### FONDOEMPLEO

### CARTA Nº 175/GP-FE-2017

Lima, 03 de marzo del 2017

Señor SEGUNDO BARDALES QUIROZ Director Ejecutivo CAJAMARCA- PERÚ Presente.-

Asunto: Informe de cierre del Proyecto C-13-44

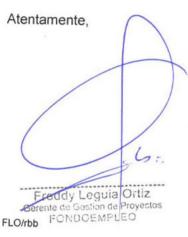
De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted para saludarle cordialmente y, asimismo, remitirle el Informe de cierre del proyecto: C-13-44 "Fortalecimiento de la competitividad de la cadena productiva de lácteos en la provincia de Huancabamba — Piura", ejecutado por su institución durante el periodo comprendido entre el 03.01.2014 y el 31.12.2016.

Cabe señalar que el presente documento ha sido elaborado sobre la base del análisis de la información técnica y presupuestal contenida en el Informe final presentado por su institución, así como el Informe de supervisión del 6º Entregable elaborado por el Sr. Cesar Portocarrero García, supervisor externo del proyecto.







Adj. Informe de cierre del proyecto c-13-44.



### **INFORME DE CIERRE**

PROYECTO: "Fortalecimiento de la competitividad de la cadena productiva de lácteos de la provincia de Huancabamba"

CÓDIGO: C-13-44



Rocío E. Bernal Bernal Gestor de Proyectos

Febrero, 2017







### A.- ASPECTOS TECNICOS

### I. INFORMACIÓN GENERAL

Código del proyecto:	C-13-44	Concurso:	XIII	Fecha:	13-02-2017	
Título del proyecto:	"Fortalecimiento de la provincia o			dena producti	va de lácteos	
Ubicación:	Departamento	Provinci Piura		Huancabamba		
	Distrito(s)	Huancabamba Sondorillo	a, Carmen de la	a Frontera, Só	ondor y	
Institución Ejecutora:	EDAC – Equipo de Desarrollo Agropecuario de Cajamarca					
Población Objetivo	700 productores	3				
Propósito (Objetivo Central)	Incremento de pequeños produ	•	the contract of the contract o			
Nombre del encargado de la Supervisión:	Cesar Portocarr	ero García	Cargo	Supervisor	externo	
Nombre del Gestor Responsable:	Rocío E. Bernal	Bernal	Cargo	Gestor de p	royectos	
Fecha de inicio	03 de enero de	2014	Fecha de término	02 de enerc	de 2017	
Ampliación	No hubo amplia	ción.	Duración:	36 meses		

### II. ANTECEDENTES

El proyecto "Fortalecimiento de la competitividad de la cadena productiva de lácteos de la provincia de Huancabamba" fue ganador del 13º Concurso de Proyectos de FONDOEMPLEO el cual fue presentado por la ONG Equipo de Desarrollo Agropecuario de Cajamarca (EDAC) y tuvo como propósito el "Incremento de ingresos económicos para la economía familiar de los pequeños productores ganaderos de la provincia de Huancabamba", mediante la generación del incremento de los ingresos y empleo de manera sostenible de 700 pequeños productores ganaderos(as), contribuyendo así a la reducción de la pobreza de familias de 04 distritos de la provincia de Huancabamba, El Carmen de la Frontera, Sóndor y Sondorillo Región – Piura.

El convenio fue suscrito el 27 de noviembre de 2013, señalando que tendría vigencia entre el 03 de enero de 2014 y el 02 de enero de 2017, con una duración de 36 meses-financiado por FONDOEMPLEO, en calidad de donación con cargo, con la suma de S/.999,999.04 Soles, contando con las contrapartidas de la Institución Ejecutora, la Municipalidad Provincial de Huancabamba, Agencia Agraria de Huancabamba y la Red de Municipalidades Urbano-Rurales del Perú (REMURPE).







Los componentes del proyecto fueron: 1) Disponibilidad de pasturas de calidad, 2) Técnicas de manejo ganadero mejorado, 3) desarrollo de derivados lácteos y 4) desarrollo organizativo y comercial. Permitiendo de esta manera un adecuado manejo de unidades productivas de 700 pequeños ganaderos de Huancabamba, ampliando sus oportunidades y accediendo a 470 empleos de manera sostenible. Para esto se desarrollaron acciones destinadas a mejorar las capacidades productivas, organizativas y comerciales de los productores, mediante instalación de módulos piloto de riego tecnificado, pasturas mejoradas bajo riego y en secano, mejoramiento genético, manejo ganadero, henificación, ensilados y procesados de alimentos para mejorar la oferta comercial de leche fresca y para mitigar los efectos de sequías y heladas; mejoramiento de plantas de derivados lácteos y control de calidad, formalización de unidades empresariales y técnicas de promoción de la producción láctea, para ofertar mayor volumen con calidad garantizada de leche fresca y derivados.

El proyecto, por su naturaleza, estaba enmarcado dentro de los Lineamientos de Política Nacional, Regional y Local;

A) A nivel nacional responde al objetivo sobre "Economía competitiva con alto nivel de empleo y productividad del trabajo", establecidos en base a las políticas del Acuerdo Nacional – AN, considerado en el grupo temático de Competitividad del País,

**B)** La Política Agraria del Ministerio de Agricultura – MINAG 2012 – 2016 que orienta principalmente a mejorar la calidad de vida de las personas del campo, específicamente en el marco de la Pequeña y Mediana agricultura comercial cuyos objetivos están orientados al incremento de la producción y la productividad, promoción de asociatividad y gerencia rural, articulación a mercados regionales, nacionales y de exportación con restricciones, bajo lineamiento de política sobre construcción de una relación horizontal con los productores agrarios, incremento de la superficie de riego y mayor y mejor acceso a los factores de producción,

**C)** A nivel Regional el proyecto encaja dentro del Plan Concertado Regional al 2021 y de la Agenda Regional para el desarrollo de Piura (GORE Piura), que considera a la producción de lácteos como una alternativa económica rentable a desarrollar por el Gobierno Regional de Piura y la Municipalidad Provincial de Huancabamba, del mismo modo es una de las alternativas para la Reconversión Productiva para el Ordenamiento Territorial que impulsa el Gobierno Local Provincial de Huancabamba.

**D)** A nivel local, está establecido en el Plan de Desarrollo Concertado Provincial al 2004 - 2013, destacados en los siguientes lineamientos: capacitación a los productores agrarios, profesionales y técnicos; aplicación de tecnologías de fácil adopción, uso de los recursos naturales en forma eficiente, y fue reafirmado durante el proceso del Presupuesto Participativo del año 2010 al constituirse la producción de lácteos como una oportunidad de negocio sostenible, debido a que existe una demanda real provincial de 5,960 litros diarios de leche fresca por parte de varias empresas y pequeñas plantas procesadoras.

El desarrollo de las actividades del proyecto, en un primer momento, generó amplias expectativas en la población de las distritos intervenidos, debido al manejo político realizado por la gestión municipal de aquel entonces; no obstante, la no reelección del alcalde puso en peligro la continuidad del proyecto, el cual, gracias a la actitud firme de los productores, permitió que la nueva gestión se comprometiera en dar continuidad a las acciones del proyecto.

Finalmente el proyecto logro alcanzar buena parte de las metas comprometidas con el proyecto, destacándose que 724 pequeños productores beneficiarios mejoraron sus







capacidades en manejo de sus unidades productivas mediante la capacitación y asistencia técnica logrando la adopción de nuevas tecnologías como el empleo de sistemas de riego sencillo que permiten disponer eficientemente del recurso hídrico en áreas de pasturas para 100 de los beneficiarios, la práctica de conservación de forraje mediante silos y afianzar el uso de la Inseminación artificial introduciendo material genético de mejor aptitud lechera. Teniendo más vacas preñadas oportunamente y mejor alimentadas a lo largo del año se ha logrado el incremento de la producción de leche.

También se logró mejorar las capacidades de transformación de la leche en derivados lácteos, principalmente la elaboración de quesos fresco, mantecoso y yogures, lográndose la mejora en la calidad y en la cantidad producida de estos productos y se ha apoyado en el trámite del registro sanitario de estos 3 productos. También, se han formalizado 2 empresas procesadoras de productos lácteos: La Asociación Villa El Sol de Cashacoto y la empresa familiar SANFRAVIRCA de Pulún.

### III. SINTESIS DEL PROYECTO

### El proyecto tenía como fin:

Contribuir al fortalecimiento de la competitividad de la cadena productiva de lácteos de la provincia de Huancabamba Sus indicadores fueron:

- Al término del proyecto, 700 pequeños productores ganaderos(as) del proyecto capitalizan en 10% sus activos productivos de la economía.
- Al término del proyecto, se consolidan los canales de comercialización y se incrementa el impacto de la actividad productiva de lácteos de 700 pequeños productores ganaderos (as) del proyecto en la región.

### El proyecto tenía como propósito:

Incremento de ingresos económicos para la economía familiar de los pequeños productores ganaderos de la provincia de Huancabamba

### 3.1. Indicadores de propósito.

- Al término del proyecto, 700 pequeños productores ganaderos (as) implementan las mejoras técnicas propuestas por el proyecto en el marco de las buenas prácticas agropecuarias.
- Al término del proyecto, 670 productores (as) incrementan su ingreso anual por venta de leche de S/ 821.27 nuevos soles a S/ 1,967.09 y 30 transformadoras de queso incrementan su ingreso anual de S/ 111.50 en S/ 1823 nuevos soles
- Al término del proyecto, producto de las tecnologías implementadas en los sistemas de producción y comercialización se incrementan de 143 empleos a 613.

### 3.2. Indicadores de Componente

### Componente 1:

### Disponibilidad de pasturas de calidad

Siendo sus indicadores:

• 700 pequeños productores ganaderos(as) adoptan técnicas innovadoras y logran que la soportabilidad de la pastura se incremente de 1 vaca/ha a 2.5/ha, al término del proyecto (0.5 al primer año, 0.5 al 2do año y .0.5 al término del tercer año).







### Componente 2:

### Incremento de la producción de la ganadería lechera

Siendo sus indicadores:

 700 pequeños productores ganaderos(as) aplican técnicas mejoradas de ganadería lechera y logran incremento de la productividad lechera de 4,0 a 8.0 litros/vaca/día, al concluir el 3er año (01 litros a fines del primer año, 01 litros al 2do año y 2.0 litros al tercer año).

### Componente 3:

### Desarrollo de derivados lácteos

Siendo sus indicadores:

• 30 transformadores de lácteos organizados en 03 organizaciones de base con capacidades en tecnología productiva incrementan su producción de 2000 kg/año 10,000 Kg./año de derivados lácteos de mejor calidad, al concluir el 3er año.

### Componente 4:

### Desarrollo organizativo y comercial

Siendo sus indicadores:

- 20 juntas directivas de grupos solidarios con capacidad de gestión empresarial y comercialización implementadas y funcionando incrementan sus ventas de 549.17.
   a 2,687.42 TM/año de leche, al término del proyecto (2,190 a GLORIA, 295.82 al programa municipal y 201.6 a empresas transformadoras)
- 03 organizaciones de base transformadoras con capacidad de gestión empresarial y comercialización implementadas y funcionando comercializan 10,000 kg/año de productos lácteos, al término del proyecto

### Componente 6:

Manejo del proyecto.

### IV. LOGROS DEL PROYECTO

### Aproximación al fin:

- 1. Al término del proyecto, 700 pequeños productores ganaderos(as) del proyecto capitalizan en 10% sus activos productivos de la economía.
  - Al finalizar el proyecto sí se han dado los cambios en la capacidad de los productores para capitalizar sus activos. Si bien estos indicadores son indirectos, muestran la tendencia seguida durante estos 3 años de ejecución del proyecto: mejoramiento de los predios, la instalación de pastos, sistemas de riego tecnificado y cercado de estos; incremento de la producción lechera y mejoramiento de la calidad del producto; el incremento del precio de la leche; y finalmente, el posicionamiento de los derivados lácteos de Huancabamba en los mercados de Piura, con marcas y registros sanitarios con potencial para ofrecerse incluso en supermercados.
- 2. Al término del proyecto, se consolidan los canales de comercialización y se incrementa el impacto de la actividad productiva de lácteos de 700 pequeños productores ganaderos (as) del proyecto en la región.







Al finalizar el proyecto se han consolidado los canales de comercialización, tanto en la materia prima: leche, como en los derivados lácteos. Actualmente los principales compradores realizan la adquisición de más de 8,400 litros de leche diariamente y, la producción de quesos comercializados localmente y en Piura bordea los 10,000 Kg mensuales. En el proyecto se había propuesto la meta de alcanzar una producción anual de 10,000 Kg de queso, cifra largamente superada.

### 4.1. Indicadores de propósito

Al término del proyecto se logró:

<u>Indicador Nº 1</u>. Al término del proyecto, 700 pequeños productores ganaderos (as) implementan las mejoras técnicas propuestas por el proyecto en el marco de las buenas prácticas agropecuarias.

El proyecto trabajó con un total de 724 productores. Al término del proyecto es posible apreciar los grandes cambios que han ocurrido en la actividad pecuaria de Huancabamba. Es cierto que ello es producto de un largo proceso en el cual participaron el gobierno regional y municipal sin mucho éxito, sin embargo, en la actualidad son 3 las medidas que han impactado en esta actividad productiva: el mejoramiento de los pastizales, el control sanitario antiparasitario y de mastitis, la masificación de la inseminación artificial como método reproductivo y mejoramiento genético.

Entre los beneficiarios productores se seleccionaron y capacitaron a 5 promotores que se encuentran en condiciones de brindar los servicios de inseminación artificial aportando a la sostenibilidad de esta actividad.

En cuanto a los transformadores de derivados lácteos 30 personas se encuentran gestionando sus pequeñas empresas de manera eficiente generando beneficios y reinvirtiendo en el mejoramiento de sus instalaciones y equipos.

<u>Indicador Nº 2.</u> Al término del proyecto, 670 productores (as) incrementan su ingreso anual por venta de leche de S/ 821.27 nuevos soles a S/ 1,967.09 y 30 transformadoras de queso incrementan su ingreso anual de S/ 111.50 en S/ 1823 nuevos soles

Al finalizar el proyecto los ingresos por concepto de producción láctea han mejorado notablemente. Es cierto que en lo que se refiere a ingresos por venta de leche se ha llegado a S/.1,945.45 que equivale al 98.90% de lo previsto, en el caso de los ingresos por venta de los derivados lácteos se ha superado largamente las expectativas lográndose el incremento de ventas promedio de queso a S/.2,291.52 (123.53% de la meta planificada)

<u>Indicador Nº 3</u>. Al término del proyecto, producto de las tecnologías implementadas en los sistemas de producción y comercialización se incrementan de 143 empleos a 613

Al término del proyecto se ha incrementado el número de empleos por concepto del incremento de tareas por la especialización productiva: manejo de la infraestructura productiva del fundo, por el incremento en áreas de pastura y su manejo con tareas de mantenimiento y en el pastoreo, tareas adicionales de identificación y selección de ganado para Inseminación, elaboración de alimentos mejorados con suplementos para épocas de secano, construcción de instalaciones agropecuarias, como los micro reservorios y sistemas de riego, la especialización en procesos de transformación y el incremento de la







producción de derivados lácteos, por ultimo participación en los canales de comercialización incrementándose de 143 empleos a 613 al final del proyecto, es decir el 100% de la meta comprometida, de acuerdo a lo verificado en campo en las supervisiones a lo largo del Proyecto y registros del Proyecto.

Dentro de los logros más importantes alcanzados por el proyecto se pueden mencionar:

- El incremento de la oferta forrajera al ganado lechero, gracias a las prácticas de manejo y riego realizadas por el proyecto y la innovación que ha significado la introducción de semillas forrajeras de calidad.
- La introducción del riego tecnificado empleando tecnología adaptada, como réplica a los módulos piloto instalados por el proyecto. La instalación de mantas de geomembrana para el recubrimiento de los reservorios ha reducido los costos de construcción, descartando el empleo de cemento y estructuras muy costosas.
- El incremento de la producción láctea, logrado gracias al mejoramiento de la oferta alimentaria para las vacas lecheras. Se han superado las expectativas iniciales y en la zona de influencia del proyecto se ha medido la producción diaria en 8,400 litros de leche.
- El incremento de la producción de derivados lácteos en cantidad y calidad, lo que ha permitido que mensualmente se produzca tanto queso como lo que se había planeado como meta anual. La producción bordea los 110,000 Kg anuales, con picos que llegan a los 10,000 Kg en los meses de mayor producción.
- La labor de la asesoría técnica como método efectivo de transferencia de tecnología, conseguida gracias al papel desarrollado por el personal técnico de la zona, que son reconocidos como buenos productores y sus recomendaciones son tomadas en cuenta para ser replicadas. Esta modalidad tiene una mayor eficacia que los cursos masivos, en los cuales son pocos los productores que participan y asimilan las propuestas, lo que permitiría recomendar que los cursos y talleres se realicen con no más de 25 asistentes.
- La adopción del método de IA como primera opción para la reproducción y
  mejoramiento ganadero, ya que por el grado de eficiencia que se está logrando (65%)
  se está convirtiendo en la mejor alternativa reproductiva, pues permite contar con
  mayor cantidad de forraje para las vacas productoras de leche. Por otro lado, la calidad
  de los terneros nacidos ha sido determinante para que los criadores se inclinen por
  este método.
- El compromiso de los gobiernos locales para la realización de las campañas sanitarias de desparasitación y despistaje de la mastitis subclínica. Tanto la Municipalidad Provincial, como la Municipalidad Distrital de Sóndor están realizando campañas sanitarias, para lo cual están abasteciendo los botiquines de los caseríos y han adquirido los kits y reactivos para el CMT.
- La formalización de 2 empresas procesadoras de productos lácteos: La Asociación Villa El Sol de Cashacoto y la empresa familiar SANFRAVIRCA de Pulún. Cuentan con toda la documentación que las acredita como empresas formalizadas.
- La obtención de los registros sanitarios para yogurt frutado, queso fresco y queso mantecoso, como resultado de un largo proceso de preparación y capacitación de las productoras. Ello les ha abierto las puertas para nuevos segmentos de mercado en la ciudad de Piura.
- La preparación de alimentos enriquecidos para la alimentación del ganado lechero, que no llegó a producirse concentrados, pero sí alimentos mejorados con suplementos







- como melaza, sales minerales y urea, dinamizando las relaciones comerciales entre la zona productora del Alto Piura para el abastecimiento de panca de maíz.
- La constitución de grupos de productores sobre la base de objetivos productivos y no
  coyunturales. Estos grupos que inicialmente se formaron en función de la expectativa
  del inicio del proyecto, han reorientado paulatinamente sus objetivos y participan en los
  procesos de preparación de alimentos: ensilado y residuos de cosecha procesados y
  enriquecidos.

### 4.2. Resultados alcanzados al finalizar el proyecto:

Indicadores	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
COMPONENTE 1: Disponi	bilidad de forrajes	de calidad	Militaria Inco	
1.1 700 pequeños productores ganaderos(as) adoptan técnicas innovadoras y logran que la soportabilidad de la pastura se incremente de 1 vaca/Há a 2.5/Há, al término del proyecto (0.5 al primer año, 0.5 al 2do año y 0.5 al término del tercer año)	700 productores	700	100.00	Se ha encontrado que hay un incremento de la oferta forrajera al ganado, lo cual se ha manifestado a través de incremento de la producción láctea que actualmente se oferta a las plantas de transformación, la que bordea los 8,400 litros de leche diariamente, en parte el logro se debe a que se está realizando un manejo más eficiente del pastoreo en las pasturas mejoradas instaladas con el proyecto (60 Has de alfalfa de eco tipos locales y 190.8 Has de asociación de trébol Rye Grass), el uso de sistemas de riego, el apoyo de la alimentación con sales minerales y el uso de ensilado en épocas de secano. Los rendimientos logrados en producción de forrajes se han incrementado en promedio 6,500 Kg/Há, Los rendimientos iniciales eran de 8,500 Kg MV/Há y en la actualidad se ha incrementado a 15,000 Kg MV/Há.
COMPONENTE 2. Increme	nto de la producci	ón de la ganad	lería lechera	ATTACHER PROFESSION AND AND AND AND AND AND AND AND AND AN
2.1 700 pequeños productores ganaderos (as) aplican técnicas mejoradas de ganadería lechera y logran incremento de la productividad lechera de 4,0 a 8.0 litros/vaca/día, al concluir el 3er año (01 litros a fines del primer año, 01 litros al 2do año y 2.0 litros al tercer año)	700 productores	700	100.00	Se ha logrado incorporar nuevas técnicas de manejo para el ganado lechero, lo cual se manifiesta en el incremento de la producción de leche en el ámbito del proyecto: higiene en el ordeño, adecuación de las instalaciones de ordeño o construcción donde no las había, uso de un calendario sanitario y de manejo para el ganado vacuno. Lo que sí constituye una deficiencia es que no se logró la masificación del uso de registros productivos, los cuales son empleados por los productores más avanzados, particularmente en los aspectos vinculados a la producción del rebaño y ventas realizadas.
<b>COMPONENTE 3. Desarrol</b>	lo de derivados lá	cteos	AUGERO DE S	
3.1 30 transformadores de lácteos organizados en 03 organizaciones de base con capacidades en tecnología productiva incrementan su producción de 2000 Kg/año 10,000 Kg./año de derivados lácteos de mejor calidad, al concluir el 3er año	30 Transformadores	37	100.00	El proyecto ha logrado establecer un hito en la actividad de transformación de lácteos. Han intervenido factores como la mejora en la calidad de la leche, la asesoría técnica, la competencia entre procesadores y la creciente demanda del mercado por productos de calidad. Si bien la producción inicial escasamente superaba los 5,000 Kg de queso por año, las expectativas fueron largamente superadas por la producción lograda, la cual ha llegado a producir 105,000 Kg de queso por año, con picos de hasta 10,000 Kg mensuales en los meses de mayor producción.







Indicadores	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
4.1 20 juntas directivas de grupos solidarios con capacidad de gestión empresarial y comercialización implementadas y funcionando incrementan sus ventas de 549.17 a 2,687.42 Tm/año de leche, al término del proyecto (2,190 a GLORIA, 295.82 al programa municipal y 201.6 a empresas transformadoras)	20 grupos solidarios	13	65	El incremento de la capacidad de gestión empresarial es uno de los logros del proyecto. Por parte de los ganaderos, los más avanzados son los que destacaron en los procesos de capacitación y demostraron haber asimilado las propuestas. Por otro lado, las mujeres emprendedoras más algunos productores varones participaron en talleres que permitieron evaluar las competencias para la actividad productiva y comercial. En el caso específico de las mujeres organizadas se encuentran las asociaciones de mujeres Villa El Sol de Cashacoto y ADMUCAF de Sapalache, donde las primeras cuentan con una línea de productos de buena calidad y el registro sanitario para tres de ellos.
4.2 03 organizaciones de base transformadoras con capacidad de gestión empresarial y comercialización implementadas y funcionando comercializan 10,000 Kg/año de productos lácteos, al término del proyecto.	03 organizaciones	3	100.00	Luego del proceso de mejora realizado con el proyecto, se logró mejorar las condiciones para el abastecimiento de productos a la Municipalidad Provincial y, en la ciudad de Piura, entrar a tiendas más grandes e incluso hoteles y supermercados (Casa Andina y Plaza Vea) con la condición de que sus productos tuvieran registro sanitario. Con ello se ha ampliado el número de compradores y mejorado los precios de los productos. Además, se comercializan más de 100,000 kilos de quesos/año por diferentes canales y 8,4000 litros de leche/día al programa vaso de leche
PROMEDIO			93.00%	The state of the s

### 4.3. Cuadro de Productos programados y alcanzados al finalizar el proyecto:

Componente		Productos <sup>1</sup>	Metas	Ejecu- tado	% de ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor		
	1.1	Uso eficiente del agua de riego para pastos						
1. Disponibilidad de pasturas de calidad	1.1.1	180 pequeños productores ganaderos (as) aplican técnicas de riego tecnificado en sus unidades productivas en el marco de buenas prácticas de manejo de agua y suelo, a los 18 meses de iniciado el proyecto	60	240	100.00	Se ha verificado la aplicación de técnicas de riego que anterior a la ejecución del proyecto no eran empleadas por productores de la zona. Los principales cambios observados son el empleo de las geomembranas para el recubrimiento de los reservorios —lo usual eran las pozas de tierra o en pocos casos el uso limitado de cemento- y el incremento del empleo de los sistemas de riego por aspersión. Estos últimos, aunque no siguen las pautas brindadas por el proyecto, emplean aspersores artesanales confeccionados por uno de los técnicos del proyecto y la distribución del agua la realizan con tuberías de PVC o mangueras flexibles que son las más usuales por su relativo bajo costo. Esta experiencia está marcando un cambio técnico que probablemente se extienda a un mayor número de productores y a otros cultivos, lo cual se está dando en algunos casos.		

 $<sup>^{\</sup>mathrm{1}}$  A partir del 13 concurso se debe considerar Productos y sus indicadores







Componente		Productos <sup>1</sup>	Metas	Ejecu- tado	% de ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor		
TOTALIS DE TOTALIS DE TOTALIS DES	1.1.2	05 módulos piloto de riego por aspersión irrigan 10 has de pasturas de las unidades productivas de comunidades campesinas (04 familias por módulo), al concluir el proyecto		riego por aspersión irrigan 10 has de pasturas de las unidades productivas de comunidades campesinas (04 familias por módulo), al		18	100.00	Los módulos de riego inicialmente programados fueron 5. Gracias a que en el proceso se pudieron realizar mejores cotizaciones, su costo se redujo y ello permitió que posteriormente se pudiera realizar la ampliación de la meta hasta alcanzar el número de 18. Si bien los últimos no tuvieron las mismas características de los primeros, su efecto demostrativo fue gravitante para estimular el proceso de adaptación de las propuestas técnicas de riego. Las iniciativas de réplica se están dando tanto siguiendo las pautas dadas por el proyecto, como las adaptadas empleando materiales alternativos –esto último en el distrito de Sondorillo, sector de Tierras Amarillas, de donde procede el técnico Pedro Pablo Peña Castillo, quien confecciona los equipos antes mencionados.
	1.2	Manejo eficiente de pas	turas mejora	das				
	1.2.1	700 pequeños productores ganaderos (as) capacitados implementan técnicas de manejo sostenible de pasturas: análisis de suelo, enmiendas, abonamiento y siembra, labores culturales, plagas, enfermedades y rendimientos, al concluir el proyecto	700 Personas	700	100.00	El manejo eficiente de las pasturas mejoradas es manifiesto a partir de las mejoras realizadas en el cercado de los potreros, el mejor mantenimiento de las acequias de distribución de agua, el aprovechamiento del forraje mediante el corte y el mantenimiento de los cultivos forrajeros		
	1.2.2	700 pequeños productores ganaderos (as) mejoran nutrición de vacunos de leche, al término del proyecto (incremento de ración de 8% a 10% PV de vaca/día: 24 kg a 30 kg/vaca/día en promedio)	200 Hás.	230	100.00	La siembra de forrajes excedió el área inicialmente programada, además el mejoramiento de las pasturas existentes ha incidido positivamente en la calidad y cantidad de forraje proporcionado al ganado, en particular a las vacas lecheras, lo que se ha manifestado en un notorio incremento de la producción láctea		
	1.3	Manejo eficiente de pas	turas mejorad	as				
	1.3.1	70% de 700 pequeños productores ganaderos (as) capacitados aplican técnicas de conservación de forrajes y procesados de alimentos: ensilados, pancamel y henificado dentro del marco de buenas prácticas de diversificación de	700 Personas	700	100.00	El logro de este producto se ha manifestado en el mejoramiento de los rendimientos productivos de las vacas mediante el empleo de los forrajes conservados –ensilado y residuos de cosecha procesados- que se han preparado con apoyo del proyecto. El mayor grado de organización observado ha obedecido a la dotación brindada por el proyecto de 4 molinos picadores, para cuyo empleo han debido organizarse para la compra de insumos, combustibles, mantenimiento y distribución de los productos procesados.		







Componente		Productos <sup>1</sup>	Metas	Ejecu- tado	% de ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
		forrajes para ganado, al término del proyecto.		1340	3,000,011	
	1.3.2	20 grupos solidarios de pequeños ganaderos cuentan con forraje seco para época de seca entre los meses de octubre - diciembre: de 00 kg a 4.3 kg/vaca/día, al término del proyecto (270 tm al final)	20 Grupos	13	65.00	De acuerdo al indicador anterior, el trabajo coordinado ha permitido que actualmente 13 grupos solidarios, de los 20 constituidos al inicio del proyecto, se mantengan cohesionados y operativos para realizar la conservación de forraje seco. El aprovisionamiento de esta materia prima se está realizando con panca de maíz procedente de la zona del Alto Piura. Lo novedoso de esta propuesta es que los productores han observado que el ganado aprovecha mejor el forraje picado que en broza y que hay menor desperdicio de este.
	1.3.3	05 grupos solidarios de pequeños ganaderos cuentan con alimento concentrado para complemento de la	5 Grupos	5	100.00	Este producto estaba ligado a la actividad de preparación de concentrados por parte de los ganaderos. Al haberse descartado dicha opción, la alternativa fue la de dotar de molinos picadores a grupos de productores para que procesaran residuos de cosecha y otros forrajes en bruto y pudieran almacenarlo para ser empleado en épocas de necesidad. Lo novedoso de la propuesta fue que el producto procesado fue enriquecido con melaza, sal, en algunos casos con sales minerales y urea. Si bien hay actualmente sólo 4 molinos picadores, la forma de acceso a los servicios de estos está permitiendo participar a un mayor número de grupos de productores. Un caso particular es el del molino asignado a Sóndor, donde el municipio ha asumido el compromiso de dar el debido mantenimiento al equipo y facilitar el acceso a este a un mayor número de productores.
186 4.6	2.1	Adecuadas capacidade	s en técnicas	de manej	o ganaderia	lechera
<ol> <li>Incremento de la producción de la ganadería lechera</li> </ol>	2.1.1	700 pequeños productores ganaderos capacitados aplican técnicas de manejo ganadero de leche en 2100 vacunos: registros de producción, sistemas de alimentación del ganado, unidad nutricional en el desempeño de la producción de leche, sistemas de pastoreo, el ordeño, al concluir el proyecto	700 Personas	700	100.00	Existe un proceso de mejora constante en el manejo del ganado lechero. Uno de los logros más significativos ha sido el de la mejora de las condiciones de manejo, particularmente el proceso del ordeño. Sin embargo, el aspecto más difícil de alcanzar ha sido el de los registros productivos. Sólo se tienen en uso tres de ellos: Producción total diaria, Registro de venta diaria de la leche y, control de empadre por IA. La principal dificultad ha estribado en que ha habido necesidad de lograr un cambio cultural en el que la memoria visual del criador prevalece sobre el registro histórico físico de las ocurrencias en el rebaño.
de l	2.2	Adecuadas prácticas de	sanidad anin	nal		
2. Incremento	2.2.1	700 pequeños productores ganaderos capacitados en sanidad animal: tipos de enfermedades, clases	700 Personas	700	100.00	Existe una clara asimilación de las medidas de control de las principales afecciones que tiene el ganado lechero, por un lado, el control de la distomatosis, parasitosis endémica en la zona y el problema de la mastitis subclínica. Tanto los talleres desarrollados,







Componente	rg pers	Productos <sup>1</sup>	Metas	Ejecu- tado	% de ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
		de medicamentos, dosis de medicamentos, vías de aplicación, toxicología, aplican técnicas y disminuyen la mastitis subclínica del 35% al 12% de los animales tratados, al concluir el proyecto (5% el 1er año, 10% el 2do año y 8 el 3et año)			como las asistencias técnicas realizadas por el personal técnico lograron tener un impacto positivo en la respuesta del ganado tratado. Estas campañas sanitarias se vienen realizando a nivel de caseríos coordinadamente entre las autoridades locales y los promotores.	
	2.2.2	622 vacunos tratados acorde al control de mastitis: ordeño higiénico, uso del sellador post ordeño, descarte periódico con CMT y terapia en periodo seco, a los 30 meses de iniciado el proyecto	1512 Vacunos	1,588	100.00	Esta última no era tenida en cuenta por los ganaderos, pero cuando se aplicaron las medidas de control en animales que resultaron positivos a la prueba del CMT y se vio el efecto que este tratamiento tenía en la producción láctea en las vacas que iniciaban una nueva campaña, se vencieron las dudas que se mantenían entre estos. Estas medidas de control y diagnóstico sanitario han sido asumidas por las municipalidades de Huancabamba y Sóndor, fortaleciendo las campañas de dosificación antiparasitaria y las pruebas del CMT, para lo cual han adquirido Kits y reactivos.
	2.3	Incremento de la dispon	ibilidad de ma	aterial gen	ético de vac	
	2.3.1	65% de prendimientos (400 becerros) de 622 vacunos tratados con técnicas de inseminación artificial: al término del proyecto.	65% de prendimientos (400 becerros) de 622 vacunos tratados con técnicas de inseminación artificial: al término del proyecto.  622 Vacunos  814  100.00  La campaña de IA reaccontinuidad a un esfu por los gobiernos loca que, sin embargo no his práctica común. Uno de la de concentrar los bu de IA mediante un sis que puso en relación do De esta manera se accologró tener una mayo logro fue del 64.54% midiendo el número de repitieron el celo hasta meta de vacas inserior de residencia.	La campaña de IA realizada por el proyecto vino a dar continuidad a un esfuerzo iniciado algunos años atrás por los gobiernos locales y gobierno regional, esfuerzo que, sin embargo no había llegado a plasmarse en una práctica común. Uno de los méritos del proyecto ha sido el de concentrar los buenos resultados de las campañas de IA mediante un sistema de comunicación telefónica que puso en relación directa al ganadero con el técnico. De esta manera se acortaron los plazos de llegada y se logró tener una mayor eficiencia en la concepción; el logro fue del 64.54% frente al 65.0% proyectado, midiendo el número de terneros nacidos y vacas que no repitieron el celo hasta 2 meses después de la IA. La meta de vacas inseminadas fue superada en 192 cabezas.		
	2.3.2	05 promotores capacitados en técnicas de inseminación artificial: mejoramiento genético y reproducción, sistema de producción de terneras con fines lecheros, cuentan con 05 postas de inseminación artificial funcionando adecuadamente, a los	4 Postas	4	100.00	Inicialmente se proyectó la existencia de 5 postas de IA, las cuales fueron reducidas a 4 por razones de carácter técnico –N° de tanques criogénicos portátiles- En cambio sí se mantuvo el número de promotores inseminadores, dos de los cuales se alternas en el uso de uno de los tanques portátiles. La continuidad y operatividad de estas postas ha sido garantizada por la Municipalidad Provincial de Huancabamba, la Municipalidad Distrital de Sóndor y la Asociación de Ganaderos de Huancabamba.







Componente		Productos¹	Metas	Ejecu- tado	% de ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor				
		15 meses de iniciado el proyecto								
	3.1	Adecuadas capacidades en tecnología productiva de derivados lácteos								
SC	3.1.1	30 mujeres integrantes de 03 organizaciones de base transformadoras de productos lácteos con conocimientos en tecnología productiva incrementan su producción de derivados lácteos en 50%: producen 10,000 kg de quesos anuales, al concluir el proyecto	30 Personas	37	100.00	Aunque los procesadores no son en su totalidad mujeres, estas tienen una importante presencia en las actividades de transformación, tanto en forma asociativa (asociaciones de mujeres de Sapalache y Cashacoto) como en iniciativas individuales, como la Sra. Gertrudis Carrasco de Huancabamba. Todos los procesadores fueron sometidos a un proceso de evaluación de capacidades y competencias, de las cuales 37 aprobaron dicha evaluación. La meta planteada de llegar a procesar 10,000 Kg de quesos anualmente ha sido largamente superada, alcanzando la cantidad de 110,000 Kg de queso en el período de un año.				
ncted	3.2	Suficiente infraestructura	a productiva d	e derivad	os lácteos					
3. Desarrollo de derivados lácteos	3.2.1	01 identificación de necesidades básicas de infraestructura productivas: 02 organizaciones con establecimiento propio y 01 con establecimiento en sesión de uso, a los 12 meses de iniciado el proyecto	1 Documento	1	100.00	Se realizó el diagnóstico de las necesidades básicas de las plantas de transformación. Ello permitió orientar las acciones de apoyo que les permitieran mejorar sus procesos. Tres de ellas corresponden a iniciativas colectivas, en tanto que otras 7, que fueron incorporadas posteriormente, corresponden a iniciativas individuales, que han destacado por el adecuado empleo de los recursos, como por la calidad de los productos elaborados.				
	3.2.2	03 organizaciones de transformación de lácteos constituidos por 30 mujeres cuentan con infraestructura y equipamiento básico para la transformación de productos lácteos, al 2do año	3 Grupos	3	100.00	Actualmente existen 3 organizaciones de productores de derivados lácteos que cuentan con instalaciones y equipamiento que les permiten procesar sus productos de acuerdo a las condiciones exigidas por el mercado y sus compradores; ellas congregan a un total de 49 asociados que participan activamente en la gestión de sus organizaciones. Dos de ellas cuentan con los registros sanitarios para 3 productos: Yogurt frutado, Queso fresco y Queso blando o mantecoso. Todas se encuentran en pleno proceso de producción y colocación de sus productos en el mercado local y regional.				
Ф	4.1	Incremento de la capacio	dad de gestiór	empresa	rial					
4. Incremento de la capacidad de gestión empresarial	4.1.1	30 mujeres transformadoras con capacidades en gestión empresarial, liderazgo y comercialización, al término del proyecto	30 Personas	37	100.00	Los transformadores de lácteos actualmente se desempeñan eficientemente en la gestión de sus organizaciones productivas y relaciones comerciales con sus proveedores de materia prima y compradores de productos acabados. Esta capacidad ha sido producto de un proceso de formación en aspectos técnicos y de gestión comercial.				
4. Increme gest	4.1.2	40 pequeños ganaderos líderes con la participación del 30% de mujeres	40 Personas	38	95.00	La presencia de los productores ganaderos en las acciones de gestión y liderazgo se hallan circunscritas al ámbito de sus relaciones comerciales con los procesadores a quienes venden la leche.				







Componente		Productos <sup>1</sup>	Metas	Ejecu- tado	% de ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
		identificados y con capacidad de gestión empresarial, liderazgo y comercialización, al término del proyecto				Definitivamente las relaciones comerciales que se han establecido en el ámbito del proyecto han dejado de lado a los tradicionales compradores Gloria y Nestlé, quienes no pueden competir con los precios pagados por los procesadores y las modalidades de entrega del producto (los procesadores devuelven a los ganaderos el suero excedente del proceso de cuajado de la leche) Esto último ha establecido una relación de fidelidad de los productores hacia los compradores de su materia prima, ya que dicho producto es empleado en la alimentación de cerdos.
	4.2	Eficiente organización c	omercial			
	4.2.1	670 pequeños productores ganaderos (as) organizados en 20 grupos solidarios funcionando sin discriminación de género, al 1er año de iniciado el proyecto	20 Organiza- ciones	13	65.00	Dado el carácter individual de la producción, esta se realiza directamente entre el ganadero y el procesador, de ahí que los grupos solidarios constituidos desde un inicio del proyecto no tengan mayor gravitación en este aspecto de la negociación. Además, anteriormente se había señalado que la constitución de los grupos solidarios se dio al inicio del proyecto bajo la expectativa de los beneficios que se lograrían a través de estos. Ello obedeció a un grado de optimismo desplegado por la gestión municipal de entonces. Al perder las elecciones, las ofertas quedaron en suspenso, ya que ellas eran parte de la oferta realizada por el municipio y no por el proyecto. Ello ocasionó que disminuyera la participación y que actualmente sólo se encuentren 13 en actividad.
	4.2.2	30 mujeres capacitadas organizadas en 03 organizaciones de transformación de derivados lácteos funcionando, al 2do año de iniciado el proyecto	3 Organiza- ciones	3	100.00	Actualmente existen 3 organizaciones de transformación de derivados lácteos; dos de ellas conformadas por mujeres, la de Cashacoto -Asociación de Mujeres Productoras de Derivados Lácteos San Francisco de Asís Villa El Sol-, y la de Sapalache - Asociación de Mujeres de Carmen de la Frontera ADMUCAF- y la tercera conformada por un grupo familiar de productores de Pulún -SANFRAVIRCA-
	4.3	Adecuada promoción de	la producción	láctea		
	4.3.1	01 cartera de clientes con 06 compradores	1 Documen-	1	100.00	Se realizó la revisión de los despachos efectuados por las organizaciones SANFRAVIRCA y Villa El Sol, encontrándose que existe un abastecimiento continúo de productos a clientes en la ciudad de Piura. Además de ello se encuentra en proceso de negociación el abastecimiento a Plaza Vea y Hotel Casa Andina, cuya exigencia fue la de contar con los respectivos registros sanitarios para sus productos, cosa que ya ha sido lograda y presentada a los clientes.
	4.3.2	20 grupos solidarios y 03 organizaciones de transformadoras de productos lácteos cuentan con 03 contratos de venta de productos con	3 Contratos	3	66.67	Con la salvedad hecha respecto al funcionamiento de los grupos solidarios, si se están realizando las transacciones comerciales entre productores ganaderos y transformadores para la comercialización de la leche, así como entre procesadores y entidades comerciales de Piura. La reciente formalización de 2 de las microempresas permitirá que los acuerdos comerciales







Componente	Productos¹	Metas	Ejecu- tado	% de ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
	empresas locales y regionales, al 3er años de ejecución del proyecto				se ajusten y se suscriban como acuerdos comerciales de acuerdo a los términos de ley. En este proceso se incluye el contrato para el abastecimiento del Programa Vaso de Leche de la Municipalidad Provincial con la Asociación de Ganaderos, los cuales se realizan por medio de liquidaciones.
	PROMEDIO			95	

### 4.4. Cuadro de Actividades programadas y alcanzados al finalizar el proyecto:

Actividad	Unidad de medida	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
Producto 1.1	Uso eficiente de	el agua de riego	o para pastos		
Actividad 1.1.1 Elaboración de materiales de capacitación en manejo de agua y suelo	Afiche	1	1	100.00	Cumplida, el afiche previsto fue elaborado y distribuido entre los productores participantes del proyecto, en particular entre los que mostraron mayor interés en la instalación de sistemas de riego tecnificado. Esta actividad, nueva en la zona despertó bastantes expectativas, tanto por la tecnología implícita, como por la promoción realizada desde la Municipalidad Provincial.
Actividad 1.1.2 Capacitación en manejo de agua y suelo	Taller	11	15	100.00	Inicialmente se programaron 6 talleres, sin embargo, posteriormente se amplió el número de módulos de riego, por lo cual el número de estos talleres fue ampliado a 11, sin embargo la IE ejecutó 15 talleres para cubrir la formación que requerían los nuevos usuarios.
Actividad 1.1.3 Elaboración de expediente técnico para módulos de riego tecnificado por aspersión	Expediente	15	15	100.00	Los expedientes fueron programados para cada uno de los 5 módulos de riego iniciales. Posteriormente dichos módulos fueron ampliados a 15, para que cada uno contara con su respectivo expediente. No obstante, el número de módulos se amplió a 17, por lo que los adicionales tendrían una adaptación sobre la base de los ya existentes.
Actividad 1.1.4 Instalación de módulos de riego tecnificado por aspersión	Módulo	17	18	100.00	Inicialmente se programó la instalación de 5 módulos. Gracias a que se logró conseguir los accesorios y equipos a precios más competitivos, este número fue ampliado, llegando a instalarse un total de 18 módulos. Cabe señalar que los módulos adicionales fueron diseñados con menores dimensiones y, que el N° 18 se instaló con los remanentes del material que quedaba en almacén.
Producto 1.2	Manejo eficiente	de pasturas n	nejoradas		
Actividad 1.2.1 Elaboración de materiales de capacitación en manejo de pasturas	Afiche	1	1	100.00	Actividad cumplida. El material fue distribuido entre los productores con la finalidad de incentivar su interés en la instalación y el manejo de especies forrajeras siguiendo pautas técnicas.
Actividad 1.2.2 Capacitación en	Taller	18	18	100.00	Los talleres formativos se cumplieron de acuerdo a la programación inicial. Se realizaron los 18. El







Actividad	Unidad de medida	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
manejo sostenible de pasturas					último se realizó en el mes de mayo de 2016 y se apreció la masiva asistencia de los productores.
Actividad 1.2.3 Pasantias con productores líderes a nivel nacional	Pasantia	2	2	100.00	Inicialmente se programó 1 pasantía, sin embargo, para el último año se programó una segunda, la que se realizó en el último semestre del proyecto.
Actividad 1.2.4 Instalación de alfalfares	Hectáreas	59	59.17	100.00	La instalación de alfalfares concluyó con 59.17 Hás. Sembradas. Inicialmente se había programado la instalación de 40 Hás. y en e POA2 se amplió a 60Hás. Finalmente en el POA3 se estableció la meta de 59 Hás., las que finalmente se instalaron.
Actividad 1.2.5 Instalación de asociaciones de gramíneas y leguminosas	Hectáreas	160	190.84	100.00	La instalación de asociaciones de cultivos forrajeros –gramínea-leguminosa- se cumplió excediendo a la programación inicial de 160 Hás. Para ello se emplearon tanto los módulos de riego instalados, como los sistemas de riego convencionales debidamente mejorados y el cercado de los potreros. El área total instalada llegó a 190.8 Hás.
Actividad 1.2.6 Asistencia técnica de manejo de pasturas y forrajes	Visitas	1,050	1195	100.00	Las visitas de asistencia técnica se cumplieron excediendo la programación inicial (+1,050). El mérito de estas visitas de asistencia técnica es que al realizarse en los predios de los productores, tenían un carácter personal, de trato directo entre el técnico y el productor. Por la idiosincrasia del poblador de la zona, este tipo de relación es bastante apreciada y es bastante probable que este aspecto haya tenido un peso gravitante en los logros obtenidos.
Producto 1.3	Aumento de f	técnicas de diversif	icación de forr	ajes	
Actividad 1.3.1 Instalación de módulos de henificación	Módulo	0			Esta actividad contemplaba la instalación de 4 módulos de henificacion y fue suprimida desde el inicio del proyecto, debido a que, por las características del clima local, no era factible contar con períodos lo suficientemente largos para permitir el secado del forraje destinado a ser henificado, dado que el estado de maduración del forraje y su más alto valor nutricional coincidían con períodos de precipitación. Por esta razón es que se dio un mayor peso a la alternativa del ensilado donde se incrementó el número de módulos.
Actividad 1.3.2 Instalación de módulos de ensilado	Módulo	60	60	100.00	Inicialmente se programó la instalación de 35 módulos de preparación de ensilado. Al haberse suprimido la actividad 1.3.1, estos módulos de ensilado se ampliaron a 60, número que finalmente se cumplió. Aunque los procesos de preparación ya son aplicados por los productores, no constituye una práctica masiva, ya que la preparación requiere de mangas de plástico, las cuales hasta casi el final del proyecto eran







Actividad	Unidad de medida	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
					provistas por el personal técnico de éste. La parte positiva de la experiencia es que los productores han apreciado que el consumo del ensilado es apetecido por el ganado y mejora los rendimientos de leche.
Actividad 1.3.3 Instalación de piloto de planta procesadora de suplemento	Planta	1	4	100.00	Esta actividad se encuentra relacionada con el producto 1.3.3 que considera la preparación de alimento procesado con el apoyo de 4 molinos picadores, empleando insumos procedentes de otras zonas y enriqueciéndolos con aditivos como melaza, urea y sales minerales. Inicialmente se programó la instalación de 1 planta, para lo cual se adquirió un molino picador. Tanto en el POA2 y 3 se reprogramó la actividad y se adquirieron 3 molinos más, los cuales se encuentran instalados en Huancabamba Cercado sector Cabezas, Carmen de la Frontera sector Pulún, Sóndor (municipio) y Sondorillo sector Tierras Amarillas.
Componente 2	Incremento de	la producción de	la ganaderia le	echera	
Producto 2.1	Adecuar capa	cidades en técnica	as de manejo g	anadería lecl	nera
Actividad 2.1.1 Elaboración de materiales de capacitación en manejo de ganado lechero	Afiche	1	1	100.00	Se elaboró el afiche correspondiente, haciendo hincapié en el manejo sanitario del ganado y en el proceso de mejoramiento genético mediante el empleo de la inseminación artificial.
Actividad 2.1.2 Capacitación en manejo de ganado lechero	Taller	10	11	100.00	Se programaron 10 talleres, los cuales se desarrollaron hasta el noveno trimestre. En total se realizaron 11 de estos talleres en las diferentes localidades en las que se ejecutó el proyecto. Se ha podido apreciar que los cambios apreciados en el manejo ganadero realizado han sido en gran medida producto de las asistencias técnicas.
Producto 2.2	Adecuadas pra	acticas de sanidad	animal		
Actividad 2.2.1 Control de enfermedades parasitarias	Dosificacio- nes	3,732	3785	100.00	Aunque inicialmente se consideró la aplicación de un programa de dosificaciones, no quedó bien establecida la meta a lograr. El caso es que el número de animales a tratar era de 622, sin embargo, no se tenía claro cómo se debía aplicar dicho programa. Se estableció que se realizarían 2 dosificaciones anuales a los 622 animales, lo que a lo largo del proyecto significó que se realizarían un total de 3,732 dosificaciones. El resultado final fue de 3,785 animales tratados.
Actividad 2.2.2 Control de mastitis	Vacas	857	1293	100.00	El control de mastitis se realizó aplicando el CMT. En este caso también se consideró la aplicación de un programa que tendría un universo de 622 vacas. La meta se cambió a número de animales diagnosticados, proceso que se realizó con las vacas que iniciaban la lactación. Debido a que algunos animales tuvieron hasta 2 campañas durante el período de duración del proyecto, el







Actividad	Unidad de medida	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
					número de diagnósticos superó la meta programada, llegando hasta 1,293 vacas. Tanto la Municipalidad Provincial de Huancabamba, como la Distrital de Sóndor adquirieron los kits y reactivos para continuar con esta actividad obteniendo los resultados mostrados y permitiendo que esta se constituya en una actividad de carácter permanente para garantizar la buena salud de las vacas y la calidad de la leche.
Actividad 2.2.3 Asistencia técnica de manejo de ganado lechero	Visitas	1,244	1234	99.00	Las visitas de asistencia técnica se realizaron de manera programada caserío por caserío y de acuerdo a compromisos previamente establecidos. Ello ha permitido que estas visitas tengan una mayor efectividad que los talleres, en los cuales muchas veces se diluía la atención de los asistentes. Se programaron 1,244 asistencias y las realizadas fueron 1,234.
Producto 2.3	Incremento de	la disponibilidad	de material gei	nético de vaci	
Actividad 2.3.1 Capacitación de promotores de inseminación artificial	Taller	4	4	100.00	Los promotores en IA fueron capacitados en 4 talleres de capacitación y mediante el acompañamiento de los técnicos del proyecto. Se cumplieron con la realización de los 4 talleres programados y se formaron 5 promotores especializados en IA.
Actividad 2.3.2 Implementación de postas de Inseminación artificial	Postas	4	4	100.00	Esta actividad ha cumplido con las metas planteadas. Originalmente se programó la instalación de 5 postas de IA; pero debido a que sólo se adquirieron 4 tanques criogénicos portátiles, estas se redujeron a 4, manteniéndose en 5 el número de promotores de IA que trabajarían con estos equipos. Debido a que inicialmente se había presupuestado la compra del nitrógeno líquido en una sola compra, para evaluar el avance de la actividad se convirtió a meses de uso de los termos de nitrógeno líquido. Mediante las postas se han atendido 829 servicios lográndose la preñez de 535 cabezas con 448 becerros nacidos y al cierre 87 vacas por parir.
Componente 3		lerivados lácteos		P = 1 - 1 - 1 -	
Producto 3.1	Adecuadas ca	pacidades en tec	nologia produc	tiva de deriva	Idos iacteos
Actividad 3.1.1 Capacitación y acompañamiento en tecnología productiva de derivados lácteos	Taller	6	6	100.00	Se realizaron los 6 talleres programados. Esta actividad tuvo como producto adicional la asesoría personalizada a cada uno de los productores de productos transformados y la evaluación de las competencias adquiridas por cada uno de estos.
Producto 3.2	Suficiente estru	ictura productiva	de derivados la	acteos	
Actividad 3.2.1 Implementación de plantas de	Planta	10	10	100.00	Inicialmente se programó la implementación de 3 plantas de transformación. El adecuado manejo presupuestal en la adquisición de los equipos permitió la existencia de un saldo, por lo que se







Actividad	Unidad de medida	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
transformación láctea					consideró realizar el equipamiento complementario a 7 plantas artesanales de pequeños productores.
Componente 4	Desarrollo orga	anizativo y come	ercial		
Producto 4.1	Incremento de	la capacidad de	gestión empres	sarial	
Actividad 4.1.1 Capacitación en gestión empresarial y comercialización	Taller	4	8	100.00	Durante el POA3 la meta se amplió de 4 a 8 talleres, los cuales se realizaron de acuerdo a calendario establecido para el último año Participaron más de 40 productores de derivados los cuales fueron evaluados, aprobando 37 la evaluación de competencias.
Actividad 4.1.2 Pasantias a centros de transformadores y mercados	Pasantía	1	1	100.00	La pasantía programada se realizó en el 11º trimestre. Con anterioridad ya se habían realizado otras 2 pasantías a instalaciones del ámbito regional con el apoyo de la Municipalidad Provincial de Huancabamba.
Producto 4.2	Eficiente organ	ización comerci	al		
Actividad 4.2.1 Organización de unidades productivas	Organiza- ciones	20	13	65.00	Esta meta se cumplió desde el primer semestre del proyecto. Aunque estas organizaciones se constituyeron formalmente, no tuvieron un funcionamiento regular a lo largo del proyecto. Una evaluación realizada durante la supervisión al 5to entregable encontró que sólo había 13 con un buen nivel de organización y funcionamiento. El problema de la sequía presentado durante la segunda mitad del año 2016 está reactivando a algunos de los que se encontraban inactivos.
Actividad 4.2.2 Formalización de unidades productivas de lácteos	Organiza- ciones	2	2	66.67	En el POA3 la meta se redujo a 2 unidades productivas formalizadas ubicadas en Cashacoto y Pulún. Actualmente estas unidades productivas cuentan con la documentación correspondiente que las acredita como organizaciones formalizadas y tiene los registros sanitarios para 3 productos: Yogurt frutado, queso fresco y queso blando o mantecoso.
Producto 4.3	Adecuada pron	noción de la pro-	ducción láctea		A STATE OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE
Actividad 4.3.1 Promoción de productos lácteos - Ferias a nivel local	Ferias	5	5	100.00	Los productores de derivados lácteos han tenido una activa participación en las ferias realizadas en el ámbito provincial. En 3 oportunidades han sido invitados a participar en la Feria Regional Agropecuaria de Piura; la Feria Agropecuaria de Morropón y la última de ellas ha sido la Feria Agroindustrial de Piura. Estas dos últimas realizadas la primera semana de diciembre de 2016.
				97.33%	







### **B.- ASPECTOS PRESUPUESTALES**

### I. PRESUPUESTO APROBADO DEL PROYECTO:

FUENTE	S/.	%
FONDOEMPLEO	999,999.04	59.99
Institución Ejecutora EDAC	42,700.00	2.56
Municipalidad Provincial de Huancabamba	434,723.00	26.08
REMURPE – Red de Municipalidades Urbanas y Rurales del Perú	14,599.99	0.88
MINAG - Agencia Agraria Huancabamba	12,230.00	0.73
Beneficiarios	162,730.00	9.76
TOTAL	1,666,982.03	100.00%

### 1.1 Aporte FONDOEMPLEO

CONCEPTO	S/.
FONDOEMPLEO	999,999.04
Línea de base y Evaluación Final (4% del monto total)	51,282.00
Total a transferir	948,717.04

### II. MONTO EJECUTADO (FONDOEMPLEO) La información con la que se ha elaborado la presente tabla fue proporcionada por la IE durante el mes de diciembre 2016

COMPONENTE	ULTIMO PRESUPUESTO APROBADO S/.	PRESUPUESTO EJECUTADO S/.	% DE EJECUCION	OBSERVACIONES
Componente 1:	335,774.40	335,763.80	100.00	
Componente 2:	112,886.36	112,871.80	99.99	
Componente 3:	42,353.80	42,035.80	99.25	Las diferencias se deben a algunos
Componente 4:	74,066.40	71,601.00	96.67	ahorros en las partidas.
Componente 6*:	383,635.08	381,685.52	99.49	
TOTAL DEL PROYECTO*	948,716.04	943,957.92	99.50	

<sup>\*</sup>Sin considerar Línea de base y Evaluación Final (4% del monto total)







### III. CONTRAPARTIDA

La información con la que se ha elaborado la presente tabla fue proporcionada por la IE durante el mes de diciembre 2016.

FUENTE	ULTIMO PRESUPUESTO APROBADO S/.	PRESUPUESTO EJECUTADO S/.	% DE EJECUCION CON RELACIÓN AL PRESUPUESTO APROBADO	OBSERVACIONES
EDAC	42,700.00	55,048.35	129	Si bien su aporte contable fue superior al comprometido, gran parte de este se concentró en el Componente 6
Municipalidad Provincial de Huancabamba	806,417.03	845,511.83	105	La mayor parte de aporte de la municipalidad se dio durante el primer año de ejecución del proyecto.
MINAG Ministerio de Agricultura. Agencia Huancabamba	12,230.00	10,000.00	82	No llegó a cumplir con la totalidad del aporte comprometido.
REMURPE	00.00	30,900.00	100.00	El aporte de la REMURPE fue cubierto con los aportes realizados por la Municipalidad de Sóndor. Los aportes de esta comuna no se hallaban consignados en el presupuesto y fueron agregados a la partida de la Municipalidad Provincial.
Beneficiarios	178,405.64	226,651.64	127	El aporte adicional de los Beneficiarios es producto de las valorizaciones de compras de equipos y la construcción de edificaciones y mejoras realizadas en las instalaciones de sistemas de riego y de procesamiento de los derivados lácteos, donde el aporte ha sido muy superior al presupuestado.
TOTAL	1,039,752.67	1,168,111.82	112%	

- El aporte adicional de la IE considera el soporte institucional y personal auxiliar en la sede de la ciudad de Cajamarca.
- La mayor parte del aporte de la Municipalidad Provincial de Huancabamba se realizó durante el primer año de ejecución del proyecto, en virtud de que existía un compromiso con el alcalde de Ramiro Ibañez para el financiamiento de varias actividades. Al no ser reelecta la gestión de Ibañez, una parte de los compromisos de financiamiento de actividades ya no se realizaron, sin embargo, los aportes realizados durante el primer año superaron largamente el monto presupuestado para financiar los compromisos de su contrapartida.
- En el caso del aporte de la REMURPE se tuvo el inconveniente de que este se debía concretar mediante los aportes de la Municipalidad Provincial, base de la REMURPE lo que no se pudo concretar cuando el alcalde saliente Ibañez presidente de esta Asociación no fue reelecto.







Para paliar esta situación en el POA III se reasignó el compromiso de las fuentes aportantes, pasando el aporte de la REMURPE razón por la cual se incrementó el presupuesto para esa fuente aportante a casi el doble de su compromiso original. Adicionalmente, la Municipalidad Distrital de Sóndor, también base de la REMURPE, también venía realizando aportes valorizados en S/. 30,900.00 los que finalmente han formalizado al mes de diciembre.

Esta reprogramación y aportes han sido un factor decisivo para el logro de las metas del Proyecto, pues gran parte de los aportes de ambas fuentes consistieron en sueldos del equipo técnico y honorarios de profesionales que acompañaron en las capacitaciones de elaboración de lácteos y gestión empresarial.

- Con relación al aporte del MINAG, durante la ejecución, esta entidad se ha convertido en un ente más normativo que ejecutor por lo que no teniendo recursos ha llegado a aportar con la cesión en uso de sus locales para la ejecución de actividades del proyecto como la planta de derivados lácteos de la asociación de mujeres San Francisco de Asís Villa el sol de Cashacoto. Los otros compromisos se han cubierto con los aportes de la Municipalidad Provincial de Huancabamba y Municipalidad Distrital de Sondor.
- Sobre el aporte de los Beneficiarios, cabe señalar que su aporte se incrementó en el POA III y que este fue superado principalmente por la inversión en equipos para el procesamiento de lácteos, la instalación de módulos de riego e insumos para instalar y manejar sus pasturas mejoradas.

### IV. RESUMEN DE EJECUCIÓN DEL APORTE DE FONDOEMPLEO

	CONCEPTO	S/.
Α.	Total a transferir	999,999.04
В.	Desembolsos	948,717.04
C.	Otros ingresos	10.94
D.	Monto Ejecutado	943,957.92
D.	Gastos Observados	
Salo	io (B+C-D) *	4,770.06

### V. DEVOLUCIÓN DE FONDOS Y CIERRE DE CUENTA BANCARIA DEL PROYECTO Al término del proyecto, EDAC tiene una ejecución de S/. 943,957.92 y otros ingresos por S/.10.94 que corresponde a ajustes y devoluciones de comisiones bancarias.

EDAC ha devuelto a la cuenta de FONDOEMPLEO la suma de S/.4,706.48 con fecha 17 de enero de 2017 quedando una diferencia a favor de FONDOEMPLEO de S/. 63.58, los cuales EDAC ha devuelto a FONDOEMPLEO con fecha 06 de marzo de 2017.







### C.- CONCLUSIONES Y CALIFICACION DEL PROYECTO

### VI. CALIFICACIONES DE SUPERVISIONES ANTERIORES

	NOMBRE DEL SUPERVISOR	INSTITUCION	N° DE MONITOREO / ENTREGABLE	PERIODO	CALIFICACION
1	César Portocarrero García	Supervisor Externo	1er entregable	enero – julio 2014	Aprobado
2	César Portocarrero García	Supervisor Externo	2do Entregable	agosto - diciembre 2014	Aprobado
3	César Portocarrero García	Supervisor Externo	3er Entregable	diciembre 2014 - mayo 2015	Aprobado
4	César Portocarrero García	Supervisor Externo	4to Entregable	junio – noviembre 2015	Aprobado
5	César Portocarrero García	Supervisor Externo	5to Entregable	diciembre 2015 - mayo 2016	Aprobado
6	César Portocarrero García	Supervisor Externo	6to Entregable	junio – octubre 2016	Aprobado

### VII. CONCLUSIÓN GENERAL DEL PROYECTO

Al finalizar el proyecto, el avance técnico de las actividades ha sido del 97.33% y en productos del 95%. En el aspecto financiero el avance acumulado fue del 99.50% la contrapartida a superado el 100%

EDAC ha redistribuido las contrapartidas de los aportantes durante las reprogramaciones de los POAs anuales a fin de cumplir sus compromisos para la ejecución de las actividades y metas del Proyecto.

% Avance acumulade meta total del			supuestal acumulad eta total del Proyec	
Actividades %	Productos %	FONDOEMPLEO %	Contrapartidas	%
97.33%	95%	99.50%	112%	

### VIII. APROXIMACION HACIA LA SOSTENIBILIDAD

Sobre la sostenibilidad de las acciones del proyecto se hace el análisis en cuanto a los aspectos social, económico y ambiental:

### Sostenibilidad social:

- El proyecto tiene un alto potencial de sostenibilidad debido a que la zona intervenida tiene vocación para la ganadería de leche y siendo que del Proyecto han participado amplios sectores de la población local, representada por organizaciones de productores y de emprendedores cuyas capacidades en asociatividad, poder de negociación y gestión empresarial se han fortalecido durante la ejecución les está permitiendo interactuar con sus gobiernos locales, lo que garantizaría la continuidad de la experiencia desarrollada durante los últimos tres años.
- Se han concretado acciones en el ámbito de los gobiernos locales para continuar con las acciones iniciadas por este proyecto, destacando el acuerdo conseguido por la Asociación de Ganaderos de Huancabamba en el sentido de que las actividades relacionadas con el desarrollo de la ganadería deben continuar.







Es así como ya está confirmado el compromiso de la Municipalidad Provincial de Huancabamba y de la Municipalidad Distrital de Sóndor para continuar organizando las campañas de Inseminación Artificial, desparasitación contra la distomatosis y de las pruebas de despistaje de la mastitis subclínica con la aplicación del CMT y la participación de los promotores formados con el Proyecto.

### Sostenibilidad económica:

- La mejora de las capacidades para el manejo técnico del ganado lechero en cuanto a alimentación con la implementación de forrajes de mejor calidad, introducción y uso sistemas de riego sencillos, capacidades para poder conservar alimentos para épocas de escasez (silos), uso de técnicas de Inseminación Artificial, etc. cuya aplicación se ha verificado a lo largo de la ejecución en el campo han mejorado la calidad de la leche producida, así como ha logrado el incremento de la producción de leche en las unidades productivas. En las plantas de procesamiento de derivados lácteos, se han mejorado las técnicas de elaboración lo que también ha influido en la mejora de los rendimientos y la calidad del producto, lo cual ha originado una creciente demanda de los productos por parte de la población local y regional.
- Se ha incrementado el precio pagado por la leche, leche Gloria pagaba S/ 0.85 el litro y las plantas pagan mínimamente S/ 1.00 por litro, adicionalmente se colocan 8,400 litros de leche para el programa del vaso de leche.
- Los productores de derivados lácteos han logrado el certificado sanitario para los 3 productos más demandados en el mercado regional (yogurt frutado, el queso fresco y el queso blando o mantecoso) aunque también se han capacitado en la elaboración de manjar blanco, mantequilla, queso filadelfia, queso pizero, etc. Por lo que tienen oportunidad de seguir explorando nuevos mercados.
- Se han creado buenas relaciones entre los emprendedores con las fuerzas del mercado como como proveedores y compradores de los productos fomentados por el Proyecto (leche y derivados lácteos)
- La salida de la Leche Gloria ha sido un aspecto significativo, pues, aunque la población estuvo dispuesta a aceptar los bajos precios ofertados por la industria, el incremento de la demanda de derivados lácteos por los consumidores y por ende de las plantas elaboradoras de derivados lácteos que trabajaron durante el proyecto, originaron una competencia donde finalmente ganaron las plantas demostrando que sí era factible pagar mejores precios dando trabajo a los productores del campo y contribuir al sostenimiento de sus familias y además hacer empresa ofreciendo al mercado productos de calidad.
- La inversión realizada por los emprendedores, que ha dado como resultado el equipamiento cada vez más completo de las plantas de transformación, es una clara garantía de que continuarán las acciones iniciadas en dichas empresas.

### Sostenibilidad ambiental:

- Las actividades de ganadería lechera, tienen un impacto moderado sobre el ecosistema local, teniendo en consideración que no es una actividad nueva en la zona, y que el manejo más eficiente de los pastos, abonamientos, sistemas de riego, previenen la degradación de la capa orgánica del suelo.
- De igual manera, la mejora en la aplicación de tecnologías para la elaboración de quesos, como el uso correcto de sal y otros aditivos, disminuyen el residuo de







este elemento en los residuos de las plantas queseras, el que parte de la leche se transforme en yogurt, mantequilla, manjar, también reduce las emisiones de residuos por parte de las plantas, con lo que se fomenta la sostenibilidad del proyecto desde el punto de vista ambiental.

### IX. TRANSFERENCIA DE BIENES (de ser el caso)

EDAC ha remitido a FONDOEMPLEO mediante carta C. Nº 001-17-DE- EDAC la relación de asociaciones que recibirán mediante transferencia los equipos que se emplearon en las actividades de capacitación lo cual se adjunta a este informe.

Rocio E. Bernal Bernal Gestor de Proyectos

FONDOEMPLEO









# PROYECTO: Fortalecimiento de la Competitividad de la cadena Productiva de Lácteos en la Provincia de Huancabamba – Piura."

CODIGO C13-44-EDAC-FE

Fecha de inicio: 15 de Enero del 2014

Fecha de término: 31 Diciembre del 2016

PROPUESTA DE TRANSFERENCIA DE BIENES DURADEROS Y EQUIPOS ADQUIRIDOS POR EL PROYECTO.

Señores: FONDOEMPLEO.

Atención: Dra. Roció Bernal Bernal

Gestora de Proyectos Pecuarios

Hacemos llegar la propuesta de transferencia de equipos y materiales adquiridos por el proyecto y se espera sea aprobado para la entrega definitiva a los beneficiarios.

	3	: NENTA :	3360901 EC	CUENTA: 3360901 EQUIPOS DIVERSOS						
N° de Orden		Lugar Canti Ubicac dad ión		Descripcion del Activo Fijo - Fecha de Marca y/0 Adquisició Modelo,Serie y/o	Referencia del Registro Comprobante de Compras o Ventas de Pago	N° del Comprobante de Pago	ACTIVID	Valor del Activo Fiio	DOCUMENT O DE ORIGEN	BENEFICARIOS
				MOLINO PICADOR Y						
		HUANC		MOLEDOR, MOTOR						
		ABAMB		GASOLINERO 6.5HP						Asociación de Ganaderos de
1	1	1 A	02/07/2014	02/07/2014   ONDA, CARRETA Y FAJAS   DN/ 07-0001	DN/ 07-0001	001-01547	1.3.2.1	3,450.00	3,450.00 CH/00049	Sóndor- Percy Peña Ocaña
				PICADORA: PICA PANCA 1						
				TONELADA						
		1195.30		POR HORA, PICA CHALA						
				3 TONELADAS POR HORA,						
				MOLEDORA DE GRANOS,						Asociación de Productores
		HUANC		JUEGO DE SARANDAS						Agropecuarios Los Jaguares de
		ABAMB		MOTOR GASOLINERO DE			1.3.3.1.			Sondorillo - Felix Amador
2	1	1 A	17/02/2016	17/02/2016 13 HP, 4 TIEMPOS	DC/ 02-0002	001-00261	1	5,450.00	5,450.00 CH/00323	Farseque Peña





### EQUIPO DE DESARROLLO AGROPECUARIO CAJAMARCA Las Casuarinas F.3 Utb. El Ingenio - Cajamarca - Telefax. 678 314677 edacaj@edac.org.pe - www.edac.org.pe

Asociación de Ganaderos de Huancabamba	Asociación de Productores Agropecuarios San Francisco y Virgen del Carmen (SANFRAVIRCA)- Wilder Guerrero Jaime	Asociación de Mujeres Productoras de Derivados Lácteos San Francisco de Asís Villa el sol Cashacoto-Sondor Huancabamba -Florentina Rivera Giraldo	SANFRAVIRCA- Lácteos Santa Clara Abelino Guerrero Jaime
CH/00338	CH/00356	7,850.00 CH/00372	4,000.00 CH/00427
2,900.00	5,600.00	7,850.00	4,000.00
1331	1.3.3.1.	4.3.1.2	4.3.1.1
001-0263	003-0067	001-00266	F-001-0305
DC/ 03-0001	DC/ 04-0001	DC/ 05-0001	D/N 0009-0002
MÁQUINA PICADORA DE PANCA, MEDIANA- MOLEDORA DE GRANOS PICADORA DE PANCA 1 TN PIC CHALA 3 TONELADAS POR HORA, MOLEDORA DE GRANOS, JUEGO DE SARANDAS MOTOR GASOULINERO DE 13 HP, 4 TIEMPOS, Juego de Zarandas, Kit para implementar mezcladora	PICADORA: PICA PANCA 1 TONELADA POR HORA, PICA CHALA 3 TONELADAS POR HORA, MOLEDORA DE GRANOS, JUGGO DE SARANDAS MOTOR GASOLINERO DE 13 HP, 4 TIEMPOS, Juego de Zarandas, Kit para implementar mezcladora, faja y poleas	Máquina selladora al Vacio	50% DE SELLADORA AL VACÍO MODELO: D2 - 350 M MARCA DRAF PACK
03/03/2016	04/04/2016	11/05/2016	13/09/2016
HUANC ABAMB A	HUANC ABAMB A	HUANC ABAMB	HUANC ABAMB 1 A
	4	ν 1	9





## EQUIPO DE DESARROLLO AGROPECUARIO CAJAMARCA -Las Casuarinas F-3 Urb. El trigento - Cajamanca - Teletar. 076-314077 ederaj@edecorg.pe - www.edac.org.pe.

### INVENTARIO DE BIENES DURADEROS ASIGNADOS AL PROYECTO

BENEFICARIOS	
DOCUMENT O DE ORIGEN	
Valor del Activo Fijo	
Activida d	
N° del Comprobante de Pago	o DUA
Referencia del Registro de Compras o	Registro de Ventas
Descripcion del Activo Fijo - Marca y/0 Modelo,Serie y/o	Placa
Fecha de Adquisició n	
Lugar Ubicac ión	
Can	
N° de Orden	

HUANC   HUANC   ABAMB   26/05/2014   Tanque criogénico 20x20   D/C 0005-0005   D/C 0005-0005	INSTALACIONES	LACIO	NES		Tage of the same							
HUANC   HUAN						2014						
ABAMB			HUANC		T							
HUANC   HUAN	1			26/05/2014	_	D/C 0005-0005	001-00184	2.3.2.2	3,750.00	CH/0033	SANFRAVIRCA	
2 ABAMB         Tanque criogénico 3KG x         D/C 0005-0005         001-00184         2.3.2.2         1,600.00         CH/0033           HUANC         Regla para medir         D/C 0005-0005         001-00184         2.3.2.2         60.00         CH/0033           HUANC         ABAMB         26/05/2014         Termo descongelador         D/C 0005-0005         001-00184         2.3.2.2         60.00         CH/0033           HUANC         ABAMB         1 A         D/C 0005-0005         001-00184         2.3.2.2         320.00         CH/0033           HUANC         ABAMB         1 A         D/C 0005-0005         001-00184         2.3.2.2         65.00         CH/0033           HUANC         ABAMB         D/C 0005-0005         001-00184         2.3.2.2         65.00         CH/0033           HUANC         ABAMB         D/C 0005-0005         001-00184         2.3.2.2         65.00         CH/0033			HUANC								A contract of the second of th	
2         A         26/05/2014         unidad         D/C 0005-0005         001-00184         2.3.2.2         1,600.00         CH/0033           HUANC         ABAMB         Regla para medir         D/C 0005-0005         001-00184         2.3.2.2         60.00         CH/0033           HUANC         ABAMB         26/05/2014         Termo descongelador         D/C 0005-0005         001-00184         2.3.2.2         65.00         CH/0033           HUANC         ABAMB         26/05/2014         Termômetro tarjeta         D/C 0005-0005         001-00184         2.3.2.2         65.00         CH/0033           HUANC         ABAMB         26/05/2014         Termômetro tarjeta         D/C 0005-0005         001-00184         2.3.2.2         65.00         CH/0033           HUANC         ABAMB         26/05/2014         Aplicador de semen         D/C 0005-0005         001-00184         2.3.2.2         65.00         CH/0033			ABAMB		Tanque criogénico 3KG x						Asociación de Ganaderos Los	
HUANC ABAMB   Regla para medir ABAMB   LUANC ABAMB   LUA	2			26/05/2014	unidad	D/C 0005-0005	001-00184	2.3.2.2	1,600.00	CH/0033	Jaguares de Sondorillo	
1 A ABAMB         Regla para medir ABAMB         D/C 0005-0005         001-00184         2.3.2.2         60.00         CH/0033           HUANC ABAMB         1 A ABAMB         26/05/2014         Termo descongelador ABAMB         D/C 0005-0005         001-00184         2.3.2.2         320.00         CH/0033           HUANC ABAMB         1 A ABAMB         26/05/2014         Termómetro tarjeta         D/C 0005-0005         001-00184         2.3.2.2         65.00         CH/0033           HUANC ABAMB         ABAMB         D/C 0005-0005         D/C 0005-0005         001-00184         2.3.2.2         65.00         CH/0033			HUANC									
1 A   26/05/2014   nitrógeno liquido   D/C 0005-0005   001-00184   2.3.2.2   60.00   CH/0033     HUANC   ABAMB   1 A   26/05/2014   Termó descongelador   D/C 0005-0005   001-00184   2.3.2.2   320.00   CH/0033     HUANC   ABAMB   1 A   26/05/2014   Termómetro tarjeta   D/C 0005-0005   001-00184   2.3.2.2   65.00   CH/0033     HUANC   ABAMB   ABIcador de semen   D/C 0005-0005   001-00184   2.3.2.2   200.00   CH/0033     HUANC   ABAMB   ABIcador de semen   D/C 0005-0005   001-00184   2.3.2.2   200.00   CH/0033     HUANC   ABAMB   ABICAGOR de semen   D/C 0005-0005   D/C 001-00184   2.3.2.2   200.00   CH/0033     HUANC   ABAMB   ABICAGOR de semen   D/C 0005-0005   D/C 001-00184   2.3.2.2   200.00   CH/0033     HUANC   ABAMB   ABICAGOR de semen   D/C 0005-0005   D/C 001-00184   2.3.2.2   200.00   CH/0033     HUANC   ABAMB   ABICAGOR de semen   D/C 0005-0005   D/C 001-00184   2.3.2.2   200.00   CH/0033     HUANC   ABAMB   ABICAGOR de semen   D/C 0005-0005   D/C 001-00184   2.3.2.2   200.00   CH/0033     HUANC   ABAMB   ABICAGOR de semen   D/C 0005-0005   D/C 001-00184   2.3.2.2   200.00   CH/0033     HUANC   ABAMB   ABICAGOR de semen   D/C 0005-0005   D/C 001-00184   2.3.2.2   200.00   CH/0033     HUANC   ABAMB   D/C 0005-0005   D/C 001-00184   D/			ABAMB		Regla para medir							
HUANC   ABAMB   1 A   26/05/2014   Termo descongelador   D/C 0005-0005   001-00184   2.3.2.2   320.00   CH/0033     HUANC   ABAMB   1 A   26/05/2014   Termómetro tarjeta   D/C 0005-0005   001-00184   2.3.2.2   65.00   CH/0033     HUANC   ABAMB   1 A   26/05/2014   Aplicador de semen   D/C 0005-0005   001-00184   2.3.2.2   200.00   CH/0033	3		1 A	26/05/2014	nitrógeno liquido	D/C 0005-0005	001-00184	2.3.2.2	00.09	CH/0033	SANFRAVIRCA	
ABAMB         ABAMB         Long (1)         ABAMB         Long (2)         Long			HUANC									
1 A         26/05/2014         Termo descongelador         D/C 0005-0005         001-00184         2.3.2.2         320.00         CH/0033           HUANC         ABAMB         1 A         26/05/2014         Termómetro tarjeta         D/C 0005-0005         001-00184         2.3.2.2         65.00         CH/0033           HUANC         ABAMB         D/C 0005-0005         D/C 0005-0005         D/C 0005-0005         CH/0033         CH/0033		201	ABAMB									
HUANC ABAMB 1 A 26/05/2014 Termómetro tarjeta D/C 0005-0005 HUANC ABAMB 1 A 26/05/2014 Aplicador de semen D/C 0005-0005 001-00184 2.3.2.2 200.00 CH/0033	4		1 A	26/05/2014		D/C 0005-0005	001-00184	2.3.2.2	320.00	CH/0033	SANFRAVIRCA	
ABAMB         LABAMB         LABAMBB         LABAMBB<			HUANC									
1 A 26/05/2014 Termómetro tarjeta D/C 0005-0005 001-00184 2.3.2.2 65.00 CH/0033			ABAMB									
HUANC ABAMB 1 A 26/05/2014 Aplicador de semen D/C 0005-0005 001-00184 2.3.2.2 200.00 CH/0033	5		1 A	26/05/2014		D/C 0005-0005	001-00184	2.3.2.2	65.00	CH/0033	SANFRAVIRCA	
48AMB 26/05/2014 Aplicador de semen D/C 0005-0005 001-00184 2.3.2.2 200.00 CH/0033			HUANC									
1 A 26/05/2014 Aplicador de semen D/C 0005-0005 001-00184 2:3.2.2 200.00 CH/0033			ABAMB									
	9		1 A	26/05/2014	Aplicador de semen	D/C 0005-0005	001-00184	2.3.2.2	200.00	CH/0033	SANFRAVIRCA	

CHOTA: Jr. Exequiel Montoya Nº 408 Telefax: (076) 351135 E-mail: edachota@edac.org.pe





### EQUIPO DE DESARROLLO AGROPECUARIO CAJAMARCA -Las Casuarinas F.3 Ura, El Ingenio - Cajamarca - Telefax, 078.314077 edacaj@edac.org pe - www.edac.org.pe

Municipalidad Provincial de Huancabamba	Municipalidad Provincial de Huancabamba		Asociación de Mujeres San	Francisco de Asis Villa el 501 - Cashacoto- Florentina Rivera Giraldo	Asociación de Mujeres San Francisco de Asís Villa el Sol - Cashacoto- Florentina Rivera	SANFRAVIRCA	SANFRAVIRCA	SANFRAVIRCA	losé luver Huamán García	José Juver Huamán García	Gladvs Cruz Ticllahuanca	, José Juver Huamán García
CH/0088	CH/0088			1,150.00 CH/00153	700 00 CH/00153	CH/00196	CH/00205	CH/00205	CH/00205	CH/00205	CH/00205	250.00 CH/00208
5,365.00 CH/0088	1,520.00 CH/0088			1,150.00	700 00	8,329.45	431.50		394.00	394.00	394.00	250.00
2.3.2.2	2.3.2.2			3.2.1.1 y 3.2.1.2	3712	3.2.1.1	3.2.1.1	3.2.1.1	3.2.1.1	3.2.1.1	3.2.1.1	3.2.1.1
001-0208	001-0208			001-00939	001-00552	001-001326	001-001327	001-001327	001-001327	001-001327	001-001327	001-00275
D/C 009-0002	D/C 009-0002	2015		D/N 0002-0002	D/N 0002-0002	D/C 0005-0007	D/C 0005-0008	D/C 0005-0008	D/C 0005-0008	D/C 0005-0008	D/C 0005-0008	D/N 0006-0003
Tanque criogénico 34x18 MVE x unidad-tapa negra	Tanque criogénico YDS 3/3		TANQUE ELEVADO 1100 LT Y MATERIAI ES PARA	PLANTA DE TRANFORMACIÓN	QUEMADOR GRANDE Y MESA	OLLA MARMITA ACERO INOXIDABLE	LIRA HORIZONTAL 3/16	LIRA VERTICAL 3/17	LIRA VERTICAL 3/17	LIRA VERTICAL 3/17	LIRA VERTICAL 3/17	REFRACTOR ATC
24/09/2014	24/09/2014			18/02/2015	20/02/2015	28/05/2015	30/05/2015	30/05/2015	30/05/2015	30/05/2015	30/05/2015	12/06/2015
HUANC ABAMB A	HUANC ABAMB A		HUANC	ABAMB A	HUANC ABAMB A	HUANC ABAMB A	HUANC ABAMB A	HUANC ABAMB A	HUANC ABAMB A	HUANC ABAMB A	HUANC ABAMB A	HUANC ABAMB A
1	1			1	1	1	1	1	1	1	1	1
	7			00	ō	10	11	12	13	14	15	16

CHOTA. Jr. Exequiel Montoya Nº 408 Telefax: (076) 351135 E-mail: edachota@edac.org.pe





## EQUIPO DE DESARROLLO AGROPECUARIO CAJAMARCA Las Casuarinas F-3 Uru. El Ingenio - Cajamanza - Teletas. 076 314077 cancaj@edacorg.pe - www.edac.org.pe.

	T				ŭ	9
Asociación de Mujeres San Francisco de Asís Villa el Sol - Cashacoto- Florentina Rivera Giraldo	Nepali Ratil Nevra Campos	Alexander Neira Ojeda	Asociación de mujeres el Carmen de la frontera - ADMUCAF - Sapalache -Ana María Guerrero Torres	Asociación de Mujeres San Francisco de Asís Villa el Sol - Cashacoto- Florentina Rivera Giraldo	Asociaciones de Transformadores e individuales	Beneficiarios que han instalado
CH/00208		СН/00208	250.00 CH/00208	CH/00209	СН/00217	
250.00	250.00	250.00	250.00	1,800.00	2.700.00	
3.2.1.1	3.2.1.1	3.2.1.1	3.2.1.1	3.2.1.1	43.1.2	11.42
001-00275	001-00275	001-00275	001-00275	001-00117	001-028173/001- 01331/ 004-9301/004- 1282037/001- 4970/001- 10717/002- 01510/001- 016662/001-	003-0088
D/N 0006-0003	D/N 0006-0003	D/N 0006-0003	D/N 0006-0003	D/N 0006-0004	D/N 0007-001	D/C 0007-006
REFRACTOR ATC	REFRACTOR ATC	REFRACTOR ATC	REFRACTOR ATC	REFRIGERADORA DE 450 LT COLDEX BLANCO MODELO: 390A RDS 42AWOLL SERIE:655030000530003 529	MOVILIARIO PARA FERIA: CARPA, MESA Y SILLAS	MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN PARA INSTALACIONES DE MÓDULOS RIEGO TECNIFICADO
12/06/2015	12/06/2015	12/06/2015	12/06/2015	12/06/2015	31/07/2015	21/06/2015
HUANC ABAMB A	HUANC ABAMB	HUANC ABAMB A	HUANC ABAMB A	HUANC ABAMB A	HUANC ABAMB	HUANC ABAMB
17 1	18 1	19 1	20 1	21 1	22 1	23 1

CHOTA: Jr. Exequiel Montoya Nº 408 Telefax: (076) 351135 E-mail: edachota@edac.org.pe



### EQUIPO DE DESARROLLO AGROPECUARIO CAJAMARCA Las Casuarinas F.3 Urb. El Ingenio - Cajamarca - Telelax. 078.314077 edecial@edac.org.pe - www.edac.org.pe.

Beneficiarios que han instalado riego Tecnificado:	Beneficiarios que han instalado riego Tecnificado:	Asociación de Mujeres San Francisco de Asís Villa el Sol - Cashacoto- Florentina Rivera Giraldo	Beneficiarios que han instalado riego Tecnificado:	Asociación de Mujeres San Francisco de Asís Villa el Sol - Cashacoto	Alexander Neira Oieda	Asociación de Mujeres San Francisco de Asís Villa el Sol- Cashacoto- Florentina Rivera Giraldo	Asociación de Mujeres San Francisco de Asís Villa el Sol - Cashacoto- Florentina Rivera Giraldo
CH/00228	CH/00228	СН/00250	CH/00253	CH/00254		CH/00254	CH/00254
2,452.00	4,088.00	1,950.00	8,899.00	06'62	79.90	79.90	79.90
1.1.4.2	1.1.4.2	3.2.1.2	1.1.4.2	4.1.1.2	4.1.1.2	4.1.1.2	4.1.1.2
003-0086	003-0085	001-01934/001- 0523	002-001	490-101920	490-101920	0716-0746	0716-0746
D/C 0007-005	D/C 0007-004	J/N 0007-005	D/C 0010-003	D/N 0010-002	D/N 0010-002	D/N 0010-002	D/N 0010-002
MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN PARA INSTALACIONES DE MÓDULOS RIEGO TECNIFICADO	MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN PARA INSTALACIONES DE MÓDULOS RIEGO TECNIFICADO	MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN PARA PLANTA DE TRANSFORMACIÓN	MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN PARA INSTALACIONES DE MÓDULOS RIEGO TECNIFICADO	BALANZA ELECTRÓNICA PARA JOYERÍA	BALANZA ELECTRÓNICA PARA JOYERÍA	BALANZA ELECTRÓNICA PARA JOYERÍA	BALANZA ELECTRÓNICA PARA JOYERÍA
21/06/2015	21/06/2015	30/09/2015	22/09/2015	25/09/2015	25/09/2015	19/09/2016	19/09/2016
HUANC ABAMB A	HUANC ABAMB A	HUANC ABAMB A	HUANC ABAMB A	HUANC ABAMB A	HUANC ABAMB A	HUANC ABAMB A	HUANC ABAMB A
н	1	1	1	1	1	1	1
24	25	26	27	28	29	30	31

CHOTA: Jr. Exequiel Montoya Nº 408 Telefax: (076) 351135 E-mail: edachota@edac.org.pe





## EQUIPO DE DESARROLLO AGROPECUARIO CAJAMARCA : Las Casuarinas F.3 Urb. El rigenio - Cojamanca - Telefax, 076.314077

	j			
	,		į	
	į			
	1	į		
	į			
		Į		
	ì			
		į		
	1			
ł				

						op				
Asociación de Mujeres San Francisco de Asís Villa el Sol - Cashacoto- Florentina Rivera Giraldo	Asociación de Mujeres San Francisco de Asís Villa el Sol - Cashacoto- Florentina Rivera Giraldo	Gladvs Cruz Ticllahuanca	Alexander Neira Oieda	Gladys Cruz Ticllahuanca	Asociación de Mujeres San Francisco de Asís Villa el Sol Cashacoto	Beneficiarios que han instalado riego Tecnificado:	Gladvs Cruz Ticllahuanca	Wilmer Carhuapoma Neira	Elida Torres Concha	Alexander Neira Oieda
CH/00254	CH/00254	CH/00274	CH/00274	CH/00274	CH/00274	CH/00279	CH/00283	CH/00283	CH/00283	CH/00283
79.90	79.90	79.90	20.00	50.00	50.00	9,656,00	287.09	287.09	287.09	419.25
4.1.1.2	4.1.1.2	3.2.1.1	3.2.1.1	3.2.1.1	3.2.1.1	1.1.4.2	3.2.1.1	3.2.1.1	3.2.1.1	3.2.1.1
0716-0746	0716-0746	490-102779	001-015177	001-015177	001-015177	003-001	001-01455	001-01455	001-01455	001-01455
D/N 0010-002	D/N 0010-002	D/N 0010-006	D/N 0010-006	9/N 0010-006	D/N 0010-006	D/C 0010-008	D/C 0010-009	D/C 0010-009	D/C 0010-009	D/C 0010-009
BALANZA ELECTRÓNICA PARA JOYERÍA	BALANZA ELECTRÓNICA PARA JOYERÍA	BALANZA ELECTRÓNICA PARA JOYERÍA	TERMÓMETRO LÁCTEO	TERMÓMETRO LÁCTEO	TERMÓMETRO LÁCTEO	MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN PARA INSTALACIONES DE MÓDULOS RIEGO TECNIFICADO	LIRA HORIZONTAL (17 CM X 45 CM DE ALTO)	LIRA HORIZONTAL (17 CM X 45 CM DE ALTO)	LIRA HORIZONTAL (17 CM X 45 CM DE ALTO)	LIRA HORIZONTAL (30CM X 60 CM DE ALTO)
19/09/2016	19/09/2016	31/10/2015	16/10/2015	16/10/2015	16/10/2015	14/10/2015	30/10/2015	30/10/2015	30/10/2015	30/10/2015
HUANC ABAMB	HUANC ABAMB	HUANC ABAMB 1 A	HUANC ABAMB 1 A	HUANC ABAMB 1 A	HUANC ABAMB 1 A	HUANC ABAMB	HUANC ABAMB 1 A	HUANC ABAMB 1 A	HUANC ABAMB 1 A	HUANC ABAMB
32 1	33 1	34 1	35 1	36 1	37 1	38	39 1	40 1	41 1	42 1







### EQUIPO DE DESARROLLO AGROPECUARIO CAJAMARCA Las Casuarinas F-3 Utb. El Ingerino - Cajamancia - Telefax. 078-314077 edacaj@edac.org.pe - www.edac.org.pe

		1	_	_								
Wilmer Carhuapoma Neira	Elida Torres Concha	Antonio Huamán	Nepali Ratil Nevra Campos	Alexander Neira Oieda	Avelino Guerrero Jaime	Nepalí Raúl Nevra Campos	Avelino Guerrero Jaime	Antonio Huamán	Santos Ramírez Guevara	Angelita Camisan Amberca	Antonio Huamán	Alexander Neira Ojeda
CH/00283	CH/00283	CH/00283	CH/00283	CH/00283	CH/00283		CH/00283	CH/00283	CH/00283	CH/00283	CH/00283	169.09 CH/00283
275.29	275.29	275.29	452.29	452.29	452.29		464.09	464.09	464.09	464.09	169.09	169.09
3.2.1.1	3.2.1.1	3.2.1.1	3.2.1.1	3.2.1.1	3.2.1.1	3.2.1.1	3.2.1.1	3.2.1.1	3.2.1.1	3.2.1.1	3.2.1.1	3.2.1.1
001-01455	001-01455	001-01455	001-01455	001-01455	001-01455	001-01455	001-01455	001-01455	001-01455	001-01455	001-01455	001-01455
D/C 0010-009	D/C 0010-009	D/C 0010-009	D/C 0010-009	D/C 0010-009	D/C 0010-009	D/C 0010-009						
LIRA VERTICAL (17CM X 45 CM DE ALTO)	LIRA VERTICAL (17CM X 45 CM DE ALTO)	LIRA VERTICAL (17CM X 45 CM DE ALTO)	LIRA VERTICAL (30CM X 100CM DE ALTO)	LIRA VERTICAL (30CM X 100CM DE ALTO)	LIRA VERTICAL (30CM X 100CM DE ALTO)	LIRA HORIZONTAL (30CM X 100CM DE ALTO) o 20CMX70CM ALTO	LIRA HORIZONTAL (30CM X 100CM DE ALTO) o 20CMX70CM ALTO	LIRA HORIZONTAL (30CM X 100CM DE ALTO) o 20CMX70CM ALTO	LIRA HORIZONTAL (30CM X 100CM DE ALTO) o 20CMX70CM ALTO	LIRA HORIZONTAL (30CM X 100CM DE ALTO) o 20CMX70CM ALTO	VATIDORES o 20 CM X 70 CM ALTO	VATIDORES o 20 CM X 70 CM ALTO
30/10/2015	30/10/2015	30/10/2015	30/10/2015	30/10/2015	30/10/2015	30/10/2015	30/10/2015	30/10/2015	30/10/2015	30/10/2015	30/10/2015	30/10/2015
HUANC ABAMB A	HUANC ABAMB A	HUANC ABAMB A	HUANC ABAMB A	HUANC ABAMB A	HUANC ABAMB A	HUANC						
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
43	44	45	46	47	48	49	20	51	52	53	54	55

CHOTA. Jr. Exequiel Montoya Nº 408 Telefax: (076) 351135 E-mail: edachota@edac.org.pe



### EQUIPO DE DESARROLLO AGROPECUARIO CAJAMARCA

2	
101	
gen	
0.05	
100	
-	
×	
efa	27.93
. 6	C
gason.	
93	Ç
12	
79	150
商	g
Cajamanca	8
341	
CRIMA	2
6	S
50	Ĝ
-	26
nas F.3 Urb. El	T) g
21	
2	
9.	
No.	C
35	
3	
65	
Casuan	
1.375	
and.	

Kely Jiménez Torres Kely Jiménez Torres Gladys Cruz Ticllahuanca Angelita Camisan Amberca Transformadores de Lácteos Transformadores de Lácteos Antonio Huamán Huamán Nepali Raúl Neyra Campos	Santos Ramírez Guevara	
y y 0 4 F F 82 4 2	Š	
CH/00283 CH/00283 CH/00283 CH/00321 CH/00321 CH/00341	360.00 CH/00341	28 000/117
275.29 275.29 165.20 171.10 1,700.00 370.00 8300 169.70	360.00	00 000
3.2.1.1 3.2.1.1 3.2.1.1 4.3.1.2 4.3.1.2 4.3.1.2 3.2.1.1	3.2.1.1	3.2.1.1
001-01455 001-01455 001-01455 002-001583 002-001583 F490-0373	001-001684	20010001000
D/C 0010-009  D/C 0010-009  D/C 0010-009  D/C 0010-009  D/N 0002-002  D/N 0002-002  D/N 0003-003	D/N 0003-003	COO COOO IV/O
30/10/2015 X 40CM DE ALTO)  LIRA HORIZONTAL (15CM X 40CM DE ALTO)  LIRA VERTICAL (15CM X 40CM DE ALTO)  30/10/2015 VATIDOR o 16X70 CM  22/02/2016 VATIDOR o 16X1.15 CM  22/02/2016 CARPAS  CONSTRUCCIÓN PARA INSTALACIONES DE MÓDULOS RIEGO  16/02/2016 TECNIFICADO  BALANZAS ELECTRÓNICA 13/03/2016 DE JOYERÍA  BALANZAS ELECTRÓNICA DE JOYERÍA  BALANZAS ELECTRÓNICA DE JOYERÍA	LIRA DE ACERO INOXIDABLE LIRA DE ACERO	LIRA DE ACERO
30/10/2015 30/10/2015 30/10/2015 30/10/2015 22/02/2016 15/02/2016 13/03/2016	13/03/2016	12/02/2016 LIRA DE ACEF
HUANC ABAMB A A HUANC ABAMB A HUANC ABAMB A HUANC ABAMB A A A A A A A A A A A A A A A A A	HUANC ABAMB A HUANC	
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	1	-
56 59 59 60 60 60 64 64 64	92	99

CHOTA: Jr. Exequiel Montoya Nº 408 Telefax: (076) 351135 E-mail: edachota@edac.org.pe



## EQUIPO DE DESARROLLO AGROPECUARIO CAJAMARCA -Las Casuarivas F-3 Utb. El Imperio - Cajamarca - Telefax: 076-31407? edacaj@edac.org pe - www.edac.org pe

-				45				_	_	_		_		_	
		Asociación de Ganaderos de la Provincia de Huancabamba			Angelita Camisan Amberca			equipo para practicas			José Alexander Neira Ojeda	Asociación de Mujeres San	Francisco de Asís Villa el Sol -	Cashacoto- Florentina Rivera	Giraldo
			750.00 CH/00341		750.00 CH/00342			750.00 CH/00341			800.00 CH/00370				705.30 CH/00370
			750.00		750.00			750.00			800.00				705.30
	3.2.1.1		1000	3.2.1.1		3.2.1.1			1000		4.3.1.2				4.3.1.2
			001-00162		001-00162			001-00162			F490-011200				F490-011201
			D/N 0003-003		D/N 0003-003			D/N 0003-003			D/N 0005-003				D/N 0005-003
			14/03/2016 REFRACTOMETROS		14/03/2016 REFRACTOMETROS			14/03/2016 REFRACTOMETROS		4 BLUE ICE, 2 COOLER X	30/05/2016 24 Y COOLER 100			4 BLUE ICE, 2 COOLER X	30/05/2016 24 Y COOLER 100
			14/03/2016		14/03/2016			14/03/2016			30/05/2016				30/05/2016
4		ABAMB	1 A	HUANC	A I	HUANC	ABAMB	L A	HUANC	ABAMB	4		HUANC	ABAMB	I A
								1							
			29		89			69			70				71

Por lo que se espera su aprobación para hacer la entrega definitiva.

Atentamente:



