DS - 470 - 2016

FONDOEMPLEO

Carta Nº144/ GP-FE-2016

Lima, 29 de Febrero del 2016

Señora
VICTORIA MORENO AGUIRRE
Representante del Proyecto C-13-30
CIRCULO SOLIDARIO PERÚ
Presente.-

Asunto: Remisión Informe de Cierre Proyecto C-13-30.

De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted a fin de saludarle y remitirle el Informe de cierre del proyecto C-13-30 "Promoción y Fortalecimiento de Competencias Emprendedoras de Jóvenes Mujeres y Varones del Distrito El Porvenir - Provincia de Trujillo", ejecutado por Círculo Solidario Perú, con fecha de inicio del 02 de enero del 2014 y cuya fecha de término fue el 01 de enero del 2016.

Al respecto, habiéndose cumplido con la entrega del Informe Final del Proyecto y en base a la revisión de la información presentada a nivel técnico y de la información disponible respecto a la ejecución presupuestal, se ha elaborado el presente Informe para su conocimiento.

Sin otro particular, quedo de usted.

Atentamente,

Gestión de Proyectos
V°B°
J. Samame
Responsable de Proyectos de Capacitación
FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos
V°B°
M. Carranza
Gestor de Proyectos
FONDOEMPLEO

Freddy Leguia Ortiz
Gerente de Gestión de Proyectos
FONDOEMPLEO

FLO/mlcp

Adj. Informe de cierre técnico del proyecto C-13-30
Cc: Planeamiento y evaluación
Auditoría y control
Administración y Finanzas

Informe de Cierre

PROYECTO:
"Promoción y fortalecimiento de competencias emprendedoras de jóvenes mujeres y varones del distrito El Porvenir - Provincia de Trujillo"

CÓDIGO: C-13-30

Febrero, 2016

Gestión de Proyectos
V°B°
M. Carranza
Gestor de Proyectos
FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos
V°B°
J. Samame
Responsable de Proyectos de Capacitación
FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos
V°B°
F. Leguía
Gerente
FONDOEMPLEO

INFORME DE CIERRE DEL PROYECTO

A.- ASPECTOS TECNICOS

I. *INFORMACIÓN GENERAL*

Código del proyecto:	**C-13-30**	**Concurso:**	**XIII**	**Fecha:**	**15.02.2016**
Título del proyecto:	Promoción y fortalecimiento de competencias emprendedoras de jóvenes mujeres y varones del distrito El Porvenir - Provincia de Trujillo				
Ubicación:	**Departamento**	La Libertad	**Provincia (s)**	Trujillo	
	Distrito(s)	El Porvenir			
Institución Ejecutora:	Asociación Civil Círculo Solidario				
Población Objetivo	Jóvenes mujeres y varones de 18 a 29 años del distrito				
Propósito (Objetivo Central)	Promover y fortalecer competencias emprendedoras en jóvenes mujeres y varones de 18 a 29 años del distrito El Porvenir - Provincia de Trujillo para la generación de iniciativas de autoempleo.				
Nombre del encargado de la Supervisión:	Jorge Noriega		**Cargo**	Supervisor Externo	
Nombre del Gestor Responsable:	Mery Carranza		**Cargo**	Gestor Proyecto	
Fecha de inicio	02 de enero de 2014		**Fecha de término**	01 de enero de 2016	
Ampliación	NO		**Duración:**	24 meses	

II. *ANTECEDENTES*

El 02 de diciembre del 2013 se firmó el convenio entre FONDOEMPLEO y la Institución Circulo Solidario para la ejecución del proyecto C-13-30 "Promoción y fortalecimiento de competencias emprendedoras de jóvenes mujeres y varones del distrito El Porvenir - Provincia de Trujillo", proyecto ganador del 13er. Concurso, el cual tuvo como objetivo promover y fortalecer competencias emprendedoras en jóvenes mujeres y varones de 18 a 29 años del distrito El Porvenir - Provincia de Trujillo para generar iniciativas de autoempleo juvenil.

De acuerdo a convenio, la fecha de inicio del proyecto fue el 02 de enero del 2014 y la fecha de término el 01 de enero del 2016.

El proyecto estableció cuatro componentes de trabajo: i) Fortalecimiento de capacidades de emprendimiento juvenil; ii) Implementación y asesoramiento técnico para implementación de su idea de negocio o mejora de su negocio en marcha, a través de la

Gestión de Proyectos VºBº M. Carranza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºBº J. Samame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºBº F. Leguía Gerente FONDOEMPLEO

financiación con capital semilla otorgado por FONDOEMPLEO y ante otras fuentes (familiares, recursos propios) o entidades financieras; iii) Incidencia política para el fortalecimiento de emprendimientos juveniles centrado en el trabajo con los jóvenes para generar una agenda pública distrital y tener incidencia en el Gobierno Local; y un último componente relacionado al Manejo del proyecto. Estos componentes respondían a la problemática identificada por Círculo Solidario con la población beneficiaria como una débil capacidad de emprendimiento en las y los jóvenes del distrito El Porvenir, limitado acceso de financiación para la implementación, mejora y gestión eficiente de su negocio y por otro lado la débil capacidad de articulación del Gobierno Local y los jóvenes para promover e implementar políticas públicas que generen oportunidades de emprendimiento juvenil.

La zona donde se desarrolló la intervención está caracterizada por actividades relacionadas a la industria de cuero y calzado, reconocida a nivel nacional. Alrededor de estas industrias se desarrollan actividades comerciales y de servicios conexas. Este sistema generado en el distrito de El Porvenir ha contribuido al desarrollo de los emprendimientos implementados y a los fortalecidos por el proyecto. Sin embargo, también es importante indicar que también este distrito es reconocido por sus altos índices de inseguridad.

El proyecto realizó un cambio en la estrategia de desarrollo de las capacitaciones en planes de negocio a los participantes del proyecto. Inicialmente iban a trabajar con la metodología de INCUBUNT de la Universidad Nacional de Trujillo; sin embargo, luego de las coordinaciones realizadas por el equipo del proyecto con los representantes de INCUBUNT se identificó que está metodología no estaba acorde para ser desarrollada con el perfil de participante del proyecto pues estos no cumplían con los requisitos mínimos. Por lo tanto, se solicitó el cambio a la metodología CEFE y de la OIT. Este cambio fue evaluado y aprobado con carta N° Carta Nº 223/PC-GP-FE-2014.

Es importante indicar que han existido en años anteriores y de manera consecutiva otras intervenciones similares en la misma zona financiado por FONDOEMPLEO, ejecutadas por instituciones como Colectivo Integral de Desarrollo, Consorcio RASA – Universidad César Vallejo e IPAE. Por lo tanto, se solicitó a Circulo Solidario dar oportunidad a jóvenes que no han participado de proyectos anteriores financiados por FONDOEMPLEO. Se proporcionó al proyecto la lista de ganadores de capital semilla de proyectos anteriores (C-11-29 y C-12-26) ejecutados en la misma zona de intervención. Ello con la finalidad de poder hacer un mejor filtro.

En base a la revisión del proyecto durante la primera visita se envió una carta con recomendaciones al proyecto, con la finalidad de propiciar una mejor ejecución del mismo (Carta Nº 225/PC-GP-FE-2014). Entre las principales recomendaciones tenemos: Una diferenciación clara de los jóvenes con idea de negocio y jóvenes con negocios en marcha, éstos últimos con una antigüedad no mayor de dos años de funcionamiento, a partir de ello una diferenciación en la metodología de capacitación para jóvenes con ideas de negocio y a jóvenes con negocios en marcha. Mientras que en el primer caso a través de las capacitaciones van a definir mejor la idea de negocio, en el caso de los jóvenes con negocios en marcha, los negocios ya funcionan y tendrán necesidades distintas en la

Gestión de Proyectos VºBº M. Carranza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºBº J. Sarbame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºBº F. Leguía Gerente FONDOEMPLEO

capacitación. Círculo Solidario tomó en cuenta estas recomendaciones junto al equipo durante la ejecución del proyecto.

El proyecto tuvo dificultades en el cumplimiento de su segundo entregable, ello debido a la deserción que presentó en las capacitaciones iniciales. De acuerdo a la estrategia planteada en el proyecto tenían que concluir con todas las capacitaciones primero para continuar con los demás servicios a los beneficiarios del proyecto. Sin embargo, a través de la estrategia planteada pudo revertir la situación.

Por otro lado, a lo largo de la ejecución del proyecto se presentaron cambios en el equipo técnico, incluyendo el jefe de proyecto así como con los especialistas en gestión de emprendimientos. A pesar de ello ha logrado alcanzar lo previsto por el proyecto.

III. *SINTESIS DEL PROYECTO*

El proyecto tenia como fin "Contribuir a mejorar la inclusión social y calidad de vida de jóvenes mujeres y varones del distrito El Porvenir - Provincia de Trujillo."

3.1. Indicadores de propósito

El proyecto no contemplo indicadores de propósito.

3.2. Indicadores de Resultados

Componente 01: Fortalecimiento de capacidades de emprendimiento juvenil

- 112 jóvenes con ideas de negocio seleccionados para iniciar proceso de capacitación en emprendimientos.
- 48 jóvenes con negocios en marcha seleccionados para iniciar proceso de capacitación en emprendimientos.
- 144 jóvenes con ideas de negocio y negocios en marcha capacitados y asistidos en la elaboración de planes de negocio.
- 90 jóvenes con ideas de negocio han culminado satisfactoriamente la elaboración de sus planes de negocio.
- 40 jóvenes con negocios en marcha han culminado satisfactoriamente la elaboración de sus planes de negocio.

Componente 2: Implementación y asesoramiento técnico.

- 130 planes de negocios (70% nuevos y 30% negocios en marcha) evaluados para recibir capital semilla otorgado por FONDOEMPLEO.
- 78 jóvenes con planes de negocio (70% nuevos y 30% negocios en marcha) son cofinanciados con capital semilla de S/3,500.00 otorgado por FONDOEMPLEO
- 78 jóvenes reciben acompañamiento y asistencia técnica para la implementación de sus planes de negocio con capital semilla.
- 52 jóvenes con planes de negocio que no fueron financiados con capital semilla, reciben asistencia técnica para acceder a financiamiento de otras fuentes.
- 20 jóvenes que logran financiamiento de otras fuentes distintas al capital semilla, reciben asistencia técnica para la implementación de sus planes de negocio.

Gestión de Proyectos V°B° M. Carranza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos V°B° J. Santame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos V°B° F. Leguía Gerente FONDOEMPLEO

- 98 jóvenes con negocios implementados con capital semilla u otras fuentes reciben asistencia técnica para la gestión empresarial, financiera y comercial de su negocio; así como para la formalización.
- 40 jóvenes emprendedores del proyecto asesorados para la elaboración de planes de mejora; y 10 de ellos logran implementarlo en el 21° y 23° mes de ejecución del proyecto.

Componente 3: Incidencia política para el fortalecimiento de emprendimientos juveniles.

- Una Agenda Pública Local de la juventud elaborada al finalizar el primer año.
- Una política pública de fortalecimiento de emprendimientos juveniles sustentada y aprobada en sesión de concejo, a partir del 18º mes de ejecución del proyecto.
- 30 autoridades y representantes de la sociedad civil del distrito informados sobre los principales problemas de la juventud del distrito, en el 19° mes de ejecución del proyecto.

3.3 Indicadores de Producto

Componente		N°	Producto	N°	Indicadores de producto	Unidad de Medida	Meta Física
N°	DEFINICIÓN						
COMPONENTE 1	Fortalecimiento de capacidades de emprendimiento juvenil	1.1	160 Jóvenes de los 8 sectores más vulnerables del distrito El Porvenir seleccionados e inscritos en el programa de capacitación	1.1.1	112 jóvenes con ideas de negocio seleccionados en el 2º mes de ejecución del proyecto.	Jóvenes	112
				1.1.2	48 jóvenes con negocios en marcha seleccionados en el 2º mes de ejecución del proyecto.	Jóvenes	48
				1.1.3	160 jóvenes (112 con ideas de negocio y 48 con negocios en marcha) matriculados al finalizar el 2º mes de ejecución del proyecto.	Jóvenes	160
		1.2	160 Jóvenes capacitados en desarrollo personal y elaboración de proyecto de su vida	1.2.1	160 jóvenes elaboran su proyecto de vida al finalizar el 3º mes de ejecución del proyecto.	proyectos de vida	160
		1.3	144 Jóvenes capacitados en desarrollo de planes de negocio (Programa PIDE)	1.3.1	144 jóvenes culminan el proceso de capacitación y desarrollo de planes de negocio, con una asistencia regular de 80% en los talleres, al finalizar el 6° mes.	Jóvenes	144
		1.4	130 jóvenes que han culminado satisfactoriamente el programa de capacitación (nota mínima 12/20) reciben asistencia técnica para afinar la elaboración de su plan de negocio	1.4.1	130 jóvenes reciben dos asistencias técnicas para afinar su plan de negocio en el 5º, 6° y 7º mes de ejecución del proyecto.	Jóvenes	130

Gestión de Proyectos V°B° M. Carranza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos V°B° J. Santame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos V°B° F. Leguía Gerente FONDOEMPLEO

Componente		N°	Producto	N°	Indicadores de producto	Unidad de Medida	Meta Física
N°	DEFINICIÓN						
		1.5	130 planes de negocio elaborados y preseleccionados para el concurso de capital semilla	1.5.1	130 planes de negocio pre seleccionados en los rubros de calzado, gastronomía, comercio al por menor y servicios al finalizar el 7° mes de ejecución del proyecto.	Planes de negocio	130
COMPONENTE 2	Implementación y asesoramiento técnico	2.1	78 jóvenes con planes de negocio (70% nuevos y 30% negocios en marcha) cofinanciados con el Fondo de Capital Semilla ganadores del concurso, por un importe promedio de S/ 3,500.00	2.1.1	130 planes de negocio evaluados en el 8° mes de ejecución del proyecto.	Planes de negocio	130
				2.1.2	78 jóvenes reciben financiamiento valorizado en bienes, insumos y servicios para la implementación de su plan de negocio en el 9° mes de ejecución del proyecto.	Capital semilla	78
		2.2	78 jóvenes implementan sus planes de negocio con capital semilla de Fondo Empleo y 20 jóvenes con otras fuentes de financiamiento	2.2.1	78 jóvenes emprendedores asesorados para la implementación de su plan de negocio financiado por el Capital Semilla de Fondo Empleo, a partir de 9° mes de ejecución del proyecto.	Jóvenes	78
				2.2.2	52 jóvenes con planes de negocio asesorados para la gestión de créditos ante otras fuentes de financiamiento, a partir del 10° mes de ejecución del proyecto.	Expedientes	52
				2.2.3	20 jóvenes asesorados en la implementación de sus planes de negocio financiados por otras fuentes, a partir del 13° mes.	Jóvenes	20
		2.3	98 jóvenes con negocios en marcha son asesorados y asistidos en formalización, gestión empresarial, financiera y comercial durante el 2° año de ejecución del proyecto.	2.3.1	98 jóvenes con negocios implementados utilizan adecuadamente instrumentos básicos de gestión empresarial, financiera y comercial, a partir del 2° año de ejecución del proyecto.	Jóvenes	98
				2.3.2	49 negocios implementados con capital semilla u otras fuentes de financiamiento, muestran una utilidad bruta por encima del 15%, a partir del 16° mes de ejecución del proyecto.	Estado financiero del negocio	49
		2.4	49 jóvenes emprendedores con negocios operando son asistidos para elaborar planes de mejora de su negocio través de asesorías personalizadas MESUN	2.4.1	49 planes de mejora de negocio elaborados a partir del 18º mes de ejecución del proyecto.	Planes de mejora del negocio	49
				2.4.2	10 planes de mejora de negocios financiados por otras fuentes e implementados, en el 20º mes de ejecución del proyecto.	Planes de negocio	10

Gestión de Proyectos VºBº M. Carranza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºBº J. Sarname Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºBº F. Leguía Gerente FONDOEMPLEO

Componente		N°	Producto	N°	Indicadores de producto	Unidad de Medida	Meta Física
N°	DEFINICIÓN						
COMPONENTE 3		2.5	98 jóvenes con planes de negocio implementados son sensibilizados en informados en las ventajas y procesos de conformación de redes empresariales.	2.5.1	98 jóvenes informados sobre las ventajas y procedimientos para la conformación de redes empresariales al finalizar el proyecto.	Negocios	98
	Incidencia política para el fortalecimiento de emprendimientos juveniles	3.1	Una agenda pública local de la juventud.	3.1.1	400 jóvenes del distrito participan en la elaboración de la agenda pública local en el 10º y 11° mes de ejecución del proyecto.	Jóvenes	400
				3.1.2	Compromiso del Gobierno Local para atender las prioridades de la agenda pública de la juventud, en el 14° mes de ejecución del proyecto.	Agenda pública	1
		3.2	Una iniciativa de Políticas Públicas para el fortalecimiento de emprendimientos juveniles presentada y sustentada en sesión de Concejo por las y los jóvenes.	3.2.1	24 jóvenes participan en la elaboración de políticas públicas de la juventud, a partir del 14 º mes de ejecución del proyecto.	Jóvenes	24
				3.2.2	Una política pública de fortalecimiento de emprendimientos juveniles diseñada en el 17° mes de ejecución del proyecto.	Política pública	1
				3.2.3	Una política pública sustentada en sesión de Concejo en el 18° mes de ejecución del proyecto.	Política pública	1
		3.3.	Una política pública para el fortalecimiento de emprendimientos juveniles aprobada por la Municipalidad Distrital El Porvenir.	3.3.1	Una política pública aprobada por el Concejo Municipal al finalizar el proyecto.	Ordenanza de aprobación	1

IV. *LOGROS DEL PROYECTO*

4.1. Indicadores de propósito

Si bien no se ha definido indicadores de propósito en el marco lógico del proyecto, 161 jóvenes han logrado mejorar sus capacidades emprendedoras y cuentan con sus planes de negocio elaborados.

Así también podemos mencionar que el proyecto tiene cambios previstos y no previstos y que se reflejan en las nuevas condiciones personales, grupales y públicas que a partir de las supervisiones realizadas se han identificado, en base a información cualitativa y cuantitativa recaba del proyecto.

Entre los cambios a nivel personal tenemos:

Gestión de Proyectos VºB M. Carranza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºB J. Sarrame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºB F. Laguía Gerente FONDOEMPLEO

- Al inicio del proyecto, durante las supervisiones externas realizadas se pudo evidenciar que los beneficiarios mostraban capacidades limitadas en gestión y desconfianza. En las últimas entrevistas realizadas por el supervisor se pudo apreciar a personas más confiadas de sí mismas, que lograron implementar su negocio e incluso cambiar a locales más amplios aunque con cierto temor por el contexto social del distrito El Porvenir.
- En el ámbito innovador, el supervisor considera que se han fortalecido para generar sus propias ideas de sus negocios, a tal punto es este cambio que en la última entrevista con algunos emprendedores veían una oportunidad en el fenómeno del Niño y las posibles lluvias para renovar y ofrecer otros servicios. Es decir, la formación se ha convertido en capacidad innovadora.

Respecto a los cambios en sus interrelaciones

- Las redes juveniles que se han logrado con un Grupo de jóvenes, que están interesados en el emprendimiento, pero también en cómo lograr que sus negocios sean seguros en un entorno de inseguridad ciudadana, que en realidad se ha ramificado a nivel nacional. Una forma de tener esa seguridad es entre ellos mismos. Si bien el proyecto ha puesto las bases para un cambio en este aspecto aún se requiere más reconocimiento de esta fortaleza juvenil.
- Un cambio también ha sido en lograr nuevas relaciones con Instituciones Financieras, quienes han evaluado a los negocios y que estos sean suficientemente rentable como para pagar deudas y reinvertir. Algunos de los jóvenes entrevistados, no solo habían logrado tener préstamo por una sino hasta por tres veces.
- Se ha logrado generar cambios de impacto en las relaciones comerciales de sus productos, no solo a nivel local, sino también regional e incluso nacional. Ello se evidenció en aquellos jóvenes que están logrando vender diferentes tipos de calzados en Trujillo, Lima, Ancash, Piura e incluso en Ecuador. Ello también es posible porque se evidencia en el departamento el crecimiento económico reflejado en su PBI[1].
- Otro cambio interesante ha sido el incursionar en el ámbito de las relaciones con instancias públicas a propósito de los emprendimientos. El escaso conocimiento sobre las posibilidades que tenían sobre este ámbito, sobre todo porque se puede conseguir ampliar los procesos de capacitación, así como tener incidencia en temas de financiamiento o seguridad ciudadana. No obstante, también es un ámbito nuevo y con sus complicaciones, pero puede dar paso a la formación de nuevos líderes juveniles.

Respecto a los cambios en las capacidades de generación de ingresos y trabajo

- Se ha podido verificar que efectivamente el 98% de los entrevistados tienen ingresos que cubren sus costos y tienen para reinvertir (más insumos o equipo) y en un interesante grupo de casos de entrevistados, vinculados sobre todo a talleres de calzado, ropa y venta de alimentos, tiene también para capital de trabajo, logrando contratar más personal.

Gestión de Proyectos V°B° M. Carranza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

[1] PBI 2013: 4.3; 2014: 4.9 Fuente PBI por Departamentos INEI, 2015

Gestión de Proyectos V°B° J. Sarname Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos V°B° F. Loguía Gerente FONDOEMPLEO

4.2. Resultados alcanzados al finalizar el proyecto:

Componentes	Indicadores	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
Componente 1: Fortalecimiento de capacidades de emprendimiento juvenil	**Indicador 1.1** Jóvenes con ideas de negocio seleccionados para iniciar proceso de capacitación en emprendimientos	112	250	100%	
	Indicador 1.2 Jóvenes con negocios en marcha seleccionados para iniciar proceso de capacitación en emprendimientos	48	73	100%	
	Indicador 1.3 Jóvenes con ideas de negocio y negocios en marcha capacitados y asistidos en la elaboración de planes de negocio	144	154	100%	Planes de negocio que se encuentran documentados en los archivos de Círculo Solidario.
	Indicador 1.4 Jóvenes con ideas de negocio han culminado satisfactoriamente la elaboración de sus planes de negocio	90	112	100%	Las mujeres emprendedoras evidenciaron sus capacidades personales para salir adelante con su propuesta, de acuerdo.
	Indicador 1.5 Jóvenes con negocios en marcha han culminado satisfactoriamente la elaboración de sus planes de negocio	40	40	100%	
Componente 2: Implementación y asesoramiento técnico	**Indicador 2.1** Planes de negocios (70% nuevos y 30% negocios en marcha) evaluados para recibir capital semilla otorgado por FONDOEMPLEO	130	148	100%	
	Indicador 2.2 Jóvenes con planes de negocio (70% nuevos y 30% negocios en marcha) son cofinanciados con capital semilla de S/3,500.00 otorgado por FONDOEMPLEO	78	78	100%	Se verificó que con el aporte propio y el capital semilla implementaron diferentes emprendimientos con equipamiento, maquinarias e insumos necesarios.
	Indicador 2.3 Jóvenes reciben acompañamiento y asistencia técnica para la implementación de sus planes de negocio con capital semilla	78	78	100%	Se ha evidenciado un destacable uso de herramientas financieras por algunos, sobre todos los que tenían educación superior, pero también de aquellos que les era muy difícil por su bajo nivel educativo. Los aspectos de marketing, siendo altamente valorado por los jóvenes, su uso ha sido mínimo, por la situación social del distrito.
	Indicador 2.4 Jóvenes con planes de negocio que no fueron financiados con capital semilla, reciben asistencia técnica para	52	52	100%	

Gestión de Proyectos VºBº M. Carranza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºBº J. Samame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºBº F. Leguía Gerente FONDOEMPLEO

	acceder a financiamiento de otras fuentes.				
	Indicador 2.5 Jóvenes que logran financiamiento de otras fuentes distintas al capital semilla, reciben asistencia técnica para la implementación de sus planes de negocio.	20	26	100%	Los jóvenes emprendedores lograron acceder a otras fuentes de financiamientos, entre las cuales estuvieron sus propios familiares, pero también del sistema financiero como: Crediscotia, Caja Sullana, Compartamos Financiera, Mi Banco, Interbank y Financiera Confianza por montos que fluctuaron de S/.300 a S/.10,000 Nuevos Soles
	Indicador 2.6 Jóvenes con negocios implementados con capital semilla u otras fuentes reciben asistencia técnica para la gestión empresarial, financiera y comercial de su negocio; así como para la formalización	98	98	100%	Circulo Solidario promovió en los jóvenes la confianza necesaria para compartir su información financiera y comercial para que los asesores pudieran trabajar con ellos. Otro aspecto es el tema de la formalización, se evidenció que la mitad de los entrevistados aún no se han formalizado.
	Indicador 2.7 Jóvenes emprendedores del proyecto asesorados para la elaboración de planes de mejora; y 10 de ellos logran implementarlo	40	51	100%	Círculo Solidario logró que 11 jóvenes implementen su plan de mejora.
Componente 3: Incidencia política para el fortalecimiento de emprendimientos juveniles	**Indicador 3.1** Una Agenda Pública Local de la juventud al finalizar el primer año	1	1	100%	Agenda Pública local para emprendedores jóvenes que fue presentada al Municipio.
	Indicador 3.2 Una política pública de fortalecimiento de emprendimientos juveniles sustentada y aprobada en sesión de concejo	1	0.8	80%	La Agenda pública fue sustentada por los jóvenes antes los Concejales Municipales y el propio Alcalde, recibiendo el apoyo de los mismos. Sin embargo, hasta el cierre del proyecto aún no se aprobó, se quedó en trámite legal y técnico en las Gerencias relacionadas a la juventud distrital.
	Indicador 3.3 Autoridades y representantes de la sociedad civil del distrito informados sobre los principales problemas de la juventud del distrito	30	34	100%	

4.3. Cuadro de Productos programados y alcanzados al finalizar el proyecto:

Gestión de Proyectos VºBº M. Carranza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºBº J. Samame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºBº F. Leguía Gerente FONDOEMPLEO

N°	Producto		Indicador de Producto	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
COMPONENTE 1: Fortalecimiento de capacidades de emprendimiento juvenil	160 Jóvenes de los 8 sectores más vulnerables del distrito El Porvenir seleccionados e inscritos en el programa de capacitación	1.1.1	112 jóvenes con ideas de negocio seleccionados en el 2º mes de ejecución del proyecto.	112	250	100%	
		1.1.2	48 jóvenes con negocios en marcha seleccionados en el 2º mes de ejecución del proyecto.	48	73	100%	
		1.1.3	160 jóvenes (112 con ideas de negocio y 48 con negocios en marcha) matriculados al finalizar el 2º mes de ejecución del proyecto.	160	323	100%	
	160 Jóvenes capacitados en desarrollo personal y elaboración de proyecto de su vida	1.2.1	160 jóvenes elaboran su proyecto de vida al finalizar el 3º mes de ejecución del proyecto.	160	220	100%	
	144 Jóvenes capacitados en desarrollo de planes de negocio (Programa PIDE)	1.3.1	144 jóvenes culminan el proceso de capacitación y desarrollo de planes de negocio, con una asistencia regular de 80% en los talleres, al finalizar el 6° mes.	144	161	100%	
	130 jóvenes que han culminado satisfactoriamente el programa de capacitación (nota mínima 12/20) reciben asistencia técnica para afinar la elaboración de su plan de negocio	1.4.1	130 jóvenes reciben dos asistencias técnicas para afinar su plan de negocio en el 5º, 6° y 7º mes de ejecución del proyecto.	130	154	100%	
	130 planes de negocio elaborados y preseleccionados para el concurso de capital semilla	1.5.1	130 planes de negocio pre seleccionados en los rubros de calzado, gastronomía, comercio al por menor y servicios al finalizar el 7° mes de ejecución del proyecto.	130	148	100%	
COMPONENTE 2: Implementación y asesoramiento técnico	78 jóvenes con planes de negocio (70% nuevos y 30% negocios en marcha) cofinanciados con Capital Semilla ganadores del concurso, por un importe promedio de S/ 3,500.00	2.1.1	130 planes de negocio evaluados en el 8° mes de ejecución del proyecto.	130	148	100%	
		2.1.2	78 jóvenes reciben financiamiento valorizado en bienes, insumos y servicios para la implementación de su plan de negocio en el 9° mes de ejecución del proyecto.	78	78	100%	

Gestión de Proyectos VºBº M. Carranza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºBº J. Samame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºBº F. Leguía Gerente FONDOEMPLEO

N°	Producto		Indicador de Producto	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
	78 jóvenes implementan sus planes de negocio con capital semilla de FONDOEMPLEO y 20 jóvenes con otras fuentes de financiamiento	2.2.1	78 jóvenes emprendedores asesorados para la implementación de su plan de negocio financiado por el Capital Semilla a partir de 9° mes de ejecución del proyecto.	78	78	100%	
		2.2.2	52 jóvenes con planes de negocio asesorados para la gestión de créditos ante otras fuentes de financiamiento, a partir del 10° mes del proyecto.	52	52	100%	
		2.2.3	20 jóvenes asesorados en la implementación de sus planes de negocio financiados por otras fuentes, a partir del 13° mes.	20	20	100%	
	98 jóvenes con negocios en marcha son asesorados y asistidos en formalización, gestión empresarial, financiera y comercial durante el 2° año de ejecución del proyecto.	2.3.1	98 jóvenes con negocios implementados utilizan adecuadamente instrumentos básicos de gestión empresarial, financiera y comercial, a partir del 2° año del proyecto.	98	98	100%	
		2.3.2	49 negocios implementados con capital semilla u otras fuentes de financiamiento, muestran una utilidad bruta por encima del 15%, a partir del 16° mes de ejecución del proyecto.	49	49	100%	
	49 jóvenes emprendedores con negocios operando son asistidos para la elaboración de planes de mejora través de asesorías personalizadas MESUN.	2.4.1	49 planes de mejora de negocio elaborados a partir del 18º mes de ejecución del proyecto.	49	49	100%	
		2.4.2	10 planes de mejora de negocios financiados por otras fuentes e implementados, en el 20º mes de ejecución del proyecto.	10	11	100%	
	98 jóvenes con planes de negocio implementados son sensibilizados en informados en las ventajas y procesos de conformación de redes empresariales.	2.5.1	98 jóvenes informados sobre las ventajas y procedimientos para la conformación de redes empresariales al finalizar el proyecto.	98	98	100%	
COMPONENTE 3: Incidencia política	Una agenda pública local de la juventud.	3.1.1	400 jóvenes del distrito participan en la elaboración de la agenda pública local en el 10º y 11° del proyecto.	400	489	100%	

Gestión de Proyectos V°B° M. Carranza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos V°B° J. Samame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos V°B° F. Deguía Gerente FONDOEMPLEO

N°	Producto		Indicador de Producto	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
para el fortalecimiento de emprendimientos juveniles		3.1.2	Compromiso del Gobierno Local para atender las prioridades de la agenda pública de la juventud, en el 14° mes de ejecución del proyecto.	1	1	100%	
	Una iniciativa de Políticas Públicas para el fortalecimiento de emprendimientos juveniles presentada y sustentada en sesión de Concejo por las y los jóvenes.	3.2.1	24 jóvenes participan en la elaboración de políticas públicas de la juventud, a partir del 14 º mes de ejecución del proyecto.	24	24	100%	
		3.2.2	Una política pública de fortalecimiento de emprendimientos juveniles diseñada en el 17° mes de ejecución del proyecto.	1	1	100%	
		3.2.3	Una política pública sustentada en sesión de Concejo en el 18° mes de ejecución del proyecto.	1	1	100%	
	Una política pública para el fortalecimiento de emprendimientos juveniles aprobada por la Municipalidad Distrital El Porvenir.	3.3.1	Una política pública aprobada por el Concejo Municipal al finalizar el proyecto.	1	0.8	80%	
TOTAL						99.13%	

4.4. Cuadro de Actividades programadas y alcanzados al finalizar el proyecto:

	Actividades/ Sub Actividades	Unidad de Medida	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
1	**Fortalecimiento de capacidades de emprendimiento juvenil**					
1.1	**160 Jóvenes de los 8 sectores más vulnerables del distrito El Porvenir seleccionados e inscritos en el programa de capacitación**					
1.1.1	Difusión y convocatoria en los 8 sectores focalizados, a través de perifoneo, distribución de volantes y jornadas de sensibilización	Día	15	29	100%	
1.1.2	Verificación socioeconómica de postulantes.	Visitas	160	368	100%	
1.1.3	Jornada de selección de jóvenes que participan del proyecto.	Jornada	5	2	40%	
1.1.4	Matrícula de jóvenes seleccionados en el programa de capacitación	Jornada	3	3	100%	

Gestión de Proyectos FONDOEMPLEO VºBº M. Carranza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos FONDOEMPLEO VºBº J. Samame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos FONDOEMPLEO VºBº F. Leguía Gerente FONDOEMPLEO

	Actividades/ Sub Actividades	Unidad de Medida	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
1.2	**160 Jóvenes capacitados en desarrollo personal y elaboración de proyecto de vida**					
1.2.1	Capacitación en Desarrollo Personal.	Taller	24	40	100%	
1.2.2	Capacitación para la elaboración de un proyecto de vida.	Taller	16	28	100%	
1.3	**144 Jóvenes capacitados en desarrollo de planes de negocio (Programa PIDE)**					
1.3.1	Sensibilización a los jóvenes en Desarrollo Económico Local.	Taller	8	12	100%	
1.3.2	Capacitación y desarrollo de planes de negocio (Metodología del Programa de Innovación y Desarrollo Empresarial - PIDE)	Taller	152	159	100%	
1.3.3	Pasantía a experiencias de emprendedores éxitos de la provincia de Trujillo.	Visitas	8	8	100%	
1.4	**130 jóvenes que han culminado satisfactoriamente el programa de capacitación (nota mínima 12/20) reciben asistencia técnica para afinar la elaboración de su plan de negocio**					
1.4.1	Asistencia técnica personalizada a las y los jóvenes para la elaboración de planes de negocio.	Visitas	260	408	100%	
1.5	**130 planes de negocio elaborados y preseleccionados para el concurso de capital semilla**					
1.5.1	Jornadas de pre evaluación IN SITU de planes de negocio a cargo de los especialistas del proyecto	Visita	130	151	100%	
2	**Implementación y asesoramiento técnico**					
2.1	**78 jóvenes con planes de negocio (70% nuevos y 30% negocios en marcha) cofinanciados con el Fondo de Capital Semilla ganadores del concurso, por un importe promedio de S/ 3,500.00**					
2.1.1	Convocatoria de concurso de capital semilla e inscripción de participantes.	Concursantes	130	148	100%	
2.1.2	Jornadas de contextualización del jurado y calificación de planes de negocio.	Jornada	8	8	100%	
2.1.3	Jornadas de sustentación de planes de negocio	Jornada	5	8	100%	
2.1.4	Premiación de planes de negocio ganadores del concurso de capital semilla	Capital semilla	78	78	100%	
2.2	**78 jóvenes implementan sus planes de negocio con capital semilla de Fondo Empleo y 20 jóvenes con otras fuentes de financiamiento**					
2.2.1	Asistencia técnica personalizada para la implementación de planes de negocio	Visitas	468	582	100%	

Gestión de Proyectos VºBº M. Carranza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºBº J. Camame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºBº F. Legua Gerente FONDOEMPLEO

	Actividades/ Sub Actividades	Unidad de Medida	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
	financiados con capital semilla de Fondo Empleo					
2.2.2	Asistencia técnica personalizada a los jóvenes con planes de negocio para la gestión de créditos ante por otras fuentes de financiación.	Visitas	104	106	100%	
2.2.3	Asistencia técnica personalizada a los jóvenes para la implementación de planes de negocio financiados por otras fuentes.	Visitas	120	123	100%	
2.3	**98 jóvenes con negocios en marcha son asesorados y asistidos en formalización, gestión empresarial, financiera y comercial durante el 2° año de ejecución del proyecto.**					
2.3.1	Capacitación en gestión empresarial, financiera y comercial del negocio.	Taller	16	16	100%	
2.3.2	Jornadas informativas sobre formalización de negocios	Charla	8	11	100%	
2.3.3	Asistencia técnica personalizada para la gestión empresarial, financiera, comercial de planes de negocio y formalización	Visita	588	671	100%	
2.4	**49 jóvenes emprendedores con negocios operando son asistidos para la elaboración de planes de mejora de su negocio través de asesorías personalizadas MESUN.**					
2.4.1	Asistencia técnica personalizada a 49 jóvenes para la elaboración de planes de mejora del negocio implementados con fondos de capital semilla u otras fuentes financieras.	Visita	147	160	100%	
2.4.2	Asistencia técnica a los jóvenes para la gestión de créditos ante entidades financieras de la provincia de Trujillo	Visita	49	49	100%	
2.4.3	Asistencia técnica personalizada para la implementación de 10 planes de mejora del negocio	Visita	30	38	100%	
2.5	**98 jóvenes con planes de negocio implementados son sensibilizados en informados en las ventajas y procesos de conformación de redes empresariales.**					
2.5.1	Jornada de sensibilización en redes empresariales dirigida a 98 jóvenes que cuentan con negocio funcionando	Taller	16	18	100%	
2.5.2	Elaboración de un directorio de contactos de redes empresariales que existen en la zona	Gestiones	10	10	100%	
3	**Incidencia política para el fortalecimiento de emprendimientos juveniles**					
3.1	**Una agenda pública local de la juventud.**					

Gestión de Proyectos FONDOEMPLEO V°B° M. Carrasza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos FONDOEMPLEO V°B° J. Santame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos FONDOEMPLEO V°B° F. Leguía Gerente FONDOEMPLEO

Actividades/ Sub Actividades		Unidad de Medida	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
3.1.1	Encuentros juveniles para la identificación de los principales problemas que aquejan a las y los jóvenes de la zona de intervención y sus propuestas de solución.	Encuentros	8	8	100%	
3.1.2	Encuentro juvenil para la elaboración de la agenda distrital de la juventud.	Encuentros	1	1	100%	
3.1.3	Sensibilización a las autoridades locales y sociedad civil sobre los principales problemas que aquejan a la juventud del distrito.	Jornada	1	3	100%	
3.2	**Una iniciativa de Políticas Públicas para el fortalecimiento de emprendimientos juveniles presentada y sustentada en sesión de Concejo por las y los jóvenes.**					
3.2.1	Capacitación para la elaboración de políticas públicas de fortalecimiento de emprendimientos juveniles	Taller	1	1	100%	
3.2.2	Asesoría técnica para la elaboración de políticas públicas.	Reuniones	6	6	100%	
3.2.3	Presentación y sustentación de políticas públicas para el fortalecimiento de emprendimientos juveniles en sesión de concejo municipal	Jornada	1	1	100%	
3.3	**Una política pública para el fortalecimiento de emprendimientos juveniles aprobada por la Municipalidad Distrital El Porvenir.**					
3.3.1	Seguimiento a la propuesta de política presentada a la Municipalidad del distrito El Porvenir	Gestión	6	7	100%	
	TOTAL				100%	

Gestión de Proyectos
VºBº
M. Carranza
Gestor de Proyectos
FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos
VºBº
J. Samame
Responsable de Proyectos de Capacitación
FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos
VºBº
F. Leguía
Gerente
FONDOEMPLEO

B.- ASPECTOS PRESUPUESTALES

I. PRESUPUESTO APROBADO DEL PROYECTO:

FUENTE	S/.	%
FONDOEMPLEO	912,537.16	83%
Institución Ejecutora	100,180.00	9%
Municipalidad Distrital de El Porvenir	59,750.00	5%
BENEFICIARIOS	27,300.00	2%
TOTAL	1,099,767.16	**100%**

1.1 Aporte FONDOEMPLEO

CONCEPTO	S/.
FONDOEMPLEO	912,537.16
Línea de base y Evaluación Final (4% del monto total)	46,796.78
Total a transferir	865,740.39

II. MONTO EJECUTADO (FONDOEMPLEO)

COMPONENTE	PRESUPUESTO INICIAL S/.	ULTIMO PRESUPUESTO APROBADO S/.	PRESUPUESTO EJECUTADO S/.	% DE EJECUCION	OBSERVACIONES
Componente 1:	73,288.50	53,469.10	53,570.50	100.19%	
Componente 2:	301,422.20	295,248.95	293,381.95	99.37%	
Componente 3:	21,232.00	21,040.60	21,033.99	99.97%	
Componente 6:	384,003.59	379,868.76	381,399.04	100.40%	
Gastos Administrativos	62,395.70	62,395.70	62,395.70	100.00%	
Supervisión Interna	7,799.46	7,799.46	7,510.00	96.29%	
Imprevistos	15,598.93	45,917.82	3,487.60	22.36%[2]	
TOTAL	865,740.39	865,740.39	822,778.78	**95.04%**	

En el caso del componente 6, relacionado a manejo del proyecto, partida de remuneraciones, se cargaron las liquidaciones respectivas de los dos jefes de proyecto,

[2] Porcentaje de ejecución en relación a lo presupuesto inicialmente. En el último presupuesto aprobado, el monto de imprevistos se muestra mayor, debido a que se incluyó los saldos no ejecutados en actividades ya realizadas.

Gestión de Proyectos V°B° M. Carranza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos V°B° J. Samame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos V°B° F. Loguía Gerente FONDOEMPLEO

debido a que es política institucional de Círculo Solidario que el personal goce de sus vacaciones luego de haber cumplido un año de trabajo continuo, por ese motivo ambos jefes no gozaron de las mismas y les fueron cargadas en sus liquidaciones respectivas.

III. CONTRAPARTIDA

FUENTE	ULTIMO PRESUPUESTO APROBADO S/.	PRESUPUESTO EJECUTADO S/.	% DE EJECUCION CON RELACIÓN AL PRESUPUESTO APROBADO	OBSERVACIONES
Circulo Solidario	100,180.00	111,831.00	112%	El aporte de contrapartida fue mayor debido a la ampliación de talleres de capacitación en desarrollo personal, proyectos de vida y planes de negocio (por la deserción presentada inicialmente en el proyecto), incrementándose el alquiler de local, equipo multimedia y alquiler de camioneta. Así también, se desarrollaron talleres adicionales seminarios en tributación (4) y seminarios en presentaciones efectivas (3), taller de utilidades, reinversión y cálculo financiero (1), prevención de riesgos para negocios vulnerables.
Municipalidad Distrital de El Porvenir	59,750.00	71,825.00	120%	El aporte de la Municipalidad ha estado relacionado principalmente al alquiler de locales. En la medida que se desarrollaron talleres adicionales para completar la meta de atención en capacitación. Así como también seminarios en tributación (4) y seminarios en presentaciones efectivas (3), taller de utilidades, reinversión y cálculo financiero (1), prevención de riesgos para negocios vulnerables.
BENEFICIARIOS	27,300.00	37,028.55	136%	El aporte de contrapartida de los beneficiarios estaba relacionado al aporte de insumos para la implementación o la mejora de sus negocios. Adicionalmente a lo que estaba previsto, los beneficiarios aportaron más de acuerdo a sus necesidades y con los recursos que disponían.
TOTAL	187,230.00	220,684.55	**118%**	

IV. RESUMEN DE EJECUCIÓN DEL APORTE DE FONDOEMPLEO

CONCEPTO	S/.
A. Total a transferir	865,740.39
B. Desembolsos	839,925.82
C. Monto Ejecutado	822,778.88
D. Gastos Observados	-.-
Saldo (B-C+D)	17,146.94

Gestión de Proyectos V°B° M. Carranza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos V°B° J. Samame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos V°B° F. Leguía Gerente FONDOEMPLEO

V. DEVOLUCIÓN DE FONDOS Y CIERRE DE CUENTA BANCARIA DEL PROYECTO

De acuerdo a lo informado por Circulo Solidario en su informe final, tiene un saldo de S/17,146.94 que no ejecutó del total del monto desembolsado. Este saldo fue depositado a la cuenta de FONDOEMPLEO el 05.01.2016, de acuerdo a la constancia de depósito que han presentado. Así también gestionó el cierre de la cuenta que fue utilizada para exclusividad del proyecto.

C.- CONCLUSIONES Y CALIFICACION DEL PROYECTO

I. CALIFICACIONES DE SUPERVISIONES ANTERIORES

	NOMBRE DEL SUPERVISOR	INSTITUCION	N° DE MONITOREO / ENTREGABLE	PERIODO	CALIFICACION
1	Jorge Noriega	Consultor – Supervisor Externo	1° Entregable	Enero – Marzo 2014	Aprobado
2	Jorge Noriega	Consultor – Supervisor Externo	2° Entregable	Abril - Julio 2014	Desaprobado*
3	Jorge Noriega	Consultor – Supervisor Externo	3° Entregable	Agosto – Nov. 2014	Aprobado
4	Jorge Noriega	Consultor – Supervisor Externo	4° Entregable	Dic. 2014 – Marzo 2015	Aprobado
5	Jorge Noriega	Consultor – Supervisor Externo	5° Entregable	Abril – Agosto 2015	Aprobado
6	Jorge Noriega	Consultor – Supervisor Externo	6° Entregable	Setiembre– Diciembre 2015	Aprobado

*Con informe N°060-PC-GP-2015, se realizó el Sustento Técnico de la continuidad del Proyecto C-13-30 "Promoción y Fortalecimiento de Competencias Emprendedoras de Jóvenes Mujeres y Varones del distrito del Porvenir - Provincia de Trujillo".

El proyecto C-13-30 obtuvo como calificación desaprobado debido al porcentaje de avance de logro de productos comprometidos en ese periodo. Frente a ello, la Gerencia de Proyectos solicitó a la Institución Ejecutora presente el levantamiento de las observaciones descritas en el informe de supervisión así como la estrategia para revertir la situación del proyecto (Carta N° 201-DE-FE-2015). La Institución Ejecutora envió un Informe con el Levantamiento de Observaciones (Oficio N°204-14/CSP). En el informe se pudo apreciar los resultados obtenidos con la estrategia planteada, el cumplimiento de los productos pendientes y el avance comprometido de actividades en ese periodo. En la visita del tercer entregable, el supervisor externo pudo verificar el cumplimiento de lo pendiente, así como de los productos comprometidos en el tercer entregable, obteniendo como calificación "Aprobado". Al finalizar el proyecto, como se ha descrito en el presente informe, se ha logrado el objetivo del proyecto.

Gestión de Proyectos V°B° M. Carranza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos V°B° J. Samame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos V°B° F. Leguía Gerente FONDOEMPLEO

II. CONCLUSIÓN GENERAL DEL PROYECTO

% Avance acumulado en relación a la meta total del Proyecto		%Ejecución presupuestal acumulado en relación a la meta total del Proyecto	
Actividades %	Productos %	FONDOEMPLEO %	Contrapartida %
100%	99%	95%	118%

- 161 jóvenes han desarrollado capacidades de emprendimiento y cuentan con su plan de negocio elaborado, brindándoles la oportunidad de generarse una posibilidad de autoempleo; de esta forma se contribuye en disminuir las condiciones de riesgo psicosocial de las y los jóvenes; mejorar sus condiciones de autoempleo e ingresos y disminuir la migración de jóvenes a la ciudad, logrando una mejor calidad de vida de los jóvenes mujeres y varones del distrito El Porvenir.

- 98 jóvenes con negocios implementados, 78 con capital semilla otorgado a través del concurso y 20 con otros aportes (ahorros, préstamo familiar, préstamo financiero), han sido asesorados para el uso de instrumentos básicos de gestión empresarial, financiera y comercial. De acuerdo a lo verificado durante las supervisiones, se ha podido evidenciar que los beneficiarios han adquirido y fortalecido sus conocimientos sobre gestión de emprendimiento, tienen claro sus metas proyectadas como la ampliación de sus negocios a través del incremento de maquinaria, mano de obra o extensión de su local (búsqueda de local en el centro de la ciudad o a otras zonas de la región para ampliar su mercado). También consideran el uso de estrategias de comercialización, marketing y ampliación de créditos bancarios.

- Se propició la organización de un Grupo Impulsor, conformada por representantes de los beneficiarios del proyecto.

- Se concluyó la elaboración de la política pública de fortalecimiento de emprendimientos juveniles y se cuenta con la aprobación respectiva, pero las condiciones del marco legal Municipal y las características de los funcionarios limitaron que se logrará la ordenanza. Los jóvenes entrevistados y algunos de los líderes del Grupo emprendedor señalan el esfuerzo realizado, pero también su preocupación por que la Municipalidad asuma su responsabilidad. El Grupo Impulsor, a su vez tendrá que establecer su mejor organización para el futuro.

- Las actividades realizadas en el proyecto han contribuido a lograr cambios en los beneficiarios del proyecto, que parten de un cambio personal y de sus interrelaciones así como del resultado de la interacción de ambos, como su capacidad ingresos para generar empleo y no solo su propio autoempleo.

Gestión de Proyectos V°B° M. Carranza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos V°B° J. Samame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos V°B° F. Leguía Gerente FONDOEMPLEO

- Círculo Solidario tomó en consideración las recomendaciones realizadas al proyecto como producto de las supervisiones realizadas. A partir de ello propuso el desarrollo de actividades no previstas que tenían como objetivo mejorar los resultados obtenidos por el proyecto, las cuales fueron evaluadas y aprobadas. Entre ellas:
  - Con carta Nº325/PC-GP-FE-2014, se aprobó la realización de actividades complementarias: seminarios en tributación (4) y seminarios en presentaciones efectivas (3), no previstas inicialmente por el proyecto.
  - Con carta Nº197/PC-GP-2015, se aprobó el uso de imprevistos para el desarrollo de taller de utilidades, reinversión y cálculo financiero, con la finalidad de reforzar en los beneficiarios el uso de herramientas adecuadas para calcular y analizar las utilidades y la reinversión en sus negocios y determinar las proyecciones de sus ingresos por ventas reales, comparándolas con los ingresos proyectados en su plan de negocio. Así también, el taller de prevención de riesgos para negocios vulnerables, el cual tenía como objetivo que los beneficiarios seleccionados (los que se encontraban en situación de riesgo) conozcan y puedan aplicar acciones de prevención, para mitigar los efectos probables como resultado del "Fenómeno del Niño".

- El aporte de contrapartida se ha cumplido de acuerdo a lo previsto. Incluso hay aportes adicionales que han contribuido al desarrollo de actividades no previstas, tal como se ha indicado en el presente documento.

- A pesar de las dificultades presentadas en el segundo entregable, este hecho logró revertirse y en los siguientes entregables se cumplió con los productos previstos, obteniendo como calificación aprobatoria en las cuatro últimas supervisiones.

Por lo expuesto se aprueba el proceso de cierre de las operaciones del proyecto C-13-30 "Promoción y fortalecimiento de competencias emprendedoras de jóvenes mujeres y varones del distrito El Porvenir - Provincia de Trujillo"

III. APROXIMACION HACIA LA SOSTENIBILIDAD

- En cuanto a las acciones realizadas con miras a la sostenibilidad de los emprendimientos generados y fortalecidos, el proyecto logró varias articulaciones en apoyo a los jóvenes emprendedores, una de las principales articulaciones logradas ha sido ampliar los servicios a cadenas productivas locales, especialmente zapatería, confecciones y alimentación, articularse con agencias financieras locales y que aprueben financiamientos a emprendedores que tenían planes de negocio y que no obtuvieron capital semilla del proyecto. Asimismo, con la Municipalidad de El Porvenir, institución interesada en el desarrollo de los emprendimientos pero que aún no había generado suficiente reconocimiento en los emprendedores juveniles de los diferentes sectores del distrito. Sin embargo, se ha realizado acciones que se espera puedan contribuir con la sostenibilidad.

Gestión de Proyectos FONDOEMPLEO VºBº M. Carranza Gestor de Proyectos

Gestión de Proyectos VºBº J. Samame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos FONDOEMPLEO VºBº F. Leguía Gerente FONDOEMPLEO

- Finalmente es importante resaltar que habiendo conseguido la organización de un Grupo de jóvenes emprendedores se ha conseguido que cuente con el reconocimiento por parte de la Municipalidad en particular por sus Concejales (algunos de los cuales son empresarios del distrito), así como del Gobierno Regional de La Libertad.

IV. TRANSFERENCIA DE BIENES

Con Carta Nº 032-2016/GP-FE-2016 se aprobó la transferencia de los bienes a la Institución Ejecutora Círculo Solidario Perú, los cuales deberán seguir siendo usados para los fines para los cuales fueron adquiridos, de acuerdo al numeral 3.4 la Cláusula Tercera del convenio suscrito.

Gestión de Proyectos
VºBº
J. Sanchame
Responsable de Proyectos de Capacitación
FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos
VºBº
M. Carranza
Gestor de Proyectos
FONDOEMPLEO

Nombre y cargo del gestor responsable

Gestión de Proyectos
VºBº
F. Leguía
Gerente
FONDOEMPLEO