INFORME DE CIERRE

PROYECTO: “FORTALECIENDO LA COMPETITIVIDAD PRODUCTIVA PARA ACCEDER AL MERCADO Y ENFRENTAR EL CAMBIO CLIMATICO.LA UNION-AREQUIPA”

CÓDIGO: C-11-04

Máximo M. Palacios Aymara
Gestor de Proyectos

Julio, 2016

INFORME DE CIERRE

A.- ASPECTOS TECNICOS

I. INFORMACIÓN GENERAL

Código del proyecto:	C-11-04	**Concurso:**	XI	**Fecha:**	28-07-16
Título del proyecto:	FORTALECIENDO LA COMPETITIVIDAD PRODUCTIVA PARA ACCEDER AL MERCADO Y ENFRENTAR EL CAMBIO CLIMATICO.LA UNION -AREQUIPA				
Ubicación:	**Departamento**	Arequipa	**Provincia (s)**	La Unión	
	Distrito(s)	Cotahuasi, Toro, Alca, Tomepampa, Puyca, Huaynacotas. Pampamarca			
Institución Ejecutora:	Asociación Especializada para el desarrollo Sostenible – AEDES				
Población Objetivo	950 productores				
Propósito (Objetivo Central)	Mejorar la capacidad competitiva para aprovechar oportunidades de mercado de productos orgánicos con una gestión eficiente del agua para enfrentar el cambio climático en la provincia de La Unión-Arequipa.				
Nombre del encargado de la Supervisión:	Ing° Atilio Alfredo Arata Pozzuoli	**Cargo**	Supervisor externo		
Nombre del Gestor Responsable:	Ing° James Astuhuaman Serna-Herless Meza Coronado	**Cargo**	Gestor de Proyectos		
Fecha de inicio	01 marzo del 2012	**Fecha de término**	28 febrero del 2015		
Ampliación	Sin ampliación	**Duración:**	36 meses		

II. ANTECEDENTES

El proyecto “Fortaleciendo la competitividad productiva para acceder al mercado y enfrentar al cambio climático La Unión – Arequipa” , inició sus actividades el 01 de marzo del 2012, con el objetivo de mejorar la capacidad competitiva para aprovechar oportunidades de mercado de productos orgánicos con una gestión eficiente del agua para enfrentar el cambio climático en la provincia de La Unión-Arequipa; implementando su intervención sobre una base de productores que poseen pequeñas unidades productivas y con una producción básica para el autoconsumo, diversificando sus actividades para generar sus ingresos, que provienen de la venta de su producción orgánica en mercados locales y regionales.

El proyecto plantea alternativas a la reducida disponibilidad del recurso agua y promueve el cultivo de alimentos andinos orgánicos como quinua, kiwicha, maíz amiláceo, frijoles provenientes de procesos productivos amigables con el ambiente y/o socialmente justos y contribuye a través de la organización para la comercialización, aprovechando nichos para los excedentes de la producción.

El proyecto contempla tres componentes; el productivo el cual enfoca a los pequeños productores afectados por el cambio climático y mejoran la producción con una gestión eficiente del agua. Este componente estuvo enmarcado en el fortalecimiento de las organizaciones de regantes y la mejora de sus capacidades para el manejo integral y sostenible del agua.

El segundo componente, referido al trabajo con pequeños productores y con organizaciones fortalecidas involucradas a la cadena productiva cultivando productos orgánicos competitivos y con volumen ofertable adecuado. Este componente, propone el trabajo sobre la gestión colectiva y con capacidad en el desarrollo de la pequeña agricultura orgánica, proponiendo la incorporación de prácticas agroecológicas (fertilización y abonamiento orgánico, control de plagas, control integrado, uso de variedades, uso eficiente del agua) y prácticas de cosecha y post cosecha para cada una de las líneas productivas.

En el componente articulación comercial, el proyecto enfocó su accionar hacia los pequeños productores organizados y capacitados para conocer y utilizar herramientas comerciales y empresariales y articularse al mercado, para luego puedan diferenciarse sobre sellos de calidad, comercialización conjunta a través de las asociaciones y a la certificación orgánica.

Es necesario mencionar, algunos factores que incidieron durante el proyecto, principalmente los productores han estado expuestos a las irregularidades y condiciones adversas de clima de sierra, lluvia (lluvias intensas, seguidas de veranillos temporales) que afectó a los cultivos en la primera fase del ciclo vegetativo, conllevando a resiembras debido al raleo o pérdidas de áreas sembradas.

Entre los principales cambios realizados en el proyecto mencionamos aspectos técnicos y/o de contexto como la actividad 2.6 Implementación de cultivos y sus respectivas sub actividades, ajuste en la remuneración del personal del proyecto y ajustes en la partida de imprevistos provenientes de las partidas.

Finalmente, el proyecto contribuyó a fortalecer la cohesión económica y social de los pequeños productores que desarrollaron trabajos colectivos para la atención de los requerimientos del ciclo productivo de los cultivos implementados así como también la cosecha, post cosecha y comercialización de su producción.

III. SINTESIS DEL PROYECTO

El proyecto tenia como fin que las familias campesinas de la Provincia de La Unión organizadas y articuladas alrededor de cadenas productivas y mercados con productos orgánicos competitivos, logran un crecimiento de sus ingresos y mejoran las condiciones de autoempleo.

Indicadores:

- Se incrementa en al menos 3% el ingreso per cápita familiar de la provincia de La Unión. Meta aumento de ingresos de S/.384.10 a S/. 395.623 (ingreso per cápita)
- Se han generado 80 nuevos empleos permanentes en actividades relacionadas a la cadena de producción orgánica promovidos por el proyecto

3.1 Propósito

El propósito del proyecto establece la mejora de la capacidad competitiva para aprovechar oportunidades de mercado de productos orgánicos con una gestión eficiente del agua para enfrentar el cambio climático en la provincia de La Unión.

Indicadores de propósito:

Al término del proyecto:

- 850 ha mejoradas/ampliadas por eficiencia de riego como resultado de las capacitaciones en manejo y gestión del agua.

- Al 3er año se incrementa el rendimiento promedio de:
  Kiwicha de 2400 kg/ha a 3000 kg/ha
  Quinua de 1400 kg/ha a 1820 kg/ha

- 4 nuevos productos a la cartera comercial asociativa: trigo, cebada, maíz amiláceo y frijol.

- Al 3er año, se generan y fortalecen 46,760 jornales en la cadena de cultivos orgánicos promovidos por el proyecto.

- Al finalizar el proyecto, 240 jóvenes han sido capacitados en gestión eficiente del agua, producción orgánica y negocios complementarios a la producción agroecológica.

3.2. Indicadores de Resultados

Componente 01: Pequeños productores afectados por el cambio climático mejoran la producción con una gestión eficiente del agua.
Indicadores:

- 100 directivos y líderes tecnológicos integrantes de organizaciones de regantes fortalecidas en sus capacidades para el manejo integral y sostenible del agua.

- 950 jefes de familias capacitadas en gestión eficiente del agua para enfrentar el cambio climático. De los 950 beneficiarios capacitados del proyecto: 450 son regantes, 310 son productores, 130 son jóvenes, 60 son directivos.
-
- 450 productores aplican prácticas de eficiencia de riego en parcela.

<u>Componente 02</u>: **Pequeños productores con organizaciones fortalecidas incrementan asocios a la cadena productiva cultivando productos orgánicos competitivos y con volumen ofertable adecuado.**

Indicadores:

- 310 productores que cultivan 850 hectáreas se encuentran en el programa de certificación orgánica, donde: 187 de kiwicha, 183 de quinua (cultivos con mercado desarrollado) y se inserta a la cartera diversificada de productos andinos el 155 de trigo, 132 de cebada, 165 de maíz amiláceo y 28 de frijol.

- 410 oferentes de mano de obra calificada han sido capacitados para acceder a trabajos especializados en la cadena de producción orgánica en la Unión.

- 01 alianza empresarial promovida por las asociaciones de productores cuenta con un proyecto de apoyo a la producción orgánica aprobado.

- Al menos 2 emprendimientos empresariales realizados por jóvenes se encuentran operativos.

<u>Componente 03</u>: Pequeños productores organizados y capacitados conocen y utilizan herramientas comerciales y empresariales para articularse al mercado.

Indicadores:

- Al finalizar el proyecto se comercializan 850 TM de granos orgánicos diferenciados por sellos de calidad.

- Al tercer año 310 agricultores organizados comercializan su producción a través de las 02 asociaciones

- Al tercer año, 310 agricultores organizados en 02 Asociaciones cuentan con certificación para la comercialización de sus productos orgánicos para USA y la Unión Europea.

<u>3.3 Indicadores de Productos</u>

Componente 1: Pequeños productores afectados por el cambio climático mejoran la producción con una gestión eficiente del agua.

-850 ha mejoradas por eficiencia de riego como resultado de las capacitaciones en manejo y gestión del agua.
-450 productores aplican prácticas de eficiencia de riego en sus parcelas.
-100 directivos y líderes aplican sus capacidades para el manejo integral y sostenible del agua.

-7 parcelas piloto con riego presurizado instaladas y en funcionamiento

Componente 02: Pequeños productores con organizaciones fortalecidas incrementan asocios a la cadena productiva cultivando productos orgánicos competitivos y con volumen ofertable adecuado.

-Incremento del rendimiento de Quinua de 1400 kg/ha a 1820 kg/ha al 3er año
-183 Has de quinuas instaladas al 3er año.
-Incremento del rendimiento de kiwicha de 2400 kg/ha a 3000 kg/ha al 3er año.
-187 Has de kiwicha instaladas al 3er año.
-310 productores incrementan su rendimiento de Quinua y kiwicha a 1820 kg/ha y 3000 kg/ha respectivamente
-Instalación de 78 Ha de trigo, 84,6 ha de cebada, 289,4 Ha de maíz amiláceo y 28 Ha de frijol.
-410 jóvenes de la provincia desarrollan sus capacidades en la cadena de producción orgánica de quinua y kiwicha.
-01 Alianza Empresarial consolidada, promovida por las Asociaciones de productores.
-01 Proyecto de apoyo a la producción orgánica aprobado y financiado.
-02 emprendimientos empresariales realizados por jóvenes se encuentran operativos.
-310 productores desarrollan y aplican sus conocimientos en producción orgánica de quinua y kiwicha.
-310 productores de cultivos orgánicos capacitados, implementan técnicas de manejo post cosecha y procesamiento primario de granos andinos.
-02 Sistemas Interno de Control (SIC) implementado y en funcionamiento.
-02 módulos para el manejo post cosecha de quinua y kiwicha implementados y en funcionamiento.

Componente 03: Pequeños productores organizados y capacitados conocen y utilizan herramientas comerciales y empresariales para articularse al mercado.

-218 TM de Quinua orgánica comercializada al 3er año.
-369 TM de Kiwicha orgánica comercializadas al 3er año.
-310 agricultores agrupados en 02 Asociaciones cuentan con Certificación Orgánica.
-310 agricultores comercializan 850 TM de granos andinos diferenciado por sellos de calidad.
-183 Ha de Quinua y 187 Ha de Kiwicha cuentan con certificación orgánica por 03 años.
-01 Sistema de Trazabilidad implementado y en funcionamiento a nivel de las 02 Asociaciones.
-02 Asociaciones, cuentan con 06 Certificaciones de producción y 01 de comercialización de quinua y kiwicha orgánica.
-16 dirigentes y líderes de las 02 Asociaciones emplean herramientas de gestión empresarial y comercial en sus organizaciones.
-310 productores asociados desarrollan y aplican sus capacidades en gestión comercial y empresarial.
-02 paquetes publicitarios y de marketing para la comercialización.
-Cartera de Clientes obtenidos con la participación en 05 eventos locales e internacionales.

IV. LOGROS DEL PROYECTO

4.1. Indicadores de Fin y Propósito

Indicadores	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
Indicadores de Fin				
Se incrementa en al menos 3% el ingreso per cápita familiar de la provincia de La Unión. Meta aumento de ingresos de S/.384.10 a S/. 395.62 (ingreso per cápita).	De S/.384.10 a S/. 395.62	331.76	83.86%	629 productores obtuvieron un ingreso neto de S/. 2, 504,132.41 soles que favoreció en la remuneración del autoempleo familiar y mano de obra local, apoyando a la dinamización de la economía familiar.
Se han generado 80 nuevos empleos permanentes en actividades relacionadas a la cadena de producción orgánica promovidos por el proyecto.	80	87	108.75%	Generaron 87 empleos permanente (270 días laborables al año)
Indicadores de Propósito				
850 ha mejoradas/ampliadas por eficiencia de riego como resultado de las capacitaciones en manejo y gestión del agua.	850	863	101.53%	Lograron mejorar/ampliar 863 ha por eficiencia de riego como resultado de las capacitaciones en manejo y gestión del agua, involucrando la participación de 629 agricultores quienes están organizados en 14 Comisiones de Usuarios y 6 comités de regantes en el ámbito del proyecto.
Al 3er año se incrementa el rendimiento promedio de: Kiwicha de 2400 kg/ha a 3000 kg/ha Quinua de 1400 kg/ha a 1820 kg/ha	Kiwicha de 2400 kg/ha a 3000 kg/ha Quinua de 1400 kg/ha a 1820 kg/ha	Kiwicha de 2400 a 2887 kg/ha Quinua de 1,400 a 1883. Kg/ha	96.23% en kiwicha 103.46 en quinua	Ambos cultivos presentan incrementos en los rendimientos, para el caso de la kiwicha no se logró la meta- aunque se estuvo muy cerca y para la quinua fue superada. Los incrementos se lograron a través de la capacitación y asistencia técnica recibida, la introducción de nuevas prácticas agronómicas con producción orgánica, prevención y control con productos permitidos de plagas y enfermedades, cosecha y manejo post cosecha.
4 nuevos productos a la cartera comercial asociativa: trigo, cebada, maíz amiláceo y frijol.	4	1	25%	En el primer año lograron incorporar a la cartera comercial el maíz morado, sin embargo, en los años siguientes, debido a los altos precios de la kiwicha y quinua, este cultivo fue desplazado. En maíz amiláceo se realizaron algunas ventas menores en las feria Mistura, especialmente en maíces de colores, pero no sostenibles. Los productos trigo, cebada y frejol no lograron ser incorporados a la cartera comercial, por la ausencia de interés del mercado.

Indicadores	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
Al 3er año, se generan y fortalecen 46,760 jornales en la cadena de cultivos orgánicos promovidos por el proyecto.	46,760	82,368	176.15%	Generaron 82,368 jornales incrementales en la cadena de cultivos orgánicos promovidos por el proyecto. La mayoría de ellos fueron en los cultivos de quinua y kiwicha; siendo favorecidos por la mejora de los precios en quinua y kiwicha; así como la promoción estatal del cultivo de la quinua que lograron siembras de áreas mayores.
Al finalizar el proyecto, 240 jóvenes han sido capacitados en gestión eficiente del agua, producción orgánica y negocios complementarios a la producción agroecológica.	240	410	170.83%	Capacitaron a 410 jóvenes en gestión eficiente del agua, producción orgánica y negocios complementarios a la producción agroecológica. De estos aplican 24 jóvenes en prestación de servicios especializados a municipios y organizaciones de regantes y de productores y 2 de ellos han iniciado negocios vinculados a la cadena de producción orgánica (producción de miel y biol.

4.2. Resultados alcanzados al finalizar el proyecto:

Componentes / Indicadores	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
Componente 1: Pequeños productores afectados por el cambio climático mejoran la producción con una gestión eficiente del agua				
100 directivos y líderes tecnológicos integrantes de organizaciones de regantes fortalecidas en sus capacidades para el manejo integral y sostenible del agua.	100 directivos	100 directivos	100%	Directivos pertenecientes a la Junta de Usuarios La Unión Cotahuasi, Comisiones de Usuarios de Riego y Comités de regantes, fueron capacitados en las Escuelas de Riego y días de campo.
950 jefes de familias capacitadas en gestión eficiente del agua para enfrentar el cambio climático: 450 son regantes, 310 son productores, 130 son jóvenes, 60 son directivos	950	1089	100%	Lograron capacitar a 1089 jefes de familia, comprendiendo: - 679 regantes (incluyen a los 579 productores y 100 directivos asesorados por el proyecto) y 410 jóvenes.
450 productores aplican prácticas de eficiencia de riego en parcela.	450	579	100%	579 productores usuarios recibieron capacitación, asistencia técnica y aplican las prácticas promovidas de riego en parcela: surcos.
Componente 2: : Pequeños productores con organizaciones fortalecidas incrementan asocios a la cadena productiva cultivando productos orgánicos competitivos y con volumen ofertable adecuado				
310 productores que cultivan 850 hectáreas se encuentran en el programa de certificación orgánica, donde: 187 de kiwicha, 183 de quinua (cultivos con mercado desarrollado) y se inserta a la	310	176	56.7%	La meta no fue cumplida. Se certificaron predios de 176 productores socios a lo largo de los 3 años del proyecto.

Componentes / Indicadores	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
Componente 1: Pequeños productores afectados por el cambio climático mejoran la producción con una gestión eficiente del agua				
cartera diversificada de productos andinos el 155 de trigo, 132 de cebada, 165 de maíz amiláceo y 28 de frijol.				
410 oferentes de mano de obra calificada han sido capacitados para acceder a trabajos especializados en la cadena de producción orgánica en la Unión.	410	459	100%	410 jóvenes como oferentes de mano de obra capacitados en bionegocios y producción orgánica. De estos aplican 24 jóvenes en prestación de servicios.
01 alianza empresarial promovida por las asociaciones de productores cuenta con un proyecto de apoyo a la producción orgánica aprobado.	1	0	0%	No se cumplió la meta. La alianza no pudo ser constituida. Las organizaciones aún no se encuentran lo suficientemente fortalecidas como para conformar la alianza.
Al menos 2 emprendimientos empresariales realizados por jóvenes se encuentran operativos.	2	2	100%	Obtuvieron dos emprendimientos a través de un concurso de planes de negocio e implementados, siendo: Producción de abonos orgánicos "Sumac Callpa" en Taurisma (Huaynacotas) y Producción y comercialización de miel de abeja en Alca.
Componente 3: Pequeños productores organizados y capacitados conocen y utilizan herramientas comerciales y empresariales para articularse al mercado.				
Al finalizar el proyecto se comercializan 850 TM de granos orgánicos diferenciados por sellos de calidad.	850	630.2	74.1 %	No se logró la meta por déficit para el abastecimiento de productos. Sin embargo, comercializaron 630.2 tn de granos orgánicos con sello de calidad (certificación orgánica).
Al tercer año 310 agricultores organizados comercializan su producción a través de las 02 asociaciones.	310	176	56.7 %	Solo se logró involucrar a 176 agricultores y 1 organización (APCO). La otra organización que estuvo inicialmente considerada (APROPLAME) tuvo problemas internos y no tuvo condiciones para intervenir con el proyecto.
3.3 Al tercer año, 310 agricultores organizados en 02 Asociaciones cuentan con certificación para la comercialización de sus productos orgánicos para USA y la Unión Europea.	310	176	56.7%	Al tercer año del proyecto, 176 productores organizados en la APCO (Asociación de productivos orgánicos La Unión-Cotahuasi) cuentan con certificación orgánica para la comercialización de sus productos orgánicos en Estados Unidos (con Biolatina, campañas 2012-13 y 2013-14) y para Unión Europea durante las tres campañas.

4.3. Cuadro de Productos programados y alcanzados al finalizar el proyecto:

Componentes	Productos [1]	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
Componentes 1: Pequeños productores afectados por el cambio climático mejoran la producción con una gestión eficiente del agua.	**1.1** 850 Ha mejoradas por eficiencia de riego como resultado de las capacitaciones en manejo y gestión del agua	850	863	100%	Superaron la meta y mejoran la eficiencia de riego por aplicación del planteamiento técnico del proyecto.
	1.2 450 productores aplican prácticas de eficiencia de riego en sus parcelas	450	579	100%	Productores que cultivan según la propuesta del proyecto: uso de surcos.
	1.3 100 directivos y líderes aplican sus capacidades para el manejo integral y sostenible del agua	100	100	100%	Aplican lo aprendido en las Escuelas de riego. Son directivos pertenecientes a la Junta de Usuarios La Unión Cotahuasi, Comisiones de Usuarios de Riego y Comités de regantes.
	1.4 7 parcelas piloto con riego presurizado instaladas y en funcionamiento	7	7	100%	Parcelas cuentan con riego de mayor eficiencia. Aspersión y goteo y muestran a autoridades y a la población otra tecnología de riego de mayor eficiencia.
Componente 2: Pequeños productores con organizaciones fortalecidas incrementan asocios a la cadena productiva cultivando productos orgánicos competitivos y con volumen ofertable adecuado.	**2.1** Incremento del rendimiento de Quinua de 1400 kg/ha a 1820 kg/ha al 3er año	1820	1883.6	100%	Producto logrado con la capacitación, asistencia técnica e implementación de prácticas promovidas.
	2.2 183 Has de quinuas instaladas al 3er año	183	346.98	100%	Área superada por coyuntura de favorable de precios y demanda.
	2.3 Incremento del rendimiento de Kiwicha de 2400 kg/ha a 3000 kg/ha al 3er año.	3,000	2887.34	96%	No se logró la meta. Pero se incrementó el rendimiento hasta llegar al 96%.
	2.4 187 Has de kiwicha instaladas al 3er año.	187	287.09	100%	Área superada por coyuntura de favorable de precios y demanda.
	2.5 310 productores incrementan su rendimiento de Quinua y Kiwicha a 1820 kg/ha y 3000 kg/ha respectivamente	310	323	100%	176 productores certificados socios de APCO y 147 productores agroecológicos no certificados, son beneficiarios del proyecto.
	2.6 Instalación de 78 Ha de trigo, 84,6 ha de cebada, 289,4 Ha de maíz amiláceo y 28 Ha de frijol.	480	633.51	100%	No se alcanzó la meta en las áreas de trigo y frejol. Se distribuyen de la siguiente manera: - Trigo: 76.09 has. (97.5%) - Cebada: 91.24 has (107.8%) - Maíz amiláceo: 410.72 has y Maíz morado: 36.16 ha (154.4%) - 19.3 has frejol (68.9%)

[1] A partir del 13 concurso se debe considerar Productos y sus indicadores

	2.7 410 jóvenes de la provincia desarrollan sus capacidades en la cadena de producción orgánica de Quinua y Kiwicha	410	410	100%	410 jóvenes de instituciones educativas fueron capacitados como oferentes de mano de obra capacitados en bionegocios y producción orgánica.
	2.8 01 Alianza Empresarial consolidada, promovida por las Asociaciones de productores.	1	0	0	No se logró concretar el funcionamiento de la alianza comercial. Las organizaciones no tuvieron la suficiente fortaleza interna para logarla.
	2.9 01 Proyecto de apoyo a la producción orgánica aprobado y financiado.	1	2	100%	Aprobaron dos Proyectos y están orientados a la asociación: -Plan de Negocios "Fortalecimiento de la cadena de productos andinos orgánicos. Aprobado por Biocomercio Andino con Promperu. Y el Plan de negocios. Planta de Procesamiento de quinua. Aprobado por Agroideas.
	2.10 02 emprendimientos empresariales realizados por jóvenes se encuentran operativos.	2	2	100%	Lograron dos emprendimientos: Producción de abonos orgánicos "Sumac Callpa" en Taurisma (Huaynacotas) y Producción y comercialización de miel de abeja en Alca.
	2.11 310 productores desarrollan y aplican sus conocimientos en producción orgánica de quinua y kiwicha.	310	323	100%	323 productores desarrollan y aplican conocimientos en producción orgánica.
	2.12 310 productores de cultivos orgánicos capacitados, implementan técnicas de manejo post cosecha y procesamiento primario de granos andinos.	310	323	100%	176 productores certificados socios de la asociación APCO y 147 productores agroecológicos no certificados, son beneficiarios del proyecto aplican conocimientos en producción orgánica.
	2.13 02 Sistemas Interno de Control (SIC) implementado y en funcionamiento.	2	1	50%	Implementado y en funcionamiento en la organización APCO. La meta no se alcanzó ante la deserción de la otra organización considerada (APROPLAME).
	2.14 2 módulos para el manejo post cosecha de quinua y kiwicha implementados y en funcionamiento.	2	2	100%	Implementaron con balanza, higrómetro, motobomba para ventear. Son de tipo móvil y permiten su traslado a las zonas donde se requieren.
	3.1 218 TM de Quinua orgánica comercializada al 3er año	218	210.10	96.4%	No se alcanzó la meta. APCO para exportación: 166.25 tn de quinua APCO para mercado nacional: 43.85 tn de quinua orgánica
	3.2 369 TM de Kiwicha orgánica comercializadas al 3er año	369	299.6	81.2%	No se alcanzó la meta. APCO para exportación**:** 254 ton de kiwicha con certificado

					orgánico APCO para mercado nacional: 45.6 ton de kiwicha orgánica
	3.3 310 agricultores agrupados en 02 Asociaciones cuentan con Certificación Orgánica	310	176	56.8%	Meta no lograda debido a la deserción de la organización (APROPLAME). 176 productores organizados en APCO (Asociación de productivos orgánicos La Unión-Cotahuasi) cuentan con certificación orgánica en las tres campañas.
Componente 3: Pequeños productores organizados y capacitados conocen y utilizan herramientas comerciales y empresariales para articularse al mercado.	**3.4** 310 agricultores comercializan 850 TM de granos andinos diferenciado por sellos de calidad.	310 (850 tn)	176 (630.2 tn)	56.8%	Meta no lograda debido a la deserción de la organización (APROPLAME). 176 productores organizados en APCO, lograron comercializar un total de: 630.2 tn de granos orgánicos con sello de calidad.
	3.5 183 Ha de Quinua y 187 Ha de Kiwicha cuentan con certificación orgánica por 03 años.	183 ha de quinua y 187 ha de kiwicha	120.03 ha de quinua y 120.04 ha de kiwicha	65.59% 64.19%	Lograron certificar durante el proyecto: 120.03 ha de quinua y 120.04n kiwicha.
	3.6 01 Sistema de Trazabilidad implementado y en funcionamiento a nivel de las 02 Asociaciones	2	1	50%	Funcionando 1 sistema de trazabilidad en la asociación (APCO). La meta no alcanzó por la deserción de la otra organización considerada (APROPLAME).
	3.7 02 Asociaciones, cuentan con 06 Certificaciones de producción y 01 de comercialización de quinua y kiwicha orgánica.	6	3	50%	La asociación APCO (Asociación de productivos orgánicos La Unión-Cotahuasi) cuenta con certificación orgánica para la producción y comercialización de sus productos orgánicos en USA (con Biolatina, campañas 2012-13 y 2013-14) y para Unión Europea durante las tres campañas.
	3.8 16 dirigentes y líderes de las 02 Asociaciones emplean herramientas de gestión empresarial y comercial en sus organizaciones.	16	34	100%	Dirigentes de APCO capacitados en temas de gestión organizacional y comercial en módulos ejecutados a lo largo del proyecto.
	3.9 310 productores asociados desarrollan y aplican sus capacidades en gestión comercial y empresarial	310	176	56.8%	176 productores organizados en APCO. La meta no alcanzó por la deserción de la otra organización considerada (APROPLAME).
	3.10 02 paquetes publicitarios y de marketing para la comercialización	2	2	100%	Producto cumplido y son empleados en ferias, eventos y contactos comerciales.
	3.11 Cartera de Clientes obtenidos con la participación en 05 eventos locales e internacionales	5	5	100%	Empresas con la que se lograron contactos comerciales y /o ventas de quinua, kiwicha y maíz morado.
TOTAL				**84.31%**	

4.4. Cuadro de Actividades programadas y alcanzados al finalizar el proyecto:

Actividad/Subactividad		Unidad de medida	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
1	**PEQUEÑOS PRODUCTORES AFECTADOS POR EL CAMBIO CLIMÁTICO MEJORAN LA PRODUCCIÓN CON UNA GESTIÓN EFICIENTE DEL AGUA**					
1.1	Presentación y difusión del proyecto					
1.1.1	Elaboración de tríptico	Tríptico	1	1	100%	Se utilizó para la presentación y difusión del proyecto. La asignación presupuestal programada fue de S/. 1,755.00 alcanzando una ejecución de 100%.
1.1.2	Eventos de presentación del proyecto	Taller	27	27	100%	El total de asistentes fue de 992 participantes. La asignación presupuestal programada fue de S/. 4,788.30 alcanzando una ejecución de 100%
1.2	Formación de promotores líderes tecnológicos en Escuelas de Riego					
1.2.1	Elaboración de materiales de capacitación Escuela de Riego (5 módulos de capacitación)	Folletos	8	10	100%	Se elaboraron 10 folletos con tiraje de 1000 ejemplares cada uno. La asignación presupuestal programada fue de S/. 17,952.55 alcanzando una ejecución de 64.22%
1.2.2	Capacitación en escuela de riego	Talleres	36	36	100%	En alianza con el IST Cotahuasi "Monseñor Julio Gonzales Ruiz". La asignación presupuestal programada fue de S/. 10,357.10 alcanzando una ejecución de 109.66%, existiendo un sobregiro de S/ 42.52 soles.
1.2.3	Días de campo internas en gestión de sistemas de riego	Día de campo	6	6	100%	Enfatizaron en gestión de sistemas de riego en micro cuencas. La asignación presupuestal programada fue de S/. 11,426.44 alcanzando una ejecución de 88.05%.
1.2.4	Pasantías nacionales a experiencias exitosas en gestión del riego a Tarma y Cusco	Pasantía	2	2	100%	Valoradas por los participantes. La asignación presupuestal programada fue de S/. 12,708.80 alcanzando una ejecución de 79.93%.
1.3	Implementación de tecnología en riego					
1.3.1	Implementación de parcelas demostrativas de riego tecnificado	Parcelas	7	7	100%	Permiten mostrar tecnología de riego de mayor eficiencia. Aspersión y goteo. La asignación presupuestal programada fue de S/. 33,742.41 alcanzando una ejecución de 100.48%.
1.3.2	Días de campo en manejo de parcelas de riego	Día de campo	7	7	100%	Se hicieron en las parcelas de riego presurizado. La asignación presupuestal programada fue de S/. 2,854.64

Actividad/Subactividad		Unidad de medida	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
						alcanzando una ejecución de 129.61%; existiendo un sobregiro de S/ 160.51 soles.
1.3.3	Asistencia técnica en la implementación de riego tecnificado	Asistencia técnica	756	765	100%	Calificadas como de gran utilidad por los beneficiarios. La asignación presupuestal programada fue de S/. 24,196.90 alcanzando una ejecución de 102.06%.
1.4	Concurso de uso y mantenimiento de infraestructura de riego					
1.4.1	Elaboración de material de capacitación en uso y mantenimiento de infraestructura de riego	Guía	1	1	100%	Utilizada por operadores de infraestructura de agua de organizaciones de usuarios. La asignación presupuestal programada fue de S/. 1,800.00 alcanzando una ejecución de 127.78%, con un sobregiro de S/ 89.13 soles.
1.4.2	Capacitación en uso y mantenimiento de infraestructura de riego	Curso	27	27	100%	Para capacitar a usuarios en gestión de infraestructura de riego. La asignación presupuestal programada fue de S/. 1,154.25 alcanzando una ejecución de 173.81% con un sobregiro de S/ 337.25 soles.
1.4.3	Implementación de módulos de riego para organizaciones de regantes	Módulo	2	2	100%	Orientado a organizaciones de usuarios. La asignación presupuestal programada fue de S/.7,625.17 alcanzando una ejecución de 102.68%.
1.4.4	Asistencia técnica en evaluación de infraestructura de riego	Asistencia técnica	266	266	100%	Orientada a directivos y usuarios líderes de organizaciones de usuarios. La asignación presupuestal programada fue de S/. 810.00 alcanzando una ejecución de 0%. No refleja ejecución presupuestal.
1.4.5	**1.4.5** Implementación y evaluación del concurso de uso y mantenimiento de infraestructura de riego	Concurso	2	2	100%	Dirigido a agricultores. La asignación presupuestal programada fue de S/. 10,493.00 alcanzando una ejecución de 90.56%.
1.5	Concurso de riego parcelario y prácticas de adaptación al cambio climático					
1.5.1	Elaboración de materiales de capacitación en técnicas de riego parcelario y cambio climático	Manual	1	1	100%	Empleado en capacitación a usuarios de riego parcelario. La asignación presupuestal programada fue de S/. 2,250.00 alcanzando una ejecución de 100%.
1.5.2	Capacitación en riego parcelario y buenas prácticas de riego	Curso	27	27	100%	Dictados como preparación para los concursos. La asignación presupuestal programada fue de S/.13,639.44 alcanzando una ejecución de 93.49%.
1.5.3	Días de campo internas en riego parcelario y buenas prácticas de riego	Día de campo	18	18	100%	Realizados en campo y de manera práctica. La asignación presupuestal programada fue de S/.2,691.00 alcanzando una ejecución de 113.01%, con un sobregiro de S/. 24.81 soles.

Actividad/Subactividad		Unidad de medida	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
1.5.4	Asistencia técnica en actualización de padrón de usuarios de riego	Asistencia técnica	324	332	100%	En coordinación con la Autoridad Local del Agua. La asignación presupuestal programada fue de S/. 520.00 alcanzando una ejecución de 2.88%.
1.5.5	Implementación y evaluación del concurso de riego parcelario	Concurso	2	2	100%	Para afianzar destrezas en preparación de terrenos y riego. La asignación presupuestal programada fue de S/. 12,007.00 alcanzando una ejecución de 99.96%.
2	**PEQUEÑOS PRODUCTORES CON ORGANIZACIONES FORTALECIDAS INCREMENTAN ASOCIOS A LA CADENA PRODUCTIVA CULTIVANDO PRODUCTOS ORGÁNICOS COMPETITIVOS Y CON VOLUMEN OFERTABLE ADECUADO**					
2.1	Concurso de predios orgánicos en aplicación de tecnologías para elevar la productividad agrícola con prácticas orgánicas					
2.1.1	**2.1.1** Elaboración de materiales de capacitación en producción orgánica	Manual	5	5	100%	Utilizados como material de capacitación. La asignación presupuestal programada fue de S/. 8,600.00 alcanzando una ejecución de 105.23%, con un sobregiro de S/ 0.99 soles.
2.1.2	**2.1.2** Capacitación en Producción orgánica y buenas prácticas agrícolas	Curso/taller	36	36	100%	Para apoyar la producción orgánica. La asignación presupuestal programada fue de S/. 25,338.60 alcanzando una ejecución de 100.19%
2.1.3	**2.1.3** Asistencia técnica para la implementación y evaluación de concursos de predios orgánicos	Asistencia técnica	2090	2332	100%	De alta valoración por parte de los beneficiarios. La asignación presupuestal programada fue de S/. 4,566.25 alcanzando una ejecución de 97.86%.
2.1.4	**2.1.4** Días de campo internas en manejo de producción orgánica	Días de campo	8	8	100%	Realizados en parcelas de productores líderes. La asignación presupuestal programada fue de S/.16,839.80 alcanzando una ejecución de 98.09%.
2.1.5	**2.1.5** Pasantías nacionales a experiencias de producción tecnificadas (Puno-Cusco)	Pasantía	3	3	100%	Valoradas por los participantes. La asignación presupuestal programada fue de S/. 20,833.13 alcanzando una ejecución de 100.01%.
2.2	Desarrollo de capacidades para la promoción y evaluación de la producción orgánica en los líderes y técnicos					
2.2.1	Elaboración de materiales de capacitación en Normatividad de la producción orgánica y herramientas para su funcionamiento	Folleto	1	1	100%	Utilizados como material de capacitación. La asignación presupuestal programada fue de S/. 2,500.00 alcanzando una ejecución de 120%, con un sobregiro de 62.5 soles.
2.2.2	Capacitación en "Normatividad de la producción orgánica" y "metodología y herramientas para el funcionamiento del SIC"	Curso	2	2	100%	Formación de inspectores internos en campañas 2011-12 y 2012-13. La asignación presupuestal programada fue de S/. 783.47alcanzando una ejecución de 100%.

Actividad/Subactividad		Unidad de medida	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
2.2.3	Implementación de 2 kit básicos de evaluación de parámetros productivos de cultivos orgánicos	Modulo	2	2	100%	Usado en capacitaciones y días de campo. La asignación presupuestal programada fue de S/. 10,323.00 alcanzando una ejecución de 99.42%.
2.2.4	Asistencia técnica a la promoción y evaluación de la promoción orgánica	Asistencia técnica	104	104	100%	Orientada a la implementación de sistemas internos de control para la certificación orgánica. La asignación presupuestal programada fue de S/. 445.30 alcanzando una ejecución de 71.70%.
2.3	Apoyo institucional para la sostenibilidad de la producción orgánica en la Unión					
2.3.1	**2.3.1** Asistencia técnica para la formación de alianza empresarial entre organizaciones de productores	Asistencia técnica	36	36	100%	No se logró formar la alianza empresarial. La asignación presupuestal programada fue de S/. 6,562.00 alcanzando una ejecución de 101.80%.
2.3.2	**2.3.2** Apoyo a alianza empresarial en la formulación de proyectos de promoción agrícola	Proyecto	2	2	100%	Fortalecimiento de la cadena de productos andinos orgánicos. Aprobado por Biocomercio Andino con Promperú. Planta de Procesamiento de quinua. Aprobado por Agroideas. La asignación presupuestal programada fue de S/. 4,125.00, alcanzando una ejecución 106.63%.
2.3.3	**2.3.3**: Elaboración de manual sobre negocios rurales	Manual	1	1	100%	Utilizados como material de capacitación. La asignación presupuestal programada fue de S/. 1,750.00 alcanzando una ejecución de 102.86%.
2.3.4	**2.3.4** Capacitación y asistencia técnica en "implementación de negocios rurales" dirigido a jóvenes (colegios secundarios e Instituto superior Cotahuasi)	Curso	12	12	100%	Orientada a formulación de planes de negocio. La asignación presupuestal programada fue de S/. 6,968.70 alcanzando una ejecución de 105.19; con un sobregiro de S/ 0.66 soles.
2.3.5	**2.3.5** Implementación y evaluación de concurso de bio negocios	Concurso	2	1	50%	Concurso realizado en Cotahuasi el día 26 de julio de 2014. La asignación presupuestal programada fue de S/. 5,000.00 alcanzando una ejecución de 99.56%.
2.4	Concurso de procesamiento post cosecha para el fortalecimiento tecnológico					
2.4.1	**2.4.1** Elaboración de material de capacitación de manejo post cosecha y trazabilidad	Manual	1	1	100%	Utilizados como material de capacitación. La asignación presupuestal programada fue de S/. 2,500.00 alcanzando una ejecución de 104%.
2.4.2	**2.4.2** Capacitación de "manejo de la cosecha, post cosecha y almacenamiento" y "trazabilidad de productos	Curso	24	24	100%	En temas de cosecha, post cosecha, trazabilidad y agroindustria. La asignación presupuestal programada fue de S/. 2,085.50 alcanzando una ejecución de 118.20%, con un sobregiro

Actividad/Subactividad		Unidad de medida	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
	orgánicos"					de S/ 42.37 soles.
2.4.3	**2.4.3** Implementación de 02 módulos post cosecha para las organizaciones de productores	Modulo	2	2	100%	En APCO, sin utilizar el crédito previsto para esta actividad. La asignación presupuestal programada fue de S/. 95.00 alcanzando una ejecución de 100%.
2.4.4	**2.4.4** Asistencia técnica en manejo post cosecha	Asistencia técnica	266	266	100%	De alta valoración por los usuarios. La asignación presupuestal programada fue de S/. 304.00 alcanzando una ejecución de 43.91%.
2.4.5	**2.4.5** Implementación y evaluación del concurso de post cosecha de granos orgánicos	Concurso	2	2	100%	Dos concursos: julio de 2014 y agosto de 2014. Dirigido a productores. La asignación presupuestal programada fue de S/. 2,449.50 alcanzando una ejecución de 105.39%, con un sobregiro de S/. 0.49 soles.
2.5	Concurso de semilleristas y material de calidad para la propagación de granos orgánicos					
2.5.1	Elaboración de material de capacitación en manejo de semillas	Manual	1	1	100%	Orientado a granos andinos para semilla. La asignación presupuestal programada fue de S/. 2,120.00 alcanzando una ejecución de 100%.
2.5.2	Capacitación en producción y manejo de semillas orgánicas	Curso	18	18	100%	Orientado a productores líderes. La asignación presupuestal programada fue de S/. 10,646.65 alcanzando una ejecución de 97.46%.
2.5.3	Días de campo internas en manejo de semillas	Días de campo	18	18	100%	De alta valoración por los usuarios. La asignación presupuestal programada fue de S/. 2,700.80 alcanzando una ejecución de 94.05%.
2.5.4	Asistencia técnica en el manejo de semillas y material de propagación	Asistencia técnica	300	300	100%	De alta valoración por los usuarios. La asignación presupuestal programada fue de S/. 1,359.10 alcanzando una ejecución de 26.45%.
2.5.5	Implementación y evaluación de concurso de semilleristas	Concurso	2	2	100%	Dirigido a productores líderes. La asignación presupuestal programada fue de S/. 5,404.60 alcanzando una ejecución de 89.06%.
2.6	Implementación de cultivos					
2.6.1	Instalación de cultivo de Kiwicha	has	187	232	100%	Contexto favorable de precios favoreció las siembras. La asignación presupuestal programada fue de S/. alcanzando una ejecución de
2.6.2	Instalación de cultivo de quinua	has	183	346,9	100%	Contexto favorable de precios favoreció las siembras. La asignación presupuestal programada fue de S/. alcanzando una ejecución de
2.6.3	Instalación de cultivo trigo	has	78	84.6	100%	Cultivo de rotación. La asignación presupuestal programada fue de S/. alcanzando una ejecución de
2.6.4	Instalación de cultivo de cebada	has	84.6	99.4	100%	Cultivo de rotación. La asignación presupuestal programada fue de S/.

Actividad/Subactividad		Unidad de medida	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
						alcanzando una ejecución de
2.6.5	Instalación de cultivo de maíz amiláceo	has	289	431.51	100%	Cultivo de rotación. La asignación presupuestal programada fue de S/. alcanzando una ejecución de
2.6.6	Instalación de cultivo de frejol	has	28	28,3	100%	Cultivo asociado al maíz en zonas bajas. La asignación presupuestal programada fue de S/. alcanzando una ejecución de
3	**PEQUEÑOS PRODUCTORES ORGANIZADOS Y CAPACITADOS CONOCEN Y UTILIZAN HERRAMIENTAS COMERCIALES Y EMPRESARIALES PARA ARTICULARSE AL MERCADO**					
3.1	Concurso para incrementar la eficiencia comercial de los centros de acopio locales					
3.1.1	Elaboración del material de capacitación en centros de acopio	Guía	1	1	100%	Utilizados como material de capacitación. La asignación presupuestal programada fue de S/. 530.00 alcanzando una ejecución de 100%
3.1.2	Curso de "trazabilidad y manipulación en la cadena de productos orgánicos	Curso	3	3	100%	Dirigidos a APCO. La asignación presupuestal programada fue de S/. 984.00 alcanzando una ejecución de 101.71%.
3.1.3	Implementación de equipos de acopio y kit del acopiador	Modulo	2	2	100%	Consiste en: balanza, higrómetro, motobomba para ventear. La asignación presupuestal programada fue de S/. 6,918.86 alcanzando una ejecución de 100%.
3.1.4	Asistencia técnica en los procesos de implementación y acopio de los centros de acopio locales	Asistencia técnica	54	54	100%	De alta valoración por los usuarios. La asignación presupuestal programada fue de S/. 222.00 alcanzando una ejecución de 58.56%.
3.1.5	Implementación y evaluación del concurso de acopiadores de granos orgánicos	Concurso	2	2	100%	Dos concursos: agosto de 2013 y noviembre de 2014. Dirigido a acopiadores de granos andinos. La asignación presupuestal programada fue de S/. 6,054.29 alcanzando una ejecución de 103.44%.
3.2	**Fortalecimiento de la estructura organizativa de las 02 asociaciones de pequeños agricultores**					
3.2.1	Elaboración de materiales de capacitación (instrumentos de gestión organizativa y desarrollo organizacional	Folleto	2	2	100%	Utilizados como material de capacitación. La asignación presupuestal programada fue de S/. 1,860.00 alcanzando una ejecución de 100%.
3.2.2	Talleres de instrumentos organizativos	Taller	6	6	100%	Dirigidos a APCO. La asignación presupuestal programada fue de S/. 1,043.80 alcanzando una ejecución de 100%.
3.2.3	Capacitación en desarrollo organizacional	Taller	2	2	100%	Dirigidos a APCO. La asignación presupuestal programada fue de S/. 255.80 alcanzando una ejecución de 100%.
3.2.4	Pasantías externas organizacionales Piura (CEPICAFE)	Pasantía	2	2	100%	De alta valoración. La asignación presupuestal programada fue de S/. 6,035.00 alcanzando una ejecución de

Actividad/Subactividad		Unidad de medida	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
						99.98%.
3.2.5	Asistencia y monitoreo organizacional	Asistencia técnica	84	84	100%	Dirigido a APCO. La asignación presupuestal programada fue de S/. 120.00 alcanzando una ejecución de 100%.
3.3	Capacitación e Implementación de gestión empresarial y comercial a los líderes y dirigentes de la cadena de granos orgánicos					
3.3.1	Elaboración de materiales de capacitación en gestión empresarial y comercial a los líderes y dirigentes de la cadena de granos orgánicos	Folleto	7	7	100%	Utilizados como material de capacitación. La asignación presupuestal programada fue de S/. 7,000.00 alcanzando una ejecución de 100%.
3.3.2	Cursos de herramientas comerciales: "Negociación", "Planes de negocio y marketing"," acceso a mercado"	Curso	7	7	100%	Dirigidos a APCO. La asignación presupuestal programada fue de S/. 1,693.70 alcanzando una ejecución de 155.32%, con un sobregiro de S/. 303.52 soles.
3.3.3	Cursos de herramientas empresariales "Manejo del capital", "contabilidad básica y tributación" y "gestión empresarial"	Curso	7	7	100%	Dirigidos a APCO. La asignación presupuestal programada fue de S/. 553.00 alcanzando una ejecución de 98.73%
3.3.4	Taller de costos comerciales	Taller	4	4	100%	Dirigidos a APCO. La asignación presupuestal programada fue de S/. 331.00 alcanzando una ejecución de 78.64%.
3.3.5	Pasantía a experiencias exitosas de comercialización a Piura (CEPICAFÉ)	Pasantía	2	2	100%	De alta valoración. La asignación presupuestal programada fue de S/. 7,450.00 alcanzando una ejecución de 92.83%.
3.4	Consultoría comercial y Promoción comercial y prospección					
3.4.1	Realización de una consultoría comercial (investigación de mercados)	Consultoría	1	1	100%	Dirigida a APCO. La asignación presupuestal programada fue de S/. 13,522.00 alcanzando una ejecución de 99.26%.
3.4.2	Promoción comercial	Paquete publicitario	1	1	100%	Consta de: brochure, cajas de muestras y tarjetas de presentación. La asignación presupuestal programada fue de S/. 1,680.00 alcanzando una ejecución de 95.74%.
3.4.3	Participación en eventos especializados	Eventos	3	3	100%	Mixtura 2012, 2013, 2014. La asignación presupuestal programada fue de S/. 17,055.61 alcanzando una ejecución de 101.05%.
3.4.4	Ejecución de eventos interinstitucionales	Eventos	3	3	100%	Festi orgánico Arequipa 2012, y 2014, Convención granos andinos Cuzco 2013. La asignación presupuestal programada fue de S/. 1,626.60 alcanzando una ejecución de 100%.
3.4.5	Prospección de clientes	Envío de muestra	12	12	100%	Orientada a consolidar clientes de APCO. La asignación presupuestal programada fue de S/. 1,666.60

Actividad/Subactividad		Unidad de medida	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
						alcanzando una ejecución de 57%.
3.5	Asesoría y acompañamiento comercial a organizaciones de productores en sus procesos comerciales					
3.5.1	Asesoramiento comercial especializada a las asociaciones de productores en el proceso de negociación	Asistencia técnica	20	20	100%	Dirigida a APCO para negociación con los clientes. La asignación presupuestal programada fue de S/. 1,988.00 alcanzando una ejecución de 92.02%.
3.5.2	Asesoramiento especializado a asociaciones en el proceso de exportación	Asistencia técnica	20	20	100%	Dirigida a APCO. La asignación presupuestal programada fue de S/. 2,072.50 alcanzando una ejecución de 107.21%, con un sobregiro de S/. 3.08 soles.
3.5.3	Asesoramiento a asociaciones en la búsqueda de créditos	Asistencia técnica	20	20	100%	Orientado a créditos individuales. La asignación presupuestal programada fue de S/. 850.00 alcanzando una ejecución de 99.29%.
3.5.4	Participación en Expo alimentaria (Perú Natura)	Feria	3	3	100%	Expo alimentaria 2013 y 2014 y Encuentro Binacional en Chile, en 2014. La asignación presupuestal programada fue de S/ 11,242.73. Alcanzando una ejecución de 101.01%.
	TOTAL				**99.32%**	

B.- ASPECTOS PRESUPUESTALES

I. PRESUPUESTO APROBADO DEL PROYECTO:

FUENTE	S/.	%
FONDOEMPLEO	1,458,050.04	51.99
AEDES	106,147.23	3.78
MUNICIPIOS	116,543.50	4.16
ASOCIACIONES DE PRODUCTORES	32,294.00	1.15
BENEFICIARIOS	1,091,529.00	38.92
TOTAL	**2,804,563.77**	**100.00**

1.1 Aporte FONDOEMPLEO

CONCEPTO	S/.
FONDOEMPLEO	1,458,050.04
Línea de base y Evaluación Final (4% del monto total)	51,159.65
Total a transferir	1,406,890.39
Desembolsos FONDOEMPLEO	1,325,306.57
SALDO	**81,583.82**

II. MONTO EJECUTADO (FONDOEMPLEO)

Componente	Último presupuesto aprobado	Presupuesto ejecutado	% Ejecución	Observaciones
Componente 1: Pequeños productores afectados por el cambio climático mejoran la producción con una gestión eficiente del agua.	163,649.45	163,647.27	99.99%	A nivel del componente, se ejecutó el presupuesto programado al 99.99%, quedando un excedente S/. 2.18 soles.
Componente 2: Pequeños productores con organizaciones fortalecidas incrementan asocios a la cadena productiva cultivando productos orgánicos competitivos y con volumen ofertable adecuado.	144,300.40	143,896.11	99,72%	A nivel del componente, se ejecutó el presupuesto programado al 99.72%, quedando un excedente S/. 404.29 soles.
Componente 3: Pequeños productores organizados y capacitados conocen y utilizan herramientas comerciales y empresariales para articularse al mercado.	92,755.49	92,600.57	99,83%	A nivel del componente, se ejecutó el presupuesto programado al 99.83%, quedando un excedente S/. 154.92 soles.
Componente 6: Manejo del proyecto (Remuneraciones + Equipamiento + gastos de funcionamiento)	829,040.91	837,561.78	100,48%	Supera lo programado en 0.48%. Presenta un sobregiro de S/ 8,520.88 soles.
Gastos administrativos para todo el proyecto	102,715.80	91,327.88	88.91%	A nivel de gastos administrativos, presenta un gasto del 88.91%, quedando un saldo de S/. 11,387.92 soles.
Línea de base y Evaluación de Impacto	51,159.65	-	-	En el presupuesto ejecutado no se considera la Elaboración de Línea de base y Evaluación de impacto, responsabilidad de FONDOEMPLEO.
Imprevistos	74,428.34	0	-	No se utilizaron. Existe un saldo de S/. 74,428.34 soles.
Supervisión interna	-	-	-	No programado.
TOTAL DEL PROYECTO	**1,458,050.04**	**1,329,033.61**	**91.15%**	

III. CONTRAPARTIDA

FUENTE	ULTIMO PRESUPUESTO APROBADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN	OBSERVACIONES
AEDES	106,147.23	119,368.74	112.46%	Contrapartida principalmente relacionada con la Implementación de parcelas demostrativas de riego tecnificado, alquileres para la capacitación en uso y mantenimiento de infraestructura de riego, materiales de construcción para Implementación de módulos de riego para organizaciones de regantes, insumos para Asistencia técnica a los predios orgánicos para la implementación y evaluación de concursos de predios orgánicos, personal del proyecto como diagramador, especialista en sistema información geográfica, responsable de monitoreo de proyecto.
Municipios	116,963.50	83,031.00	70.99%	Contrapartida relacionada con el alquiler y refrigerio para Capacitación en uso y mantenimiento de infraestructura de riego, pasajes y gasto de transporte para Capacitación en uso y mantenimiento de infraestructura de riego, servicio de terceros e insumos para la Implementación y evaluación del concurso de uso y mantenimiento de infraestructura de riego , remuneración de un técnico de campo,
Asociaciones de productores	52,160.00	105,558.00	202.37%	Contrapartida relacionada con la Implementación de 02 módulos postcosecha para las organizaciones de productores, Asistencia técnica a la promoción y evaluación de la promoción orgánica, Capacitación en Producción orgánica y buenas prácticas agrícolas, alquileres para Capacitación en uso y mantenimiento de infraestructura de riego y refrigerios para eventos de presentación del proyecto.
Beneficiarios	1,910,963.32	2,740,340.94	143.40%	Mano de obra para la Implementación de parcelas demostrativas de riego tecnificado, para la Implementación y evaluación del concurso de uso y mantenimiento de infraestructura de riego, mano de obra, insumos en la instalación de cultivos de kiwicha, quinua, trigo, frijol, cebada y maíz amiláceo.
TOTAL	**2,186,234.05**	**3,048,298.68**	**139.43%**	

IV. RESUMEN DE EJECUCIÓN DEL APORTE DE FONDOEMPLEO

CONCEPTO	S/.
A. Total a transferir	1,406,890.39
B. Desembolsos	1,325,306.57
C. Monto Ejecutado	**1,329,033.61**
D. Gastos Observados	15,181.17
Saldo (B-C+D) *	**11,454.13**

Es necesario señalar, que la institución ejecutora ha efectuado los cálculos del porcentaje de ejecución de cada una de las partidas presupuestales en relación con el presupuesto aprobado al inicio del proyecto; debiendo efectuarse en cada partida con el presupuesto ajustado en el último POA III (Ejecutado al POA II + Programado POA III).

En ese sentido, del análisis por cada partida presupuestal ajustado en el último POA III, se ha obtenido los sobregiros indicados a continuación; que según el manual de procedimientos administrativos y financieros del control de fondos asignados al proyecto, 4.1. Sistema contable y presupuestal, sobre criterios para el registro de las operaciones originadas por el proyecto; en el ítem f menciona: "Las ejecuciones de cada sub actividad del presupuesto a excepción de las del Componente (Manejo del proyecto) pueden excederse hasta por un máximo del 5%", por lo que la institución ejecutora ha incumplido con el procedimiento en las siguientes sub actividades:

Código	Descripción presupuestal	Presupuesto programado (S/.)	Total Ejecutado (S/.)	Ejecutado (%)	Observado (S/.)	Análisis de la Observación
	Componente 1: Pequeños productores con organizaciones fortalecidas cultivan productos orgánicos competitivos y con volumen ofertable adecuado diferenciando su oferta con productos certificados.					
1.2	**Formación de promotores líderes tecnológicos en Escuelas de Riego**					
1.2.2	Capacitación en Escuelas de Riego	10,357.10	11,357.60	109.66%	482.65	Sobregiro de S/ 482.65 soles.
1.3	**Implementación de tecnología en riego**					
1.3.2	Días de campo en manejo de parcelas de riego	2,854.64	3,699.94	129.61%	702.57	Sobregiro de S/ 702.57nuevos soles.
1.4	**Concurso de uso y mantenimiento de infraestructura de riego**					
1.4.1	Elaboración de material de capacitación en uso y mantenimiento de infraestructura de riego	1,800.00	2,300.00	127.78%	410.00	Sobregiro de S/ 410.00 soles.
1.4.2	Capacitación en uso y mantenimiento de infraestructura de riego	1,154.25	2,006.15	173.81%	794.19	Sobregiro de S/ 794.19 soles.
1.5	**Concurso de riego parcelario y prácticas de adaptación al cambio climático**					
1.5.3	Días de campo internas en	2,691.00	3,041.10	113.01%	215.55	Sobregiro de S/ 215.55 soles.

Código	Descripción presupuestal	Presupuesto programado (S/.)	Total Ejecutado (S/.)	Ejecutado (%)	Observado (S/.)	Análisis de la Observación
	evaluación de infraestructura de riego					
2.1	**Concurso de predios orgánicos en aplicación de tecnologías para elevar la productividad agrícola con prácticas orgánicas**					
2.1.1	Elaboración de materiales de capacitación en producción orgánica	8,600.00	9,050.00	105.23	20.00	Sobregiro de S20.00 soles.
2.2	**Desarrollo de capacidades para la promoción y evaluación de la producción orgánica en los líderes y técnicos**					
2.2.1	Elaboración de materiales de capacitación en Normatividad de la producción orgánica y herramientas para su funcionamiento	2,500.00	3,000.00	120%	375.00	Sobregiro de S/ 375.00 soles.
2.3	**Apoyo institucional para la sostenibilidad de la producción orgánica en la Unión**					
2.3.2	Apoyo a la alianza empresarial en la formulación de proyectos de promoción agrícola	4,125.00	4,398.38	106.63%	67.13	Sobregiro de S/ 67.13 soles.
2.3.4	Capacitación y asistencia técnica en "implementación de negocios rurales" dirigido a jóvenes	6,968.70	7,330.60	105.19%	13.47	Sobregiro de S/ 13.47 soles.
2.4	**Concurso de procesamiento postcosecha para el fortalecimiento tecnológico**					
2.4.2	Capacitación de "manejo de la cosecha, postcosecha y almacenamiento" y "trazabilidad de productos orgánicos"	2,085.50	2,465.00	118.20%	275.23	Sobregiro de S/ 275.23 soles.
2.4.5	Implementación y evaluación del concurso de post cosecha de granos orgánicos	2,449.50	2,581.50	105.39%	9.52	Sobregiro de S/ 9.52 soles.
3.3	**Capacitación e Implementación de gestión empresarial y comercial a los líderes y dirigentes de la cadena de granos orgánicos**					
3.3.2	Cursos de herramientas comerciales: "Negociación", "Planes de negocio y marketing"," acceso a mercado", "e-commerce"	1,693.70	2,630.60	155.32%	852.22	Sobregiro de S/ 852.22 soles.
3.5	**Asesoría y acompañamiento comercial a organizaciones de productores en sus procesos comerciales**					
3.5.2	Asesoramiento especializado a	2,072.50	2,221.97	107.21%	45.85	Sobregiro de S/ 45.85 soles.

Código	Descripción presupuestal	Presupuesto programado (S/.)	Total Ejecutado (S/.)	Ejecutado (%)	Observado (S/.)	Análisis de la Observación
	asociaciones en el proceso de exportación					
6	**MANEJO DEL PROYECTO**					
6.1	PERSONAL DEL PROYECTO					
6.1.1.	Remuneraciones					
6.1.1.1	Coordinador del proyecto	170,683.52	171,987.28	100.76%	1,303.76	Sobregiro de S/ 1,303.76 soles.
6.1.1.2	Técnico de campo 01 responsable componente 01	114,602.63	115,618.12	100.89%	1,015.49	Sobregiro de S/ 1,015.49 soles.
6.1.1.3	Técnico de campo 02 responsable componente 02	116,626.12	117,641.61	100.87%	1,015.49	Sobregiro de S/ 1,015.49 soles.
6.1.1.4	Técnico de campo 03 responsable componente 03	56,781.73	57,920.06	102.00%	1,138.33	Sobregiro de S/ 1,138.33 soles.
6.1.1.5	Técnico de campo 04 especialista en organizaciones	36,498.31	41,429.97	113.51%	4,931.66	Sobregiro de S/ 4,931.66 soles.
6.1.1.6	Técnico de campo 05 extensionista 01	71,228.53	71,822.71	100.83%	594.18	Sobregiro de S/ 594.18 soles.
6.1.1.11	Asistente administrativo del proyecto	93,375.05	93,952.94	100.62%	577.89	Sobregiro de S/ 577.89 soles.
6.3.2	Mantenimiento y reparación de vehículos	17,429.65	20,176.92	115.76%	2,747.27	Sobregiro de S/ 2,747.27 soles.
6.3.3	Mantenimiento de equipos	1,558.40	1,749.40	112.26%	191.00	Sobregiro de S/ 191.00 soles.
6.3.7	Alquiler de oficina y servicios de funcionamiento	10,573.00	10,723.00	101.42%	150.00	Sobregiro de S/ 150.00 soles.
	TOTAL OBSERVADO (S/.)				**17,928.44**	

Habiendo revisado la naturaleza de gastos como el mantenimiento y reparación de vehículos y conocedor del ámbito del proyecto; donde el acceso a los sectores donde interviene el proyecto es amplio, disperso y distanciado entre los centros poblados y con topografías llanas y accidentadas, es necesario e importante el mantenimiento y reparación de los vehículos en

forma permanente para un aseguramiento y condiciones adecuadas de los vehículos del proyecto (motos, camioneta) cuya partida observada por el monto de S/. 2,747.27 soles fueron destinados a las actividades ejecutadas del proyecto. Desde luego, sólo el sobregiro de S/. 2,747.27 soles no será considerado como monto a devolver, mientras que la diferencia (S/. 15,181.17) merece un seguimiento y coordinación con la institución AEDES para su devolución.

El hecho que la Unidad de Gestión de Proyectos de FONDOEMPLEO no observe los demás gastos realizados a la fecha, no implica su aceptación porque estos pueden ser observados también durante el proceso de Auditoría.

DEVOLUCIÓN DE FONDOS Y CIERRE DE CUENTA BANCARIA DEL PROYECTO

Según el informe financiero en el mes de febrero 2015; AEDES ejecutó gastos por el importe de S/. 30,270.65 soles, tal como se indican en el Anexo 1 y 3. Sin embargo, en el Sistema de Gestión Presupuestal–SIGAF, se ha rendido una ejecución para el mes de febrero 2015 de S/ 26,543.61 soles, quedando un importe de S/ 3,727.04 como saldo a rendir a favor de la institución ejecutora.

En ese sentido, al término del proyecto, AEDES cuenta con un saldo a favor por un valor de S/.3,727.04 soles.

AEDES, no ha comunicado a FONDOEMPLEO el proceso de cierre de la cuenta bancaria.

De lo anterior y efectuando la diferencia de los importes (S/.15,181.17 - S/ 3,727.04 = S/. 11,454.13); se concluye que AEDES deberá asumir los gastos sobregirados por el importe de S/ 11,454.13 soles.

C.- CONCLUSIONES Y CALIFICACION DEL PROYECTO

V. CALIFICACIONES DE SUPERVISIONES ANTERIORES

N°	NOMBRE DEL SUPERVISOR	INSTITUCION	N° DE MONITOREO / ENTREGABLE	PERIODO	CALIFICACION
1	Atilio Arata Pozzuoli	Supervisor Externo	0	Marzo 2012 –feb 2013	Aprobado con reservas
2	Atilio Arata Pozzuoli	Supervisor Externo	1	Marzo 2013 a set 2013	Aprobado
3	Atilio Arata Pozzuoli	Supervisor Externo	2	Octubre 2013 a enero 2014	Aprobado
4	Atilio Arata Pozzuoli	Supervisor Externo	3	Febrero 2014 a mayo 2014	Aprobado con reservas
5	Atilio Arata Pozzuoli	Supervisor Externo	4	Junio 2014 a octubre 2014	Aprobado
6	Atilio Arata Pozzuoli	Supervisor Externo	5	Noviembre 2014 a febrero 2015	Aprobado

VI. CONCLUSIÓN GENERAL DEL PROYECTO

Con una inversión total de S/. 1, 329,033.61 soles, el proyecto implementó el 99.32% de las actividades que le permitió obtener el 84.31% de los productos programados (valores supervisados). Por su parte la ejecución presupuestal con recursos de FONDOEMPLEO alcanza el 91.15%, mientras que la ejecución de contrapartidas alcanzó un valor de 139.43%.

% Avance acumulado en relación a la meta total del Proyecto		%Ejecución presupuestal acumulado en relación a la meta total del Proyecto	
Actividades %	Productos %	Fondoempleo %	Contrapartidas %
99.32%	84.31%	91.15%	139.43%

-El aporte de las contrapartidas contribuyo de manera efectiva a cumplir con las metas y actividades y mejorar la eficiencia y eficacia del proyecto. Destaca la ejecución dos proyectos complementarios destinados a apoyar a la cadena productiva de los granos andinos orgánicos, ejecutados por APCO.

- Al término del proyecto, se lograron 863 has mejoradas/ampliadas por eficiencia de riego como resultado de las capacitaciones en manejo y gestión del agua.

-El número de productores que cultivan kiwicha y quinua aumentaron significativamente, y disminuyó el de maíz amiláceo. Los principales motivos de la siembra de kiwicha y quinua es la alta demanda, la buena rentabilidad y tienen buen precio.

- Incrementaron el rendimiento promedio de Kiwicha de 2400 a 2887 Kg/ha y de quinua de 1,400 a 1883.6 Kg/ha

-Incorporaron un nuevo producto (maíz morado) a la cartera comercial asociativa.

-El rol de las organizaciones de productores orgánicos, es destacable porque promueve y facilita la producción y comercialización de los granos andinos (quinua, kiwicha, maíz) en condiciones ventajosas y sostenibles, estableciendo contactos y contratos con compradores en forma directa que permiten mejores precios.

Por lo que se aprueba el proceso de cierre de las actividades del proyecto.

VII. APROXIMACION HACIA LA SOSTENIBILIDAD

El análisis de la sostenibilidad del proyecto se ha realizado bajo el enfoque: ambiental, social y económico.

- En el contexto ambiental, los beneficiarios del proyecto lograron adoptar las prácticas agroecológicas promovidas en sus parcelas e instalaciones, contribuyendo a la recuperación productiva de los suelos mediante la fertilización y abonamiento orgánico, el incremento de la productividad mediante el uso de prácticas culturales y el control de la

erosión, uso de trilladoras, el manejo integrado de plagas, cosecha y postcosecha y la mejora de la calidad de las líneas productivas promovidas. Las nuevas técnicas productivas incorporadas para la producción orgánica, constituye un aporte importante a la conservación del medio ambiente. La provincia de la Unión está declarada como Reserva Paisajística por el SERNAMP, la producción orgánica se encuentra muy valorada por la población como por las distintas instituciones que operan en la localidad. La incorporación del cultivo de la quinua como campaña chica (entre mayo y noviembre) abre nuevas posibilidades para rentabilizar la producción. Así mismo, las labores de capacitación y asistencia técnica orientadas a mejorar la eficiencia en el uso del agua de riego han contado con un importante respaldo de las organizaciones de regantes y estas han logrado capitalizar conocimientos y mejores prácticas para el ahorro del agua de riego y enfrentar los efectos del cambio climático.

- En el aspecto económico hay dos factores que favorecen la continuidad de la propuesta. En primer lugar la existencia de mercados y demanda en crecimiento. Tanto la quinua como la kiwicha producidas de manera orgánica en la zona cuentan con compradores y los productos han sido destinados principalmente a la exportación, logrando muy buenos precios, que sobrepasan ampliamente los de los productos convencionales. En segundo lugar, la Asociación de Productores de Cultivos Orgánicos de Cotahuasi -La Unión – APCO, es la principal organización que promueve la agricultura orgánica y cuenta con un mercado logrado y en expansión lo que significa condiciones importantes para la continuidad y sostenibilidad de la producción.

- En el aspecto organizacional y de gestión comercial se logró consolidar a la Asociación de Productores Orgánicos de Cotahuasi-APCO. Esta organización vislumbra actualmente la posibilidad de convertirse en cooperativa para aprovechar algunas ventajas sobre todo de carácter tributario. Sin embargo, esto puede constituir un riesgo ya que no todos sus miembros muestran conformidad al respecto. Las bases de esta organización están formadas por comités locales de producción y acopio. Un factor importante es sin duda la capacidad mostrada por APCO para relacionarse con el estado a través de municipalidades y fondos concursables. Uno de los méritos ha sido colocar un proyecto para la construcción de un centro de acopio y planta de procesamiento en Cotahuasi, con financiamiento de Agroideas.

- Las acciones del proyecto han permitido la negociación directa de APCO con las empresas y se ha potenciado la formación de sus dirigentes y líderes principales. Jóvenes locales han sido capacitados en técnicas de producción orgánica y en labores vinculadas a sistemas de control interno, acopio y otros que sin lugar a dudas contribuyen de manera efectiva a potenciar la cadena productiva de los granos andinos orgánicos. La participación de las organizaciones en espacios de articulación comercial, permitirá suscribir acuerdos y/o firma de convenios de colaboración con entidades públicas y/o programas nacionales que apoyen la cadena productiva de los cultivos implementados.

VIII. TRANSFERENCIA DE BIENES

Durante el desarrollo del proyecto se adquirieron bienes para el manejo del proyecto.
Con fecha 13 de abril del 2015, FONDOEMPLEO remite la carta Nº 247-GP-FE-2015 dando la No Objeción para la transferencia de bienes a AEDES y el compromiso de seguir destinando los bienes para los fines que fueron adquiridos. Los bienes transferidos son:

N°	Descripción de bienes	Unidad de medida	Cantidad	Estado	Destino del bien
1	Motocicleta HONDA XL-200 Motor N° MD28E9C200842, Serie N°9C2MD2897CR200642, Modelo XL-200, Color Blanco, Cilindros 1, Año de fabricación 2012, placa rodaje: V2-4837	unidad	1	En funcionamiento	AEDES
2	Motocicleta HONDA XL-200 Motor N° MD28E9C200847, Serie N°9C2MD2896CR200847, Modelo XL-200, Color Blanco, Cilindros 1, Año de fabricación 2012, placa rodaje: 5662-1V	unidad	1	En funcionamiento	AEDES
3	CAMARA FOTOGRAFICA Cámara digital Canon SX 150 1S	unidad	1	En funcionamiento	AEDES
4	CAMARA FOTOGRAFICA Cámara digital Canon SX 150 1S	unidad	1	En funcionamiento	AEDES
5	MEDIDOR DE HUMEDAD PARA GRANOS MC 7821	unidad	1	En funcionamiento	APCO
6	BALANZA ELECTRONICA 500KG. "SB-51" ACCURA ORIGINAL Plataforma de uso rudo Original, Precisión 100 gr.	unidad	1	En funcionamiento	APCO
7	BASCULA ELECTRONICA 300KG X 500G EXCELL / MOBBA LAP – 300 0.05KG Pantalla de cristal líquido LCD, Capacidad 300Kg.,	unidad	1	En funcionamiento	AEDES
8	COMPUTADOR CORE I5 COMPATIBLE PROCESADOR INTEL I5 2320 3.0GHZ	unidad	1	En funcionamiento	AEDES
9	LAPTOP TOSHIBA CORE I5 TOSHIBA SATELLITE S845-SP4211TL	unidad	1	En funcionamiento	AEDES
10	IMPRESORA KYOCERA LASER FS-1120D + HP SCANJET G3110	unidad	1	En funcionamiento	AEDES
11	PROYECTOR EPSON POWER LITE 95	unidad	1	En funcionamiento	AEDES
12	LAPTOP TOSHIBA CORE I5 TOSHIBA SATELLITE S845-SP4211TL	unidad	1	En funcionamiento	AEDES
13	CORRENTOMETRO – MEDIDOR DE VELOCIDAD DE LIQUIDOS PORTATIL JDC	unidad	1	En funcionamiento	Junta de Usuarios La Unión Cotahuasi
14	LAPTOP TOSHIBA CORE I5 TOSHIBA SATELLITE S45-A4111SL	unidad	1	En funcionamiento	AEDES
15	CAMARA FOTOGRAFICA Fujifilm 15x de zoom color negro	unidad	1	En funcionamiento	AEDES
16	PULVERIZADORA SOLO MODELO 433H	unidad	1	En funcionamiento	AEDES

Máximo M. Palacios Aymara
Gestor de Proyectos
FONDOEMPLEO.