FONDOEMPLEO

Av. República de Panamá N° 3030, Piso 12
SAN ISIDRO - L I M A
www.fondoempleo.com.pe

CARTA N° 365/GMCPP-FE-2018

Lima, 06 de noviembre del 2018

Señor
FEDERICO TENORIO
Director General
CEDEPAS NORTE
Trujillo.
Presente.-

Asunto: C-14-36/ Informe de cierre del Proyecto.

De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted para saludarle cordialmente y asimismo, remitirle el Informe de Cierre del proyecto: **C-14-36 "Incremento del ingreso neto de las familias productoras de maíz y cuyes - Bosque Pomac – Lambayeque"**, ejecutado por su institución durante el periodo comprendido entre el 01.04.15 y el 01.04.18.

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
V°B°
J. Valdivia
Especialista en Negocios 2
FONDOEMPLEO

Cabe señalar que el presente informe ha sido elaborado sobre la base del análisis de la información técnica y presupuestal contenida en el Informe final presentado por su institución en semanas pasadas, así como el Informe de supervisión del 6º Entregable elaborado por la Sra. Inés Orbegozo Sánchez, supervisora externa del Proyecto

Atentamente,

Walter Manuel Alcántara Villalobos
Gerente de Monitoreo y Control
de Programas y Proyectos
FONDOEMPLEO

WAV/jvg

INFORME DE CIERRE

PROYECTO:
"Incremento del ingreso neto de las familias productoras de maíz y cuyes - Bosque Pómac - Lambayeque"
C-14-36

Institución Ejecutora
CEDEPAS NORTE

John E. Valdivia García - Especialista en Negocios 2 de la Gerencia de Monitoreo y Control de Programas y Proyectos

Noviembre de 2018

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
VºBº
W. Alcántara
Gerente de Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
FONDOEMPLEO

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
VºBº
J. Valdivia
Especialista en Negocios 2
FONDOEMPLEO

b. Resumen de ejecución presupuestal del proyecto

	Categorías	% de logro respecto a la meta total del proyecto
Ejecución presupuestaria	FONDOEMPLEO (Sin LB y EF)	97
	CEDEPAS Norte	100
	Cooperativa de servicios múltiples del Bosque de Pómac	104
	Beneficiarios	102
	TOTAL	101

c. Resultados del proyecto respecto al mandato de FONDOEMPLEO

Indicador de Propósito	Meta del proyecto	Meta alcanzada	% de logro
Número de capacitados	300	267	89
Número de empleos generados	243	340	100
Incremento de ingresos	➢ Maíz: S/.11,136.65 ➢ Cuy: S/. 422.03	➢ Maíz: S/.6,527.0 ➢ Cuy: S/.1,595.9	79.3

3. ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO

ANTECEDENTES

El proyecto "Incremento de los Ingresos Netos de las Familias Productoras de Maíz y Cuyes del Bosque de Pómac" tuvo una vigencia de 36 meses, iniciándose en agosto del 2015 y culminó en julio del 2018, teniendo como ámbito de ejecución diez caseríos de la Zona de amortiguamiento del Santuario Histórico Bosque de Pómac, (La Zaranda, Tambo Real, Batangrande, Santa Clara, Jotoro Alto, Jotoro Medio, Jotoro Bajo, El Verde, Huaca Rivera, Santa Rosa de Las Salinas), de los distritos de Pítipo, Túcume, Jayanca y Pacora del departamento de Lambayeque.

El ámbito del proyecto se enmarcó en el ecosistema de la Zona de Amortiguamiento del Santuario Histórico del Bosque de Pómac (ZASHBP), el cual presenta un clima cálido y soleado. Las lluvias son esporádicas y sólo abundantes durante fenómenos como El Niño Costero, el cual afectó duramente la zona durante los primeros meses del año 2017, causando inundaciones de los campos de cultivos y en el extremo, la pérdida total del cultivo reflejándose en los bajos rendimientos (TM/has.) Asimismo, algunos galpones de crianza de cuyes sufrieron inundaciones y destrucción de la infraestructura durante el fenómeno, por otro lado, la falta de forraje para la alimentación de los cuyes, el incremento de la temperatura y la humedad conllevaron al incremento de la mortalidad en cuyes reproductores y gazapos principalmente. Los productores de MAD normalmente riegan con agua de canal de regadío, que llega a cada agricultor en diferentes fechas, lo cual no permitió uniformizar el calendario de siembra, ni de cosecha, ni de comercialización. Ello se agudizó por el fenómeno El Niño Costero que produjo un cambio en el calendario de siembra del MAD, teniendo incrementando la dificultad de la comercialización conjunta.

La Zona de Amortiguamiento (ámbito de acción del proyecto), se caracteriza por contar con unidades agropecuarias de cuentan con áreas que van desde los 0.5 a 2.9 has[i], por lo tanto desarrollan una pequeña agricultura basada en cultivos como arroz, maíz amarillo duro, maíz chala, yuca, menestras, maíz choclo, alfalfa, camote, maracuyá, etc. Complementado su economía con la

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
VºBº
W. Alcántara
Gerente de Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
FONDOEMPLEO

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
VºBº
J. Valdivia
Especialista en Negocios 2
FONDOEMPLEO

b. Resultados de los indicadores de propósito

Nº	Indicadores de propósito	Unidad de medida	Meta programada	Meta ejecutada	% de ejecución	Comentario
1	**300 familias productores de maíz y cuyes** ➢ 140 familias productoras de maíz. ➢ 160 productoras de cuy adoptan conocimientos adquiridos con el proyecto; al finalizar el proyecto.	productores	300	267	89.00	267 familias beneficiarias del proyecto han mejorado sus capacidades productivas y de asociatividad siendo integrantes de una cooperativa y asociaciones fortalecidas con el proyecto, aunque el proceso de involucramiento e identificación con la cultura cooperativa y asociativa debe seguir desarrollándose a futuro. ➢ 144 familias productoras de cuyes, lograron la capacitad para el manejo técnico de cuyes, estas familias implementaron 332 módulos con cuyes reproductores de raza mejorada en 167 galpones, cambiando a un sistema de alimentación mixto (forraje - alimento balanceado), logrando reducir la edad de saca de cuyes de 3.5 a 2.5. Meses, siendo más competitivos en el mercado. ➢ 123 productores de MAD, lograron la capacidad en manejo agronómico del cultivo, instalaron 940 has., las cuales son manejadas según recomendaciones técnicas y comercializando en los tres años de proyecto 18,483 toneladas de MAD.
2	➢ 140 familias productoras de maíz incrementan en promedio sus ingresos netos de S/. 3299.5 a S/. 11136.65 por unidad productiva en promedio. ➢ 160 familias productoras de cuyes incrementan sus ingresos netos de S/. S/. 182.51 a S/. 422.03 por unidad productiva en promedio.	Ingresos netos (nuevos soles)	➢ Maíz: S/.11,136.65 ➢ Cuy: S/. 422.03	➢ Maíz: S/.6,527.0 ➢ Cuy: S/.1,595.9	79.30	➢ MAIZ: Se logró un ingreso neto de 6527.54 soles/campaña, logrando el 58.61% de la meta del proyecto, pero se resalta, que se duplicó los ingresos por campaña del productor de MAD respecto a la línea de base. ➢ CUY: Se logró que los productores de cuyes alcancen un ingreso neto de 1595.9 soles al mes, sobrepasando sustancialmente a la meta del proyecto.
3	➢ 57610 jornales incrementales (213 empleos) en la cadena productiva de maíz amarillo duro. ➢ 7990 jornales incrementales (30empleos) en la cadena productiva de cuyes	Empleos	➢ Maíz: 213 Empleos ➢ Cuy:30 Empleos	➢ Maíz: 264 Empleos ➢ Cuy:76 Empleos	100.00	➢ En el caso de MAD son 76 jornales/ha y como son 940.80 has instaladas Entonces se tiene: 940.8* 76 = 71500 jornales, que se dividen entre 270 y se obtiene 264 empleos. ➢ En cuyes según los costos de producción, cada 600 cuyes se genera un empleo permanente habiendo 46068 cuyes entonces se dividió 46068/600, resultando la generación de 76 empleo
Total					89.40	

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos VºBº W. Alcántara Gerente de Monitoreo y Control de Programas y Proyectos FONDOEMPLEO

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos VºBº J. Valdivia Especialista en Negocios 2 FONDOEMPLEO

d. Resultados de los indicadores de productos

C	Producto / Indicador	Unidad de medida	Meta del proyecto	Ejecutado	% de ejecución	Comentario del Gestor/ supervisor
I	**Familias organizadas de la Zona de amortiguamiento del Bosque de Pómac mejoran competencias para la gestión empresarial**					
1.1	**Beneficiarias(os) productoras(es) de maíz y cuyes identificadas, focalizadas y seleccionadas.**					
1.1.1	350 beneficiarias/os identificados al tercer mes del proyecto.	N° de personas	350	350	100%	Se registraron 400 productores de MAD y cuyes, de los cuales terminaron el proyecto 267 productores.
1.1.2.	300 beneficiarias/os seleccionados, al primer semestre del proyecto.	N° de personas	300	350	100%	Se seleccionaron e iniciaron el proyecto 300 productores.
1.2	**Beneficiarias/os capacitadas(os) gestionan empresarialmente sus unidades productivas.**					
1.2.1.	300 personas cuentan con un plan de gestión de unidad productiva (maíz o cuyes) (documento de planificación de unidad productiva (maíz o cuyes): que plantea los registros de ingresos y egresos, y el plan de cultivo o crianza de su unidad productiva); 100 el primer año, 250 el segundo año y 300 el tercer año.	N° de personas	300	264	88%	264 (88%) personas cuentan con un plan de gestión de unidad productiva, con documentos de planificación registros de ingresos y egresos, y el plan de cultivo o crianza de su unidad productiva.
1.2.2.	250 personas capacitados para la implementación de plan de gestión productiva (cadena productiva de maíz o cadena productiva de cuyes) (registros de costos e ingresos de su unidad productiva, y conocen la forma de distribuir sus actividades productivas en su unidad); (100 el segundo año y 250 el tercer año del proyecto)	N° de personas	250	223	89%	223 (89% de la meta del proyecto) capacitados y aplican el plan de gestión productiva (cadena productiva de maíz o cadena productiva de cuyes).
1.3	**Beneficiarias/os acceden a mejores servicios de su organizaciones.**					
1.3.1.	300 beneficiarias/os del proyecto acceden a alguno de los servicios brindados por la organización de segundo nivel (comercialización de producción, acceso a créditos avalados por el fondo de garantía, compras conjuntas); el tercer año del proyecto.	N° de personas	300	156	52%	52% beneficiarias/os del proyecto acceden algún servicio de la **Cooperativa de Servicios Múltiples Bosque de Pómac**, pues han comercializado su producción a través de la cooperativa y tuvieron acceso a créditos avalados por el fondo de garantía mediante la Caja Trujillo a un interés del 1.5% mensual, además de compras conjuntas, disminuyendo el costo de producción.
1.3.2.	1 organización de segundo nivel fortalecida cuenta con herramientas de gestión empresarial como: cuenta con plan de negocios el segundo año y con plan comercial, registro de costos e ingresos, gestión de créditos y rendición de cuentas el tercer año del proyecto.	Organización	1	1	100%	La **Cooperativa de Servicios Múltiples Bosque de Pómac** maneja herramientas de gestión, como su Plan de Negocios para el cultivo de maíz amarillo duro para el año 2017, los caviacultores cuentan con un plan de negocios de cuyes que fue presentado en abril de 2017. La cooperativa cuenta con un Plan Estratégico 2018-2021, un Manual de Gestión de Cooperativas Agrarias, fortalecidos en el tema cooperativo.La cooperativa suscribió un convenio con la Caja Trujillo para que ésta le brinde a sus socios créditos con una tasa de interés del 1.5% mensual, y como garantía CEDEPAS NORTE ha depositado un fondo de garantía de 160 mil soles
II	**Familias de la Zona de amortiguamiento del Bosque de Pómac, mejoran productividad en el cultivo de maíz amarillo duro y en la crianza de cuyes.**					
2.1	**Beneficiarias/os con capacidades técnicas fortalecidas para el manejo del cultivo de maíz amarillo duro.**					
2.1.1.	140 beneficiarias/os, capacitados en el manejo de técnicas mejoradas para la producción de maíz amarillo duro: 1) abonamiento, 2) manejo integrado de plagas y enfermedades, 3) Tiempos adecuados de riego. (50 el primer año, 100 al segundo año y 140 el tercer año)	N° de personas	140	123	87.9%	123 (87.9% de la meta del proyecto) productores de MAD lograron sus capacidades, conocen y aplican técnicas mejoradas para la producción de maíz amarillo duro
2.1.2.	140 unidades productivas, cuentan con 350 has manejados incorporando las técnicas capacitadas con el proyecto (280 el primer año, 350 el segundo y tercer año).	hectáreas	350	178	50.9%	Debido a la diferencia de acceso al agua de regadío, solo se logró incorporar 178 hectáreas manejadas con técnicas adecuadas.
2.2	**Beneficiarias/os con capacidades para el manejo alimenticio y mejora genética en la crianza de cuyes.**					
2.2.1.	160 beneficiarias/os capacitadas en el manejo técnico de cuyes, faenado y manejo de pastos para la alimentación de cuyes (siembra escalonada, fertilización y corte oportuno): 160 en el primer año, 80 al segundo año y 160 al tercer año del proyecto.	N° de personas	160	131	81.9%	131 (81.9%) cuentan con capacidades en el manejo técnico de cuyes, faenado y manejo de pastos para la alimentación.
2.2.2.	160 beneficiarias/os utilizan alimento balanceado para la alimentación de cuyes (50	N° de personas	160	133	83.1%	El 83.1% beneficiarias/os utilizan alimento balanceado para la alimentación de cuyes, como

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos VºBº W. Alcántara Gerente de Monitoreo y Control de Programas y Proyectos

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos VºBº J. Valdivia Especialista en Negocios 2 FONDOEMPLEO

e. Cuadro de Actividades programadas y alcanzados al finalizar el proyecto

Producto		Actividad	Unidad de Medida	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/
COMPONENTE	**1**	Familias organizadas de la Zona de amortiguamiento del Bosque de Pómac mejoran competencias para la gestión empresarial.					
1.1. Beneficiarias(os) productoras(es) de maíz y cuyes identificadas, focalizadas y seleccionadas.	1.1.1	Promoción y difusión del proyecto	Reunión	7.00	7.00	100	Se desarrollaron el 100% de las reuniones de Promoción y difusión en el ámbito de acción del proyecto.
	1.1.2	Registro de beneficiarias/os interesados en participar en el proyecto	Asesoría	30.00	30.00	100	Mediante visitas a las zonas de intervención se empadronó a los productores interesados mediante el llenado de una ficha socio económica
	1.1.3	Evaluación y selección de beneficiarias/os beneficiarios	Visitas	300.00	300.00	100	
1.2. Beneficiarias/os capacitadas(os) gestionan empresarialmente sus unidades productivas.	1.2.1	Capacitación a beneficiarias en gestión empresarial en la unidad productiva con metodologías CEFE.	Jornadas	46.00	46.00	100	Para fortalecer las capacidades en gestión empresarial de los beneficiarios del proyecto, se desarrolló 46 jornadas de capacitación en el ámbito de acción del proyecto con la metodología CEFE.
	1.2.2	Asistencia técnica para la elaboración de plan de unidad de gestión de la unidad productiva.	Asesoría	300.00	293.00	97.70	Mediante asesorías individuales en la misma unidad productiva se logró elaborar e implementar el plan de gestión, con una visión empresarial.
	1.2.3	Asesoría técnica para la implementación de plan de gestión de unidad productiva.	Asesoría	600.00	507.00	84.50	
	1.2.4	Promoción de implementación de plan de gestión productiva.	Concursos	4.00	4.00	100	Se realizaron 4 concursos (2 a nivel de organizaciones y 2 a nivel de beneficiarios) con el objetivo de incentivar el buen manejo y llenado y uso de los registros del plan de gestión productiva.
1.3. Beneficiarias/os acceden a mejores servicios de su organizaciones.	1.3.1	Capacitación a beneficiarias/as en gestión organizacional y empresarial con la metodología CEFE.	Talleres	32.00	38.00	100	Se realizaron 38 capacitaciones a 10 grupos organizados criadores de cuyes y 9 grupos organizados productores de MAD con la metodología CEFE, orientando temas de liderazgo, negociación, manejo de registros.
	1.3.2	Asesoría a organizaciones en gestión organizacional y empresarial	Asesorías	144.00	111.00	77.10	Se desarrollaron asesorías a los dirigentes y líderes de las organizaciones de base en el manejo de la organización, manejo de registros, cambio de consejos directivos, rendición de cuentas, etc.
	1.3.3	Pasantía a experiencia exitosa de gestión cooperativa y organizacional.	Pasantías	1.00	1.00	100	Se realizó una pasantía con 20 productores líderes, a la ciudad de Barranca y Chimbote con la finalidad de conocer experiencia exitosa de organizaciones agrarias (Cooperativas de productores del Norte Chico y APPAES)
	1.3.4	Sistema de gestión de créditos	Fondo	1.00	1.00	100	La Cooperativa de Servicios Múltiples Bosques de Pómac cuenta con un convenio con la Caja Trujillo, para el financiamiento de sus cultivos (MAD) y crianzas (Cuyes y vacunos) a una tasa de interés del 1.5% mensual. Teniendo como fondo de garantía 160 000.00 soles.
	1.3.5	Elaboración de plan de negocio y plan comercial para organización de segundo nivel.	Consultoría	2.00	2.00	100	Además de ha elaborado un Plan Estratégico institucional para la Cooperativa, para el periodo 2018 – 2021. Se elaboró 01 plan de negocios de cuyes y 01 plan de negocios de MAD que se renovaron anualmente, los planes se utilizan para la gestión de los créditos con la Caja Trujillo.

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
VºBº
W. Aldántara
Gerente de Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
FONDOEMPLEO

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
VºBº
J. Valdivia
Especialista en Negocios 2
FONDOEMPLEO

	2.3.4	Asesoría técnica a promotoras, durante los servicios brindados a beneficiarias/os.	Asesoría técnica	60.00	57.00	95.00	Se realizó 57 asistencias técnicas a promotores a través del acompañamiento en tema del uso de medicamentos, manejo de botiquín, fechas de vencimiento y problemas sanitarios.
	2.3.5	Asesoría técnica en el manejo de técnicas productivas, sanitario y bioseguridad, durante crianza de cuyes.	Asesoría técnica	1,440.00	1,435.00	99.70	En total se han realizado 1435 asistencias técnica a 145 productores y productoras en los puntos críticos de la crianza en temas productivos, sanitarios y bioseguridad.
2.4. Unidades productivas implementan mejoras en la crianza de cuyes.	2.4.1	Implementación de áreas de pastos mejorados el primer año.	Hectáreas	120.00	119.23	99.40	En total se han implementado 119.23 Has. de pastos con semilla de maíz chala "Chuska" en 145 productores.
	2.4.2	Mantenimiento de pastos mejorados, de las áreas instaladas el primer año con actividad 2.4.1.	Hectáreas	120.00	126.18	100	Durante los tres años de proyecto se instalaron 126.18 Has. de maíz chala como parte de la contrapartida del productor
	2.4.3	Elaboración de raciones balanceadas de alimento para cuyes,	Toneladas	368.30	341.85	92.80	Durante la ejecución del proyecto se elaboraron 341.85 Toneladas de alimento balanceado.
	2.4.4	Mejoramiento de galpones para granjas familiares de cuy con enfoque empresarial.	Galpones	176.00	176.00	100	Se mejoraron sus infraestructura de sus galpones techándolos, construyendo cercos o paredes que permitieran una adecuada ventilación y aislamiento de otros animales de crianza
COMPONENTE	**3**	Mejora de las competencias de las familias y sus organizaciones para identificar nichos de mercado y comercializar su producción.					
3.1. Beneficiarias/os mejoran capacidades para comercializar.	3.1.1	Elaboración de estudio de mercado para cuyes, realizado de manera participativa.	Consultoría	1.00	1.00	100	Se realizó 01 estudio de mercado para cuyes teniendo encuentra los mercados de la región Lambayeque y la ciudad de Jaén (Cajamarca).
	3.1.2	Participación en ferias comerciales para identificación de potenciales proveedores de servicios y clientes en maíz y cuyes.	Ferias	1.00	1.00	100	Se participó en una feria. EXPONORTE- Lambayeque en donde se exhibió productos como cuyes enteros empacados al vacío, cuy deshuesado, Chicharron de Cuy, milanesa de cuy y la nutrihamburguesa de cuy.
	3.1.3	Asesoría técnica para la comercialización, con el objetivo de acompañar la gestión del negocio conjunto en la perspectiva de sostenibilidad.	Asesoría técnica	24.00	15.00	62.50	Se realizaron 15 asesorías técnicas para la comercialización con el objetivo de acompañar la gestión del negocio conjunto, logrando comercializar a mercado de Mochoqueque y Jaén en búsqueda de mercado de cuyes y MAD obteniéndose como resultado 2 carteras de clientes, una para cada cadena productiva.
	3.1.4	Formación de líderes/as en gestión comercial.	Jornadas	21.00	21.00	100	Se realizaron 21 capacitaciones para la formación de líderes para la comercialización, logrando la capacidad 30 líderes comerciales.
	3.1.5	Rueda de Negoción y tendencias de mercado cuyes	Reunion	1.00	1.00	100	Se realizó una rueda de negocios en donde se invitó a los principales restaurantes y hoteles de Chiclayo a fin de presentar a la carne de cuy como una alternativa de consumo; además de mostraron alternativas de preparación.
3.2. Beneficiaras/os mejoran su participación en el mercado de maíz y cuyes.	3.2.1	Comercialización de producción de maíz amarillo duro	Toneladas	6,419.00	4,669.06	72.70	En total se ha comercializado 4669.06 Tn de MAD mercado de Mochoqueque.
	3.2.2	Comercialización de producción de cuyes	Cuyes	43,017.00	49,295.00	100.	Se comercializan sus cuyes de manera organizada. Los criadores entregan cuyes vivos quincenalmente al responsable de comercialización de su zona.
		TOTAL				**95.50**	

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
VºBº
W. Alcántara

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
VºBº
J. Valdivia
Especialista en Negocios 2
FONDOEMPLEO

5.- CONCLUSIONES Y CALIFICACION DEL PROYECTO

5.1 CALIFICACIONES DE SUPERVISIONES ANTERIORES

N°	NOMBRE DEL SUPERVISOR	CARGO	N° DE MONITOREO / ENTREGABLE	PERIODO	CALIFICACIÓN
1	Inés D. Orbegozo Sánchez	Supervisora externa	01	Del 01/08/2015 al 31/03/2016	APROBADO
2	Rocío Bernal Bernal	Gestora del proyecto	02	Del 01/04/2016 al 31/07/2016	APROBADO
3	Inés D. Orbegozo Sánchez	Supervisora externa	03	Del 001/08/2016 al 31/01/2017	APROBADO
4	Inés D. Orbegozo Sánchez	Supervisora externa	04	Del 01/02/2017 al 31/07/2017	APROBADO
5	Inés D. Orbegozo Sánchez	Supervisora externa	05	Del 01/08/2017 al 31/12/2017	APROBADO
6	Inés D. Orbegozo Sánchez	Supervisora externa	06	Del 01/01/2018 al 30/06/2018	APROBADO

5.2 CONCLUSIÓN GENERAL DEL PROYECTO

a. Factores Positivos

- El proyecto permitió que 267 las familias productoras de maíz amarillo duro y de cuyes de la zona de amortiguamiento del Santuario Histórico Bosque de Pómac, mejoren las capacidades productivas y de comercialización, logrando que sus ingresos anuales se incrementen en un 79.3% en promedio, pasando de S/ 3299.5 a S/ 6527.0 por campaña en el cultivo de MAD y de S/.182.51 a S/.1595.9 soles, mediante la crianza de cuyes, además de generar 213 empleos con el cultivo de MAD y 30 empleos con el manejo integrado de cuyes, logrando un total 243 Empleos de manera permanente.

- La mejora de la capacidad productiva de los de los productores de MAD y cuyes permitió que implementaran innovaciones tecnológicas en sus cultivos y crianzas. Con respecto a los productores de MAD, se mejoró la preparación de semilla, densidad de siembra, sistema de fertilización, riego, el manejo integrado de plagas y enfermedades y la identificación del momento de cosecha del maíz. En lo que concierne a los caviacultores, se capacitó en el manejo de líneas mejoradas (Línea Perú), selección de reproductores, el balance de alimentos, bioseguridad, faenado y la implementación de infraestructura adecuada del galpón.

- Durante la ejecución del proyecto se identificaron mercados para cuy vivo en las ciudades de Reque, Chiclayo, Jayanca y Jaén. Los caviacultores comercializaron de forma conjunta los cuyes vivos a través de las asociaciones. Durante la etapa final del proyecto se identificó mercado para cuy faenado empacado al vacío, cuy deshuesado, cuy marinado, entre otros productos, abriendo un nuevo mercado para los beneficiarios.

- No se pudo realizar constantemente comercialización conjunta del MAD por diferencias de acceso al agua de regadío y porque los precios fluctuaron generalmente hacia la baja. Se comercializó la producción de los asociados que pudieron sembrar al mismo tiempo a través de las asociaciones y de la Cooperativa.

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
V°B°
W. Alcántara

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
V°B°
J. Valdivia
Especialista en Negocios
FONDOEMPLEO

5.4 APROXIMACION HACIA LA SOSTENIBILIDAD

a. Sostenibilidad social

La sostenibilidad social de la propuesta se refleja en las siguientes acciones logradas a lo largo del Proyecto:

- El fortalecimiento organizacional constituye una base para la sostenibilidad de las cadenas productivas promovidas, en ese aspecto el proyecto fortaleció a la Cooperativa de Servicios Múltiples Bosques de Pómac. Se tiene un Plan Estratégico 2018 – 2021, el cual se debe implementar orientando en primer lugar, un proceso de renovación de directivos con capacidades gerenciales.
- Las relaciones interinstitucionales establecidas están permitiendo que la cooperativa acceda a otros fondos para consolidar el negocio MAD y de los cuyes. A través del Plan de Negocios de MAD la cooperativa ganó un fondo de AGROIDEAS y ha adquirido un tractor agrícola con implementos (surcador, nivelador, arado de discos, rufa) que está prestando servicios a los socios para la implementación de áreas de MAD, este proyecto se ejecutará en la zona hasta marzo del 2019. Los productores de cuyes de Batangrande, tienen un proyecto aprobado por el Programa Nacional de Investigación Agraria (PNIA), que será ejecutado por la Asociación de productores de cuyes de Batangrande.
- El posicionamiento de la Cooperativa en espacios de discusión y propuesta permitirá hacer visible la actividad de la producción de cuyes y de MAD y poner en agenda regional esta importante actividad. Esto le permitirá acceder a mayores oportunidades de financiamiento y cooperación nacional para los pequeños productores de MAD y de cuyes.

b. Sostenibilidad económica

La sostenibilidad económica de la propuesta se refleja en las siguientes acciones logradas a lo largo del Proyecto:

- La creciente demanda de carne de cuyes en la zona norte del país, asegura la comercialización de cuyes de tamaño estandarizado y de buena calidad.
- Las capacidades técnicas generadas y los cambios de aptitud de los asociados han despertado el interés de los mismos por continuar en su proceso de especialización en el manejo del cultivo del MAD y de la crianza de cuyes, además procesamiento para la venta de la carne de cuy empacado al vacío a mercados exigentes y de mayor poder adquisitivo.
- A pesar de los fenómenos ambientales se presentan de manera recurrente, la mejora en las capacidades técnicas y de comercialización genera ingresos que permiten que los productores de MAD y de cuyes puedan recuperarse y no abandonen la producción.
- Para la sostenibilidad del cultivo de MAD, es necesario tener una planificación de la productividad del MAD, teniendo como ejes la continuidad de la producción anual y la calidad del MAD que compita con el importado, considerando que a la fecha en la zona de intervención la comercialización del maíz se maneja de manera informal y la cooperativa no logra posicionarse en el mercado

c. Sostenibilidad ambiental

La sostenibilidad ambiental de la propuesta se refleja en las siguientes acciones logradas a lo largo del Proyecto:

- La implementación de buenas prácticas de manejo del cultivo del MAD, identificación de los insumos químicos agrícolas según su etiquetado, capacitación en las diferencias de las etiquetas según su riesgo a la salud y medio ambiente, prácticas sencillas de manejo agrícola del cultivo que permitieron elevar rendimientos en las mismas áreas que seguirán siendo aplicadas por los beneficiarios aseguran la sostenibilidad ambiental. Cabe resaltar que si los

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
V°B°
W. Alcántara
Gerente de Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
FONDOEMPLEO

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
V°B°
J. Valdivia
Especialista en Negocios 2
FONDOEMPLEO

Lista de bienes a transferir a CEDEPAS Norte

N°	Descripción	Cantidad
1	Computadora personal HP 14 Core i5 Serie: CND5220KWL	01
2	Computadora personal DELL INSPIRON Serie: H3N6Y52	01
3	Motocicleta HONDA GL 125 Placa 2570 BM	01
4	Motocicleta HONDA GL 125 Placa 2065 BM	01
5	LCD Proyector EPSON Modelo PL S18 3000 Serie: V9TK4X06011	01
6	Cámara digital CANON ELPH170	01

6. LOGROS

- 144 productores de cuyes capacitados en prácticas de manejo de cuyes.
- 123 productores de MAD capacitados en manejo agronómico del cultivo.
- 14 promotores pecuarios formados, capacitados y equipados con botiquines veterinarios.
- 332 módulos de cuyes implementados con cuyes reproductores de raza mejorada
- 940 Has. de MAD implementadas y manejadas según recomendaciones técnicas con rendimientos de 7614.28 Tn. En promedio por hectárea
- 167 galpones mejorados utilizando insumos de la zona y jabas en la crianza de cuyes.
- 245 Has. de Maíz chala implementadas y utilizada para la alimentación de los cuyes.
- 18483 toneladas de MAD comercializada en los tres años de proyecto.
- 49295 cuyes comercializados en los tres años de proyecto.
- Se ha reducido la edad de saca de cuyes de 3.5 meses a 2.5 meses con la utilización de alimento balanceado en la alimentación de cuyes.
- Con la introducción de cuyes mejorados y la selección genética se está logrando tener un promedio de 3 crías / parto.
- 01 organización de segundo nivel maneja herramientas de gestión y cuenta con un plan estratégico institucional, fortalecidos en el tema cooperativo

7. RESULTADOS NO PREVISTOS

- Se identificaron mercados para cuy faenado por lo que se realizaron capacitaciones en el faenamiento de cuyes, lográndose obtener productos como cuy faenado empacado al vacío, cuy deshuesado, cuy marinado, milanesa de cuy, chicharrón de cuy y nutrihamburguesa.
- La realización de ferias y concurso ha promovido generar ideas gastronómicas a base de carne de cuy logrando mostrar a los principales restaurantes de Chiclayo alternativas en la preparación de cuy en sus cartas.
- La presencia del fenómeno del niño ha producido pérdidas en el cultivo de MAD además de cambios en las campañas de siembras del cultivo afectando la comercialización conjunta.
- En marco del proyecto y por la asesoría técnica se ha logrado que la cooperativa de servicios múltiples ejecute un proyecto financiado por Agroideas con la cadena productiva del MAD, adquiriendo maquinaria agrícola (Tractor e implementos)
- Con la Asociación de productores de Cuyes de Batangrande se viene ejecutando un proyecto de investigación adaptativa en cuyes financiado por PNIA, proyecto que fortalecerá la producción de cuyes con esta organización.

8. ANEXOS

Transferencia de bienes adquiridos por el proyecto.
Copia de la carta de cierre de cuenta.
Constancias de transferencia de devolución de fondos.

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
VºBº
J. Valdivia
Especialista en Negocios 2
FONDOEMPLEO

John Edgar Valdivia García
Especialista en Negocios 2
FONDOEMPLEO

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
VºBº
W. Alcántara
Gerente de Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
FONDOEMPLEO