INFORME DE CIERRE DEL PROYECTO

A.- ASPECTOS TECNICOS

I. *INFORMACIÓN GENERAL*

Código del proyecto:	**C-10-19**	**Concurso:**	**X**	**Fecha:**	**25/06/14**
Título del proyecto:	"Incremento de los ingresos económicos de las familias cafetaleras, socias de la cooperativa Naranjillo en la Provincia de Leoncio Prado – Huánuco"				
Ubicación:	**Departamento**	Huánuco	**Provincia (s)**	Leoncio Prado y Pachitea	
	Distrito(s)	Hermilio Valdizan, Mariano Dámaso, Chinchao y Chaglla			
Institución Ejecutora:	Central de Organizaciones Productoras de Café y Cacao del Perú				
Población Objetivo	323 productores de café				
Propósito (Objetivo Central)	Mejorar la competitividad de la cadena productiva del café en familias productoras de las provincias de Leoncio Prado y Pachitea – Huánuco				
Nombre del encargado de la Supervisión:	**Alberto Julca Otiniano**		**Cargo**	Monitor externo	
Nombre del Gestor Responsable:	**James Astuhuamán Serna**		**Cargo**	Gestor de Proyectos	
Fecha de inicio	02 de mayo del 2011		**Fecha de término**	30 de abril del 2014	
Ampliación	---		**Duración:**	36 Meses	

II. *ANTECEDENTES*

En la región de Huánuco, las principales provincias donde se cultiva café son Leoncio Prado, Pachitea y Huánuco, destacando en las zonas de La Divisoria (1,500 a 1,900 m.s.n.m.) y Chinchao (1,900 m.s.n.m) por sus condiciones para cafés especiales. El café se cultiva en la región entre 1,100 y 1,900 m.s.n.m.

El área sembrada de café en la región de Huánuco es de 5,096 has (MINAG Huánuco 2011), de los cuales entre las provincias de Leoncio Prado y Pachitea se cuenta con 4,500 has, concentrándose más en la provincia de Leoncio Prado con 3,225 has, con un rendimiento promedio de 10 qq/ha. Las variedades que se cultivan son: Típica (1°), caturra (2°) y catimor (muy poco). En la región no existen semilleros certificados, más si hay viveros tradicionales.

Se produce café convencional y café orgánico, teniendo alta incidencia de “roya”, se vienen aplicando por ello programas de control. Los agricultores venden en cerezo y lavado su café, siendo pocos los que venden en cerezo a plantas centralizadas. La mayoría que venden lavado, tienen limitaciones en desarrollar adecuadamente las practicas a fin de obtener un café de mejor calidad.

En las zonas de intervención del proyecto, encontramos condiciones favorables de suelo y climas para la producción de cafés especiales, teniendo como antecedentes los resultados de haber ganado en concursos nacionales de calidad de café y la exportación de lotes de café que realizo la cooperativa Naranjillo a un precio de US$ 210 /qq, por el reconocimiento de buena calidad que se tiene del café de esta zona en el exterior.

El área total promedio por productor es de 10.78 has, de las cuales 2.5 has están cultivadas con café que tienen edades de 15 a 40 años con un promedio de productividad de 10 qq/ha. Las variedades más usadas son Caturra, Típica, Catimor entre otras El 58.3% reportan tener la certificación orgánica, Comercio Justo y C.A.F.E. PRACTICES.

Con respecto al manejo post cosecha, el 31.67% de los productores entregan su café en cerezo a las plantas de beneficio centralizado y aun el 68.33% lo sigue realizando en sus propias unidades productivas, el secado del café si bien en un 33.3% lo realizan en tarimas hay un significativo 33.3% que usa mantadas en el suelo y pone en riesgo la calidad del producto. Por otra parte ante la pregunta que infraestructura y materiales se necesitan más para la producción y beneficiado del cultivo de café indicaron en su mayoría solo secadora solar (41.3%), seguido de secadora solar y motoguadañas (herramientas para el deshierbo que ahorra mano de obra.

Al ser las provincias de Leoncio Prado y Pachitea con las mejores condiciones edafo climáticas favorables para la producción de cafés especiales, pues en los concursos nacionales muestra su potencial, llegando hasta 94 puntos de perfil de taza en calidad sensorial. Es el café de Tingo María reconocido en el mercado de cafés especiales por su alta calidad; habiendo exportado la Cooperativa Naranjillo algunos lotes de café a un precio de US$ 210/qq (campaña 2010).

III. *SINTESIS DEL PROYECTO*

El proyecto “Incremento de los ingresos económicos de las familias cafetaleras, socias de la cooperativa Naranjillo en la Provincia de Leoncio Prado – Huánuco” tenía como fin mejorar las capacidades de 300 productores de café e incrementar los ingresos netos de 240 productores, de S/.7,422.29 a S/.14,481.25 y de 60 productores de S/.7,422.29 a S/.10,956.25 a través del aumento de la productividad y mejorar la calidad de los cafés certificados, el acceso a mercados de cafés especiales y el fortalecimiento de la institucionalidad de la Cooperativa Naranjillo, generando así 60,000 jornales adicionales permanentes, lo cual permitirá incrementar la competitividad de la cadena productiva del café en familias productoras de las provincias de Leoncio Prado y Pachitea – Huánuco .

3.1. Indicadores de propósito

- ✓ Al finalizar el proyecto, se han generado 127,500 jornales adicionales durante la ejecución del proyecto (472 EAE)
- ✓ Se han capacitado 300 productores de café socios de la cooperativa agroindustrial Naranjillo
- ✓ 600 has de café han incrementado su rendimiento promedio en un 40% (de 10 a 14 qq/ha de café pergamino): 1er año 10 qq/ha; 2do año 12qq/ha; y 3er año 14 qq/ha)
- ✓ 150 has de café han incrementado su rendimiento promedio en 20% (de 10 qq/ha a 12 qq/ha): 1er año 10 qq/ha; 2do año 10 qq/ha; y 3er año 12 qq/ha)
- ✓ La cooperativa Naranjillo ha comercializado 26,400 qq de café de calidad durante los 3 años de ejecución del proyecto (7,500 qq el 1er año, 8,700 qq el 2do año y 10,200 qq el 3er año)
- ✓ 240 productores(as) capacitados (80% de los productores participantes del proyecto), que manejan técnicamente el café.

3.2. Resultados esperados al finalizar el proyecto:

Componente 01: Se espera incrementar la productividad y mejorar la calidad de los cafés certificados, mediante la implementación de un programa de Asistencia Técnica y capacitación a nivel de campo en el manejo del cultivo y beneficio pos cosecha del café, sumado a un plan de rehabilitación de plantaciones de café, la implementación tecnología en el proceso post cosecha del café y un programa de reforestación en las fincas.

Componente 02: Acceder a los mercados de cafés especiales y certificados con denominación de origen mediante la capacitación en el manejo de cafés especiales y certificados, la formación de 10 catadores seleccionados, la participación en ferias internacionales, la implementación de un programa para evaluar y sistematizar la calidad del café y un estudio para desarrollar un café de origen en la región.

Componente 03: Se espera fortalecer la institucionalidad de la Cooperativa Naranjillo a través de un programa de escuela de líderes, pasantías para los productores beneficiarios, capacitación a los dirigentes y administrativos de la cooperativa en herramientas de Gestión Empresarial así como la selección de iniciativas de bionegocios.

IV. *LOGROS DEL PROYECTO*

4.1. Indicadores de propósito:

- ✓ Se han generado 60,000 jornales adicionales durante la ejecución del proyecto.

- ✓ Se han capacitado en total 300 productores de café socios de la CAI Naranjillo
- ✓ 600 has de café incrementaron su rendimiento promedio de 10 Qq/ha (560.00 kg.) a 29 Qq/ha (1,680.25 kg.) de café pergamino en el 1er año y de 10 Qq/ha (560.00 kg.) a 20.3 Qq/ha (1,169.27 kg.) en el segundo año. En el 3er año este rendimiento disminuyó a 8.5 Qq/Ha (489 kg.)
- ✓ 150 has de café incrementaron su rendimiento promedio de 10 Qq/ha (560.00 kg.) a 29 Qq/ha (1,680.25 kg.) durante los dos primeros años.
- ✓ La CAI Naranjillo comercializó 18,754 Qq (1´078,354.48 Kg) de café pergamino durante los 3 años de ejecución del proyecto: 9,439 Qq (542,719.18 kg) el 1er año, 6,568 Qq (377,675.50 kg.) el 2do año y 2,747 Qq (157,959.80 Kg.) el 3er año.
- ✓ Se ha conseguido que 240 productores(as) capacitados (80% de los productores participantes del proyecto), manejen técnicamente la producción de café.

4.2. Resultados alcanzados al finalizar el proyecto:

Componentes	Indicadores	Meta	Ejec.	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
Componente 1	1.1 600 has de café rehabilitadas bajo sistemas agroforestales con una productividad promedia de 14 qq/ha y 150 en proceso de rehabilitación con una productividad promedio de 12 qq/ha	600	600	*100%*	
	1.2 300 productores(as) capacitados manejan técnicamente el cultivo de café.	300	300	*100%*	
	1.3 582 créditos otorgados durante tres años con un monto promedio de S/.2061.86, para rehabilitar sus plantaciones de café.	582	582	*100%*	
	1.4 60% (15,840 qq durante los 3 años) del volumen de producción es comercializado con un perfil de taza mayor a 80 puntos según formato SCAA	15,840	15,840	*100%*	
	1.5 750 has rehabilitadas con 1´650 000 plantones de café (2000 plantas por ha, logrando una densidad de 5000 plantas por ha).	1´650 000	1´650 000	*100%*	
Componente 2	2.1 20 promotores seleccionados y capacitados en manejo del cultivo, beneficio post cosecha, certificación, administración de fincas y gestión de crédito, replican sus conocimientos en 20 ECAs	20	20	*100%*	
	2.2 300 productores con certificación de cafés especiales, utilizando un manual de gestión interna elaborado	300	300	*100%*	
	2.3 10 catadores entrenados y capacitados	10	10	*100%*	
	2.4 26,400 qq de 46 kg de café producido se comercializa con algún tipo de certificado orgánico, comercio justo,	26,400	*23,442*	*89%*	
Componente 3	3.1 30 productores(as) preparados(as) para mejorar su gestión dirigencial y para asumir cargos diligénciales	30	30	*100%*	
	3.2 30 productores aplican y fomentan nuevas tecnologías y organización productiva resultado de las pasantías	30	30	*100%*	
	3.3 01 MOF, RIT y manuales de procedimiento administrativo aprobado y en aplicación al termino del proyecto	4	4	*100%*	
	3.4 Gestión e implementación de 4 planes de negocio	4	4	*100%*	

4.3. Cuadro de Productos programados y alcanzados al finalizar el proyecto:

Componentes	Productos	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/ Supervisor
Componente 1	1.1. 240 productores(as) capacitados aplican sus conocimientos en el manejo técnico de café orgánico	*240*	*240*	*100%*	
	1.2. 600 has de café bajo un sistema agroforestal, rehabilitadas y en mantenimiento con rdtos de 784 kilos/Ha de café pergamino	*600*	*600*	*100%*	
	1.3. 750 has rehabilitadas con 1´650 000 plantones de café (2000 plantas/Ha).	*750*	*750*	*100%*	
	1.4. 152 productores acceden a 582 créditos otorgados durante tres años para rehabilitar sus plantaciones	*582*	*582*	*100%*	
	1.5. Viveros de café instalados y en mantenimiento para la producción 1’650,000 plantones de café	*1'650,000*	*1'650,000*	*100%*	
	1.6. 20 parcelas demostrativas de 0.5 Ha c/u, instaladas y en mantenimiento	*20*	*20*	*100%*	
	1.7. 48,000 plantones de especies forestales, adquiridos, instalados y en mantenimiento para las 750 Has rehabilitadas de café	*48,000*	*48,000*	*100%*	
	1.8. . 150 secadoras solares (150 fincas) instalados y en mantenimiento	*150*	*150*	*100%*	
	1.9. 150 módulos de beneficio húmedo (150 fincas) instalados y en funcionamiento	*150*	*150*	*100%*	
Componente 2	2.1. 20 promotores capacitados en produccion organica de café (manejo del cultivo, post cosecha, certificación y administración de fincas), aplican sus conocimientos y lo replican en la Cooperativa	*20*	*20*	*100%*	
	2.2. 300 productores de cafés especiales, utilizan un Manual de Gestión de Calidad del café como herramienta de evaluación y mejora de la Calidad de su producto	*300*	*300*	*100%*	
	2.3. 10 catadores de café sostenible formados, que aplican sus conocimientos en la Cooperativa	*10*	*10*	*100%*	
	2.4. 01 software con una base de datos de 300 productores de café identificados como herramienta de gestión interna en funcionamiento	*1*	*1*	*100%*	
	2.5. 300 mapas de calidad en la región que identifican las caracteristicas georeferenciales y de valor en taza del café de 300 productores	*300*	*300*	*100%*	

Componente 3	3.1. 04 Manuales (01 Plan estratégico, 01 MOF, 01 RIT, y 01 manual de procedimiento administrativo) como herramientas de fortalecimiento de la Cooperativa	*4*	*4*	*100%*	
	3.2. Dirigentes y personal administrativo de la Cooperativa Naranjillo capacitados aplican herramientas de administración, gestion de crédito y gestión empresarial en su Cooperativa	*20*	*20*	*100%*	

4.4. Cuadro de Actividades programadas y alcanzados al finalizar el proyecto:

Actividad	Sub-actividad	Unidad de medida	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
Componentes 1						
1.1. Implementar un programa de Asistencia Técnica y capacitación a nivel de campo	Formación de Escuelas de Campo e Instalación de Parcelas Demostrativas	ECA	40	40	*100%*	
	Talleres grupales en las ECAs	Taller Grupales	360	321	*89.17%*	
	Visitas individuales a productores	Visitas	2851	3144	*110.28%*	
	Implementación de un Plan de Abonamiento	Plan	1	1	*100 %*	
	Producción e Instalación de plantones de café	Viveros	30	30	*100 %*	
1.2. 04 Talleres de capacitación realizados	Talleres de capacitación en manejo del cultivo y beneficio post cosecha para producción de cafés especiales	Taller	4	4	*100 %*	
	Talleres de capacitación en el manejo de Escuelas de Campo - ECAs	Taller	3	3	*100%*	
	Talleres de capacitación para la producción de cafés especiales y Certificados (Orgánico, Comercio Justo, Practices, RA, otros).	Taller	2	2	*100%*	
	Talleres de capacitación en costos de producción y administración de fincas	Taller	2	2	*100%*	
	Elaboración de materiales de capacitación	Módulo	2	2	*100%*	
1.3. Articular financiamiento para implementar un plan de rehabilitación de plantaciones de café	Formular un plan para la rehabilitación de cafetales	Taller	2	2	*100%*	
	Implementar un sistema de credito a los productores para fertilizantes	Creditos otorgados	334	133	*39.8%*	

	Taller de capacitación para promoción y manejo de créditos	Taller	1	1	*100%*	
	Seguimiento y Manejo de Fincas (Corresponde a Mano de Obra, Insumos y Herramientas de beneficiarios)	ha	2250	2092	*93%*	
	Instalación de plantones para rehabilitación de plantaciones	ha	750	710	*95%*	
1.4. Implementar tecnología en el proceso post cosecha del café	Implementar con secadores solares para mejorar el secado de café	Secadores Solares	150	150	*100%*	
	Implementar módulos de beneficio post cosecha	Módulos	150	150	*100%*	
1.5. Implementar un programa de reforestación	Adquirir e instalar plantones forestales	Millares	24	24	*100%*	
	Talleres de capacitación para la producción, instalación y manejo de plantones forestales	Taller	2	2	*100%*	
Componentes 2						
2.1. Capacitación en el manejo de cafés especiales y certificados	Talleres de capacitación en cafés especiales y certificados	Taller	3	3	*100%*	
	Talleres para la elaboración de manual de gestión interna de la calidad	Taller	3	3	*100%*	
	Certificación orgánica, comercio justo y Q de los socios de la cooperativa	Visitas de Inspección	3	3	*100%*	
2.2 Módulos de capacitación Básico	Módulos de capacitación Básico	Módulo	3	3	*100%*	
	Módulos de capacitación Intermedio	Módulo	2	2	*100%*	
	Módulos de capacitación Avanzado	Módulo	1	1	*100%*	
2.3. Participación en la feria internacional de la SCAA - Estados Unidos	Reuniones de trabajo para elaborar un plan de participación	Reunión	4	4	*50%*	
	Participación en la feria internacional de la SCAA - Estados Unidos	Feria	3	3	*100%*	
2.4. Implementar un programa para evaluar y sistematizar la calidad del café	Capacitar al equipo técnico para la recopilación de muestras	Taller	1	1	*100%*	
	Evaluar la calidad del café por pisos ecológicos	Análisis	900	900	*100%*	
	Software conteniendo las características productivas, económicas, sociales y de calidad de los productores beneficiarios	Software	2	2	*100%*	
2.5. Realizar un estudio para desarrollar café de origen en la región	Consultoría para desarrollar un café de origen en la provincia de Leoncio Prado - Huánuco	Consultoría	1	1	*100%*	

Componentes 3						
3.1. Fortalecer los conocimientos de los productores y dirigentes en Gestión Cooperativa	Desarrollo del Programa de Escuela de Líderes Cooperativistas Agrarios - ELCA	Módulo	8	8	*100%*	
3.2. Fortalecer los conocimientos de los productores en nuevas tecnologías a través del desarrollo de pasantías	Desarrollo de pasantías al interior del país	Pasantía	3	3	*100%*	
3.3. Talleres de capacitación para el manejo de herramientas de gestión empresarial	Revisión del plan estratégico de la cooperativa, MOF, RIT, Manuales de procedimiento administrativo.	Taller	2	2	*100%*	
	Talleres de capacitación para el manejo de herramientas de gestión empresarial	Taller	2	2	*100%*	
3.4. Plan de monitoreo y seguimiento a iniciativas	Talleres de capacitación y asesoría	Taller	2	2	*100%*	
	Plan de monitoreo y seguimiento a iniciativas	Plan	4	4	*100%*	

B.- ASPECTOS PRESUPUESTALES

I. *RESUMEN PRESUPUESTO APROBADO:*

FUENTE	S/.	%
FONDOEMPLEO	1´805,120.69	
Modalidad Donación	1,605,120.69	15.23
Modalidad Crédito(*)	200,000.00	1.90
CAFÉ Y CACAO	16,840.00	0.16
CAI NARANJILLO	625,082.00	5.93
CREDINARANJILLO	200,000.00	1.90
BENEFICIARIOS	7´890125.00	74.88
TOTAL	**10,537,167.69**	**100**

* Inicialmente el proyecto consideró la solicitud de crédito a FONDOEMPLEO, pero este no se hizo efectivo.

1.1 Aporte FONDOEMPLEO

CONCEPTO	S/.
FONDOEMPLEO	1,605,120.69
Línea de base y Evaluación Final (4% del monto total)	62,923.52
Total a transferir	**1,542,197.17**

II. *MONTO EJECUTADO (FONDOEMPLEO)*

COMPONENTE	ULTIMO PRESUPUESTO APROBADO S/.	PRESUPUESTO EJECUTADO S/.	% DE EJECUCION	OBSERVACIONES
Componente 1:	512,740.94	514,366.84	100.32	
Componente 2:	118,224.12	115,708.12	97.87	
Componente 3:	109,600.00	107,656.50	98.23	
Componente 6:	864,555.63	804,465.70	93.05	
TOTAL	**1,605,120.69**	**1,542,197.16**	**97.37%**	

III. *CONTRAPARTIDA*

FUENTE	ULTIMO PRESUPUESTO APROBADO S/.	PRESUPUESTO EJECUTADO S/.	% DE EJECUCION	OBSERVACIONES
CAFÉ PERU	16,848.00	19,945.05	118.38%	
CAI NARANJILLO	625,082.00	629,767.59	100.75%	
CREDI NARANJILLO	200,000.00	200,000.00	100.00%	
BENEFICIARIOS	7,890,125.00	8,126,004.78	102.99%	
TOTAL	**8,732,055.00**	**8,975,717.42**	**102.79%**	

IV. *RESUMEN DE EJECUCIÓN DEL APORTE DE FONDOEMPLEO*

CONCEPTO	S/.
A. Total a transferir	1,542,197.16
B. Desembolsos	1,542,197.19
C. Monto Ejecutado	1,542,197.16
D. Gastos Observados	00
Saldo (B-C+D) *	**0.03**

V. *DEVOLUCIÓN DE FONDOS Y CIERRE DE CUENTA BANCARIA DEL PROYECTO*

Al término del proyecto la institución ejecutora CENTRAL DE ORGANIZACIONES PRODUCTORAS DE CAFÉ Y CACAO DEL PERÚ, con fecha 30/04/2014, realizó el cierre de la cuenta bancaria, no existiendo saldos de los fondos a devolución.

C.- CONCLUSIONES Y CALIFICACION DEL PROYECTO

I. *CALIFICACIONES DE SUPERVISIONES ANTERIORES*

	NOMBRE DEL SUPERVISOR	INSTITUCION	N° DE MONITOREO / ENTREGABLE	PERIODO	CALIFICACION
1	Alberto Julca Otiniano	FDA	1er Monitoreo	Del 09/08/2011 al 25/08/2011	APROBADO
2	Alberto Julca Otiniano	FDA	2do Monitoreo	Del 08/11/2011 al 12/11/2011	APROBADO
3	Alberto Julca Otiniano	FDA	3er Monitoreo	Del 17/04/2012 al 20/04/2012	APROBADO
4	Alberto Julca Otiniano	FDA	4to Monitoreo	Del 07/08/2012 al 24/08/2012	APROBADO
5	Alberto Julca Otiniano	FDA	5to Monitoreo	Del 07/11/2012 al 11/11/2012	APROBADO
6	Alberto Julca Otiniano	FDA	6to Monitoreo	Del 17/02/2013 al 20/02/2013	APROBADO CON RESERVAS
7	James Astuhuamán Serna	FondoEmpleo	1er Entregable	Del 10/10/2013 al 14/10/2013	APROBADO
8	James Astuhuamán Serna	FondoEmpleo	2do Entregable	Del 02/12/2013 al 05/12/2013	APROBADO

II. *CONCLUSIÓN GENERAL DEL PROYECTO*

Al término de la ejecución del proyecto 240 productores mejoraron sus ingresos netos de S/.7,422.29 a S/.14,481.25 (95.1%); y 60 productores mejoraron sus ingresos netos de S/.7,422.29 a S/.10,956.25 (47.6%). Se logró como meta el incremento de S/.7,422.29 a S/.13,615.85 (en un área promedio de 2.5 ha). Por otro lado se ha generado 60,000 jornales adicionales permanentes, equivalentes a 222 puestos de trabajo. Sin embargo, al término del proyecto no se pudo atender la totalidad de la producción debido a las dificultades de La Cooperativa para el pago de sus productos y/o cobro de utilidades.

El proyecto permitió que los productores puedan mejorar el rendimiento promedio en los primeros 2 años. En el primer año, 240 productores incrementaron su rendimiento de 560 a 1,680.25 kilos/ha de café pergamino en un total de 600 has. Para el segundo año, 240 productores incrementaron su rendimiento promedio de 560 a 1,169.27 kilos/ha de café pergamino en un total de 600 has; donde los resultados de los trabajos en rehabilitación y/o renovación de los cafetales realizados en el primer año dieron resultados favorables. Durante el tercer año, el problema de la roya amarilla *(Hemileia vastatrix),* perjudicó la caficultura en la provincia de Leoncio Prado, al igual que el resto del país. El rendimiento

promedio de 240 productores durante el año 2013, fue de 489.04 kilos/ha de café pergamino en un total de 600 Ha. Se espera que con la producción de 791,100 plantones de café y rehabilitación de parcelas afectadas, se pueda revertir este problema.

Al termino del proyecto, 60 productores incrementaron su rendimiento promedio en los 2 primeros años de 560 a 1,680.25 kilos/ha de café pergamino en un total de 150 has. Debido a la presencia de la roya amarilla, el rendimiento cayó de 560 a 489.04 kilos/ha de café pergamino en un total de 150 Ha. Con la intervención del proyecto, 323 socios de la CAI Naranjillo y participantes del proyecto, incrementaron sus capacidades en la producción del cultivo de café así como en administración de fincas, cosecha, pos cosecha, y calidad del café.

La comercialización de café pergamino durante el periodo del proyecto fue disminuyendo progresivamente, debido a problemas internos de la Cooperativa, así como por la crisis de la roya amarilla. En el primer año, la CAI Naranjillo comercializó 542,719.18 kg de café pergamino de los 323 productores, para el segundo año 377,675.50 kg y en el tercer año sólo se comercializó 157,959.80 kilos de café pergamino. En total durante los 3 años de ejecución del proyecto se pudo comercializar 1´078,354.48 kilos de café pergamino con certificación orgánica y sostenible.

Con la implementación del Programa de Escuela de Líderes, se formó dirigentes con capacidades para la Gestión Empresarial de la Cooperativa. Se han graduado 26 participantes en las escuelas de la ELCA, de las cuales 3 participantes han asumido cargos en la Cooperativa Agraria Industrial Naranjillo, en la última elección de dirigentes realizados en abril 2012. Asi también la implementación de los manuales y reglamentos internos ha permitido fortalecer las capacidades administrativas de los representantes de la CAI NARANJILLO y les ha dado herramientas para una mejor gestión de la Cooperativa. Esto ha sido un recurso importante para el fortalecimiento organizacional de la Cooperativa y la consolida como una organización capaz de dar continuidad a las actividades y metas del proyecto.

III. *APROXIMACION HACIA LA SOSTENIBILIDAD*

Al termino del presente proyecto, se han transferido el total de los bienes y equipos del proyecto, inventariado previamente por la institución ejecutora, a la Central de Organizaciones Productoras de Café y Cacao del Perú, los cuales serás utilizados por la Cooperativa Agroindustrial Naranjillo, ubicada en Tingo María, provincia de Leoncio Prado, Huánuco. Esta Cooperativa ha venido trabajando desde inicio del proyecto con el desarrollo de las actividades en conjunto con la institución. De acuerdo a los últimos informes de supervisión se evidencia que la Cooperativa se encuentra estructurada y fortalecida gracias a la colaboración de los directivos y la participación de sus asociados.

El proyecto cuenta con una oficina ubicada dentro de las instalaciones centrales de la CAI NARANJILLO, en Tingo María, provincia de Leoncio Prado, en la zona de intervención del proyecto. Aquí también se encuentran los bienes entregados, los mismos que están a disposición de la CAI NARANJILLO para su uso en actividades de capacitación, y desarrollo de actividades de implementación de buenas prácticas productivas de café. Los equipos de cómputo, fotográficos y de sonido permitirán continuar realizando capacitaciones y asistencia técnica a los beneficiarios. A fin de poder acceder a las localidades de intervención del proyecto se cuenta con motocicletas para el traslado del equipo técnico.

Los bienes destinados a las actividades administrativas (muebles y documentación) facilitarán la continuación de las actividades de planificación y seguimiento de las acciones programadas y permitirá la mejora continua de aquellas actividades cumplidas o que merecen especial atención para su implementación. Es así que la sostenibilidad del proyecto está asegurada ya que la institución ejecutora CENTRAL CAFÉ Y CACAO DEL PERU, a través de la CAI NARANJILLO no solo cuenta con la información integra de los 03 años de ejecución del proyecto y de sus avances, sino que cuenta con las herramientas necesarias para una adecuada continuidad de las metas del proyecto y una oportunidad de mejora a futuro y de desarrollo para los beneficiarios.

Es así que se aprueba el cierre de las operaciones del proyecto.