CARGO

FONDOEMPLEO

22 JUL 2015
RECIBIDO
15.00

**CARTA N° 516/GP-FE-2015**

Lima, 20 de julio del 2,015

Señor
**ROGELIO MEJIA BARBOZA**
Directora Ejecutivo
**EDAC**
Las casuarinas F-3 Urb El Ingeniero
Cajamarca
Presente.-

**Asunto:** Informe de Cierre del Proyecto C-10-21 "Mejorando Competitividad de Productores de Banano Orgánico para Generar Ingresos y Empleo en el Valle del Jequetepeque"

De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted para adjuntarle a la presente el Informe de Cierre del Proyecto señalado en el asunto.

Al respecto, habiéndose cumplido con la entrega del Informe Final del Proyecto y en base a la revisión de la información presentada a nivel técnico y de la información disponible respecto a la ejecución presupuestal, se ha elaborado el presente Informe para su conocimiento.

Gestión de Proyectos
V°B°
H. Meza
Responsable de Proyectos Productivos
FONDOEMPLEO

Sin otro particular, quedo de usted.

Atentamente,

Angélica Fort Meyer
Gerente
Gestion de Proyectos
FONDOEMPLEO

C.C.: Área de Auditoria y Control
Área de Planeamiento y Evaluación

AFM/hmc

FONDOEMPLEO

# INFORME DE CIERRE DEL PROYECTO

**PROYECTO:**

**"MEJORANDO COMPETITIVIDAD DE PRODUCTORES DE BANANO ORGÁNICO PARA GENERAR INGRESOS Y EMPLEO EN VALLE JEQUETEPEQUE"**

**CODIGO: C-10-21**

**Herless Meza Coronado**
**Gestor del Proyecto**

**Julio 2015**

## INFORME DE CIERRE DEL PROYECTO

### A.- ASPECTOS TECNICOS

#### I. *INFORMACIÓN GENERAL*

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Código del proyecto:** | **C-10-21** | **Concurso:** | **2010** | **Fecha:** | **02/07/2014** |
| **Título del proyecto:** | **"Mejorando competitividad de productores de banano orgánico para generar ingresos y empleo en valle Jequetepeque"** | | | | |
| **Ubicación:** | **Departamento** | La Libertad | **Provincia (s)** | Chepén | |
| | **Distrito(s)** | Pacanga y Pueblo Nuevo | | | |
| **Institución Ejecutora:** | EQUIPO DE DESARROLLO AGROPECUARIO DE CAJAMARCA. **EDAC** | | | | |
| **Población Objetivo** | 180 productores | | | | |
| **Propósito (Objetivo Central)** | "Incremento de la producción, productividad y rentabilidad del banano orgánico en Valle del Jequetepeque" | | | | |
| **Nombre del encargado de la Supervisión:** | Alberto Pérez Martel | | **Cargo** | Supervisor Externo | |
| **Nombre del Gestor Responsable:** | Herless Meza Coronado | | **Cargo** | Gestor de proyecto | |
| **Fecha de inicio** | 01/12/2011 | | **Fecha de término** | 31/05/2014 | |
| **Ampliación** | Sin ampliación | | **Duración:** | 30 meses. | |

#### II. *ANTECEDENTES*

El proyecto, **MEJORANDO COMPETITIVIDAD DE PRODUCTORES DE BANANO ORGANICO PARA GENERAR INGRESOS Y EMPLEO EN VALLE JEQUETEPEQUE,** inicia sus actividades el primero diciembre del 2011, desde el inicio de las actividades el equipo técnico hizo un gran esfuerzo para desarrollar las actividades programadas, primero la estrategia fue instalar áreas de banano en lugares estratégicos con el fin de poder demostrar que es un cultivo permanente, de fácil manejo, con poca incidencia de plagas y enfermedades, tiene mercado y con rendimientos que permiten ser alternativa a los cultivos de la zona, en esta primera etapa se contó con el apoyo de La Empresa

Exportadora Hualtaco, con quien se firmó un convenio para apoyar en la certificación orgánica, dar soporte técnico y comercial a los productores.

El apoyo de la Empresa Hualtaco, se reflejó también en el porte del 50% del pago de un técnico, para apoyar los trabajos de asistencia técnica, esta alianza estaba dando resultado, sin embargo en los meses de agosto y setiembre se presentó un imponderable que escapó al manejo de los técnicos, la subida del nivel freático debido a la recarga de agua subterránea, situación que provocó pérdida de áreas de banano instaladas y a la vez detener la siembra de áreas que estaban listas para ser sembradas. Este imprevisto presentado, hizo que directivos y técnicos de la institución ejecutora, solicitara una reunión de emergencia en la ciudad de Lima con el Equipo de monitoreo de Proyectos de Fondo Empleo, con el fin de dar a conocer esta realidad y buscar una salida conjunta.

A principios del 2013, la empresa Hualtaco empieza un proceso de reorganización interna, por lo que se opta por acercarse a otra empresa exportadora, la Central Piurana de Productores de Banano Orgánico- CEPIBO, con quienes después de un largo proceso de coordinaciones, se logra firmar un convenio con mejores condiciones que la empresa anterior, a la vez se acuerda que APAGA sea socio de CEPIBO, por lo tanto garantiza la venta al ser parte de la gestión de esta asociación de segundo nivel de productores de banano.

En términos generales el proyecto, tuvo una duración de 30 meses de ejecución, se ha logrado cumplir con las expectativas de la institución y socios de APAGA, al lograr que productores con una hectárea de cultivo de banano instalado estén exportando con certificado orgánico, y de Comercio Justo, un contenedor semanal desde la zona de producción al puerto de Paita, obtengan premio por caja vendida, se tenga productores especializados que brindan el servicio de maquila, recibiendo la organización $ 3 dólares por caja, el cual permite cubrir el pago de mano de obra y obtener recursos para gastos que requiere el funcionamiento de la organización

Gestión de Proyectos
V°B°
H. Meza
Responsable de Proyectos Productivos
FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos
V°B°
A. Fort
Gerente
FONDOEMPLEO

## III. *SINTESIS DEL PROYECTO*

El proyecto tenia como fin:

- 300 productores capacitados aplican nuevas técnicas de producción agroecológica en banano (100% de beneficiarios)
- 294 productores nuevos incrementan su ingreso bruto promedio mensual en S/. 2,425.20 por concepto de la actividad bananera (1 ha por productor).
- 6 productores mejoran sus ingresos promedio bruto en un 254%, pasando de S/. 732 a S/. 2,425.2 mensual por concepto de la actividad bananera (1 ha por productor).
- 39,930 jornales incrementales equivalente a 148 nuevos empleos de carácter permanente generados a partir del término del proyecto

### 3.1. Indicadores de propósito

**Al finalizar el proyecto.**

- 300 beneficiarios capacitados en el manejo tecnificado del banano orgánico, durante el proyecto
- Se ha generado 206,118 jornales incrementales (763 empleos anuales equivalentes) durante los 2.5 años de ejecución del proyecto
- Se ha incrementado la productividad en 77%, pasando de 26 a 46 cajas semanales por ha en las áreas instaladas
- Se logra un rendimiento de 2,373.6 (18.5 kg) cajas por ha/año en cada una de las 294 has nuevas, al finalizar el proyecto
- Se ha producido 13,324.22 tn de banano al cabo de los 2.5 años que dura la ejecución del proyecto

### 3.2. Resultados esperados al finalizar el proyecto:

**Componente 01: Se ha instalado mayores áreas con manejo agronómico eficiente de cultivo de banano.**

- Se ha incrementado las áreas de banano orgánico de 6 has a 300 has al finalizar el 1er año del proyecto
- 294 productores nuevos que se incorporan a la actividad bananera
- 300 productores capacitados aplican técnicas de agricultura orgánica para producir banano al 2do año del proyecto
- 18 productores lideres formados y capacitados como promotores

Gestión de Proyectos V°B° H. Meza Responsable de Proyectos Productivos FONDOEMPLEO

**Componente 02: Se realiza un adecuado proceso post cosecha.**

- Se ha reducido en un 70 % el volumen de descarte de banano, pasando de 8,5 a 2.5 cajas/ha/semana (paletizado)
- 300 productores capacitados aplican efectivamente las técnicas post cosecha al finalizar el proyecto
- 5 cuadrillas (22 personas) capacitadas y equipadas.

Gestión de Proyectos V°B° A. Fort Gerente FONDOEMPLEO

**Componente 03: Se ha mejorado la capacidad de gestión y comercialización de COSBAJE.**

- 02 asambleas de socios al año de información y rendición de cuentas por parte del Consejo de Administración de Cosbaje
- Se realizan reuniones trimestrales del Consejo de Vigilancia para el cumplimiento de los acuerdos en relación al proyecto.
- 300 socios de COSBAJE participan en su organización y cumplen con sus estatutos y acuerdos tomados al finalizar el 1er año
- La COSBAJE cuenta con un MOF y un ROF
- 02 convenios de venta de banano orgánico con empresas al cabo del 1er año
- 1 plan de negocio de la COSBAJE elaborado y en aplicación
- 13,324.22 TM de banano orgánicos total producidas de las cuales 12,603 TM son comercializadas durante los 2.5 años del proyecto
- El valor de venta de banano total ascienden a S/. 7´794,025.20 para los 2.5 años de ejecución del proyecto.

Gestión de Proyectos
V°B°
H. Meza
Responsable de Proyectos Productivos
FUNDOEMPLEO

Gestión de Proyectos
V°B°
A. Fort
Gerente
FUNDOEMPLEO

## IV. *LOGROS DEL PROYECTO*

### 4.1. Indicadores de propósito.

- 300 beneficiarios capacitados en el manejo tecnificado del banano orgánico, durante el proyecto.
- Se ha generado 206,118 jornales incrementales (763 empleos anuales equivalentes) durante los 2.5 años de ejecución del proyecto.
- Se ha incrementado la productividad en 77%, pasando de 26 a 46 cajas semanales por ha en las áreas instaladas.
- Se logra un rendimiento de 2,373.6 (18.5 kg) cajas por ha/año en cada una de las 294 has nuevas, al finalizar el proyecto.
- Se ha producido 13,324.22 tn de banano al cabo de los 2.5 años que dura la ejecución del proyecto.

✓ **Al término del proyecto se logró.**

- ✓ 166 productores tienen conocimientos suficientes para la conducción de sus parcelas donde se han instalado el cultivo de banano.
- ✓ Los empleos generados a la fecha es el siguiente:
  166 empleos directos por la conducción de su parcela.
  108 jornales semanales directos (cuadrillas) equivalen a 432 jornales al mes, a la fecha 2582 jornales permanentes (6 meses), si proyectamos, indica que el proyecto ha dinamizado la economía de los pobladores de la zona.
- ✓ El promedio de rendimiento por hectárea es de 40 cajas semanales, muy cercano al propuesto en el proyecto.
- ✓ A los seis meses de iniciado la venta se tiene un rendimiento de 26 x 40 = 1040 cajas por hectárea si proyectamos al año estamos en la meta prevista.
- ✓ A la fecha se ha vendido en forma directa 698.30 toneladas de banano, (398.3 toneladas métricas el año 2013 y 400 TM de enero a mayo del 2014), si proyectamos al año estamos también cercanos a la meta propuesta en el proyecto, acá no se toma en cuenta la fruta llamada descarte que se vende al mercado nacional..

Gestión de Proyectos
VºBº
A. Fort
Gerente
FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos
VºBº
H. Meza
Responsable de Proyectos Productivos
FONDOEMPLEO

## 4.2. Resultados alcanzados al finalizar el proyecto:

| Componentes | Indicadores | Meta | Ejecutado | % de Ejecución | Comentarios del Gestor/Supervisor |
|---|---|---|---|---|---|
| | **Indicador 1.1** Se ha incrementado las áreas de banano orgánico a 180 has al finalizar el 2do año del proyecto | 180 | 180 | 100.00 | Si bien se instalaron 180, tan solo están en buenas condiciones 166 Has. |
| **Componentes 1:** | **Indicador 1.2** 180 productores nuevos que se incorporan a la actividad bananera | 180 | 166 | 92.22 | Algunos productores abandonaron la actividad bananera |
| | **Indicador 1.3** 180 productores capacitados aplican técnicas de agricultura orgánica para producir banano al final del proyecto | 180 | 166 | 92.22 | Aplican conocimientos de producción orgánica en sus fincas. |
| | **Indicador 1.4.** 10 productores lideres formados y capacitados como promotores | 10 | 8 | 80 | 8 promotores apoyan a los demás productores en la mejora de su actividad. |
| | **Indicador 2.1.** Se ha reducido en un 70 % el volumen de descarte de banano, pasando de 8,5 a 2.5 cajas/ha/semana (paletizado) | 2.5 | 2.5 | 100 | Debido al buen trato en cosecha se ha logrado reducir descarte de bananos. |
| **Componentes 2:** | **Indicador 2.2.**180 productores capacitados aplican efectivamente las técnicas post cosecha al finalizar el proyecto | 180 | 166 | 92.22 | 166 productores aplican en forma eficiente las técnicas post cosecha |
| | **Indicador 2.3.** 2 cuadrillas (22 personas) capacitadas y equipadas. | 2 | 2 | 100 | Cuadrillas vienen participando en labores de cosecha y post cosecha |
| | **Indicador 3.1.** 02 asambleas de socios al año de información y rendición de cuentas de los directivos a los socios | 2 | 2 | 100 | Socios participan en forma activa en asociación. |
| | **Indicador 3.2.** 180 socios participan en su organización y cumplen con sus estatutos y acuerdos tomados al finalizar el 2do año | 180 | 166 | 92.22 | Socios participan en forma activa en asociación. |
| | **Indicador 3.3.** La Asociación cuenta con un MOF y un ROF | 1 | 0 | 0 | Actividad no ejecutada por estar en proceso de definición la forma de asociatividad |
| | **Indicador 3.3.** • 01 convenios de venta de banano orgánico con empresas al cabo del 2do año | 1 | 1 | 100 | Convenio en ejecución. |
| | **Indicador 3.4.** 1 plan de negocio de la Asociación elaborado y en aplicación | 1 | 1 | 100 | Plan de negocio en aplicación. |
| | **Indicador 3.5.** 1,976 TM de banano orgánicos total producidas son comercializadas durante los 2.5 años del proyecto | 1,976 | 798.3 | 40.40 | Si bien a la fecha no se cumple con el indicador este será rebasado en dos meses. |
| **Total** | | | | 84 | |

Gestión de Proyectos
V°B°
A. Fort
Gerente
FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos
V°B°
H. Meza
Responsable de Proyectos Productivos
FONDOEMPLEO

## 4.3. Cuadro de Productos programados y alcanzados al finalizar el proyecto:

| Componente | PRODUCTO | Meta | Ejecutado | % ejecución | Comentarios del supervisor |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | **Producto 1.1.** Has. De banano instaladas, 3x3 en tres bolillo, con abonamiento de fondo (sulfato de potasio y magnesio, guano de isla y compost). | 180 | 180 | 100 | Se logró instalar las 180 Has. Programadas, estas áreas se encuentran en diferentes etapas del proceso productivo. Como mencionamos en informes anteriores varias hectáreas se perdieron principalmente por la subida de la napa freática |
| | **Producto 1.2** Productores capacitados en: Preparación de suelos, instalación de cultivo, abonamiento, riego, manejo de cultivo. | 180 | 166 | 92 | Se observa que los beneficiarios en algunos casos se han retirado del proyecto. |
| | **Indicador 1.3.** productores lideres formados y capacitados como promotores | 10 | 8 | 80 | Los productores lideres cuentan con experiencia en los cultivos de banano que complementan la asistencia técnica y capacitación a los beneficiarios. |
| | **Producto 1.4** Sistemas de riego instalados y operando: con equipos de bombeo trifásicos y a petróleo, sistema de conducción y riego. | 50 | 50 | 100 | Los sistemas de riego instalados vienen funcionando en forma óptima. |
| | **Producto 1.5** Productores han implementado y operan sus módulos de bioles y compost: consistente en tanques de 200 litros con válvula y tapa hermética, con ciclos de 45 días de producción por lote. | 180 | 161 | 89 | Productores han implementado y operan sus módulos de bioles, y compost. |
| 2 | **Producto 2.1.** Productores capacitados aplican efectivamente las técnicas de post cosecha al finalizar el proyecto: Corte de la fruta hasta el embalado en cajas. | 80 | 55 | 69 | Los productores que son parte de las cuadrillas de cosecha están capacitados y efectúan en la práctica tal actividad |
| | **Producto 2.2.** Cuadrillas de cosecha (22 personas por cuadrilla) equipada y especializada: en las labores de post cosecha para la maquila de la fruta. | 2 | 2 | 100 | En la actualidad cada cuadrilla está constituido por 20 personas, en el futuro estará integrada por 22 personas. |
| | **Producto 2.3.** Asociación cuenta con 10 centros de empaque: Área protegida y con sombra de 21 metros x 4.5 metros y medio. | 10 | 10 | 100 | Los centros de empaque se encuentran descentralizas para dar una mayor cobertura de atención de beneficiarios. |
| | **Producto 2.4.** Equipos móviles de empaque implementados y operativos para los centros de empaque: consiste en tina, rodillos, prensas, mesas de closteo, balanza, cunetas, bandejas de oreo y moto furgón. | 3 | 3 | 100 | Equipos móviles se encuentran operativos y vienen prestando servicio en forma oportuna a los beneficiarios. |
| 3 | **Producto 3.1.** Asambleas de socios al año de información y rendición de cuentas de los directivos a los socios | 2 | 2 | 100 | Si bien no fue constituido por el proyecto esta fue reflotada y viene coordinado con el proyecto. |
| | **Producto 3.2.** La APAGA cuenta con un MOF y un ROF | 1 | 0 | 0 | Actividad no ejecutada |
| | **Producto 3.3.** Convenio de venta indefinida vigente de banano orgánico y con empresa al cabo del 2° año: con empresa exportadora. | 1 | 1 | 100 | Se viene comercializando haciendo uso del contrato. |
| | **Producto 3.4.** Plan de Negocio de la asociación elaborado y en aplicación | 1 | 1 | 100 | Plan en proceso de implementación. |
| | **Producto 3.5** Asociación cuenta con certificación orgánica, Comercio justo e implementan normas Global Gap | 2 | 2 | 100 | Productores cuentan con certificación y vienen exportando haciendo uso de ello. |
| | **Total** | | | **88** | |

Gestión de Proyectos V°B° H. Meza Responsable de Proyectos Productivos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos V°B° A. Fort Gerente FONDOEMPLEO

4.4. Cuadro de Actividades programadas y alcanzados al finalizar el proyecto:

| Actividad | Sub actividad | Unidad de medida | Meta | Ejecutado | % de Ejecución | Comentarios del Gestor/Supervisor |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Componentes 1**. Se ha incrementado las aéreas de Producción con manejo agronómico eficiente | | | | | | |
| **Actividad 1.1**. Promoción del proyecto y elaboración de material de capacitación | **Sub actividad 1.1.1**.Talleres para la presentación del cultivo de banano orgánico y empadronamiento de productores | Talleres | 13 | 13 | 100 | Se ejecuto lo programado |
| | **Sub actividad 1.1.2**. Elaboración de material de capacitación | Rotafolios | 6 | 6 | 100 | Se ejecuto lo programado |
| | **Sub actividad 1.1.3**. Elaboración de un manual didáctico sobre el manejo del banano | Manual | 0 | 0 | 0 | Se elaboro material con apoyo de la empresa exportadora. |
| | **Sub actividad 1.1.4**. Elaboración de un video didáctico sobre el manejo del banano | Video | 1 | 1 | 100 | Video de buena calidad. |
| **Actividad 1.2.** Capacitación en manejo tecnificado del banano orgánico | **Sub actividad 1.2.1**. Capacitación sobre fertilidad de suelos, calidad del agua y elaboración de compost y bioles | Talleres | 20 | 20 | 100 | Productores producen sus bioles y utilizan en sus campos. |
| | **Sub actividad 1.2.2**. Capacitación sobre Instalación del cultivo de banano orgánico | Talleres | 8 | 8 | 100 | Productores implementan lo aprendido en sus campos. |
| | **Sub actividad 1.2.3**. Capacitación en manejo del cultivo | Talleres | 6 | 6 | 100 | Productores implementan lo aprendido en sus campos |
| | **Sub actividad 1.2.4**. Capacitación sobre protección del racimo | Talleres | 6 | 6 | 100 | Productores implementan lo aprendido en sus campos |
| | **Sub actividad 1.2.5**. Formación de promotores en banano orgánico | Promotores | 10 | 8 | 80 | Promotores apoyan a otros productores en la mejora de su producción para que se estandarice. |
| **Actividad 1.3**. Manejo tecnificado de las fincas de banano | **Sub actividad 1.3.1**. Mantenimiento de plantaciones de banano existentes | Has. | 0 | 0 | 0 | Actividad no ejecutada |
| | **Sub actividad 1.3.2**.Instalación de nuevas áreas y mantenimiento del cultivo de banano orgánico | Has. | 180 | 180 | 100 | Se instalo pero no todos se encuentran en producción por los factores ya mencionados. |
| | **Sub actividad 1.3.3**.Mantenimiento de nuevas áreas de Banano en el año 2 | Has. | 45 | 45 | 100 | Se viene manteniendo las áreas con podas, raleos, etc. |
| | **Sub actividad 1.3.4**. Mantenimiento de las nuevas áreas de banano orgánico Año 3 | Has. | 69 | 0 | 0 | Actividad no ejecutada |
| | **Sub actividad 1.3.5**.Asistencia técnica a los productores. | Asistencia tec. | 2908 | 2326 | 80 | Se brinda asistencia técnica permanente. |
| **Actividad 1.4**. Mejoramiento de las infraestructuras en campo | **Sub Actividad 1.4.1**. Instalación de sistemas de riego presurizado | Módulos | 50 | 50 | 100 | A pesar de algunas dificultades por la luz monofásica se culmino esta actividad. |
| | **Sub Actividad 1.4.2** Producción de compost | TM | 180 | 180 | 100 | Se ha producido mas de lo programado. |
| | **Sub Actividad. 1.4.3** Instalación de | Módul | 180 | 162 | 90 | Se ha producido mas de lo |

Gestión de Proyectos V°B° A. Fort Gerente FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos V°B° H. Meza Responsable de Proyectos Productivos FONDOEMPLEO

| Actividad | Sub actividad | Unidad de medida | Meta | Ejecutado | % de Ejecución | Comentarios del Gestor/Supervisor |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | módulos de Bioles | os | | | | programado. |
| **Componentes 2.** Manejo adecuado del proceso de Post Cosecha | | | | | | |
| **Actividad 2.1.** implementación de empacadoras | **Sub Actividad.2.1.1** Implementación de empacadoras | Empaca. | 3 | 3 | 100 | Vienen funcionando en forma adecuada. |
| **Actividad 2.2.** Capacitación en manejo post cosecha | **Sub Actividad.2.2.1** Capacitación en manejo de Post cosecha. | Talleres | 10 | 10 | 100 | Productores aplican lo aprendido y reducen las perdidas. |
| | **Sub Actividad.2.2.2** Capacitación y formación de cuadrillas. | Cuadrillas | 2 | 2 | 100 | Productores trabajan en cuadrillas, conocen su rol dentro de ella. |
| | **Sub Actividad.2.2.3.** Pasantías | Pasantía | 3 | 1 | 33.33 | Debido a algunos inconvenientes no pudo ejecutarse en su totalidad. |
| **Componente 3.**Mejoramiento de la Capacidad de Comercialización de COSBAJE | | | | | | |
| **Actividad 3.1** Fortalecimiento de COSBAJE | **Sub Actividad 3.1.1** Talleres de capacitación en cooperativismo y organización | Talleres | 2 | 2 | 100 | Conocen la importancia de estar organizados. |
| | **Sub Actividad 3.1.2** Talleres sobre estrategias de comercialización. | Talleres | 4 | 4 | 100 | Es necesario continuar con el fortalecimiento de las capacidades en estrategias de comercialización |
| | **Sub Actividad 3.1.3.** Capacitación en gestión Empresarial | Talleres | 3 | 3 | 100 | Es necesario continuar con el fortalecimiento de las capacidades |
| **Actividad 3.2** Elaboración del Plan de negocio de la Asociación | **Sub Actividad 3.2.1.** Elaboración de plan de negocio | Plan | 1 | 1 | 100 | Se debe socializar el plan de negocio |
| Actividad 3.3. Certificación Orgánica, FLO | Sub Actividad 3.3.1 Certificación Orgánica, FLO | Certificación | 2 | 2 | 100 | Comercializan haciendo uso de esta herramienta. |
| **Actividad 3.4.** Participación en Ferias y eventos de promoción | Sub Actividad 3.4.1 Participación en Ferias Regionales | Ferias | 2 | 2 | 100 | Participación con bastante éxito. |
| | **Sub Actividad 3.4.2** Participación en ruedas de negocios. | Rueda negocio. | 2 | 1 | 50 | Se debe participar en todo evento de articulación institucional. |

Gestión de Proyectos
V°B°
H. Meza
Responsable de Proyectos
FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos
V°B°
A. Fort
Gerente
FONDOEMPLEO

## B.- ASPECTOS PRESUPUESTALES

### I. *RESUMEN PRESUPUESTO APROBADO:*

| FUENTE | S/. | % |
|---|---|---|
| FONDOEMPLEO | 1´473,723.07 | 29.66 |
| FUENTE 1. EDAC | 42,350.00 | 0.86 |
| FUENTE 2. EXPORTADORA | 19,250.00 | 0.39 |
| BENEFICIARIOS | 3´432,418.19 | 69.09 |
| **TOTAL** | 4´967,741.10.10 | 100.00 |

**FONDOEMPLEO**

| CONCEPTO | S/. |
|---|---|
| Monto total de proyecto | **1´473,723.07** |
| Línea de base y Evaluación Final (4% del monto total) | 72,862.82 |
| Total a transferir | 1´400,860.25 |

### II. *MONTO EJECUTADO (FONDOEMPLEO)*

| COMPONENTE | ULTIMO PRESUPUESTO APROBADO S/. | PRESUPUESTO EJECUTADO S/. | % DE EJECUCION | OBSERVACIONES |
|---|---|---|---|---|
| **Componente 1:** | 670,255.86 | 668,150.10 | 99.69 | Se ejecuto casi todas las actividades |
| **Componente 2:** | 26,528.84 | 17,285.00 | 65.16 | Se ejecuto casi todas las actividades |
| **Componente 3:** | 49,697.00 | 45,817.00 | 92.19 | Se ejecuto casi todas las actividades |
| **Componente 4:** | 0.00 | 0.00 | 0 | Sin presupuesto. |
| **Componente 6:** | 727,241.36 | 613,861.08 | 84.66 | |
| **TOTAL** | **1´473,723.07** | **1´345,113.18** | **91.27%** | |

Gestión de Proyectos
VºBº
H. Meza
Responsable de Proyectos Productivos
FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos
VºBº
A. Fort
Gerente
FONDOEMPLEO

## III. *CONTRAPARTIDA*

| Fuente | Presupuesto Programado | Presupuesto Ejecutado | % |
|---|---|---|---|
| Fuente 2. EDAC | 42,350.00 | 42,350.00 | 100.00% |
| Fuente 3. EXPORTADORA | 19,607.84 | 19,640.00 | 100.16% |
| Beneficiarios | 3´432,418.19 | 1´967,620.54 | 57.32% |
| **TOTAL** | **3´494,376.10** | **2´029,610.60** | **58.08%** |

## IV. RESUMEN DE EJECUCIÓN DEL APORTE DE FONDOEMPLEO

| CONCEPTO | S/. |
|---|---|
| A. Total a transferir | 1´400,860.25 |
| B. Desembolsos | 1´345,113.18 |
| C. Monto Ejecutado | 1´345,113.18 |
| D. Gastos observados | 0.00 |
| **Saldo (B-C+D) *** | **0.00** |

El hecho que el Área de Gestión de Proyectos de FONDOEMPLEO no observe los demás gastos realizados a la fecha, no implica su aceptación porque estos pueden ser observados también durante el proceso de auditoría.

Gestión de Proyectos
V°B°
H. Meza
Responsable de Proyectos Productivos
FONDOEMPLEO

## V. DEVOLUCIÓN DE FONDOS Y CIERRE DE CUENTA BANCARIA DEL PROYECTO

La Institución cerró la cuenta del proyecto dado que no existen saldos pendientes.

Gestión de Proyectos
V°B°
A. Fort
Gerente
FONDOEMPLEO

## C.- CONCLUSIONES Y CALIFICACION DEL PROYECTO

### I. *CALIFICACIONES DE SUPERVISIONES ANTERIORES*

| | NOMBRE DEL SUPERVISOR | INSTITUCION | N° DE MONITOREO / ENTREGABLE | PERIODO | CALIFICACION |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Fernando Cillóniz Benavides | Informacción | Monitoreo 01 | 01/12/2011 a 31/01/2012 | Aprobado |
| 2 | Fernando Cillóniz Benavides | Informacción | Monitoreo 02 | 01/02/2012 a 31/04/2012 | Aprobado con reservas |
| 3 | Fernando Cillóniz Benavides | Informacción | Monitoreo 03 | 01/05/2012 a 31/09/2012 | Aprobado con reservas |
| 4 | Alberto Pérez Martel | Supervisor Externo | Entregable N° 01 | 08/2013 a 10/2013 | Aprobado |
| 5 | Alberto Pérez Martel | Supervisor Externo | Entregable N° 02 | 10/2013 a 04/2014 | Aprobado |

### II. *CONCLUSIÓN GENERAL DEL PROYECTO*

En términos generales podemos mencionar que se ha logrado cumplir con las expectativas de los productores al estar actualmente exportando un contenedor de fruta semanal de 960 cajas de 20.5 kg /caja, paletizado en la misma zona de producción, y enviado a Paita y de ahí al mercado norteamericano.

Se ha especializado a jóvenes hombres y mujeres quienes son hijos de productores o productores mismos, que actualmente forman parte de las cuadrillas, generando empleo permanente en la misma zona.

Se observa cambios muy significativos a nivel de: productores, asociados, directivos y población. **A nivel de productores,** porque sus ingresos por la venta de la fruta han incrementado en relación a las ventas iniciales que era de $ 5 dólares por caja, ahora es de $ 6 dólares.

El rendimiento por hectárea es variado va desde 25 a 50 cajas, esto depende mayormente de la edad de la plantación y del cuidado por parte del productor, como promedio se considera 40 cajas pero próximo a llegar al indicador planteado en el proyecto.

A nivel de organizativo en los asociados se observa que ellos solucionan los problemas que se presentan durante la gestión en forma conjunta así como las decisiones sobre la marcha de la organización. A Nivel de Directivos, van relacionándose con otras instituciones y aprendiendo a manejar esta actividad

Gestión de Proyectos V°B° H. Meza Responsable de Proyectos Productivos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos V°B° A. Fort Gerente FONDOEMPLEO

empresarial, además de contar con recursos para su el normal funcionamiento provenientes del premio de comercio justo.
Otro aspecto a resaltar es la construcción de un local institucional de 240 m2, donde una parte ha sido acondicionada para las oficinas de atención a los socios, la coordinación que tienen con las diferentes instituciones como Gobiernos locales , empresa exportadora, cámara de comercio, Ministerio de agricultura y en especial con SENASA, quien está en contacto permanente con los directivos pues es la responsable de certificar la calidad del producto ( libre de enfermedades) y con ADUANAS para garantizar la seguridad del envío.

Los productores reciben provenientes del premio de comercio justo, la cantidad de $ 0.70 por caja y la asociación percibe por el aporte del productor de $0.40 por caja vendida con ello se busca la sostenibilidad de la actividad y el fortalecimiento institucional.

A nivel de la población se puede decir que se ha generado empleo, por lo tanto los jóvenes no tienen que desplazarse a otros lugares en busca de mejores oportunidades fortaleciendo así la unidad familiar.

El presupuesto aprobado fue la suma de **4´968,099.10** y el total ejecutado fue la suma de: **3´374,723.72**, los mismos que fueron utilizados en la implementación de las actividades en todos los componentes. De ellos el aporte de FONDO EMPLEO fue la suma de 1´345,113.18. Siendo el **91.27%** de lo programado. El aporte de Contrapartida fue la suma de 2´029,610.60 que representa de un 58.08% de lo programado.

Gestión de Proyectos
VºBº
H. Meza
Responsable de Proyectos Productivos
FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos
VºBº
A. Fort
Gerente
FONDOEMPLEO

## III. *APROXIMACION HACIA LA SOSTENIBILIDAD*

La Sostenibilidad del proyecto se puede decir que esta asegurada:

**Primero,** por el fortalecimiento de la organización y de sus asociados al ser parte de la cadena de valor del Banano Orgánico y ser socios de CEPIBO.

**Segundo,** la organización está recibiendo desde el mes de enero 2,688 dólares mensuales por concepto del premio, además cada socio aporta 0.40 dólares por caja vendida (1536 dólares mensuales) es decir mensualmente recibe 4224 dólares, este monto va incrementarse al incorporarse nuevas áreas a la producción en los meses siguientes, además estos recursos les va permitir a la organización apoyar a los asociados con algunos abonos, fertilizantes y otros gastos, a la vez fortalecer la gestión interna, contratar a los técnicos para continuar con la asistencia técnica en el proceso productivo, cosecha y post cosecha de la fruta.

La sostenibilidad también está garantizada por la capitalización que ha conseguido la asociación, expresada en los equipos y moto furgones usados en el proceso de la fruta, el contar con un local propio totalmente terminado y con oficinas acondicionadas para la atención de sus socios y el Publico, el haber adquirido un terreno de 1000m2 con la finalidad de construir su centro de paletizado.

La Relación con el gobierno local y provincial, quienes han manifestado su compromiso de apoyar a la asociación de productores del Algarrobal (APAGA), en la actividad bananera, la muestra es la donación de una computadora en el evento de celebración del primer envío del contenedor de banano de la zona de producción.

Finalmente el conocimiento en la gestión en el proceso productivo, cosecha, post cosecha, embalaje y comercialización de la fruta así como la a buena relación que ha generado los directivos de APAGA con las instituciones estatales: SENASA y ADUANAS (Incluir de ser el caso el inventario de transferencia de bienes)

Gestión de Proyectos
VºBº
H. Meza
Responsable de Proyectos Productivos
FONDOEMPLEO

## IV. *TRANSFERENCIA DE BIENES (de ser el caso)*

El proyecto contempló la compra de bienes, insumos, quienes fueron transferidos con Actas de Entrega a los productores individuales.

Respecto a equipos y bienes, con fecha 31 de mayo 2015 en la ciudad de Pacanguilla, EDAC, realizó mediante Acta, la transferencia en sesión de uso, de algunos equipos a la Asociación de Productores APAGA, se mantienen en poder de EDAC, los mismos que serán utilizados en la zona de ejecución del proyecto para los fines de asistencia y capacitación de la Asociación.

El detalle de la distribución es el siguiente:

Gestión de Proyectos
VºBº
A. Fort
Gerente
FONDOEMPLEO

| | BIENES ADQUIRIDOS CON EL PROYECTO | DESTINO DEL BIEN | SUSTENTO TECNICO |
|---|---|---|---|
| 1 | MOTO YBR125/ NEGRO YAMAHA, MOTOR: JYM154FMI*11039795*, CHASIS: LBKE1294C019520, AÑO: 2012 | EDAC | Seguimiendo de posible aprobacion del fondo aleman y AGROIDEAS Y EDAC, se a comprometido continuar con la asistencia tecnica y el apoyo a la asociacion dentro del plan de negocios que se esta negociando con agroideas y el fondo aleman. |
| 2 | MOTO YB125/CHACARERA YAMAHA, MOTOR: JYM154FMI*11016445*, CHASIS: LBKE0978C0436081, AÑO: 2012 | EDAC | Seguimiendo de posible aprobacion del fondo aleman y AGROIDEAS Y EDAC, se a comprometido continuar con la asistencia tecnica y el apoyo a la asociacion dentro del plan de negocios que se esta negociando con agroideas y el fondo aleman. |
| 3 | TRIMOTO DE CARGA/MARCA:ZONGSHEN, COLOR: AZUL, AÑO: 2012, MODELO: 25200-CM, MOTOR: 25167FML29C100127, SERIE: LZSHMZO2CA000146 | APAGA | Transporte de equipos e insumos a las parcelas de banano |
| 4 | MOTO YANSUMI 250-A41 COLOR AZUL MOTOR: Y5167FMM-C9001052 CXHASIS: LAZYRCNJ6CK140146 - AÑO: 2013 | APAGA | Transporte de equipos e insumos a las parcelas de banano |
| 5 | PROYECTOR MULTIMEDIA | EDAC | Para realizar eventos de capacitacion con presentaciones audiovisuales. |
| 6 | CÁMARA DIGITAL SONY DSC-W5 | APAGA | Realicen tomas fotograficas que la asociacion ejecuta |
| 7 | CÁMARA DIGITAL SONY DSC-W5 | APAGA | Realicen tomas fotograficas que la asociacion ejecuta |
| 8 | LAPTOP HP PAVILION | EDAC | Contituye parte complementaria de los equipos para capacitacion. |
| 9 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO | EDAC | EDAC, continuara con presencia institucional en pacangulla donde se usara el equipo de computo y la asociacion ya tiene implementado sus equipos de computo con una computadora de escritorio y una laptop gracias al apoyo de la municipalidad provincial y distrital. |

Gestión de Proyectos V°B° A. Fort Gerente FONDOEMPLEO

Dicha acta la suscriben los siguientes funcionarios:

Alindor Hernández Hernández – Presidente de APAGA.
Martín Vega Risco – Jefe del Proyecto FONDOEMPLEO representante de EDAC.

Gestión de Proyectos V°B° H. Meza Responsable de Proyectos Productivos FONDOEMPLEO

*Herless Meza Coronado*
*Gestor del Proyecto*