	Módulo	1	2	0	0,00	Al cierre del proyecto se encontraba en proceso, en las comunidades visitadas se tenía de 30-50% de avance. La demora en el abastecimiento de los postes retraso esta actividad.
ACTIVIDAD 2.3.	**Capacitación en manejo de la vicuña.**						
Sub actividades	2.3.1.- Elaboración y distribución de manual	Manual	1	3	1	100,00	Se ha elaborado y distribuido las manuales, se cuenta con actas de entrega.
	2.3.2.- Curso de control y vigilancia en camélidos silvestres.	Curso	56	47	57	101,79	Ha sido de utilidad para mejorar el manejo y cuidad de las vicuñas, se ha sensibilizado en el tema.
	2.3.3.- Curso de censo de vicuñas y legislación vigente	Curso	56	50	56	100,00	Se ha ejecutado de acuerdo a lo programado, a través de los censos se lleva un mejor registro de la cantidad de vicuñas existentes, sin embargo respecto al conocimiento de la legislación vigente no se ha profundizado el tema.
	2.3.4.- Curso de comités comunales de uso sostenible y su importancia.	Curso	56	61	56	100,00	Se ha culminado con los cursos, los productores capacitados aplican los conocimientos adquiridos a través de las prácticas conservacionistas que aplican.
	2.3.5.- Diseño e impresión de boletín	Boletines	2	3	2	100,00	Se ha elaborado y distribuido el boletín, se cuenta con actas de entrega.
ACTIVIDAD 2.4.	**Capacitación en sanidad animal.**						
Sub actividades	2.4.1.- Elaboración y distribución de manual	Manual	1	3	1	100,00	Se ha elaborado y distribuido los manuales, se aborda temas básicos y de importancia para la prevención de endo y ectoparásitos, se cuenta con actas de entrega.
	2.4.2.- Curso de capacitación en sanidad animal.	Taller	56	73	56	100,00	Se ha hecho énfasis en la importancia de la prevención y control oportuno de parásitos, las canchas de pastoreo son exclusivas para vicuñas, evitando así el contagio de algunas enfermedades transmitidas por otras especies.
	2.4.3.- Elaboración y distribución de calendario sanitario	Unidad	1	2	1	100,00	Se cuenta con el calendario sanitario, enfatizando la necesidad de realizar campañas de prevención durante los chakus .
	2.4.4.- Implantación de módulos para una asistencia técnica especializada (14 botiquines)	Módulo	1	2,1	1	100,00	Se ha implementado a los comités con medicamentos básicos para prevenir enfermedades infecciosas y parasitarias, que se usa en cada chaku.
	2.4.5.- Diseño e impresión de boletín	Boletines	2	2	2	100,00	Se ha elaborado y distribuido los boletines, se cuenta con actas de entrega. Existe duplicidad de materiales de capacitación.
ACTIVIDAD 2.5.	**Capacitación en repoblamiento y seguimiento de custodia de vicuñas.**						
Sub actividades	2.5.1.- Elaboración de manual	Manual	1	4	1	100,00	Se ha elaborado y distribuido los manuales, se cuenta con actas de entrega.
	2.5.2.- Curso de capacitación de repoblamiento de vicuñas y su importancia.	Taller	56	65	56	100,00	Se ha capacitado en la importancia y necesidad del repoblamiento de vicuñas, sin embargo las restricciones de la normatividad vigente limitan esta actividad.
	2.5.3.- Implementación de equipos para custodia de vicuñas	Módulo	1	2,08	0,94	94,00	Se ha dotado con implementos básicos como binoculares, botas, y una cama para la caseta de vigilancia, se realiza turnos rotativos para la custodia de las vicuñas.
	2.5.4.- Intercambio de experiencias	Pasantía	5	5	4	80,00	Se han realizado visitas guiadas a otros comités para conocer sus experiencias, motivándolos a continuar con ala acciones implementadas.
	2.5.5.- Visitas de asistencia técnica integral a comités.	Visitas	1440	1440	1388	96,39	Se ha realizado las visitas permanentemente con el objetivo de dar continuidad a las tecnologías aprendidas.
COMPONENTE III							

ACTIVIDAD 3.1	**Capacitación en asociatividad, autoestima y liderazgo, y enfoque de sensibilización de la actividad productiva de la vicuña.**						
Sub actividades	3.1.1.- Elaboración de manual de capacitación en asociatividad, autoestima y liderazgo, y enfoque de sensibilización.	Manual	1	2	1	100,00	Se ha elaborado el manual, siendo éste bastante teórico de poca aplicabilidad para el objetivo planteado, ha sido distribuido contando con las respectivas actas de entrega.
	3.1.2.- Realización de talleres de asociatividad, autoestima y liderazgo y enfoque de sensibilización.	Taller	56	51	54	96,43	No se ha concluido con el total de talleres programados, se ha desarrollado temas enfocados a la asociatividad y liderazgo.
	3.1.3.- Elaboración de material general de capacitación.	Módulo	3	4,8	3	100,00	Se ha elaborado y distribuido los manuales, se cuenta con actas de entrega.
	3.1.4.- Impresión de boletines de asociatividad, autoestima y liderazgo y enfoque de sensibilización.	Boletines	2	2	1	50,00	Se ha elaborado y distribuido los manuales, se cuenta con actas de entrega. Se observa duplicidad de materiales de capacitación.
ACTIVIDAD 3.2.	**Capacitación sobre herramientas de gestión empresarial y comercial.**						
Sub actividades	3.2.1.-Elaboración de manual de herramientas de gestión empresarial y comercial.	Manual	3	4	0	0,00	Se ha elaborado y distribuido los manuales, se cuenta con actas de entrega.
	3.2.2.- Realización de taller sobre herramientas de gestión empresarial y comercial.	Taller	10	15	13	130,00	Se ha desarrollado más talleres de lo programado, enfatizando en la necesidad de aplicar estas herramientas a nivel de cada comité, quienes han mejorado en el manejo de sus registros.
	3.2.3.- Asistencia técnica grupal.	Asistencia	133	143	129	96,99	Se ha brindado asistencia técnica a los directivos y lideres de comités conservacionistas enfatizando temas relacionados a la gestión empresarial y comercial.
ACTIVIDAD 3.3.-	**Fortalecimiento en planificación estratégica – operativa.**						
Sub actividades	3.3.1.- Elaboración de manual de planificación estratégica - operativa.	Manual	1	3	0	0,00	Se ha elaborado y distribuido los manuales, se cuenta con actas de entrega.
	3.3.2.- Realización de taller de planificación estratégica - operativa.	Taller	14	18	15	107,14	Se ha desarrollado más talleres de lo programado, enfatizando en la necesidad de aplicar estas herramientas a nivel de cada comité, quienes han mejorado en el manejo de sus registros
ACTIVIDAD 3.4.-	**Articulación estratégica de desarrollo interinstitucional en el manejo sostenible de la vicuña.**						
Sub actividades	3.4.1.- Convocatoria de articulación estratégica.	Servicio	2	2	1	50,00	Se ha realizado las convocatorias para promover la compra de fibra de vicuña, y recibir el apoyo de instituciones involucradas, con el objetivo de articularlos a nuevos mercados, sin embargo se ha tenido poca acogida.
	3.4.2.- Elaboración de trípticos de articulación estratégica.	Tríptico	2	2	1	50,00	Se ha elaborado y distribuido los trípticos, para la difusión de esta actividad.
	3.4.3.- Elaboración de documento de articulación estratégica.	Documento	2	2	1	50,00	No se ha logrado concluir con el documento, este pretendía acopiar información de productores, productos ofrecidos, contactos y precios. Este documento puede servir para la gestión y búsqueda de sostenibilidad del proyecto.
	3.4.4.- Realización de mesa de concertación en articulación estratégica.	Eventos	3	4	3	100,00	Se han realizado las tres mesas de concertación, sin embargo no se ha logrado el objetivo propuesto, existen algunos compromisos y puntos en común que pueden ser retomados para continuar con las acciones priorizadas post proyecto.
	3.4.5.- Realización de Jornadas Internacionales: "Vicuñas, Fortaleza y oportunidad en zonas ato andinas".	Jornada	1	1	1	100,00	Se ha concluido con la actividad, al cierre del proyecto no ha sido perceptible su aporte sostenible al proyecto.
ACTIVIDAD 3.5.	**Conformación de organización de segundo nivel para eficiente gestión empresarial y comercial.**						
Sub actividades	3.5.1.- Constitución de secretarias.	Reuniones	6	6	7	116,67	Estas han sido constituidas, al cierre del proyecto, estas se encuentran inoperativas.
	3.5.2.- Formalización de la organización de segundo nivel	Unidad	1	3	0,02	2,00	Se han realizado reuniones con la intención de concretar la formalización de esta organización, este es un proceso a largo plazo, que debió de haber sido priorizado al inicio del proyecto.
	3.5.3.- Elaboración de distintivos de identificación.	Banderolas	14	34	14	100,00	Se cuenta con un distintivo de identificación, que ha sido desarrollado en varias etapas, debiendo ser el referente que identifique a las organizaciones de productores.
	3.5.4.- Encuentro nacional de productores	Unidad	1	2	1	100,00	Se ha realizado de acuerdo a lo programado, no ha sido posible realizar el seguimiento a la agenda planteada.
	3.5.5.- Elaboración - gestión de proyectos.	Unidad	18	14	13	72,22	Se ha realizado algunas gestiones con los documentos elaborados, al cierre del proyecto no se cuenta con ningún financiamiento que pueda garantizar la sostenibilidad del proyecto.
COMPONENTE IV							

ACTIVIDAD 4.1	**Estudio de antecedente de normatividad, propuesta de ley de desarrollo productivo de la crianza de vicuña y norma técnica de predeserdado y deserdado de lo fibra de vicuña**						
Sub actividades	4.1.1.- Contratación de consultorías.	Consultoría	3	8	2	66,67	No se ha logrado cumplir con la meta, los documentos se encuentran en proceso, no han logrado la orientación requerida según el POA del proyecto.
ACTIVIDAD 4.2	**estudio de mercado,plan de marketin y negocios**						
Sub actividades	4.2.1.- Contratación de consultorías.	Consultoría	3	8	1	33,33	No se cuenta con la documentación requerida, esta consultoría debió orientar la búsqueda de nuevos mercados.
ACTIVIDAD 4.3	**Promoción de productos con fortalecimiento de concertación comercial.**						
Sub actividades	4.3.1.- Participación en ferias	Ferias	7	8	6	85,71	Se ha participado en 6 ferias, con el objetivo de promocionar los trabajos desarrollados en el marco del proyecto.
	4.3.2.- Traslado de animales y productos	Traslados	7	8	6	85,71	Se ha realizado de acuerdo a la necesidad requerida para participar en las ferias.
	4.3.3.- Elaboración de materiales promocionales	Material Promocional	3	3	2	66,67	Con el objetivo de promocionar a la vicuña como recurso bandera a nivel de la provincia se ha elaborado el material promocional de acuerdo a los eventos realizados.
	4.3.4.- Apoyo a fomento de negociación (remate público - subasta).	Negociación	3	5	0	0,00	Actividad no realizada, la falta de confianza entre asociaciones y directivos, y la escasa visión empresarial desarrollada ha imposibilitado el logro de este objetivo.
	4.3.5.- Difusión en medios de comunicación.	Avisos	3	5	0	0,00	Actividad no realizada.
ACTIVIDAD 4.4.-	**Capacitación para el fomento del valor agregado (predescerdado y descerdado).**						
Sub actividades	4.4.1.- Elaboración de manual de predescerdado y descerdado.	Manual	1	2,5	0,5	50,00	El manual no ha sido concluido por factores de tiempo.
	4.4.2.- Realización de taller de predescerdado y descerdado.	Taller	2	2	1	50,00	Actividad no concluida, se ha observado que se ha mejorado las capacidades de las maestras en técnicas de predescerdado y descerdado en la Multicomunal Picotani y Picotani. Es necesario implementar medidas de bio seguridad para proteger la salud de las trabajadoras.
	4.4.3.- Contratación de servicio para predescerdado y descerdado.	Libras	490	741,29	373,76	76,28	Se ha ejecutado con el aporte de FE, no se ha logrado concluir con la diferencia que corresponde la aporte de los beneficiarios, la mayoría de comités lleva la fibra a Arequipa para realizar este servicio.
	4.4.4.- Participación en exposición de prendas de artesanía – Moda Perú u otros	Eventos	3	3	3	100,00	Han participado en el evento, sin embargo, esta actividad no ha sido pertinente de acuerdo al contexto en el que se ejecuto el proyecto.
	4.4.5.-Contacto con diseñadores	Contactos	3	3	3	100,00	Los representantes que han asistido al evento de Perú Moda han logrado reunirse con algunos diseñadores, sin embargo esta actividad no ha sido de relevancia para el proyecto, por no estar considerado como componente el procesamiento de la fibra de vicuña (De acuerdo a la Normatividad no es de su competencia.)
ACTIVIDAD 4.5.	**Fomento de la actividad turística (chakus).**						
Sub actividades	4.5.1.- Elaboración de afiches de promoción turística	Afiche	3	4	2	66,67	Actividad que ha contribuido a la promoción turística del Chaku, en un 60%, por la falta de compromiso y participación de los agentes involucrados.
	4-5-2.- Convocatoria de prensa y difusión turística	Eventos	3	3	2	66,67	Se ha convocado a los medios locales, para los eventos programados.
	4.5.3.- Mejora en la realización de chakus.	Eventos	3	4	3	100,00	Se ha mejorado las técnicas de captura y sujeción para la esquila, además de realizar campañas de prevención sanitaria
	4.5.4.-Capacitación en técnicas de esquila de vicuñas	Taller	3	3,43	3	100,00	Con el desarrollo de capacidades en técnicas de esquila, se ha logrado incrementar la cantidad de fibra cosechada.

Cuadro N° II: Avance en los indicadores de componente del proyecto

CUADRO DE EJECUCION DE INDICADORES DEL PROYECTO
"VICUÑAS FORTALEZA Y OPORTUNIDAD DE GENERACION DE EMPLEO EN PUTINA - REGION PUNO"

TIPO	OBJETIVO	INDICADOR	DEFINICIÓN OPERATIVA	PROG. META IMPACTO	EJEC. META EJECUTADA	COMENTARIOS
Impacto	Contribuir al desarrollo de capacidades laborales y promoción del empleo en socios de los comités conservacionistas de vicuñas de la provincia de San Antonio de Putina	980 socios conservacionistas de 14 comités de crianza, incrementan sus ingresos anuales con el manejos sostenible de vicuñas en un 86%	Se refiere a la mejora del ingreso promedio anual, referido al ingreso anual familiar (socio conservacionista), exclusivamente por la actividad de manejo sostenible de vicuñas, específica del proyecto.	S/. 751,00	S/. 503,00	Lograron incrementar los ingresos promedios anuales familiares (socio conservacionista) en 44% de la linea de base que era de S/. 350 nuevos soles a inicio del proyecto a S/. 503 nuevos soles al termino del proyecto durante los tres años de ejecucion del proyecto.
		321 personas que acceden a un nuevo puesto de trabajo de carácter permanente	Se refiere al Nº de puestos de trabajo equivalentes que van a ser sostenibles después de culminar el proyecto	638	609	Se permitio que 292 personas acceden a un nuevo puesto de trabajo de carácter permanente con la intervencio del proyecto equivalente a un 92% de logro adicionales a la linea de base que era de 317 puestos de trabajo de caracter permanente.
		Se ha generado 260,100 jornales adicionales, equivalentes a 963 empleos temporales durante la ejecución del proyecto	Se refiere al Nº de puestos de trabajo temporales durante la ejecución del proyecto	517.500	494.304	Generaron 236,904 jornales adicionales, equivalentes a 877 empleos temporales durante los años de ejecución del proyecto equivalente a un 92% adicionales a la la linea de base que era de 257,400 jornales.
		100% de los socios conservacionistas aplican efectivamente los conocimientos adquiridos con el proyecto.	Se refiere al Nº de personas o socios conservacionistas que aplican efectivamente los conocimientos adquiridos	980	1000	100% de los socios conservacionistas aplican efectivamente los conocimientos adquiridos con el proyecto.
Proposito	Mejorada la competitividad de la cadena productiva de fibra de vicuña en los comités de uso sostenible de la provincia de San Antonio de Putina	Incremento de eficiencia de esquila en 32%,de 34% a 45%	Se refiere al incremento de eficiencia de esquila en el % de animales, considerando mejores condiciones de captura en chakus.	45%	37%	Lograron una eficiencia de esquila de 37%, habiendo incrementado 3% de la línea de base indicado en el proyecto que es 34%, por tanto del 32% de incremento que indica el proyecto, solo se logro un incremento en el 9% de mejora en la eficiencia en la esquila, esto debido a que en la formulación del proyecto no se tomo en cuenta que las vicuñas tienen una buena producción solo hasta la segunda campaña o esquila que corresponde a una edad de 3.5 a 4 años de edad, disminuyendo su producción en las sub siguientes campañas que son las vicuñas en mayor cantidad en los comites de vicuñas.
		Incremento del rendimiento esquila de la vicuña en 9%, de 0.167 a 0.182 kg por vicuña	Se refiere al incremento del rendimiento esquila de la vicuña, en kg por vicuña, considerando una mayor productividad por animal por efecto de la alimentación, manejo, sanidad, mejores índices productivos, esquila mecanizada entre otros.	0,182	0,210	Incrementaron el rendimiento promedio a la esquila de la vicuña de 0.167 kg a 0.210 kg de fibra por vicuña correspondiendo a un 26% de incremento en el rendimiento de fibra de vicuña; superando a la propuesta del proyecto que era del 9%.
		Aumento de la producción de fibra de vicuña en 50% al 3er año	Se refiere al aumento de la producción de fibra de vicuña % al 3er año, por efecto de los 2 indicadores precedentes.	638	731,5	Al tercer año del proyecto incrementaron la producción de fibra de vicuñas se incremento de 385 Kg de fibra sin proyecto a 731.5 Kg de fibra con intervencio del proyecto cuyo incremento obedece a un 90% en la producción de fibra de vicuñas, el que se ha logrado con buenas practicas de conservación, protección y manejo de las vicuñas y de su hábitat.
		Aumento de la venta de fibra de vicuña en 50% al 3er año	Se refiere al aumento de la venta de fibra de vicuña en % al 3er año, por efecto de producción y productividad.	638	731,5	Al tercer año del proyecto lograron esquilar 731.5 Kg de fibra sucia de vicuñas, el mismo que pueda ser comercializado como tal o como predescerdado o descerdado según la demanda del mercado, sin embargo no se pudo realizar venta alguna debido a distorsiones en el mercado como el monopolio, la normatividad peruana.
		Fortalecimiento de 14 comités, respecto a 14 comités con restringida gestión sin la intervención del proyecto, equivalente a un 100 % de comités fortalecidos de la provincia de San Antonio de Putina	Se refiere al Nº de comités de manejo sostenible de vicuñas fortalecidos	14	14	Lograron fortalecer la gestión de los 14 Comites conservacionistas de la vicuña, ya que actualmente son participes de los espacios de concertación, mesas de trabajo en conservación, preservación y producción de fibra de vicuñas a nivel local, regional y nacional
		Conformación de 01 organización de segundo nivel al finalizar el proyecto	Se refiere a los comités y organización de segundo nivel	1	0	No se ha concretizado la conformación de una organización de segundo nivel pese a los esfuerzos realizados por el proyecto. No cumplido por malos antecedentes socio economicos de la desaparecida Sociedad Nacional de la Vicuña no llegando a consensuar y la poca iniciativa de los directivos y los socios de los comité comunales de manejo de vicuñas.

TIPO	OBJETIVO	INDICADOR	DEFINICIÓN OPERATIVA	PROG. META IMPACTO	EJEC. META EJECUTADA	COMENTARIOS
Proposito	Mejorada la competitividad de la cadena productiva de fibra de vicuña en los comités de uso sostenible de la provincia de San Antonio de Putina	Incremento de eficiencia de esquila en 32%,de 34% a 45%	Se refiere al incremento de eficiencia de esquila en el % de animales, considerando mejores condiciones de captura en chakus.	45%	37%	Lograron una eficiencia de esquila de 37%, habiendo incrementado 3% de la línea de base indicado en el proyecto que es 34%, por tanto del 32% de incremento que indica el proyecto, solo se logro un incremento en el 9% de mejora en la eficiencia en la esquila, esto debido a que en la formulación del proyecto no se tomo en cuenta que las vicuñas tienen una buena producción solo hasta la segunda campaña o esquila que corresponde a una edad de 3.5 a 4 años de edad, disminuyendo su producción en las sub siguientes campañas que son las vicuñas en mayor cantidad en los comites de vicuñas.
		Incremento del rendimiento esquila de la vicuña en 9%, de 0.167 a 0.182 kg por vicuña	Se refiere al incremento del rendimiento esquila de la vicuña, en kg por vicuña, considerando una mayor productividad por animal por efecto de la alimentación, manejo, sanidad, mejores índices productivos, esquila mecanizada entre otros.	0,182	0,210	Incrementaron el rendimiento promedio a la esquila de la vicuña de 0.167 kg a 0.210 kg de fibra por vicuña correspondiendo a un 26% de incremento en el rendimiento de fibra de vicuña; superando a la propuesta del proyecto que era del 9%.
		Aumento de la producción de fibra de vicuña en 50% al 3er año	Se refiere al aumento de la producción de fibra de vicuña % al 3er año, por efecto de los 2 indicadores precedentes.	638	731,5	Al tercer año del proyecto incrementaron la producción de fibra de vicuñas se incremento de 385 Kg de fibra sin proyecto a 731.5 Kg de fibra con intervencio del proyecto cuyo incremento obedece a un 90% en la producción de fibra de vicuñas, el que se ha logrado con buenas practicas de conservación, protección y manejo de las vicuñas y de su hábitat.
		Aumento de la venta de fibra de vicuña en 50% al 3er año	Se refiere al aumento de la venta de fibra de vicuña en % al 3er año, por efecto de producción y productividad.	638	731,5	Al tercer año del proyecto lograron esquilar 731.5 Kg de fibra sucia de vicuñas, el mismo que pueda ser comercializado como tal o como predescerdado o descerdado según la demanda del mercado, sin embargo no se pudo realizar venta alguna debido a distorsiones en el mercado como el monopolio, la normatividad peruana.
		Fortalecimiento de 14 comités, respecto a 14 comités con restringida gestión sin la intervención del proyecto, equivalente a un 100 % de comités fortalecidos de la provincia de San Antonio de Putina	Se refiere al Nº de comités de manejo sostenible de vicuñas fortalecidos	14	14	Lograron fortalecer la gestión de los 14 Comites conservacionistas de la vicuña, ya que actualmente son participes de los espacios de concertación, mesas de trabajo en conservación, preservación y producción de fibra de vicuñas a nivel local, regional y nacional
		Conformación de 01 organización de segundo nivel al finalizar el proyecto	Se refiere a los comités y organización de segundo nivel	1	0	No se ha concretizado la conformación de una organización de segundo nivel pese a los esfuerzos realizados por el proyecto. No cumplido por malos antecedentes socio economicos de la desaparecida Sociedad Nacional de la Vicuña no llegando a consensuar y la poca iniciativa de los directivos y los socios de los comité comunales de manejo de vicuñas.

TIPO	OBJETIVO	INDICADOR	DEFINICIÓN OPERATIVA	PROG. META IMPACTO	EJEC. META EJECUTADA	COMENTARIOS
Producto	I. Se ha incrementado la disponibilidad de alimentos para las vicuñas	5 micro represas rústicas implementadas	Se refiere al Nº de micro represas rústicas implementadas	5	4,42	Realizaron la implementacion de 05 micro represas rústicas, construidos dentro de los cercos de crianza de vicuñas en los comités comunales de Multicomunal Picotani, Trapiche, Cambria, Picotani y Cala Cala
		Rehabilitación y/o construcción de 35 km de canales rústicos	(km de canales rústicos rehabilitados y/o construidos)	35	51,4	Lograron rehabilitar 51.4 km de canales rústicos haciéndose una sobre meta de 16.4 Km
		Mejoramiento de 5 espejos de agua	Se refiere al Nº de espejos de agua mejorados	5	9	Lograron ejecutar 09 espejos de agua haciendo una sobre meta de 04 espejos de agua
		120 has de pasturas naturales son manejadas técnicamente y mejoradas por replante de pasto nativo y abonamiento (evitándose el sobre pastoreo)	Se refiere al Nº de hectáreas de praderas naturales mejoradas por replante de pasto nativo y abonamiento	100	130,64	Mejoraron técnicamente 130.64 Has de pastura natural de los 120 ha planificadas en el proyecto con una sobre meta de 10.64 Has mejoradas mediante abonamiento de praderas naturales
		Mejoramiento de 50 has de bofedales	Se refiere al Nº de hectáreas de bofedales mejorados con el proyecto	50	85,42	Mejoraron 85.42 Has de bofedales superando a los 50 has programada en el proyecto, haciendo una sobre meta de 35.42 Has de bofedales mejorados.
		100 has de pastos cultivados (trébol Blanco) han sido implementados e introducidos en el hábitat natural de las vicuñas	Se refiere al Nº de hectáreas de pastos cultivados con el proyecto	100	111,78	Instalaron 111.78 Ha de pastura natural con trébol blanco en el hábitat de la vicuña no llegando a prosperar por la acidez del suelo de los comites conservacionistas.
		980 socios conservacionistas de vicuñas capacitados y asistidos técnicamente en manejo de praderas naturales y pastos cultivados	Se refiere al Nº de socios capacitados y asistidos técnicamente por el proyecto en manejo de praderas naturales y pastos cultivados	980	833	Capacitaron y asistieron técnicamente a 833 socios conservacionistas en manejo de praderas naturales y pastos cultivados que representa le 85% de logro del indicador mencionando.
		Mejora de la soportabilidad de las pasturas intervenidas en 20%	Se refiere al Nº de vicuñas por cada hectárea de pastura (vicuñas/ha)	1,2	1,7	Incrementaron la soportabilidad de las pasturas a 1.7 Vicuñas/Ha/año que representa un 65% de soportabilidad habiéndose incrementado en 40% de lo planteado como meta del proyecto.
	II. Eficiente nivel tecnológico y alto valor agregado de fibra de vicuña	980 socios conservacionistas de vicuñas participan del programa de Manejo de vicuñas	Se refiere al Nº de intercambios de tropillas de machos jóvenes y repoblamiento de vicuñas, realizados en 06 comités	14	0	No concretizaron esta actividad, debido a que el repoblamiento de vicuñas es autorizado por la Dirección General Forestal y de Fauna Silvestre es previa aprobación de un Plan de Manejo de vicuñas.
		980 socios conservacionistas de vicuñas han sido capacitados y asisttidos tecnicamente en manejo sostenible de vicuñas	Se refiere al Nº de socios conservacionistas capacitados con el proyecto	980	834	Capacitaron a 834 socios conservacionistas en menejo sostenible de vicuñas que representa un 85% de logro el que comprende capacitacion en Curso de control y vigilancia en camélidos silvestres; Curso de censo de vicuñas y legislación vigente y Curso de comités comunales de uso sostenible y su importancia.
		Incremento de la tasa de natalidad de vicuña	Se refiere al porcentaje de vicuñas nacidas en una campaña, respecto al total de vientres..	25%	27,8%	Lograron incrementar la tasa de la natalidad de la vicuña a 27.8% sobrepasando en 2.8% a la meta de 25% del proyecto.
		Reducción de la tasa de mortalidad en crías y en juveniles en un 50%	Se refiere al porcentaje de disminución de muerte de crías y juveniles por campaña, respecto al total de la tasa natalidad	3%	ND	No lograron determinar la mortalidad de crías y juveniles por ser esta una especie silvestre cuyos depredadores siempre están al asecho, haciendo inexacto su cálculo,y requiriendo mayor inversión en tiempo y presupuesto para su reporte.
		Reducción de la tasa de mortalidad en adultos en un 50%	Se refiere a la disminución del porcentaje de muerte de adultos por campaña, respecto del total de la población de vicuñas.	2%	ND	No lograron determinar la mortalidad en adultos por ser esta una especie silvestre cuyos depredadores siempre están al asecho, haciendo inexacto su cálculo,y requiriendo mayor inversión en tiempo y presupuesto para su reporte.
		Aumento de la población de vicuñas en 8.2%	Se refiere al incremento del total de la población de vicuñas, por campaña	8454	11562	Lograron incrementar la población de vicuñas en un 23.55% anual en promedio, siendo muy superior a 8.2% planteado en el proyecto, tal es asi que de 6775 vicuñas con que inicio el proyecto, actualmente se tiene un promedio de 11,562 vicuñas distribuidos en los 14 comites comunales de la vicuñas.
	III. Eficiente organización de los socios conservacionistas	Se ha conformado 01 organización de segundo nivel para una eficiente gestión técnica y comercial	Se refiere al Nº de organizaciones conformadas con el proyecto.	1	0	No se ha concretizado la conformación de una organización de segundo nivel pese a los esfuerzos realizados por el proyecto. La negativa experiencia socio economica que tuvieron con la desaparecida Sociedad Nacional de la Vicuña de la cual fueron parte antes del proyecto donde fueron estafados y engañados no permitio el concenso de los directivos y socios de los comites comunales de la vicuña mostrandose muy desconfiados en organizaciones que puedan manejar la fibra de vicuña.
		Se ha constituido 03 Mesas de concertación para la articulación estratégica de desarrollo interinstitucional	Se refiere al Nº de mesas de concertación instaladas con el proyecto.	3	3	Constituyeron 03 mesas de concertación con diferentes instituciones relacionadas a la cadena de valor de vicuñas, como sierra exportadora, oficina de camelidos de la DRA Puno, el Pecsa, Agrobanco entre otras.
		140 directivos y líderes han sido capacitados en planificación estratégica y operativa	Se refiere al número de socios conservacionistas capacitados con el proyecto	140	114	En 17 talleres en planificación estratégica operativa lográroncapacitar a 114 directivos y líderes en planificación estratégica y operativa.
		140 directivos y líderes han sido capacitados en herramientas de gestión empresarial	Se refiere al Nº de socios conservacionistas capacitados con el proyecto	140	130	En 14 talleres en herramientas de gestión empresarila y comercial lograron capacitar a 130 directivos y lideres en herramienta de gestión empresarial.
		140 directivos y líderes aplican herramientas de gestión empresarial en sus comités: registros de ventas, registros de costos de producción	Se refiere al número de socios conservacionistas capacitados con el proyecto	140	70	Aproximadamente el 50% directivos aplican herramientas de gestión empresarial en sus comités llevando registros de ventas y registros de costos de producción permitiéndoles mejorar su producción y productividad.
	IV. Eficiente nivel de gestión para la comercialización	140 directivos y líderes aplican herramientas de gestión empresarial en sus comités: registrando ventas y costos de producción	Se refiere al Nº de beneficiarios capacitados en herramientas de gestión empresarial en sus comités, que aplican efectivamente lo aprendido	140	70	70 directivos y lideres han sido capacitados en herramientas de gestión empresarial en sus comités, que aplican efectivamente lo aprendido para mejorar su producción de vicuñas.
		Se ha fortalecido la concertación comercial (03 Ruedas de negocios)	Se refiere al número de ruedas de negocios realizadas con el proyecto	3	0	A pesar de los esfuerzos y el contacto con empresas italianas como Piazensa, la empresa IPK Perú que visitaron los comités comunales de vicuñeros en el primer caso y reunión con los directivos no se pudo concretar venta alguna debido a una falta de seriedad y decisión por parte de los productores que ofertaron su producto a precios muy altos no llegando a consensuar entre ellos.
		40 maestras han sido capacitados en el incremento de valor agregado (predescerdado, descerdado y clasificado)	Se refiere al Nº de mujeres capacitadas con el proyecto	40	40	Lograron capacitar 40 maestras en el incremento de valor agregado (predescerdado, descerdado y clasificado) de fibra de vicuñas correspondiendo al 100% de lo planificado.
		42 esquiladores han sido capacitados en técnicas de esquila de vicuñas (esquila mecanizada)	Se refiere al Nº de esquiladores capacitados con el proyecto	42	42	lograron capacitar a 42 esquiladores en técnicas de esquila de vicuñas (esquila mecanizada) haciendo uso de maquinas esquiladoras que mejoraron la calidad y el rendimiento de la cosecha de fibra de vicuñas en los 14 comités conservacionistas de la vicuñas.
		Se ha logrado la comercialización organizada de 595.5 kg de fibra de vicuña al 3er año del proyecto	Se refiere al volumen comercializado de fibra de vicuña (en kg) por parte de los beneficiarios	595,5	0,00	No se pudo realizar comercialización alguna, por ser la fibra de vicuñas un bien de lujo con un mercado monopólico, regido por la normatividad peruana; sin embargo los comités comunales de vicuñas cuentan con buen volumen de fibra de vicuñas para comercializar una vez que el precio ofrecido por las pocas empresas nacionales sean atractivas para los comités.

B.- ASPECTOS PRESUPUESTALES

I.- RESUMEN PRESUPUESTO APROBADO:

MONTO TOTAL DEL PROYECTO

FUENTE	S/.	%
FONDOEMPLEO	1,764,286.27	65.78
MUNICIPALIDAD SAN ANTONIO DE PUTINA	510,844.32	19.05
BIOTECNOLOGIA AGROPECUARIA BTA PERU	40,176.00	1.50
APORTE DE BENEFICIARIOS	366,758.99	13.67
TOTAL	**2682065.58**	**100.00**

MONTO DE FONDOEMPLEO

CONCEPTO	S/.
Monto total de proyecto	1'764,286.27
Línea de base (4% del monto total)	61,337.13
Total a transferir	1,702,949.14
Desembolsos Fondo empleo	1,415,381.03
Saldo por desembolsar	**287,568.11**

FONDOEMPLEO

Detalle de los desembolsos efectuados por Fondoempleo

		N° de Cheque					
					APORTES S/.		
			MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ANTONIO DE PUTINA 9C				
			Presupuesto Aprobado		1.764.286,27		
			Evaluación de Impacto y Línea de Base (4% del monto total)		-61.337,13		
			Total a transferir		1.702.949,14		
			Monto transferido		1.415.381,03		
			Saldo por transferir		**287.568,11**		
17/08/2010		09103408	20/08/2010 - 1er. Adelanto del 1er. Desemb		100.000,00		1,00
25/08/2010		09103458	26/08/2010 - 2do Adelanto del 1er. Desemb		100.000,00		1,00
25/08/2010		09103460	26/08/2010 - 3er Adelanto del 1er. Desembo		79.887,38		1,00
24/05/2011		09104617	/05/2011 - 1er Adelanto del 2do. Desembols		80.000,00		1,00
07/06/2011		09104688	/06/2011 - 2do Adelanto del 2do. Desembol		100.000,00		1,00
07/06/2011		09104689	/06/2011 - 3er Adelanto del 2do. Desembols		100.000,00		1,00
07/06/2011		09104690	/06/2011 - 4to Adelanto del 2do. Desembols		60.128,85		1,00
01/03/2012		09105650	1er Adelanto del 3er. Desembolso		100.000,00		1,00
01/03/2012		09105651	2do Adelanto del 3er. Desembolso		29.958,10		1,00
16/10/2012		09107348	1º Adelanto del 4º Desembolso		25.000,00		1,00
16/10/2012		09107349	2º Adelanto del 4º Desembolso		25.000,00		1,00
16/10/2012		09107350	3º Adelanto del 4º Desembolso		25.000,00		1,00
16/10/2012		09107369	4º Adelanto del 4º Desembolso		25.000,00		1,00
16/10/2012		09107371	5º Adelanto del 4º Desembolso		2.607,88		1,00
19/11/2012		09107625	1º Adelanto del 5º Desembolso		100.000,00		1,00
19/11/2012		09107626	2º Adelanto del 5º Desembolso		18.882,63		1,00
26/02/2013		09108244	2º Adelanto del 6º Desembolso		14.940,10		1,00
06/03/2013		09108298	1º Adelanto del 6º Desembolso		100.000,00		1,00
03/04/2013		09108430	1º Adelanto del 7º Desembolso		100.000,00		1,00
03/04/2013		09108431	2º Adelanto del 7º Desembolso		8.723,35		1,00
08/07/2013		28800897	1º Adelanto del 8º Desembolso		115.113,13		1,00
08/07/2013		28800897	1º Adelanto del 9º Desembolso		3,00		1,00
21/11/2013		33249400	REEMBOLSO ULTIMO DESEMBOLSO		105.136,61		1,00
							23,00
			SUBTOTAL		**1.415.381,03**		

MONTO EJECUTADO A LA FECHA POR COMPONENTE CON APORTES DE FONDO EMPLEO

COMPONENTE	Presupuesto Total proyectado en s/.	Presupuesto Total ejecutado	% de ejecución con relación al presupuesto total
Componente1: Se ha incrementado la disponibilidad de alimentos para el manejo sostenible de la vicuña	76219,50	57379,50	75,28
Componente 2: Eficiente nivel tecnologico en manejo sostenible de la vicuña	303831,00	253086,60	83,3
Componente 3: Eficiente organización de lo socios conservacionistas	79731,20	52577,00	65,94
Componente 4: Eficiente nivel de gestion para la comercializacion	75851,30	52453,200	69,15
Componente 6: Manejo del proyecto	1228653,27	1000484,73	81,43
TOTAL	**1764286,27**	**1415981,03**	**80,26**

Debido a una mala afectación de parte de la entidad ejecutora se realizó la devolución por parte de la MUNICIPALIDAD a favor de la cuenta del proyecto deposito al Banco de Crédito del Perú (BCP) cuenta N° 405-1881141-0-32 del proyecto monto que ascendió a la suma S/. 600.00 (seiscientos con 00/100 nuevos soles)

CONTRAPARTIDA

FUENTE	Presupuesto Total proyectado en s/.	Presupuesto Total ejecutado	% de ejecución con relación al presupuesto total
MUNICIPALIDAD	510844,32	424219,29	83,04
BENEFICIARIOS	366758,99	314118,70	85,65
BTA PERU	40176,00	0,00	0,00
TOTAL	917779,31	738337,99	80,45

C.- CONCLUSIONES Y CALIFICACION DEL PROYECTO

I. CALIFICACIÓN DE SUPERVISIONES ANTERIORES

N°	INSITUCION	NOMBRE DEL MONITOR	PERIODO	CALIFICACION
1	DESCO	Dr. Daniel Torres Zuñiga.	Agosto a Diciembre 2010	Aprobado
2	DESCO	Dr. Daniel Torres Zuñiga.	Enero a Abril 2011	Aprobado con Reserva
3	DESCO	Dr. Daniel Torres Zuñiga.	Mayo a Setiembre 2011	Aprobado
4	DESCO	Dr. Daniel Torres Zuñiga.	Octubre 2011 a enero 2012	Aprobado con Reserva
5	DESCO	Dr. Daniel Torres Zuñiga.	Febrero a abril 2012	Aprobado con Reserva
6	DESCO	Dr. Daniel Torres Zuñiga.	Mayo a Setiembre 2012	Desaprobado
7	DESCO	Dr. Daniel Torres Zuñiga.	Octubre a enero 2013	Aprobado con Reserva
8	FONDOEMPLEO	Dra. Yudith Hurtado Lazaro.	Febrero a Julio 2013	___

II- CONCLUSIONES Y CALIFICACION GENERAL DEL PROYECTO:

Componente 1: GESTIÓN EMPRESARIAL EFICIENTE.

En general las sub actividades de este componente ha sido cumplidas en su totalidad con algunas actividades que muestran sobre meta en su ejecución.

Componente 2: EFICIENTE NIVEL TECNOLOGICO EN MANEJO SOSTENIBLE DE LA VICUÑA.

Respecto a este componente el cumplimiento en las sub actividades es del 75.80% indicando un buen avance al respecto.

Componente 3: EFICIENTE ORGANIZACIÓN DE LOS SOCIOS CONSERVACIONISTAS.

El porcentaje promedio de ejecución de esta actividad es de 96.62% de cumplimiento de sus actividades.

Componente 4: EFICIENTE NIVEL DE GESTIÓN PARA LA COMERCIALIZACIÓN.

En este componente se tiene un cumplimiento de ejecución de actividades del 78.99% que permitieron cumplir con el objetivo del proyecto.

III- APROXIMACION HACIA LA SOSTENIBILIDAD

El control, preservación y manejo de la vicuñas pretende seguir involucrando a los actores sociales en la crianza de vicuñas de los 14 comités conservacionistas desde un enfoque de la vicuña como especie protegida y regida por la normas peruanas cuyo manejo estará regida por el Comité Local de Administración para la Conservación, Preservación y Usufructúo de la Vicuña; considerando actividades de mejora de su alimentación, de su manejo tecnológico, de la organización de los socios conservacionistas y su articulación comercial que permitan dotarles de medios y herramientas para la competitividad empresarial de emprendimientos rurales de desarrollo como actividad económica que busca contribuir en la mejora de su calidad de vida. Promueve el trabajo comunal organizativo.

Objetivos de la Sostenibilidad

Objetivo General:
Mejorar la competitividad de la cadena productiva de fibra de vicuña en los comités de uso sostenible de la provincia de San Antonio de Putina.

Objetivos Específicos:
Mejorar la disponibilidad de alimentos para el manejo sostenible de vicuñas
Mejorar el nivel tecnológico en manejo sostenible de la vicuña.
Mejorar la organización de socios conservacionistas
Mejorar el nivel de gestión para la comercialización.

Estrategia de sostenibilidad

Convenios y Alianzas
Para garantizar una mejor ejecución, manejo, continuidad y sostenibilidad, de la actividad "Comités Conservacionistas Sostenibles para la Conservación, Preservación y usufructúo de la Vicuña" se tomara como estrategia la realización o suscripción de convenios y alianzas interinstitucionales de cooperación técnica y económica entre los 04 gobiernos distritales de la provincia de San Antonio de Putina como Pedro Vilcapaza, Ananea, Quilcapuncu y Putina, y las alianza generadas con la Direccion Regional de Agricultura y Sierra Exportadora en aspectos de desarrollo de actividades para el logro del objetivo de esta actividad y el bien común.

Para fortalecer las capacidades de concertación, articulación y de mutua cooperación en el trabajo técnico y financiera, se establecerán alianzas estratégicas con las instituciones públicas y privadas involucradas en el desarrollo de la vicuña, como las Agencias Agrarias, Cites Camelidos, SENASA, y ONGs, entre otros.

Continuidad
Profesionales, investigadores, beneficiarios capacitados y organizados con cultura para la asociatividad empresarial, producción orgánica estandarizada, generación de valor agregado y su articulación al mercado de la fibra de vicuñas, serán la garantía y base fundamental para continuar con los trabajos de impacto técnico, económico y social generado en el transcurso de esta actividad, lo que permitirá fortalecer aún más, el trabajo intersectorial para la sostenibilidad de la inversión realizada.

Participación de Involucrados
Los 14 comités conservacionistas de la vicuña del ámbito de influencia del de la actividad "Comités Conservacionistas Sostenibles para la Conservación, Preservación y usufructúo de la Vicuña" serán los directos actores en su ejecución,

las que brindaran sus recursos físicos, humanos y logísticos para un adecuado manejo y logro de los objetivos planteados.

Por otro lado, los socios de los 14 comités conservacionistas beneficiarios directos e indirectos de la vicuñas en los 4 distritos (Ananea, Putina, Pedro Vilca Apaza y Quilcapauncu), participarán activa y directamente con el aporte de mano de obra, en las actividades de infraestructura productiva, proceso de producción, estandarización de la producción de fibra de vicuña, generación de valor agregado y articulación al mercado, apoyando decididamente en la operación de la Actividad.
Así mismo, las instituciones como la Dirección Regional Agraria Puno, Sierra Exportadora involucradas en la actividad conservacionista y productiva de la vicuña, participarán directa e indirectamente en los trabajos, transferencia de tecnologías, organización de los productores y/o trabajos puntuales que coadyuven al desarrollo y éxito de la actividad, bajo la coordinación, concertación y liderazgo del responsable de la actividad.

Aspecto Político.
La política de la Sub Gerencia de Desarrollo Económico, es proyectarse al futuro en el sector vicuñero facilitando el desarrollo de productos de impacto local.

Cronograma de Actividades

N°	Actividades	Acciones	AÑO 2013			AÑO 2014
			OCT	NOV	DIC	ENERO - DICIEMBRE
1	Conformación Local de la Mesa de Trabajo de Vicuñas	Reunión de compromiso de los Alcaldes de los cuatro distritos de la Provincia de San Antonio de Putina.	X	X		
		Conformación del Comité Local para la Administración de la actividad		X		
		Acuerdo interinstitucional de Gobiernos Locales, Dirección Regional Agraria y Sierra Exportadora		X		
2	Elaboración Expediente Tecnico de la Actividad	Diseño de la estrategia de Intervencion de la Actividad en la Provincia de San Antonio de Putina		X	X	
3	Ejecución de actividad según Expediente Técnico	Intervención en los 14 comités conservacionistas de la vicuña.				X

Financiamiento:
Para la continuidad de las actividades que desarrollo el proyecto “Vicuñas, Fortaleza y Oportunidad de Generacion de Empleo en Putina – Region Puno” el financiamiento estará asegurado por la asignación de recursos del Gobierno Local – Municipalidad Provincial de San Antonio de Putina, mediante la aprobación en presupuesto participativo con recursos asignados a la sub gerencia de Desarrollo Económico, que deberá garantizar en forma oportuna y adecuada el cumplimiento de las sub actividades planteadas para el logro de los objetivos en la competitividad de la cadena productiva de fibra de vicuñas en los 14 comités e uso sostenible de la

provincia de San Antonio de Putina, reportándose el avance físico financiero bajo una administración responsable.

En el siguiente cuadro se muestra la estructura de financiamiento de la actividad conservación, preservación y usufructúo de la Vicuña.

Cuadro N° 01: Estructura de Financiamiento

Institución	Rubro	%
Gobiernos Locales (Municipalidad de Quilcapuncu, Ananea, Pedro Vilcapaza y Putina)	Mecanización, Recursos Humanos, Materiales e Insumos	55.00
Dirección Regional Agraria Puno	Capacitación y Asesoramiento Técnico	15.00
Sierra Exportadora	Capacitación y Asesoramiento Técnico	15.00
Beneficiarios	Aporte beneficiarios	15.00
Total		100.00

La Dirección Regional Agraria Puno, mediante la Dirección de Camélidos Sudamericanos, asumirá los gastos de Operación y Mantenimiento de la actividad con un 15% de aporte por año, valorizándose en el tema de capacitación y asesoramiento técnico. La Institución Sierra Exportadora asumirá el tema de articulación comercial de la fibra de vicuñas valorizado en capacitación y asesoramiento técnico con un aporte del 15%. Por otra parte los comité conservacionistas del ámbito de intervención de la actividad de la sub gerencia de desarrollo económico asumirán los gastos propios de la preservación, conservación y manejo de la vicuña a través de mano no calificada y recursos con que cuenten en un proporción del 15%.

INVENTARIO Y TRANSFERENCIA DE BIENES

Al haber culminado la intervención del proyecto se realizó la transferencia de bienes y documentos relacionados a la ejecución del proyecto tanto la parte física como financiera que demuestran la intervención en el periodo del 02 agosto 2010 al 31 julio 2013 a la Institución Ejecutora (Municipalidad Provincial San Antonio de Putina).

John E. Valdivia Garcia
Gestor de Proyectos