DS - 2166 - 2017

FONDOEMPLEO

CARTA N°813/GP-FE-2017

Lima, 21 de diciembre del 2017

Señor
ROSSANA PILAR TAQUIA GUTIERREZ
Representante del Proyecto
PROGRAMA IMPULSA PERU-MTPE
Presente.-

Asunto: Informe de cierre del Proyecto C-14-23
Referencia: Carta N°81-2017-MTPE/3/24.3CE/UGE

De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted a fin de saludarle y alcanzar a su despacho la versión final del Informe de Cierre del proyecto C-14-23 "*Fortalecimiento de Capacidades para el emprendimiento Manufactura, Comercio y Servicios-Arequipa, Cerro Colorado, Caima, José Luis Bustamente y Rivero, Socabaya,Paucarparta, Alto Selva Alegre, Mariano Melgar y Miraflores*", del Programa que usted representa.

Cabe señalar que el presente informe, se ha elaborado sobre la base del Informe del 3° Entregable de la supervisión realizada por FONDOEMPLEO, el informe final presentado con la comunicación de la referencia el día 6 de diciembre del presente y el reporte de la información del Sistema de Información Financiera de FONDOEMPLEO, que se adjunta al presente, para su conocimiento y fines pertinentes.

Al respecto, se señala que el saldo a devolver por el Programa Impulsa Peru, asciende a S/. 64,609.74 monto que deberá devolver a la Cuenta Corriente N° 001-0661-62-0100063284 de FONDOEMPLEO.

Sin otro particular, quedo de usted.

Atentamente,

Walter Manuel Alcantara Villalobos
Gerente de Gestión de Proyectos
FONDOEMPLEO

WAV/emc

INFORME DE CIERRE

FONDOEMPLEO

PROYECTO:

"“Fortalecimiento de Capacidades para el Emprendimiento Manufactura, Comercio y Servicios – Arequipa/Arequipa, Cerro Colorado, Cayma, José Luis Bustamante y Rivero, Socabaya, Paucarpata, Alto Selva Alegre, Mariano Melgar y Miraflores" del Programa "Impulsa Perú"

CÓDIGO: C-14-23

Institución Ejecutora
PROGRAMA IMPULSA PERU - MTPE

GESTOR /SUPERVISOR: ELVA LUZ MOYA CAMPOS

19 de diciembre, 2017

1. INFORMACIÓN GENERAL

a. Datos generales

Código de proyecto	C-14-23
Región del proyecto	Arequipa
Provincia	Arequipa
Distrito	Arequipa, Cerro Colorado, Cayma, José Luis Bustamante y Rivero, Socabaya, Paucarpata, Alto Selva Alegre, Mariano Melgar y Miraflores
Institución ejecutora	Programa "Impulsa Perú – MTPE
Institución asociadas	----
Institución colaboradora	Universidad Nacional Mayor de San Marcos
Propósito (objetivo central)	Los beneficiarios mayores de 30 años residentes en los distritos de Arequipa, Cerro Colorado, Paucarpata, Cayma, Alto Selva Alegre, Socabaya, José Luis Bustamante y Rivero, Mariano Melgar y Miraflores, con ideas de negocio o negocio propio en marcha fortalecerán sus competencias para el emprendimiento para iniciar o mejorar sus negocios
Población objetivo	405 personas entre varones y mujeres
Nombre del jefe del proyecto	Tania Maldonado Limache
Nombre del gestor del proyecto	Elva Moya Campos
Nombre del encargado de la supervisión	Elva Moya Campos
Fecha de inicio del proyecto	22 de octubre del 2015
Fecha de término del proyecto	21 de abril del 2017
Duración del proyecto (meses)	18 meses
Mes de ejecución	-
Número de entregables totales del proyecto	3
Fecha de presentación del informe final	6 de diciembre de 2017[1]

b. Presupuesto del proyecto según convenio

Fuente de financiamiento	Presupuesto total S/.
FONDOEMPLEO	1,010,418.08
Presupuesto a Desembolsar (Sin LB y EF)	958,601.77
Institución Ejecutora	---
Beneficiarios	---
Presupuesto total	1,010,418.08

2. SÍNTESIS DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO

a. Resumen de resultados técnicos del proyecto

	Categorías	% de logro respecto a la meta total del proyecto
Ejecución Técnicos	Propósito	96%
	Componentes	95%
	Productos	98%
	Actividades	100%

[1] Mediante carta N°81-2017-MTPE/3/24.3/CE/UGE, remite informe final, el cual permite la elaboración del informe de cierre del proyecto.

b. **Resumen de ejecución presupuestal del proyecto**

	Categorías	% de logro respecto a la meta total del proyecto
Ejecución presupuestaria	FONDOEMPLEO (Sin LB y EF)	88%
	Institución Ejecutora	--
	Beneficiarios	--
	TOTAL	88%

c. **Resultados del proyecto respecto al mandato de FONDOEMPLEO[2]**

Indicador de Propósito	Meta del proyecto	Meta alcanzada	% de logro
Número de capacitados	400	368	92%
Número de empleos generados	200	202	100%
Incremento de ingresos[3]	--	--	--

3. ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO

a. **Análisis del fin del proyecto**

Con fecha 15 de junio del 2015, FONDOEMPLEO y el Programa Impulsa del MTPE suscribieron el Convenio de Financiamiento, para la ejecución del Proyecto: "Fortalecimiento de Capacidades para el Emprendimiento Manufactura, Comercio y Servicios – Arequipa/Arequipa, Cerro Colorado, Cayma, José Luis Bustamante y Rivero, Socabaya, Paucarpata, Alto Selva Alegre, Mariano Melgar y Miraflores" del Programa "Impulsa Perú".

De enero a mayo del 2016, se inició con la ejecución del proyecto, que tiene como finalidad: "Contribuir a generar una cultura emprendedora empresarial en los beneficiarios mayores de 30 años que cumplan los requisitos institucionales del Programa Vamos Perú, con ideas de negocio o negocio propio en marcha, en los distritos de Arequipa, Cerro Colorado, Paucarpata, Cayma, Alto Selva Alegre, Socabaya, José Luis Bustamante y Rivero, Mariano Melgar y Miraflores".

El proyecto ha tenido como aliados a 405 personas beneficiarias y autoridades locales de cada uno de los distritos donde intervino el proyecto: Cerro Colorado, Cayma, José Luis Bustamante y Rivero, Socabaya, Paucarpata, Alto Selva Alegre, Mariano Melgar y Miraflores de la provincia de Arequipa; quienes durante los 18 meses de duración, han desarrollado capacidades en competencias blandas o genéricas, gestión de negocios (empresarial y comercial), elaboración e implementación de planes de negocios y/o mejora de emprendimientos en negocios, confecciones, servicios.

b. **Resultados de los indicadores de propósito**

N°	Indicadores de propósito	Unidad de medida	Meta programada	Meta ejecutada	% de ejecución	Comentario del gestor[4]
Descripción del propósito						
1.1	Número de personas que mejoran sus capacidades emprendedoras	Personas	400	368	92%	Meta Cumplida. - 368 beneficiarios han fortalecido sus capacidades emprendedoras, y se encuentran preparados

[2] En las bases del 14° Concurso a nivel del fin, se consideró "Contribuir a generar una cultura emprendedora empresarial en los beneficiarios del ámbito determinado" por lo que en este proyecto no se estableció el : incremento de ingreso y de la empleabilidad como indicador de fin

[3] En la línea de base elaborada por unidad de PyE y Cuadro de Beneficiarios se presenta los ingresos al inicio del proyecto, data que corresponde a la línea basal y debido a no contar con la data de evaluación final, no se puede procesar y comparar esta información.

[4] Sobre la base del informe del 3° entregable elaborado por la IE y el informe entregable de la supervisión

						para iniciar o mejorar sus negocios
1.2	Numero de negocios creados y numero de negocios fortalecidos.	Negocios	200	202	100%	Meta Cumplida. - Se ha superado la meta, logrando implementar 47 nuevos negocios y mejorar 155 negocios.
Total					96%	

c. Resultados de los indicadores de los componentes

N°	Indicadores de componente	Unidad de medida	Meta programada	Meta ejecutada	% de ejecución	Comentario
I	**Componente: Capacitación en gestión de negocios a beneficiarios mayores de 30 años, con ideas de negocios o negocio propio en marcha, en los distritos de Arequipa, Cerro Colorado, Paucarpata, Cayma, Alto Selva Alegre, Socabaya, José Luis Bustamante y Rivero, Mariano Melgar y Miraflores.**					
1.1	Al 9° mes. Número de beneficiarios con competencias para la creación de nuevos negocios en los distritos de Arequipa, Cerro Colorado, Paucarpata, Cayma, Alto Selva Alegre, Socabaya, José Luis Bustamante y Rivero, Mariano Melgar y Miraflores: 100	Personas	100	94	94%	Meta No Cumplida, - Según lo señalado en el informe del 3° y ultimo entregable, 94 personas culminaron la capacitación con un porcentaje de 75 % de asistencia, en este sentido fortalecieron sus capacidades para la creación de nuevos negocios en los distritos del ámbito del proyecto.
1.2	Al 9° mes. Número de beneficiarios con competencias para la mejora de negocios en marcha en los distritos de Arequipa, Cerro Colorado, Paucarpata, Cayma, Alto Selva Alegre, Socabaya, José Luis Bustamante y Rivero, Mariano Melgar y Miraflores: 300	Personas	300	274	91%	Meta No Cumplida. - La capacitación en gestión de negocios para beneficiarios con negocios en marcha, duro en promedio 3 meses, un promedio de 140 horas, esta meta no fue cumplida debido al porcentaje de deserción de los beneficiarios por migración a otras localidades y cuestiones familiares.
II	**Componente: Implementación de Emprendimientos**					
2.1	Beneficiarios acceden a capital semilla parta cofinanciar la implementación de su plan de negocio o de plan de mejora	Personas	50	47	94%	Meta No Cumplida, - Producto de la capacitación y asistencia técnica es el fortalecimiento de capacidades para que los emprendedores puedan implementar sus negocios con sus recursos propios, motivados por el equipo, debido que la implementación sobre la base de las recomendaciones en las asistencias técnicas fue una calificación importante para optar ser merecedores del capital semilla. El 6% asesorados, esperan en un corto periodo hacer realidad su negocio
2.2	Beneficiarios implementan su negocio o plan de mejora cofinanciado con capital semilla o con capital propio y al 17° mes	Personas	150	155	100%	Meta Cumplida. – Se logró la meta, debido a que el incentivo de capital semilla fue motivador para realizar las mejoras

	se presentará el informe final de cierre					en los negocios en marcha en cada negocio asistido, debido a que al finalizar la asistencia técnica se realizó la evaluación y verificación de los negocios para determinar las mejoras y otorgar el premio.
Total					95%	

d. Resultados de los indicadores de productos

N°	Indicadores de productos	Unidad de medida	Meta programada	Meta ejecutada	% de ejecución	Comentario
I	**Componente:** **: Capacitación en gestión de negocios a beneficiarios mayores de 30 años, con ideas de negocios o negocio propio en marcha, en los distritos de Arequipa, Cerro Colorado, Paucarpata, Cayma, Alto Selva Alegre, Socabaya, José Luis Bustamante y Rivero, Mariano Melgar y Miraflores**					
1.1	Producto 1Beneficiarios con idea de negocio o negocio propio en marcha seleccionados					
1.1.1	Al 8° mes Número de participantes inscritos:500	Persona	500	634	100%	Meta Cumplida.- Sobre la base de la revisión de los medios de verificación, se verifico que 634 personas fueron informados y registrados al 8° mes del proyecto; por tanto, el resultado previsto en este indicador ha sido superado al 100%.
1.1.2	Al 9° mes, Número de beneficiarios seleccionados: 400	Persona	400	503	100%	Meta Cumplida.- Sobre la base de la revisión de los medios de verificación, se verifico que 503 personas fueron seleccionados al 9° mes del proyecto; por tanto, el resultado previsto en este indicador ha sido superado al 100%.
1.2	Producto 2 Beneficiarios capacitados para elaboración de plan de negocio y plan de mejora					
1.2.1	Al 10° mes. Número de beneficiarios capacitados:400	personas	400	368	92%	Meta No Cumplida. - Según la revisión de los medios de verificación alcanzada por la IE en el Padrón de Beneficiarios capacitados, corroborado con la información recabada en las visitas realizada por la supervisora, se estableció que: Han sido capacitados 368 beneficiarios, con un porcentaje de deserción del 8% (32 beneficiarios)
1.2.2	Al 10° mes. Numero de planes de negocio aprobados: mínimo 64	planes	64	78	100%	Meta cumplida Se ha verificado la existencia de 78 planes de negocio aprobados, superando el 100% de la meta.
1.2.3	Al 10° mes. Numero de planes de mejora aprobados: Mínimo 192	planes	192	238	100%	Meta cumplida, - 238 personas capacitadas por el proyecto han elaborado sus Planes de Negocio y/o Mejora, de acuerdo a

						la Metodología ISUN y MESUN, habiendo superado la meta prevista en 42 personas.
II	**Componente: Implementación de Emprendimientos en el corredor económico sur este de Arequipa**					
2.1	**Al 10º mes. Número de beneficiarios con planes aprobados que participan del concurso de capital semilla: Mínimo 256**					
2.1.1	Al 10º mes. Número de beneficiarios con planes aprobados que participan del concurso de capital semilla: Mínimo 256	personas	256	275	100%	Meta Cumplida. - Se ha verificado que 275 planes aprobados participan en el concurso del capital semilla.
2.1.2	Al 12º mes. Número de beneficiarios con planes aprobados que acceden al capital semilla:40	Planes de negocio	40	40	100%	Meta cumplida. 40 emprendedores con Idea de Negocios capacitados en gestión de negocios y con planes de Negocios aprobados han accedido a capital semilla; es decir que la meta prevista ha sido cumplida en un 100%.
2.2	**Beneficiarios implementan su negocio o plan de mejora cofinanciado con capital semilla o con capital propio**					
2.2.1	Al 17 º mes. Número de beneficiarios que implementan su nuevo negocio: Mínimo 50	Persona	50	47	94%	Meta Cumplida. Según la revisión de los medios de verificación alcanzada por la IE y corroborado con la información recabada en las visitas realizada por la supervisora-gestora se concluye que: 47 beneficiarios han concluido con la implementación de su nuevo negocio, lo cual corresponde al 94% y el 6% de emprendimientos se encuentran en proceso de implementación
2.2.2	Al 17º mes. Número de beneficiarios que implementan mejoras en su negocio en marcha: Mínimo 150	Planes de mejora	150	155	100%	Meta Cumplida. Según la revisión de los medios de verificación alcanzada por la IE y corroborado con la información recabada en las visitas realizada por la supervisora-gestora se concluye que: 155 beneficiarios han concluido con la implementación de sus negocios en marcha, superando al 100% a la meta prevista.
Total					98 %	

4. ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Fuente de financiamiento	Presupuesto según convenio S/.	Total, según presupuesto vigente S/.	Presupuesto		% de ejecución	Comentarios
			Programado S/.	Ejecutado S/.		
Presupuesto a Desembolsar (Sin LB y EF)	1,010,418.08	1,010,418.08	958,601.77	841,439.53	88%	La ejecución muestra un 88 %, el programa debe realizar el

						sustento financiero o realizar la devolución correspondiente
Institución Ejecutora	-					
Beneficiarios	-					
TOTAL	1,010,418.08	1,010,418.08	958,601.77	841,439.53	88%	

Concepto	S/.
A. Total a transferir	958,601.77
B. Desembolsos	948,962.93
C. Monto Ejecutado	841,439.53
D. Descuentos y/o Penalidades	--
E. Gastos Observados	--
Saldo (B-C-D-E)	**107,524.8**[5]

4.1 DEVOLUCION DE FONDOS Y CIERRE DE CUENTA BANCARIA DEL PROYECTO

4.1.1 Con fecha 6 de diciembre del presente, mediante mail de fecha 20 de diciembre del 2017, se adjunta el informe 105-2017-JOVENES PRODUCTIVOS/DE/UGA/TES, informan que se realiza la devolución del Proyecto C031423, el importe de S/. 42,915.06 a favor de FONDOEMPLEO a la Cuenta Corriente N° 001-0661-62-0100063284.

4.1.2 El Programa Impulsa Perú, deberá realizar la devolución de S/. 64,609.74, de acuerdo, al Sistema Administrativo y Financiero de FONDOEMPLEO.

5. CONCLUSIONES Y CALIFICACIÓN DEL PROYECTO

5.1 CALIFICACIONES DE SUPERVISIONES ANTERIORES

N°	NOMBRE DEL SUPERVISOR	CARGO	N° DE ENTREGABLE	PERIODO	CALIFICACION
1	Elva Luz Moya Campos	Gestor/ Supervisor	1	Octubre 2015 a abril 2016	Aprobado
2	Elva Luz Moya Campos	Gestor/ Supervisor	2	Abril 2016 a Setiembre 2016	Aprobado
3	Elva Luz Moya Campos	Gestor/ Supervisor	3	Setiembre 2016 a Abril 2017	Aprobado

5.2 CONCLUSION GENERAL DEL PROYECTO (Narrativo)

a. Con una inversión total estimada S/. 841,439.53hasta la elaboración del presente informe, el proyecto implemento el 100 % de las actividades, lo que permitió obtener el 98%, 95% y 96% de los indicadores de producto, componente y propósito programado en el proyecto.
b. Como resultado del proyecto, se logró el fortalecimiento de capacidades de 400 beneficiarios

[5] El saldo asciende a S/. 107,524.8 Soles, de los cuales el Programa "Jóvenes Productivos" realizo la devolución por el monto de S/. 42,915.06 Soles, y el Programa "Impulsa Perú" debe realizar la devolución por el monto S/.64,609.74 Soles a FONDOEMPLEO.

5.3 LECCIONES APRENDIDAS

a. El trabajo coordinado con los gobiernos locales de Arequipa, Cayma, José Luis Bustamante y Rivero, permitió un mayor impacto y sostenibilidad en la ejecución del proyecto, los municipios apoyaron en la ejecución de algunas actividades facilitando ambientes y equipos para los talleres de capacitación y difusión del proyecto.
b. El concurso de capital semilla fue prevista en 2 etapas: en una primera etapa se calificó la sustentación de los planes de negocio con un peso de 40% y en una segunda etapa se calificó la implementación de los PN y PM con un peso de 60%, para asegurar el mayor porcentaje de implementación al finalizar el proyecto.

5.4 APROXIMACIÓN A LA SOSTENIBILIDAD

Para dar la sostenibilidad al proyecto, se han realizado coordinaciones con las diferentes municipalidades distritales, con las subgerencias de apoyo a Pymes, lo cual ha permitido afianzar las relaciones y vincular a nuestros emprendedores con el Ministerio de la Producción de la Sede Arequipa para participar en diferentes eventos y ruedas de negocios.

Las perspectivas de sostenibilidad de los avances logrados con la intervención del proyecto, son alentadoras por cuanto existen condiciones favorables para la continuidad y futuro desarrollo de los nuevos emprendimientos generados y de aquellos que han mejorado su gestión; así mismo las capacidades emprendedoras fortalecidas de los hombres y mujeres vinculados al proyecto, que pese a no haber logrado la implementación de sus planes de negocio o mejora, cuentan con potencial de capacidades para el futuro desarrollo de sus emprendimientos en el ámbito del proyecto.

El análisis de la sostenibilidad del proyecto se ha realizado bajo el enfoque: ambiental, social y económico.

Sostenibilidad ambiental. -
La sostenibilidad ambiental, está garantizada, por cuanto los tipos de actividades promovidas por los emprendedores del proyecto, se adecúan a las potencialidades de la zona, no son contaminantes por el contrario promueven la protección de los recursos medio-ambientales, se adecúan a las características y condiciones socio-económicas de los pobladores locales, por cuanto son actividades que ellos conocen y las saben hacer.

Sostenibilidad social. -

Para garantizar la sostenibilidad de los negocios, se ha promovido la participación de los gobiernos locales a través de las gerencias de desarrollo económico a fin de que asuman, como políticas de gobierno local, la promoción de emprendimientos juveniles, el mismo que debe estar contemplado en los planes de desarrollo concertado y con asignaciones presupuestales dentro de los presupuestos participativos o recursos provenientes de cooperantes internacionales.
En el desarrollo del proyecto se ha establecido un mayor contacto con funcionarios de los municipios locales y entidades públicas para participar en programas relacionados a la competitividad y de emprendimientos. Asimismo, se relacionan a través de las ferias locales y regionales a los cuales son invitados por las características de sus productos.

Sostenibilidad económica. -
Arequipa creció sostenidamente desde el 2010, las actividades económicas que se desarrollaron fueron el comercio, la construcción, el parque automotor, servicios de comida, el turismo y servicios.
En este marco se han desarrollado los nuevos negocios y potenciado los negocios en marcha y debido a la gestión del equipo técnico del proyecto con las municipalidades

distritales del ámbito de intervención han gestionado convenios de colaboración para que los beneficiarios tengan presencia de diversas actividades que desarrollan estas instituciones, aspecto importante que garantizara que los emprendimientos apoyados por el Proyecto, tengan las condiciones favorables para su continuidad y desarrollo.
El crecimiento del negocio, en estos emprendedores, permitirá a futuro su expansión segura y sostenible, permitiendo que el emprendedor pueda realizar los ajustes necesarios según a las exigencias del mercado.

5.5 TRANSFERENCIA DE BIENES

Se realizó la transferencia de bienes.

6. LOGROS

a. 368 beneficiarios de las localidades de Arequipa, Cerro Colorado, Cayma, José Luis Bustamante y Rivero, Socabaya, Paucarpata, Alto Selva Alegre, Mariano Melgar y Miraflores, han logrado fortalecer sus capacidades en habilidades blandas.
b. 238 personas capacitadas por el proyecto han elaborado sus Planes de Negocio y/o Mejora, de acuerdo a la Metodología ISUN y MESUN, habiendo superado la meta prevista
c. Se ha superado la meta, logrando implementar 47 nuevos negocios y mejorar 155 negocios

7. RESULTADOS NO PREVISTOS

No estaba prevista la participación del Ministro de Trabajo Dr. Alfonso Grados Carraro, en la feria de Exhibición y venta de productos realizada el mes de octubre del 2016, cuya presencia le dio un realce y motivó a los emprendedores debido que hubo presencia pública masiva, como resultado de este evento se realizó una cena de gala donde participaron 23 beneficiarios quienes recibieron el reconocimiento a la Calidad Empresarial, como parte de las actividades del Congreso de Emprendedores y MYPES Arequipa 2016.

Ing. Elva Moya Campos
Gestora
Proyecto C-14-23

FONDO NACIONAL DE CAPACITACION LABORAL Y PROMOCION DEL EMPLEO

Fecha : 03/01/2018 Hora : 16:11:32

ESTADO DE CUENTA - PROYECTO : C031423

AL : 31/12/2017

E.Ejecutora : PROGRAMA NACIONAL PARA LA PROMOCION DE OPORTUNIDADES LABORALES "IMPULSA...	**Carta Fianza**	**Presupuesto**	
Código : 204734004731 **Gestor** : MOYA CAMPOS, ELVA LUZ		**Inicial**	958,601.77
F.Inicio : 22/10/2015 **F.Término** : 22/04/2017 **F.Término Ampliación** : 22/04/2017		**(+/-)**	
Estado : 05 Concluido **Fecha** : 24/11/2015	**F.Vcmto :**	**Final**	958,601.77
Descripción : FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA EL EMPRENDIMIENTO MANUFACTURA, COMERCIO Y SERVICIOS – AREQUIPA/AREQUIPA			

TD	Documento	Fecha	Concepto	Desembolsado	Ejecutado	OP	Rend_Pry	Fecha
522	2015-L080229	28/08/2015	PRIMER DESEMBOLSO AL PROYECTO C-14-23	250,000.00		2015-01A299		25/08/2015
522	2015-L080230	28/08/2015	PRIMER DESEMBOLSO AL PROYECTO C-14-23	242,380.97		2015-01A299		25/08/2015
269	2015-L120056	31/12/2015	RENDICION AL MES DE DICIEMBRE		444,806.21		001	31/12/2015
522	2016-L030091	09/03/2016	SEGUNDO DESEMBOLSO	244,754.45		2016-01A059		24/02/2016
269	2016-L050046	30/05/2016	REPORTE DEL MES DE MAYO (VALIDO)		9,706.65		002	30/05/2016
269	2016-L060061	30/06/2016	RENDICION MENSUAL JUNIO		8,406.65		003	30/06/2016
269	2016-L070065	30/07/2016	RENDICION MES DE JULIO		11,979.97		005	30/07/2016
269	2016-L080101	31/08/2016	RENDICION DE AGOSTO		15,322.55		006	31/08/2016
269	2016-L090096	30/09/2016	RENDICION MES DE SETIEMBRE		18,243.18		007	30/09/2016
269	2016-L100087	30/10/2016	RENDICION MES DE OCTUBRE		9,153.10		008	30/10/2016
269	2016-L110075	30/11/2016	RENDICION MES NOV		9,809.24		009	30/11/2016
269	2016-L120075	30/12/2016	RENDICION MES DE DICIEMBRE		13,575.03		010	30/12/2016
269	2017-L010051	31/01/2017	RENDICION MES DE ENERO		4,609.00		011	31/01/2017
269	2017-L020013	28/02/2017	RENDICION MENSUAL -FEBRERO 2017		7,200.00		012	28/02/2017
522	2017-L030037	06/03/2017	3° DESEMBOLSO	211,827.51		2017-01A104		01/03/2017
269	2017-L030051	31/03/2017	RENDICION MES DE MARZO		17,255.68		013	31/03/2017
269	2017-L040024	30/04/2017	91/100 RENDICION MES DE ABRIL		14,619.65		014	30/04/2017
521	2017-L060021	19/06/2017	SALDO NO EJECUTADO PY C031423 EMAIL 21-12-17	-42,915.06				
269	2017-L110002	30/11/2017	RENDICION MES NOVIEMBRE-2017		256,751.22		016	30/11/2017
			TOTALES :	906,047.87	- 841,438.13			
			SALDOS :	52,553.90	117,163.64			

= 64,609.74

[redacted]