Carta Nº111/ GP-FE-2016

Lima, 17 de Enero del 2016

RELACIONES INSTITUCIONALES Y GESTION DOCUMENTARIA
18 FEB 2016
RECIBIDO
Hora.....

FONDOEMPLEO

Señora:
MIRIAM VASQUEZ VIDARTE
Gerente de Proyectos y Operaciones
APRENDA Instituto de la Microempresa
Avenida Domingo Orué N° 165-Piso 05, SURQUILLO.
Presente.-

Asunto: Remisión Informe de Cierre Proyecto C-13-33.

De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted a fin de saludarle y remitirle el Informe de cierre del proyecto C-13-33 "Jóvenes emprendiendo para el éxito: fortaleciendo el emprendimiento y desarrollando nuevos negocios en las provincias de Ilo y Mariscal Nieto – Moquegua", ejecutado por APRENDA Instituto de la Microempresa, con fecha de inicio del 17 de febrero del 2014 y cuya fecha de término fue el 28 de noviembre del 2015.

Al respecto, habiéndose cumplido con la entrega del Informe Final del Proyecto y en base a la revisión de la información presentada a nivel técnico y de la información disponible respecto a la ejecución presupuestal, se ha elaborado el presente Informe para su conocimiento.

Sin otro particular, quedo de usted.

Atentamente,

Gestión de Proyectos
V°B°
J. Saname

Gestión de Proyectos
V°B°
M. Carranza
Gestor de Proyectos
FONDOEMPLEO

Freddy Leguía Ortiz
Gerente de Gestion de Proyectos
FONDOEMPLEO

FLO/mcp

Adj. Informe de cierre técnico del proyecto C-13-33
Cc: Planeamiento y evaluación
Auditoría y control

FONDOEMPLEO

INFORME DE CIERRE

PROYECTO:
"Jóvenes emprendiendo para el éxito: Fortaleciendo el emprendimiento y desarrollando nuevos negocios en las provincias de Ilo y Mariscal Nieto – Moquegua"

CÓDIGO: C -13 - 33

Enero, 2016

Gestión de Proyectos VºBº M. Carranza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºBº J. Sanchez Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºBº F. Laguia Gerente FONDOEMPLEO

INFORME DE CIERRE DEL PROYECTO

A.- ASPECTOS TECNICOS

I. INFORMACIÓN GENERAL

Código del Proyecto	**C-13-33**	**Concurso:**	C. 13	**Fecha:**	28/01/2016
Título del proyecto:	"Jóvenes emprendiendo para el éxito: Fortaleciendo el emprendimiento y desarrollando nuevos negocios en las provincias de Ilo y Mariscal Nieto – Moquegua"				
Ubicación:	**Departamento**	Moquegua	**Provincia (s)**	Ilo y Mariscal Nieto.	
	Distrito(s)	Ilo (Ilo, Pampa Inalámbrica) – Mariscal Nieto (Samegua, Moquegua, San Antonio, Torata).			
Institución Ejecutora:	APRENDA S.A.				
Población Objetivo	500 Jóvenes emprendedores entre 18 y 29 años que tengan ideas de negocio, negocio en marcha o negocio identificado.				
Propósito (Objetivo Central)	Fortalecer y promover el desarrollo de nuevos emprendimientos de los jóvenes de las provincias de Ilo y Mariscal Nieto en la región Moquegua.				
Nombre del encargado de la Supervisión:	Freddy Cerdán Cubas		**Cargo**	Supervisor externo	
Nombre del Gestor Responsable:	Sally Vasco Castro		**Cargo**	Gestor Senior de proyectos	
Fecha de inicio	17 de Febrero del 2014		**Fecha de término**	28 de Noviembre del 2015	
Ampliación	Sin ampliación		**Duración:**	22 meses	

II. ANTECEDENTES

El proyecto se enmarca dentro de las políticas nacionales, regionales y locales en materia de desarrollo humano, juventud y empleabilidad para la generación de emprendimiento en jóvenes. Las políticas referidas al contexto regional y local que complementan acciones para el desarrollo del proyecto es el Plan Estratégico de Desarrollo Regional Concertado del gobierno regional de Moquegua (2003 – 2021), donde plantea como uno de sus objetivos estratégicos generales el elevar la producción y la productividad regional, contemplando como uno de sus objetivos estratégicos específicos el impulsar la competitividad de las Mypes. Así mismo se enmarca dentro del Plan de Competitividad Región Moquegua 2012 – 2021, donde se establecen cinco factores determinantes para lograr la competitividad de la Región, siendo uno de ellos el Ambiente Negocio, factor donde se reconoce la importancia de la generación de nuevas empresas y se establecen metas para facilitar la constitución de las mismas. Otro de los factores es el Desarrollo de Clústeres y actividades productivas donde se da prioridad de transformar el aparato productivo de la Región Moquegua de manera diversificada relacionando principalmente a los sectores de agro exportación y metalmecánica, pesca, industria, turismo y producción pecuaria

El desarrollo del proyecto contempla el involucramiento de actores claves del sector público y privado, los cuales han sido mapeados y articulados, debido al interés en resolver una de las principales problemáticas que presentan los jóvenes de las zonas de intervención. El actor principal para la buena marcha del proyecto fue el sector privado, representado por la empresa SOUTHERN que participó activamente no sólo con el aporte económico, sino con el monitoreo y evaluación de la ejecución del proyecto.

Gestión de Proyectos VºBº M. Carranza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºBº J. Samame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºBº F. Leguía Gerente FONDOEMPLEO

III. SINTESIS DEL PROYECTO

El proyecto tiene como fin: Mejorar la calidad de vida de los jóvenes de las provincias Ilo y Mariscal Nieto en la Región Moquegua:

3.1. Indicadores de propósito:
El proyecto tiene como propósito: Fortalecer y promover el desarrollo de nuevos emprendimientos de los jóvenes de las provincias de Ilo y Mariscal Nieto en la región Moquegua.

No se plantearon indicadores de Propósito en este proyecto.

3.2. Indicadores de resultado:

Resultado 01: Jóvenes entre 18-29 años de las provincias de Ilo y Mariscal Nieto cuentan con habilidades y capacidades para el emprendimiento.

- 380 jóvenes con negocios en marcha hacen uso de 3 herramientas de gestión empresarial: tales como (i) plan de marketing ideas de negocio, (ii) plan de negocios y (iii) manejo de flujo de caja al 11° mes de iniciado el proyecto.
- 120 jóvenes con ideas de negocio hacen uso de 3 herramientas de gestión empresarial: tales como (i) plan de marketing ideas de negocio, (ii) plan de negocios y (iii) manejo de flujo de caja al 11° mes de iniciado el proyecto.
-

Resultado 02: Jóvenes entre 18-29 años de las provincias de Ilo y Mariscal Nieto se articulan comercialmente en función de la demanda del mercado.

- 80 jóvenes con negocios en marcha y con cartera de clientes logran al menos algún contrato de bienes o servicios respecto a su cartera al 20° mes de ejecutado el proyecto.
- 20 jóvenes con ideas de negocio y con cartera de clientes logran al menos algún contrato de bienes o servicios respecto a su cartera al 20° mes de ejecutado el proyecto.
- 40 jóvenes con negocios en marcha se asocian para participar en diferentes modalidades de articulación con el mercado (ferias, concursos privados-públicos entre otros) al 20° mes de ejecutado el proyecto.
- Al menos 10 jóvenes con ideas de negocio se organizan para participar en diferentes modalidades de articulación con el mercado (ferias, concursos privados-públicos entre otros al 20° mes de ejecutado el proyecto.
- Al menos 3 alianzas estratégicas promovidas son suscritas por jóvenes emprendedores.

Resultado 03: Jóvenes de las provincias de Ilo y Mariscal Nieto acceden a capital semilla y capital de trabajo.

- 35 jóvenes reciben capital semilla
- 35 jóvenes que reciben capital semilla se encuentran bancarizados

IV. LOGROS DEL PROYECTO

4.1. Indicadores de propósito:

El proyecto tenía como propósito Fortalecer y promover el desarrollo de nuevos emprendimientos de los jóvenes de las provincias de Ilo y Mariscal Nieto. Si bien no se plantearon indicadores de propósito en este proyecto, este ha logrado fortalecer negocios y promover nuevos emprendimientos en la zona de intervención.

4.2. Resultados alcanzados al finalizar el proyecto:

Aproximación a los Indicadores de Componentes

Componentes / Indicadores	Unidad de Medida	Meta	Ejecutado	% de Ejecución (Supervisado)	Comentarios del Supervisor
COMPONENTE 01: Jóvenes entre 18-29 años de las provincias de Ilo y Mariscal Nieto cuentan con habilidades y capacidades para el emprendimiento.					
380 jóvenes con negocios en marcha hacen uso de 3 herramientas de gestión empresarial: tales como (i) plan de marketing ideas de negocio, (ii) plan de negocios y (iii) manejo de flujo de caja al 11° mes de iniciado el proyecto.	Evaluación final	380	383	100%	Se logró establecer los criterios de evaluación inicial y final para determinar el grado de conocimiento adquirido por las capacitaciones, superando la meta establecida.
120 jóvenes con ideas de negocio hacen uso de 3 herramientas de gestión empresarial: tales como (i) plan de marketing ideas de negocio, (ii) plan de negocios y (iii) manejo de flujo de caja al 11° mes del proyecto.	Visita de verificación	120	125	100%	Se superó lo programado en este grupo de jóvenes que iniciaron sólo con una idea de negocio.
COMPONENTE 02: Jóvenes entre 18-29 años de las provincias de Ilo y Mariscal Nieto se articulan comercialmente en función de la demanda del mercado.					
80 jóvenes con negocios en marcha y con cartera de clientes logran al menos algún contrato de bienes o servicios respecto a su cartera al 20° mes de ejecutado el proyecto	Base de datos, registros	80	80	100%	Se logró cumplir con lo programado
20 jóvenes con ideas de negocio y con cartera de clientes logran al menos algún contrato de bienes o servicios respecto a su cartera al 20° mes de ejecutado el proyecto.	Base de datos, registros	20	20	100%	Se logró cumplir con lo programado
40 jóvenes con negocios en marcha se asocian para participar en diferentes modalidades de articulación con el mercado (ferias. Concursos privados-públicos entre otros) al 20° mes de ejecutado el proyecto.	Base de datos de nuevos clientes, participación en ferias.	40	71	100%	En la región de Moquegua continuamente se realizan ferias promovidas por las autoridades locales, por lo que la articulación entre Aprenda, Southern y los Municipios Distritales hacen posible la participación de los jóvenes emprendedores para mostrar sus productos y servicios.
Al menos 10 jóvenes con ideas de negocio se organizan para participar en diferentes modalidades de articulación con el mercado (ferias. Concursos privados-públicos entre otros al 20° mes de ejecutado el proyecto.	Base de datos de nuevos clientes, participación en ferias.	10	14	100%	En la región de Moquegua continuamente se realizan ferias promovidas por las autoridades locales, por lo que la articulación entre Aprenda, Southern y los Municipios Distritales hacen posible la participación de los jóvenes emprendedores para mostrar sus productos y servicios.
Al menos 3 alianzas estratégicas promovidas son suscritas por jóvenes emprendedores.	Actas, contratos.	3	6	100%	Los jóvenes emprendedores ya tienen convenios y contratos como proveedores de servicios a la empresa Southern, Municipalidades, Cámara de Comercio y empresas medianas.
COMPONENTE 03: Jóvenes de las provincias de Ilo y Mariscal Nieto acceden a capital semilla y capital de trabajo.					
35 jóvenes reciben capital semilla	Jóvenes	35	35	100%	Cada emprendimiento ha logrado iniciar y fortalecer el negocio de forma consistente con el respectivo apoyo.
35 jóvenes que reciben capital semilla se encuentran bancarizados	Jóvenes	35	35	100%	Cada emprendimiento bancarizado tiene una relación crediticia con la entidad bancaria que les está permitiendo el crecimiento de su negocio.
TOTAL				**100.0%**	

4.3. Cuadro de Productos programados y alcanzados al finalizar el proyecto:

N°	Producto	Unidad de medida	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Supervisor
COMPONENTE 1: Jóvenes entre 18-29 años de las provincias de Ilo y Mariscal Nieto cuentan con habilidades y capacidades para el emprendimiento.						
1.1	120 jóvenes con Ideas de negocio capacitados en emprendimiento y gestión empresarial (incluye planes de negocio).	Jóvenes	120	125	100%	Se superó la meta programada
1.2	380 jóvenes con negocios en marcha capacitados en emprendimiento y gestión empresarial (incluye plan de mejora)	Jóvenes	380	383	100%	Se superó la meta programada
1.3	120 jóvenes con ideas de negocio al 6to mes del proyecto cuentan con un plan de negocios	Jóvenes	120	120	100%	Meta conseguida
1.4	380 jóvenes con negocios en marcha al 9° mes del proyecto cuentan con un plan de mejora.	Jóvenes	380	380	100%	Meta conseguida

Gestión de Proyectos V°B° M. Carranza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos V°B° J. Sanjame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos V°B° F. Leguía Gerente FONDOEMPLEO

COMPONENTE 2: Jóvenes entre 18-29 años de las provincias de Ilo y Mariscal Nieto se articulan comercialmente en función de la demanda del mercado.						
2.1	50 jóvenes con ideas de negocio reciben asesoría para perfilar su plan de negocio y presentarse al concurso	Jóvenes	50	51	100%	Meta conseguida
2.2	200 jóvenes con negocios en marcha son asesorados para perfilar su plan de mejora y presentarse al concurso.	Jóvenes	200	199	100%	Meta conseguida
2.3	30 Jóvenes con ideas de negocio implementan su negocio y se articulan al mercado	Jóvenes	30	30	100%	Meta conseguida
2.4	100 Jóvenes con negocios en marcha se articulan al mercado	Jóvenes	100	100	100%	Meta conseguida
2.5	Al menos 5 mejoras incorporadas al finalizar el proyecto por cada negocio que haya recibido acompañamiento.	Mejoras	5	5	100%	Meta conseguida
COMPONENTE 3: Jóvenes de las provincias de Ilo y Mariscal Nieto acceden a capital semilla y capital de trabajo.						
3.1	35 jóvenes con ideas de negocio o negocios en marcha disponen de un capital semilla de 2,500 soles al 15 avo mes de iniciado el proyecto.	Jóvenes	35	35	100%	Meta conseguida
TOTAL					**100%**	

4.4. Cuadro de Actividades programadas y alcanzados al finalizar el proyecto:

	ACTIVIDAD	Unidad de medida	Meta Inicial programada	Ejecutado	Avance ejecutado respecto a meta total %	Comentarios del Supervisor
1	Jóvenes entre 18-29 años de las provincias de Ilo y Mariscal Nieto cuentan con habilidades y capacidades para el emprendimiento.				96%	
1.1	**Jóvenes capacitados en temas de emprendimiento y gestión empresarial cuentan con planes de negocio y planes de mejora.**				**96%**	
1.1.1	Sensibilización y convocatoria de beneficiarios vía medios masivos	Programas	10	10	100%	Ejecutado de acuerdo a lo programado
1.1.2	Selección de beneficiarios	Jóvenes	1250	1263	100%	Ejecutado de acuerdo a lo programado
1.1.3	Dictado de sesiones de capacitación	Sesiones	425	357	84%	Menos sesiones, pero mayor participante por grupo.
1.1.4	Certificación de Jóvenes que culminan la capacitación en gestión de negocios	Jóvenes	500	508	100%	Ejecutado de acuerdo a lo programado
2	Jóvenes entre 18-29 años de las provincias de Ilo y Mariscal Nieto se articulan comercialmente en función de la demanda del mercado				100%	
2.1	**Jóvenes fortalecen sus negocios en marcha o implementan su idea de negocios para vincularse al mercado**				**100%**	
2.1.1	Selección de los jóvenes a asesorar	Jóvenes	250	250	100%	Ejecutado de acuerdo a lo programado
2.1.2	Realización de visitas de asesoramiento a jóvenes con ideas de negocio y con negocios en marcha	Visitas	750	750	100%	Ejecutado de acuerdo a lo programado
2.1.3	Reforzamiento de asesorías para la implementación de planes de negocio y su plan de mejora	Consultas	80	80	100%	Ejecutado de acuerdo a lo programado
2.2	**Jóvenes han incorporado mejoras en sus negocios**				**100%**	
2.2.1	Acompañamiento para continuar la implementación de su negocio	Jóvenes	185	185	100%	Ejecutado de acuerdo a lo programado
3	Jóvenes de las provincias Ilo y Mariscal Nieto acceden a capital semilla y capital de trabajo				100%	
3.1	**Jóvenes reciben capital semilla y/o capital de trabajo para emprender su negocio.**				**100%**	
3.1.1	Inscripción de participantes al concurso de capital semilla	Jóvenes	250	250	100%	Ejecutado de acuerdo a lo programado
3.1.2	Evaluación de planes de negocio.	Planes de Negocio	250	250	100%	Ejecutado de acuerdo a lo programado
3.1.3	Selección de ganadores de capital semilla	Jóvenes	35	35	100%	Ejecutado de acuerdo a lo programado
3.1.4	Entrega de capital semilla	Jóvenes	35	35	100%	Ejecutado de acuerdo a lo programado
6	MANEJO DEL PROYECTO				93%	
6.1	**PERSONAL DEL PROYECTO**				**86%**	
6.1.1	**Retribuciones al personal**				**86%**	
6.1.1.1	Dirección del Proyecto	Remuneración	22	21	95%	Ejecutado de acuerdo a lo programado

Gestión de Proyectos VPB° M. Carranza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VPB° J. Sardame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VPB° F. Lezama Gerente FONDOEMPLEO

6.1.1.2	Jefe de proyecto	Remuneración	22	21	95%	Ejecutado de acuerdo a lo programado
6.1.1.3	Asistente Administrativo	Remuneración	22	21	95%	Ejecutado de acuerdo a lo programado
6.1.1.4	Coordinador de capacitación	Honorarios	11	7	64%	Hubo 4 meses sin contrato
6.1.1.5	Coordinador de asesoría	Honorarios	17	14	82%	Hubo 3 meses sin contrato
6.3	**GASTOS DE FUNCIONAMIENTO**				80%	
6.3.4	Seguros	Mes	22	0	0%	No se ejecutó el gasto
6.3.5	Internet y teléfono	Mes	22	21	95%	Ejecutado de acuerdo a lo programado
6.3.6	Servicios (agua y electricidad)	Mes	22	21	95%	Ejecutado de acuerdo a lo programado
6.3.7	Materiales y suministros de oficina	Mes	22	21	95%	Ejecutado de acuerdo a lo programado
6.3.8	Alquiler de oficina	Mes	22	21	95%	Ejecutado de acuerdo a lo programado
6.3.9	Coordinación con FONDOEMPLEO	Mes	22	21	95%	Ejecutado de acuerdo a lo programado
6.4	**GASTOS ADMINISTRATIVOS D EL PROYECTO**	**Mes**	**6**	**6**	**100%**	
6.5	**Línea de base y Evaluación**	**Estudio**	**2**	**2**	**100%**	
6.6	**Imprevistos**	**Mes**	**22**	**21**	**95%**	
6.7	**Supervisión interna**	**Mes**	**22**	**21**	**95%**	

B.- ASPECTOS PRESUPUESTALES

I. PRESUPUESTO APROBADO DEL PROYECTO:

El presente proyecto fue aprobado con el monto de S/.987,306.06 como aporte de FONDOEMPLEO, pero durante la primera visita este monto fue ajustado a S/. 973,160.76, monto con el cual se aprobó el POA.

FUENTE	S/.	%
FONDOEMPLEO	973,160.76	ado40%
APRENDA Y SOMOS EMPRESA	236,986.00	15.93%
SOUTHERN COOPER	200,000.00	13.44%
PERÚ 2021	19,000.00	1.28%
CÁMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA DE ILO	7,000.00	0.47%
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE MARISCAL NIETO	25,900.00	1.74%
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ILO	25,900.00	1.74%
TOTAL	**1,487,946.76**	**100.00%**

1.1 Aporte FONDOEMPLEO

CONCEPTO	S/.
FONDOEMPLEO	973,160.76
Línea de base y Evaluación final	49,905.68
Total a transferir	**923,255.08**

II. MONTO EJECUTADO (FONDOEMPLEO)

COMPONENTE	ULTIMO PRESUPUESTO APROBADO S/.	PRESUPUESTO EJECUTADO (S/.)	% DE EJECUCION	OBSERVACIONES
Componente 1	272,535.00	180,908.58	66.38%	Existe un saldo de S/. 91,626.42, por alquiler de ambientes de capacitación, pagos a capacitadores y movilidad. Las gestiones realizadas ante Southern para los capacitadores, ambientes de capacitación facilitados por instituciones, ha generado menores gastos en este componente.
Componente 2	167,325.00	146,183.95	87.37%	Existe un saldo de S/.21,141.05 correspondiente a menores gastos en asesorías.

Componente 3	24,600.00	22,608.80	91.91%	Existe un saldo de S/. 1,991.20 correspondiente a menores gastos en honorarios de terceros y movilidad.
Componente 6	458,795.08	417.684.19	91.04%	Existe un saldo de **S/.17,402.51** en: **1) Personal** (no se ha contratado algunos meses al coordinador de capacitación y de asesorías). **2): Gasto de funcionamiento S/. 10,585.23:** (No se adquirió sillas y mesas, seguros y otros).
TOTAL	**923,255.08**	**767,385.52**	**83.11%**	

III. CONTRAPARTIDAS

FUENTE	ULTIMO PRESUPUESTO APROBADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	% DE EJECUCION EN RELACIÓN AL PRESUPUESTO APROBADO	OBSERVACIONES
Aprenda S.A -Somos Empresa	236,986.00	236,986.00	100%	Esta contrapartida cumplió con su aporte
Souther	200,000.00	200,000.00	100%	Esta contrapartida cumplió con su aporte
Perú 2021	19,000.00	19,000.00	100%	Esta contrapartida cumplió con su aporte
Cámara de Comercio e Industria de Ilo	7,000.00	10,000	100%	Esta contrapartida cumplió con su aporte
Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto	25,900.00	17,840	69%	No se cumplió con este compromiso al 100%, pero fue complementado con otros aportes.
Municipalidad Provincial de Ilo	25,900.00	0	0%	Este aportante no se cumplió por cambio de Gestión, el actual alcalde desconoció los compromisos asumidos por la gestión anterior.
Gobierno Regional de Moquegua, Universidad Nacional de Moquegua, Cámara de Comercio de Mariscal Nieto, Centro Psicológico.	0.00	31,142	100%	Estos aportantes no estaban considerados y surgieron para compensar el aporte de las contrapartidas que finalmente no lograron cumplir con su compromiso.
TOTAL	**514,786.00**	**514,968**	**81.29%**	

IV. RESUMEN DE EJECUCIÓN DEL APORTE DE FONDOEMPLEO

CONCEPTO	S/.
A. Total a transferir	923,255.08
B. Desembolsos[1]	828,327.92
C. Monto Ejecutado	767,385.52
D. Gastos Observados	0.00
Saldo (B-C+D) *	**60,942.40**

Gestión de Proyectos
V°B°
M. Carranza
Gestor de Proyectos
FONDOEMPLEO

[1] El monto de Desembolsos está determinado por el monto de S/.827,160.60 realizado por FONDOEMPLEO y por el monto de S/.1,167.32 que corresponde a los intereses generados por la cuenta bancaria del Proyecto.

Gestión de Proyectos
V°B°
J. Samame
Responsable de Proyectos de Capacitación
FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos
V°B°
F. Leguía
Gerente
FONDOEMPLEO

V. DEVOLUCIÓN DE FONDOS Y CIERRE DE CUENTA BANCARIA DEL PROYECTO

Respecto a la devolución es importante indicar que APRENDA **debió devolver** el importe de S/.60,942.40, pero al cierre del proyecto APRENDA realizó la devolución de **S/.61,184.86** monto superior al que debió devolver, generando un monto a reintegrar por parte de FONDOEMPEO por el importe de **S/.242.46**

C.- CONCLUSIONES Y CALIFICACION DEL PROYECTO

I. CALIFICACIONES DE SUPERVISIONES ANTERIORES

	NOMBRE DEL SUPERVISOR	INSTITUCION	N° DE ENTREGABLE	PERIODO	CALIFICACION
1	Freddy Cerdán Cubas	FONDOEMPLEO	Primer entregable	15/07/2014 al 18/07/2014	Aprobado
2	Freddy Cerdán Cubas	FONDOEMPLEO	Segundo entregable	18/11/2014 al 22/11/2014	Aprobado
3	Freddy Cerdán Cubas	FONDOEMPLEO	Tercer entregable	21/04/2015 al 24/04/2015	Aprobado con reserva
4	Freddy Cerdán Cubas	FONDOEMPLEO	Cuarto entregable	20/10/2015 al 23/10/2015	Aprobado

II. CONCLUSIÓN GENERAL DEL PROYECTO

El proyecto ha conseguido un alto porcentaje en la ejecución presupuestal, además de haber alcanzado la gran mayoría de sus metas. A nivel de Resultado y productos las metas han sido alcanzadas al 100%.

% Avance acumulado en relación a la meta total del Proyecto		%Ejecución presupuestal acumulado en relación a la meta total del Proyecto	
Actividades %	Productos %	FONDOEMPLEO %	Contrapartidas %
95%	100%	89.16%	81.29%

1. Se ha logrado el propósito de este proyecto *"Fortalecer y promover el desarrollo de nuevos emprendimientos de los jóvenes de las provincias de Ilo y Mariscal Nieto en la región Moquegua."* y se puede evidenciar en el logro de los siguientes resultados:
   - Fortalecimiento de las capacidades de 508 beneficiarios (383 con negocios en marcha y 125 con ideas de negocio), los cuales hacen uso de tres (3) herramientas de gestión empresarial.
   - 35 Negocios articulados y apoyados con el proyecto en las provincias de *Ilo y Mariscal Nieto* en los cuales se implementaron 05 mejoras (100%). La implementación de las mejoras se realizó en la etapa de acompañamiento que duró 06 meses y que requirió un total de 1,119 visitas.
   - 185 jóvenes de participaron del programa de acompañamiento para la implementación de sus negocios o de las mejorar en el mismo.
   - 35 beneficiarios recibieron capital semilla a través de dos concursos para la implementación o mejora de sus negocios.

Gestión de Proyectos VºBº M. Carranza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºBº J. Santiame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºBº F. Leguía Gerente FONDOEMPLEO

2. El Proyecto ha contribuido al mandato de FONDOEMPLEO ya que se desarrollado las capacidades de 508 beneficiarios.
3. El soporte técnico de FONDOEMPLEO ha sido clave para el logro de las metas, ya que se otorgó las orientaciones necesarias para que se realicen los ajustes en la estrategia de intervención, metodología de capacitación y asistencia técnica para la implementación o mejora de sus negocios.
4. El Equipo Técnico del proyecto fue el adecuado para el proyecto ya que contaban con la experiencia en proyectos de esta naturaleza. Así mismo lograron mejorar la capacidad de gestión con las instituciones públicas y privadas que permitió generar ahorros de alquiler de local y de los medios audiovisuales, así como gestionar contrapartidas de otras instituciones que permitió complementar a aquellas que por diversos motivos no lograron cumplir con el aporte ofrecido.
5. La metodología de capacitación lúdica, contextualizada, con casuística de la zona y en base a retos, así como la contratación de facilitadores que dominaban metodologías activas y que se desplazaron a la zona donde viven los beneficiarios facilitó el proceso de generar capacidades en los jóvenes.
7. Existe relación entre el gasto y los resultados obtenidos, se lograron las metas establecidas, el proyecto ha ejecutado el **83.11%** del presupuesto total del proyecto y ha logrado el **97.25%** de las actividades planificadas.
8 Finalmente se evidenció el cumplimiento de uso del Manual de Identidad Visual de FONDOEMPLEO ya que se han señalado los logotipos de FONDOEMPLEO en los materiales y documentos de difusión del proyecto.
9 Entre los otros logros del proyecto se pueden señalar:
   - Tres (3) jóvenes emprendedores acceden a microcréditos del sistema financiero local.
   - 11 jóvenes con negocio en marcha están articulados comercialmente y han gestionado sus licencias de funcionamiento.
   - Gestión de Instituciones cooperantes para el Proyecto que permitieron complementar y completar el 100% del aporte comprometido.
   - Un total de siete (7) Convenios firmados entre los emprendedores que permitirá articular y promocionar los negocios de los emprendedores. Así como también generar y formular nuevas propuestas de planes de negocio.
   - Se formó la Asociación del Emprendedores del Programa Éxito Moquegua, el cual agrupa a los jóvenes con el objetivo de promocionar los negocios de sus asociados, y establecer a futuro una plataforma de servicios.
   - La Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto y la Cámara de Comercio de Moquegua, ratificaron su compromiso de continuar apoyando a los jóvenes emprendedores del Programa Éxito, en la participación de ferias y eventos de naturaleza empresarial.

Gestión de Proyectos
VºBº
M. Carranza
Gestor de Proyectos
FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos
VºBº
J. Saname
Responsable de Proyectos de Capacitación
FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos
VºBº
F. Leguía
Gerente
FONDOEMPLEO

III. APROXIMACION HACIA LA SOSTENIBILIDAD

- En cuanto a las gestiones realizadas con miras a la sostenibilidad del proyecto podemos mencionar que APRENDA S.A. ha hecho entrega de la base de datos de los emprendedores a las Municipalidades Distritales y Provinciales así como a la empresa SOUTHERN para que los tengan como proveedores de bienes y servicios. Así mismo están organizando a los emprendedores tanto de Moquegua como de Ilo para la conformación de la Asociación de Jóvenes Emprendedores de Ilo y Moquegua, el cual mantendrá las coordinaciones directas con los Gobiernos Municipales y otras instituciones públicas y privadas.
- Los beneficiarios manejan sus herramientas básicas de gestión que le permitirá evaluar y analizar los datos registrados y tomar decisiones al respecto. Además de ello 35 jóvenes se encuentran bancarizados y han logrado apalancar recursos financieros con las entidades financieras de su localidad que les está permitiendo crecer en el negocio emprendido.

IV. TRANSFERENCIA DE BIENES

En este proyecto a pesar de haberse considerado la compra de bienes (mesas y sillas para oficina), estos no se adquirieron, por lo tanto no existe transferencia alguna.

Gestión de Proyectos
VºBº
M. Carranza
Gestor de Proyectos
FONDOEMPLEO

Mery L. Carranza Plasencia
Gestor de Proyectos
FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos
VºBº
J. Santame
Responsable de Proyectos de Capacitación
FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos
VºBº
F. Leguía
Gerente
FONDOEMPLEO

1.1. Archivo fotográfico

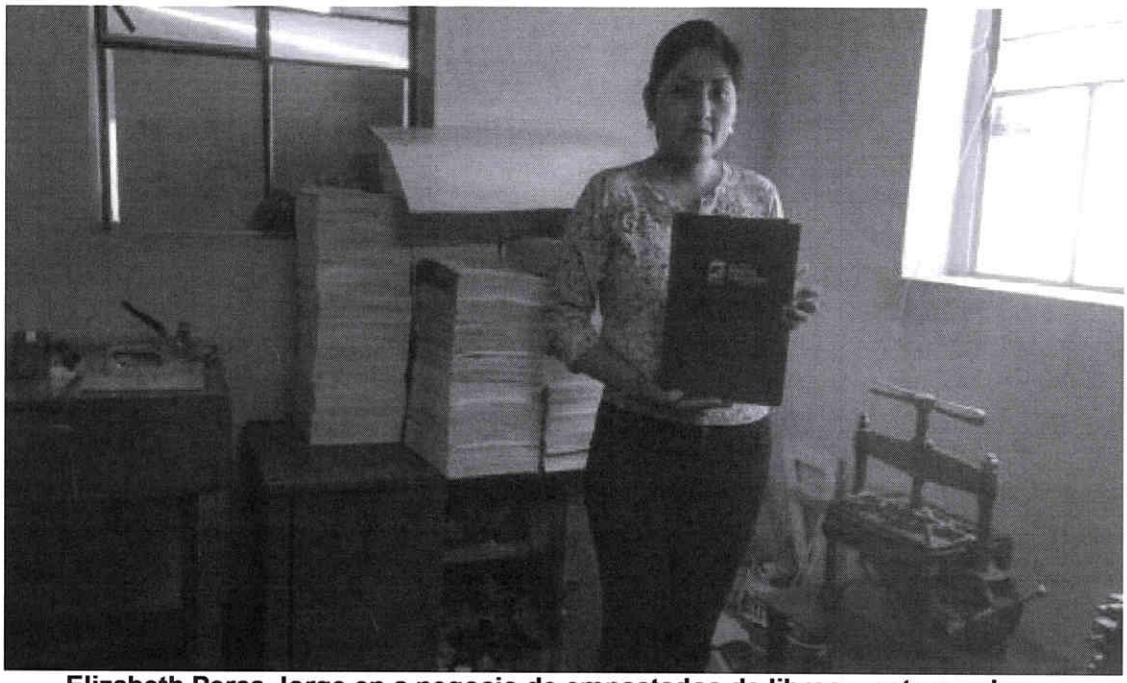
Vicky Ticona Banegas en su negocio de herramientas de construcción y maquinaria

Briss Osmayo Huacán en el negocio de pastelería y Cupcakes

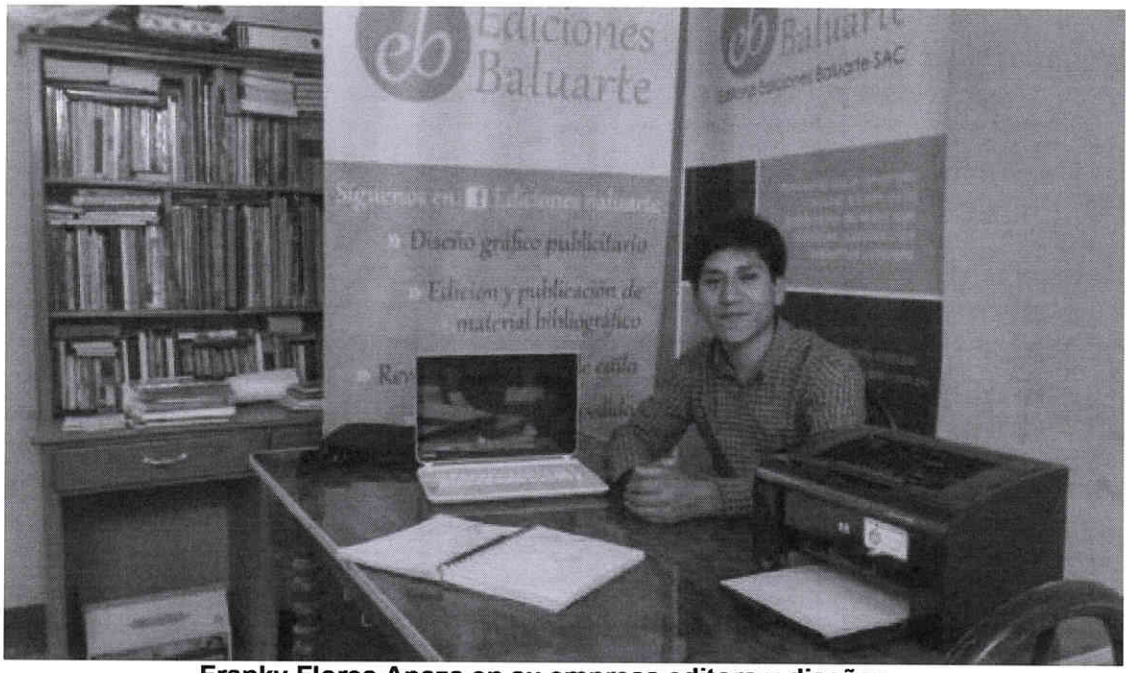
Gestión de Proyectos VºBº M. Carranza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºBº J. Santame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºBº F. Loguna Gerente FONDOEMPLEO



Elizabeth Perca Jorge en s negocio de empastados de libros y estampados



Franky Flores Apaza en su empresa editora y diseños.

Gestión de Proyectos
VºBº
M. Carranza
Gestor de Proyectos
FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos
VºBº
J. Saname
Responsable de Proyectos de Capacitación
FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos
VºBº

Mirian Mamani Gallegos en su negocio de Yogurt frutado

Jesús Carrillo Rojas en su negocio de restaurant y la especialidad: Chicharrón.

Gestión de Proyectos VºBº M. Carranza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºBº F. Legua Gerente FONDOEMPLEO

Walter Yandir Centty Vera con sus equipos de Elenco de Teatro "Damashko"

Oscar Joel Vargas Juárez en su emprendimiento de Crianza de aves ornamentales

Gestión de Proyectos
Vº Bº
M. Carranza
Gestor de Proyectos
FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos
Vº Bº
J. Samame
Responsable de Proyectos de Capacitación
FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos
Vº Bº
F. Legaía
Gerente
FONDOEMPLEO

Diori Macedo Nodre, delivery comida de la Selva (Moquegua)

Consuelo Leticia Chávez con su emprendimiento en Arte: Pintados y estampados en accesorios, ropa con diseños Moqueguanos.

Gestión de Proyectos V°B° M. Carranza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos V°B° J. Sarname Responsable de Proyectos de Formación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos V°B° F. Leguía Gerente FONDOEMPLEO

Focus group con jóvenes emprendedores de Moquegua

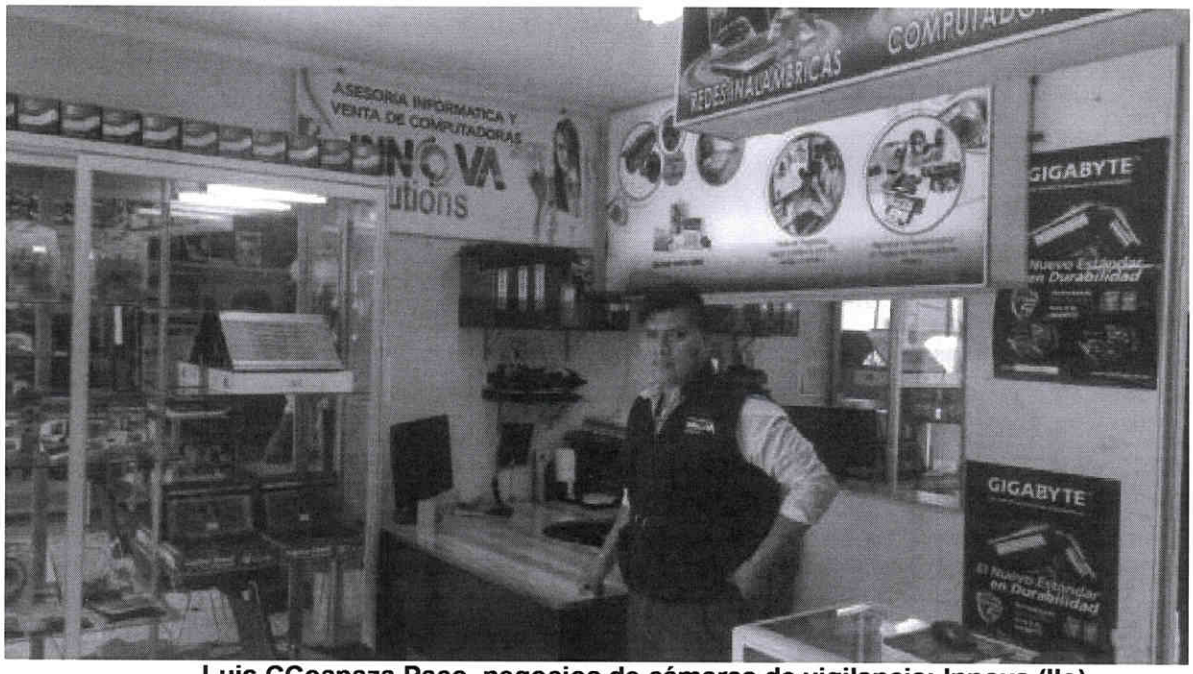
Erika Rosario Salluca Umiña y hermana en su emprendimiento de Raspadilla

Gestión de Proyectos
VºBº
M. Carranza
Gestor de Proyectos
FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos
VºBº
J. Samame
Responsable de Proyectos de Capacitación
FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos
VºBº
F. Leguía
Gerente
FONDOEMPLEO

Jesus Manuel Huallpa con su emprendimiento de venta lubricantes y servicios generales



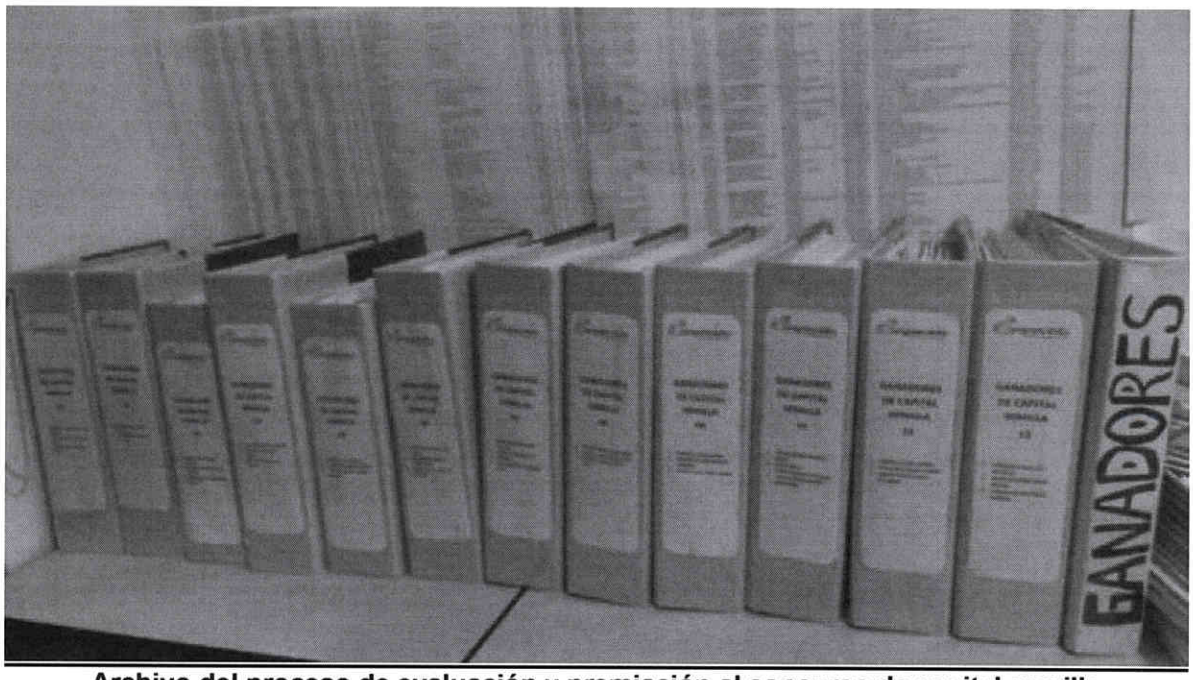
Luis CCoapaza Paco, negocios de cámaras de vigilancia: Innova (Ilo)

Gestión de Proyectos VºBº M. Carranza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºBº J. Samame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºBº F. Leguía Gerente FONDOEMPLEO

Focus group con jóvenes emprendedores de Ilo



Archivo del proceso de evaluación y premiación al concurso de capital semilla

Gestión de Proyectos FONDOEMPLEO VºBº M. Carranza Gestor de Proyectos FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºBº J. Samame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos VºBº F. Legaña Gerente FONDOEMPLEO