DS - 994 - 2018

ARCHIVO

FONDOEMPLEO

Av. República de Panamá Nº 3030, Piso 12,
SAN ISIDRO - LIMA
www.fondoempleo.com.pe

CARTA Nº 267/ GMCPP-FE-2018

Lima, 24 de agosto del 2018

Señora
MOLVINA ZEBALLOS MANZUR
Presidenta
DESCO
Presente. -

Asunto : Informe de Cierre del proyecto C-14-45

De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted a fin de saludarle y alcanzar a su despacho el Informe de Cierre del proyecto C-14-45 "Incremento de ingresos y empleo sostenido de productores de quinua en Acobamba, Huancavelica", ejecutado por su institución durante el periodo comprendido entre el 1.06.2015 al 31.05.2018.

Cabe señalar que el presente informe, se ha elaborado en base a la información técnica y presupuestal contenida en el Informe Final del Proyecto, así como el informe de supervisión del 6º Entregable elaborado por el Ing. Freddy Valero Villasante Supervisor Externo del Proyecto para su conocimiento y fines pertinentes.

DESCO deberá enviar una carta solicitando el reembolso por un monto ascendente a S/ 6,240.09 Soles y otra carta solicitando la devolución de la carta fianza.

Sin otro particular, quedo de usted.

Atentamente,

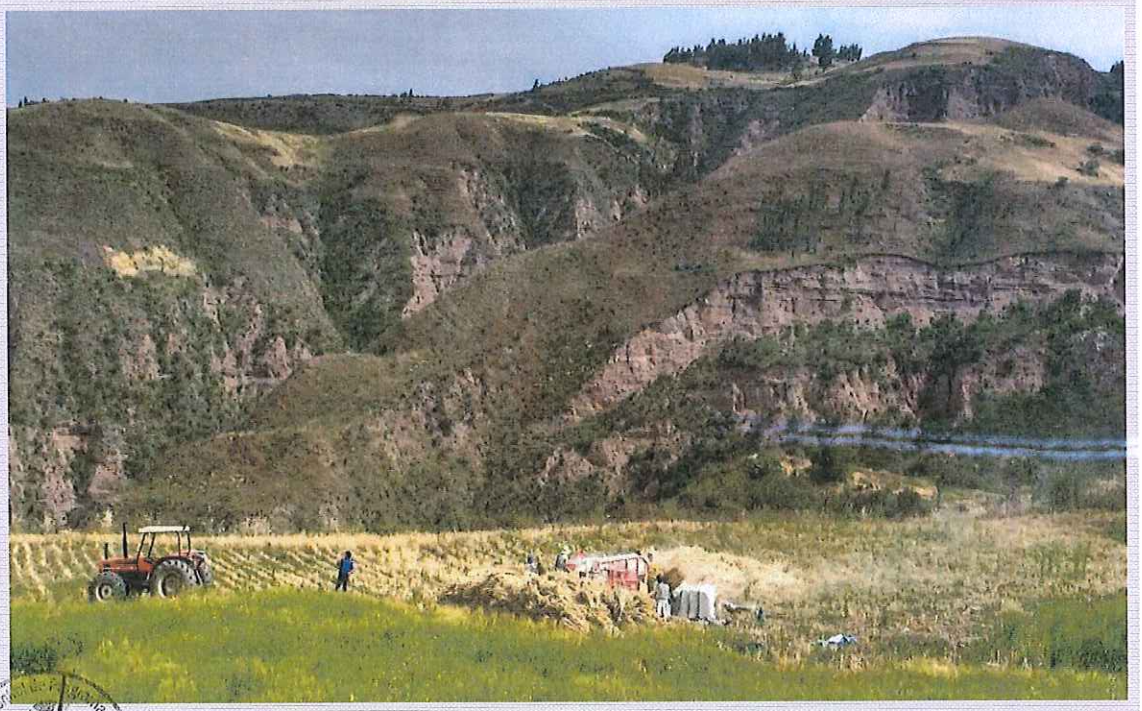
Walter Manuel Alcántara Villalobos
Gerente de Monitoreo y Control
de Programas y Proyectos
FONDOEMPLEO

WAV/aema.

INFORME DE CIERRE

FONDOEMPLEO

Proyecto:
"Incremento de Ingresos y Empleo Sostenido de Productores de Quinua en Acobamba, Huancavelica"
CÓDIGO: C-14-45



Institución Ejecutora: DESCO

Especialista de Negocios: Aldo Enrique Martinez Alca

24 de Agosto, 2018

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
V°B°
W. Alcántara
Gerente de Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
FONDOEMPLEO

1. INFORMACIÓN GENERAL

a. Datos generales

Código de Proyecto	C-14-45
Región del Proyecto	Huancavelica
Provincia	Acobamba
Distrito	Rosario, Anta, Acobamba, Pomacocha, Caja
Institución Ejecutora	DESCO
Institución Asociadas	-
Institución Colaboradora	-
Propósito (Objetivo Central)	Fortalecer capacidades de los productores de quinua para el incremento de ingresos y empleo sostenido de la Provincia de Acobamba, Departamento de Huancavelica.
Población Objetivo	400 familias productoras
Nombre del jefe del Proyecto	Hugo Gilvonio Quinte
Nombre del Gestor del Proyecto	Aldo Enrique Martínez Alca
Nombre y Cargo del encargado de la Supervisión	Freddy Valero Villasante
Fecha de Inicio del Proyecto	01 junio 2015
Fecha de Término del Proyecto	31 mayo 2018
Duración del Proyecto (Meses)	36
Mes de Ejecución	36
Número de Entregables Totales del Proyecto	6
Fecha de presentación del informe final	28-06-2018

b. Presupuesto del proyecto según convenio

Fuente de financiamiento	Presupuesto Total S/.
FONDOEMPLEO	1,998,420.97
Presupuesto a Desembolsar (Sin LB y EF)	1,895,937.84
Institución Ejecutora	70,600.00
Beneficiarios	1,232,956.00
Presupuesto total	**3,301,976.97**

2. SÍNTESIS DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO

a. Resumen de resultados técnicos del proyecto

	Categorías	% de logro respecto a la meta total del proyecto
Ejecución Técnicos	Propósito	75%
	Componentes	82%
	Productos	83%
	Actividades	93%

b. Resumen de ejecución presupuestal del proyecto

	Categorías	% de logro respecto a la meta total del proyecto
Ejecución presupuestaria	FONDOEMPLEO (Sin LB y EF)	94%
	DESCO	100%
	Beneficiarios	97%
	TOTAL	**96%**

c. Resultados del proyecto respecto al mandato de FONDOEMPLEO

Indicador de Propósito	Meta del proyecto	Meta alcanzada	% de logro
Número de capacitados	400	280	70%
Número de empleos generados	43	52	100%
Incremento de ingresos	S/. 7,785	S/. 2,046	26%

3. ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO

a. Análisis del fin del proyecto

El proyecto ha establecido como fin: "Contribución al desarrollo económico y mejora de la calidad de vida de los pobladores de las comunidades de la provincia de Acobamba Huancavelica".

Con la implementación del proyecto se logró establecer mecanismos de comercialización de grupos organizados de manera conjunta; donde las 5 asociaciones de productores fortalecidas han realizado negociación de quinua orgánica a las empresas agroexportadoras como son: INKA ORGANIC, GRUPO ORGANICO y YAPU ORGANIC, alcanzando la venta organizada de 697 TM de quinua orgánica; todas fortalecidas durante la ejecución del proyecto. Así también, estas 5 Asociaciones de productores, han pasado a conformar una Asociación Matriz de segundo nivel, que está conformado por 197 socios, que se denomina Asociación de productores de quinua orgánica de la provincia de Acobamba, que cuenta con los documentos formales y estaría realizando las acciones de una organización de segundo nivel en términos de organización y fines.

b. Resultados de los indicadores de propósito

N°	Indicadores de propósito	Unidad de medida	Meta programada	Meta ejecutada	% de ejecución	Comentario
Fortalecer capacidades de los productores de quinua para el incremento de los ingresos y empleo sostenido en la Provincia de Acobamba – Huancavelica.						
1	Se ha incrementado los ingresos netos de los productores pasando de S/ 1,389.04 a S/. 7,785.00 al finalizar el proyecto.	Ingreso neto /productor	7,785	2,046	26%	El promedio de ingreso neto en el segundo año es de S/. 2,046 soles, principalmente debido a un menor precio, menor rendimiento por cambio de producción convencional a orgánico. No se consideró los datos reportados en el tercer año porque el término del proyecto no coincidió con el periodo de cosecha, debido al retraso de las lluvias que retrasaron la siembra.
2	Se han creado 43 empleos permanentes en 400 hectáreas de quinua a partir del 3er año del proyecto.	Empleo permanente	43	52	100%	Al tercer año del proyecto se han generado 14,151 jornales, equivalente a 52 empleos permanentes.
3	Al finalizar el proyecto 400 productores producen y comercializan más de 200 TM de quinua en forma organizada.	Ventas TM	600	697	100%	La institución ejecutora reporta en el Cuadro de beneficiarios 697 comercializadas.
	Total				75%	

c. Resultados de los indicadores de los componentes

N°	Indicadores	Unidad de Medida	Meta programada	Meta Ejecutada	% de ejecución	Comentario del Gestor/Supervisor
1	Componente 01: Mejores competencias para la gestión de las unidades productivas.					
1.1	400 productores gestionan empresarialmente sus unidades productivas a partir del segundo año del proyecto.	Productores	400	280	70%	280 identifican conceptos y criterios básico de un plan de producción, costos de producción, rendimientos, y precios.
1.2	400 productores cuentan con herramientas de gestión y control de sus unidades productivas (Cuadernos de fincas, fichas de seguimiento a parcelas, costos de producción) a partir del segundo año del proyecto.	Productores	400	247	62%	247 productores de quinua aplican criterios de gestión empresarial en la unidad productiva, mediante el registro "sistemático' de la información de los costos de producción; el reporte de la información está en función al ciclo productivo de la quinua.
1.3	400 productores acceden a servicios locales de apoyo en producción y comercialización (asistencia técnica por parte de Agrorural, Municipalidad, Agencia Agraria, y otros) a partir del tercer año del proyecto.	Productores	400	247	62%	Los productores de quinua que están organizados, han conformado la Asociación de Productores de Quinua Orgánica de la Provincia de Acobamba – APQOPA. con la finalidad de fortalecer los procesos de comercialización, certificación y apoyo a la cadena de la quinua.
2	Componente 02: Mayor productividad de las unidades productivas.					
2.1	Se ha incrementado los rendimientos en el cultivo de quinua de 0.944 a 1.20 TM/Ha al segundo año y a 1.50 TM/Ha al final del proyecto.	t/ha	1.5	1.20	80%	En la segunda campaña se logró alcanzar un rendimiento de 1.20 t/ha.
2.2	400 unidades productivas capitalizadas (insumos y maquinaria) para asumir sus costos de producción y comercialización al final del proyecto.	Productores	400	400	100%	Las unidades productivas se han capitalizado directa e indirectamente en las dos primeras campañas de producción de la quinua con insumos (semillas, abono de guano de isla, insumos para el control del mildiu y polilla), y maquinaria y equipo para productores agrupados.
2.3	400 productores acceden a servicios de maquinaria agrícola en la producción y cosecha al finalizar el proyecto	Has	400	267	67%	Existe la práctica generalizada del uso de maquinaria para el proceso productivo (preparación de terreno) y de cosecha (trillado y venteado).
3	**Componente 03:** Adecuada gestión comercial.					
3.1	3 organizaciones de productores fortalecidas comercializan y acceden a nuevos mercados de quinua al final del proyecto.	Organización	3	3	100%	Los líderes de las APA y grupos Ayni, decidieron conformar la Asociación de Productores de Quinua Orgánica de la Provincia de Acobamba – APQOPA. Actualmente, implementan convenios de certificación y cuentan con contratos de compra – venta con Yapu Organic y SEPAR.
3.2	200 TM de quinua comercializadas anualmente por las organizaciones de productores a partir del segundo año del proyecto.	TM	600	697	100%	Es el volumen comercializado en las dos primeras campañas.
3.3	3 organizaciones de productores con medios adecuados de promoción y gestión (Correo electrónico, Facebook, RUC, participación en ferias y festivales) al finalizar el proyecto.	Organización	3	3	100%	Las APA Allin Ruru, Llapan Ayllu, Ccatamayo, Kusca Purisun y Carmen Pampa – Mollebamba 2, son las más relevantes por su vida orgánica que muestran y cuentan con herramientas de gestión para la comercialización.
		TOTAL			82%	

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
V°B°
W. Alcántara
Gerente de Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
FONDOEMPLEO

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
V°B°
A. Martínez
Especialista en Negocios I
FONDOEMPLEO

d. Resultados de los indicadores de productos

N°	Indicadores de producto	Unidad de Medida	Meta programada	Meta Ejecutada	% de ejecución	Comentario
1	**Componente 01: Mejores competencias para la gestión de las unidades productivas.**					
1.1	Beneficiarios identificados, sensibilizados y seleccionados.					
1.1.1	400 productores registrados como beneficiarios al cuarto mes del proyecto	Beneficiario	400	400	100%	El cuadro de beneficiarios actualizado al mes de abril del 2018, registra 400 beneficiarios.
1.1.2	40 grupos Ayni formados al quinto mes de iniciado el proyecto	Grupos	40	40	100%	Se han conformado los 40 grupos Ayni en los cinco distritos de influencia del proyecto.
1.2	**Unidades productivas orgánicas con gestión empresarial.**					
1.2.1	400 productores capacitados en gestión empresarial de sus unidades productivas (Manejo empresarial, desarrollo de herramientas de gestión y control y plan de producción; son parte del Sistema Interno de Control para la producción orgánica) a partir del quinto mes de iniciado el proyecto.	Productores	400	280	70%	A la finalización del tercer año del proyecto, el 85% de los productores son parte del SIC. 280 productores identifican y conocen el plan de producción, los costos de producción, rendimientos, mermas, precios y márgenes de ganancia. Información que ha sido organizada y procesada por DESCO y que ha debido de ser entregada a los directivos y promotores de las organizaciones de productores al cierre del proyecto.
1.2.2	400 productores manejan eficientemente herramientas de gestión y control de sus unidades productivas (Cuadernos de finca, Fichas de seguimiento a cultivos, Costos de producción), a partir del primer año del proyecto.	Productores	400	247	62%	247 productores beneficiarios del proyecto, manejan adecuadamente el plan de producción y los costos de producción de la quinua orgánica en su unidad de producción.
1.3	**Productores organizados con acceso a servicios locales de apoyo a la gestión productiva y comercial.**					
1.3.1	40 promotores o Yachachiqs formados para el apoyo a la producción y comercialización durante el desarrollo del proyecto.	Promotores	40	35	88%	22 promotores productivos, y 13 orientados a la organización y comercialización de la quinua. Además son parte de la estructura funcional de la Asociación Provincial de Productores de Quinua Orgánica.
1.3.2	5 organizaciones de productores cuentan con su plan de negocios al final del proyecto.	Planes	5	5	100%	Se han presentado cinco planes de negocios al Procompite Regional de Huancavelica 2017, actualmente están en evaluación.
1.3.3	03 organizaciones de productores reciben servicios de apoyo en producción y comercialización por instituciones estatales y/o privadas al final del proyecto.	Organizaciones	3	3	100%	La empresa Yapu Organic y la ONG SEPAR (operadora de la empresa transnacional Olam Corporate), han financiado la certificación orgánica de la tercera campaña de la quinua, así mismo, compraran la producción de 134 y 204 productores respectivamente.
2	Componente 2: Mayor productividad de las unidades productivas.					
2.1	**Productores con mejores competencias para el cultivo de la quinua orgánica.**					
2.1.1	400 productores capacitados en el manejo de quinua orgánica durante el desarrollo del proyecto.	Productores	400	367	92%	Los productores identifican condiciones básicas para producción orgánica: uso de suelos, de insumos y de productos agroquímicos, reciclaje, mitigación de contaminación externa – cercos vivos.
2.1.2	400 productores aplican un paquete tecnológico adecuado en la producción de quinua orgánica durante la ejecución del proyecto	Productores	400	313	78%	Las prácticas agrícolas incorporadas y desarrolladas por los productores son: surcos con pendiente adecuada, uso de abonos orgánicos, cercos vivos, mecanización de la siembra y cosecha.

V°B° A. Martínez Especialista en Negocios I FONDOEMPLEO

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos V°B° W. Alcántara Jefe de Monitoreo y Control de Programas y Proyectos FONDOEMPLEO

N°	Indicadores de producto	Unidad de Medida	Meta programada	Meta Ejecutada	% de ejecución	Comentario
2.2	**Unidades productivas con certificación orgánica y potencial tecnológica.**					
2.2.1	400 productores realizan producción orgánica y cuentan con certificación orgánica a partir del segundo año del proyecto.	Productores	400	338	85%	338 productores de quinua cumplen con los requisitos de la producción orgánica y están en el proceso de certificación orgánica en el tercer año del proyecto; es el reporte de la certificadora Kiwa BCS y Control Unión.
2.2.2	400 unidades productivas son manejadas orgánicamente y cuentan con certificación a partir del final del segundo año del proyecto	Has	400	338	85%	El reporte de las certificadoras Kiwa BCS y Control Unión es de 338 ha de producción de quinua orgánica (fuente de los productores en función al tractoreado del terreno)
2.2.3	400 unidades productivas acceden a servicios de maquinaria agrícola para la producción al segundo año del proyecto	Has	400	267	67%	La demanda de la maquinaria para la preparación de terreno es total, sin embargo, DESCO no ha implementado un sistema de registro y control de las maquinarias, ocasionando la perdida de información.
2.3	**Unidades productivas con mejoras en las técnicas de cosecha y post cosecha.**					
2.3.1	400 productores conocen y aplican técnicas de cosecha y post cosecha mecanizada a partir del segundo año del proyecto	Productores	400	373	93%	Los beneficiarios, identifican y aplican generalmente los 5 momentos de cosecha y post cosecha (ciega, emparve, secado, trilla y venteado). La mecanización es generalizada (a partir de la 2da campaña) para la trilla y venteado.
2.3.2	400 unidades productivas acceden a servicios de trilla al final de la primera campaña del proyecto	Has	400	400	100%	Se constata en campo que es generalizado el uso de la trilladora, con maquinaria cofinanciada por el proyecto y por maquinaria local.
3	**Adecuada gestión comercial.**					
3.1	**Grupos organizados de productores con mejores competencias en la comercialización de quinua.**					
3.1.1	40 promotores Yachachiqs con habilidades de comercialización y negociación al final del proyecto.	Yachaahiqs	40	35	88%	Los promotores Yachachiqs, son parte de la estructura funcional de la Asociación Provincial de Productores de Quinua Orgánica.
3.1.2	02 centros de Acopio funcionando a través de campañas al finalizar el proyecto.	Centros de acopio	2	3	100%	Se tiene 3 centros de acopio para almacenar la quinua orgánica (01 en Chanquil, 01 en Acobamba y 01 en Oyoccocha)
	3.2. Organizaciones con acceso a nuevos y mejores mercados.					
3.2.1	03 organizaciones de productores cuentan con herramientas de comercialización al finalizar el primer año del proyecto con las que establecen relaciones comerciales con al menos 2 empresas agroexportadoras al finalizar el proyecto	Organizaciones	3	5	100%	Las 10 organizaciones del proyecto han impulsado la conformación de la Organización Provincial de Productores de Quinua Orgánica, a través de esta organización Provincial es que se tiene relaciones comerciales con empresas agroexportadoras Yapu Organic y SEPAR.
3.2.2	03 organizaciones difunden y comercializan 200 TN de quinua orgánica al mercado el 1er año, 400 TN el segundo año y 400 TN el tercer año (ferias, festivales, foros, contratos, etc)	t	1000	697	70%	Se tiene registrado 697 t comercializadas, la tercera campaña está pendiente de ser reportado, porque el ciclo del proyecto no concuerda con el ciclo productivo de la quinua orgánica.
		Total			83%	

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
Vº Bº
W. Alcántara
Gerente de Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
FONDOEMPLEO

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
Vº Bº
A. Martínez
Especialista en Negocios I
FONDOEMPLEO

4.- ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Fuente de financiamiento	Presupuesto según convenio S/.	Total según presupuesto vigente S/.	Presupuesto		% de ejecución	Comentarios
			Programado S/.	Ejecutado S/.		
Presupuesto a Desembolsar (Sin LB y EF)	1,895,937.84	1,895,937.84	1,895,937.84	1,782,563.06	94%	
DESCO	70,600.00	80,600.00	80,600.00	80,600.00	100%	
Beneficiarios	1,232,956.00	2,757,026.50	2,757,026.50	2,672,321.50	97%	
TOTAL	**3,199,493.84**	**4,733,564.34**	**4,733,564.34**	**4,535,484.56**	**96%**	

Concepto	S/.
A. Total a transferir	1,895,937.84
B. Desembolsos	1,776,322.97
C. Otros Ingresos	0.00
D. Monto Ejecutado	1,782,563.06
E. Descuentos y/o Penalidades	-
F. Gastos Observados	-
Saldo (B+C-D-E-F)	6,240.09

4.3.- DEVOLUCIÓN DE FONDOS Y CIERRE DE CUENTA BANCARIA DEL PROYECTO

DESCO, para el presente proyecto C-14-45, no ha realizado la devolución de saldos, porque según los reportes, FONDOEMPLEO deberá reembolsar la suma de S/ 6,240.09 Soles.

DESCO con fecha del 01-06-2018, con carta N° 09/DESCO-PRC-UOT HVCA, solicitó al BCP el cierre de la cuenta corriente 350-2256868-0-97.

5.- CONCLUSIONES Y CALIFICACIÓN DEL PROYECTO

5.1 CALIFICACIONES DE SUPERVISIONES ANTERIORES

N°	Nombre del Supervisor	Cargo	N° de Monitoreo / Entregable	Periodo	Calificación
1	Freddy Valero Villasante	Supervisor externo	01	Jun - dic 15	Aprobado
2	Freddy Valero Villasante	Supervisor externo	02	Ene - may 16	Aprobado
3	Freddy Valero Villasante	Supervisor externo	03	Jun - dic 16	Aprobado
4	Freddy Valero Villasante	Supervisor externo	04	Ene - may 17	Aprobado
5	Freddy Valero Villasante	Supervisor externo	05	Jun - dic 17	Aprobado
6	Freddy Valero Villasante	Supervisor externo	06	Ene – abr 18	Aprobado

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
V°B°
A. Martínez
Especialista en Convenios I
FONDOEMPLEO

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
V°B°
W. Alcántara
Gerente de Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
FONDOEMPLEO

5.2 CONCLUSIÓN GENERAL DEL PROYECTO

a. El proyecto C-14-45 ha permitido: (i) Mejorar las capacidades de 280 productores para la gestión empresarial de las unidades productivas, y (ii) 313 productores capacitados en la producción de quinua orgánica aplican el paquete tecnológico adecuado en el proceso productivo de la quinua orgánica.

b. Se ha formado y conformado la red de 35 promotores de apoyo a la producción y comercialización de la quinua orgánica a nivel de la Provincia de Acobamba, esta red es parte de la estructura funcional de la Asociación Productores de Quinua Orgánica de la Provincia de Acobamba - APQOPA.

c. Se cuenta con la certificación orgánica para el mercado americano (normas NOP) y está en proceso de certificación para el mercado europeo (normas UE). Los dos primeros años se certificó con la empresa CERES, financiado por FONDOEMPLEO. Para el tercer año, continúan con la certificación las empresas certificadoras Kiwa BCS y Control Unión, financiado por las empresas agroexportadoras Yapu Organic y SEPAR respectivamente.

d. La tecnificación (uso de maquinaria agrícola en el proceso de producción y de cosecha), el uso adecuado del suelo (orientación inclinada de los surcos), la medición exacta de las áreas sembradas con quinua (georreferenciación), la aplicación parcial del paquete tecnológico recomendado, la aplicación de las labores Ayni en la siembra y cosecha, han permitido el incremento de la productividad del cultivo en 27% respecto al año base (0.944 t/a).

e. A la finalización del proyecto se ha conformado y formalizado la Asociación Productores de Quinua Orgánica de la Provincia de Acobamba – APQOPA, decisión tomada por los directivos y líderes de las APA y grupos Ayni beneficiarios del proyecto. Los objetivos fundamentales de la APQOPA son: (i) liderar los procesos de comercialización de la quinua orgánica, (ii) garantizar la certificación de la quinua orgánica vía convenio con empresas agroexportadoras, y (iii) establecer alianzas estratégicas con actores públicos y privados, para el fortalecimiento de la cadena productiva de la quinua orgánica en la Provincia de Acobamba.

f. Se ha comercializado 697 t de quinua orgánica en las dos primeras campañas de producción de la quinua orgánica año 2015 – 2016 y 2016 – 2017), producto que ha sido comercializado vía empresas agroexportadoras y en menor medida en las ferias locales. Como resultado de la comercialización de estas dos campañas se han generado ingresos brutos acumulados de S/.2,888,735.08. En el proceso de implementación del proyecto se han generado 14,151 jornales incrementales (nuevos), equivalente a 52 empleos permanentes.

g. El promedio de ingreso neto en el segundo año fue de S/. 2,046 soles, este resultado obtenido es menor a lo planificado, debido a un menor precio, menor rendimiento por cambio de producción de convencional a orgánico. No se consideró los datos reportados en el tercer año porque el término del proyecto no coincidió con el periodo de cosecha, debido al retraso de las lluvias que retrasaron la siembra

5.2 LECCIONES APRENDIDAS

a. Respecto a la gestión empresarial en las unidades productivas, no se llegó a la cobertura del 100% de los beneficiarios; el 70% de los productores capacitados cumplen con los criterios de calidad del indicador y soló el 62% de los productores manejan eficientemente herramientas de gestión y control. La conformación del equipo técnico del proyecto es fundamental desde el

inicio, para este caso concreto, el equipo de trabajo tiene una formación orientada a las ciencias agrarias, este hecho "jala" en el día a día la dedicación del trabajo en campo por parte del personal, abocándose más a las labores técnicas en la parcela; Se debería de considerar en los equipos de trabajo la especialización correspondiente para cada tema, es decir conformar un equipo multidisciplinario, este hecho pasa tal vez por que los directivos de las Instituciones Ejecutoras están buscando qué perfil puede hacer más temas, pero ya hemos mencionado el costo de hacer ello. FONDOEMPLEO, debería de mirar y considerar condicionar la conformación de equipos multidisciplinarios.

b. Planes de negocios, como medio para el apalancamiento de recursos financieros, pero sobre todo para el fortalecimiento de las organizaciones de productores y de la cadena productiva de la quinua orgánica. DESCO y la jefatura del proyecto no le dieron la orientación estratégica para su logro. La sostenibilidad del proyecto no se debe de pensar en los últimos tramos del proyecto, sino, desde el primer día de su implementación.

c. La orientación estratégica del proyecto es fundamental en la gestión del proyecto (implementación en este caso), dicha orientación estratégica no se dio durante aproximadamente 7 meses, por las demoras de designación del jefe del proyecto. La orientación estratégica es fundamental, p.e., el proyecto entregó todos los insumos, maquinarias y herramientas en las dos primeras campañas de producción de quinua orgánica, para la tercera campaña no hubo nada que entregar propiamente para la campaña de producción. Se debe de considerar que cosas deben de cofinanciarse hasta el tercer año, como estrategia de fidelización de los productores con el proyecto.

d. Respecto a la certificación orgánica con la empresa CERES, la entrega de certificado orgánico demoro siete meses, el proceso inicio en abril-mayo y finalizo en noviembre; falta de pericia en las negociaciones con la empresa CERES. La certificación orgánica también ha servido para tener información oficial de los beneficiarios - productores orgánicos que la empresa certificadora aprobaba. Contar con información oficial - certera de las ha sembradas de quinua orgánica fue laborioso; la información reportada en las dos primeras campañas estaban en función a la declaración del productor, en función a las horas trabajadas por el tractorista y al "ojímetro" del técnico; DESCO implemento la recomendación de geo referenciar las parcelas, se obtuvo la medición de las áreas, altitud, localización, sin embargo no se trabajo en el software establecido, los resultados de medición de áreas aplicando GPS establecieron 72.33 ha diferencia entre lo reportado por la certificadora y la geo referenciación (338 ha – 265.67 ha). En este tipo de proyecto y proyectos en general, se requiere información técnica precisa para una valoración económica certera. FONDOEMPLEO, debería considerar en la formulación del proyecto un ítem referido a la metodología, instrumentos y herramientas a emplear en el reporte de la información en campo, tanto a nivel tecnológico, gestión y comercialización, esto debería de estar claro antes de la implementación del proyecto, debido a que se tiene que asignar recursos humanos y financieros para ello.

e. La conformación inicial de los equipos técnicos especializados y multidisciplinario generalmente es un factor de éxito en los proyectos. En el proyecto C-14-45, FONDOEMPLEO invirtió en la capacitación del personal en certificación orgánica, DESCO invirtió en capacitarlos en metodologías de educación de adultos, entre otros aspectos. FONDOEMPLEO, debería incidir en que estén los especialistas necesarios por componente, bajo el criterio de multidisciplinario.

f. El inicio y el final de los proyectos productivos debe estar en función al periodo vegetativo de los cultivos, además se debe considerar un tiempo para la evaluación de los resultados obtenidos en cada campaña productiva y un tiempo para el cierre del proyecto.

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
V°B°
A. Martínez
Especialista en Proyectos I
FONDOEMPLEO

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
V°B°
W. Algántara
Gerente de Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
FONDOEMPLEO

g. La entrega de insumos como aporte de FONDOEMPLEO, estuvo proyectada en el primer y segundo año, mientras que el tercer año fue asumido en su totalidad por el beneficiario del proyecto, originando la siembra de 268 ha de 400 ha programadas en el último año, por lo que en futuras propuestas DESCO deberá plantear una entrega escalonada de insumos, que garanticen el logro de los resultados planteados en el proyecto.

5.3 APROXIMACIÓN HACIA LA SOSTENIBILIDAD

Sostenibilidad social

Refleja evidencias iniciales en:

a. En el fortalecimiento del capital social, expresada en la conformación de la Asociación de Productores de Quinua Orgánica de la Provincia de Acobamba – APQOPA, cuya finalidad es: (i) gestionar los procesos de comercialización de la quinua orgánica, (ii) garantizar la producción orgánica vía convenios con empresas agroexportadoras y (iii) establecer alianzas estratégicas con actores públicos y privados para el fortalecimiento de la cadena productiva de la quinua orgánica en la Provincia de Acobamba. Se "cuenta" con el respaldo de las 10 APA y los grupos Ayni, ambos beneficiarios del proyecto
b. En el fortalecimiento de capital humano, mediante el desarrollo de capacidades de los productores en gestión empresarial de las unidades productivas y mejoramiento de la producción de quinua, también, mediante la conformación de la red de promotores tecnológicos y comerciales.

Sostenibilidad económica

Traducida en:

a. Mejoramiento de la productividad de la quinua orgánica en 27% respecto al año base (de 0.944 t/ha a 1.20 t/ha). Los resultados se pueden incrementar aún más, sí, se aplica el paquete tecnológico recomendado por el proyecto de manera adecuada y oportuna (factor interno). El factor externo debería de ser favorable y/o normal (condiciones climatológicas), para garantizar buenos resultados.
b. El interés de dos empresas agroexportadoras (Yapu Organic y SEPAR) por la compra de la quinua orgánica, expresada en que dichas empresas están financiando la certificación orgánica de la quinua, adicionalmente, se cuenta con los contratos de compra venta del producto.

Sostenibilidad ambiental

Plasmada en:

a. La producción orgánica y su certificación contribuye positivamente al cuidado del medio ambiente, esto se expresa en la aplicación de buenas prácticas para la producción de la quinua orgánica: (i) manejo de suelos, rotación y orientación dependiente horizontal de los suelos para evitar la erosión del mismo, (ii) uso de insumos permitidos, (iii) aplicación de abonos naturales, entre otros.

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
V°B°
A. Martínez
Especialista en Proyectos I
FONDOEMPLEO

5.4 TRANSFERENCIA DE BIENES

DESCO, con fecha del 16 de mayo del 2018, ha realizado la transferencia parcial de bienes adquiridos con el proyecto a la Asociación de Productores de Quinua Orgánica de la Provincia de Acobamba –

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
V°B°
W. Alcántara
Gerente de Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
FONDOEMPLEO

APQOPA, el mismo que consta en acata de la APQOPA. Adicionalmente, los beneficiarios de dicha transferencia de bienes al cierre del proyecto es la misma Institución Ejecutora (DESCO).
Estas transferencias de bienes al cierre del proyecto se dan dentro del marco de la propuesta presentada por DESCO a FONDOEMPLEO.

6. LOGROS

- El proceso de adopción de las innovaciones brindadas por el proyecto ha sido satisfactorio; los beneficiarios han adoptado las técnicas agronómicas adecuadas para el manejo de la quinua orgánica.
- En la tercera campaña, la Asociación de Productores de Quinua Orgánica de la Provincia de Acobamba – APQOPA, realizó la negociación para la certificación organiza y la venta de la quinua orgánica con las empresas Yapu Organic y SEPAR.

7. RESULTADOS NO PREVISTOS

- La propuesta inicial contemplaba la producción de quinua convencional, sin embargo, por cuestiones de precios y exigencias del mercado final, se tuvo que implementar la producción de quinua orgánica a partir de la segunda campaña.
- La conformación de la Asociación de Productores de Quinua Orgánica de la Provincia de Acobamba – APQOPA, cuya finalidad es: (i) gestionar los procesos de comercialización de la quinua orgánica, (ii) garantizar la producción orgánica vía convenios con empresas agroexportadoras y (iii) establecer alianzas estratégicas con actores públicos y privados para el fortalecimiento de la cadena productiva de la quinua orgánica en la Provincia de Acobamba. Esta Organización "cuenta" con el respaldo de las 10 Asociaciones de Productores Agropecuarios y los grupos Ayni, beneficiarios del proyecto.

.....
Aldo Enrique Martínez Alca
Especialista en Negocios 1
FONDOEMPLEO

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
Vº Bº
W. Alcántara
Gerente de Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
FONDOEMPLEO

Anexos

desco

Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo
Jr. Huayna Cápac 1372, Lima 11 – Perú
Telf. (511) 6138300 / postmaster@desco.org.pe
www.desco.org.pe

"Año del Diálogo y la Reconciliación Nacional"

Huancavelica, 01 de junio del 2018

RECIBIDO 1 JUN. 2018 Banco de Crédito BCP DIVISION COMERCIAL OF. HUANCAVELICA

CARTA Nº 009/DESCO-PRC-UOT HVCA

SEÑORES:

BANCO DE CRÉDITO DEL PERÚ

CIUDAD.-

ASUNTO: **SOLICITO CANCELACION DE CUENTA**

Por el presente, nos es grato dirigirnos a Ud. Con la finalidad de saludarlo muy cordialmente a nombre del Programa Regional Centro - Desco y solicitar a su digno despacho la cancelación de la cuenta corriente **350-2256868-0-97 – DESCO-FONDOEMPLEO QUINUA;** Para tal fin la Srta. Leiza Lizbeth Araujo Taype, identificada con DNI N° 47636326, se encargará de hacer los trámites respectivos.

Sin otro particular y esperando su gentil atención aprovecho de la oportunidad para reafirmar nuestra deferencia.

Atentamente;

Dionisio Fernandez Angela
Programa Regional Centro
UOT Huancavelica

César Manuel Olivares Campos
Programa Regional Centro
UOT Huancavelica

HUANCAVELICA DIVISIÓN COMERCIAL 1 JUN 2018 2 PROC. SERV. 2 BANCO DE CRÉDITO DEL PERÚ 350-000

DATOS DEL CONTACTO:
Leiza Lizbeth Araujo Taype
Responsable Contable y Administrativa – Programa Regional Centro - UOT Hvca
067 45-24-44 // CLARO 943528789

(A) PRODUCCION Model 2 - PASSPORT martes, 05 de junio de 2018, 16:16:48 p.r

IMBC0111 BANCO DE CREDITO DEL PERU 1 S34576
05/06/18 20 ULTIMOS MOVIMIENTOS 16:06:
CODIGO: 350 2256868 0 CTA.CTE. PJ CL BCA BE SUC-AG: 350 000 APER: 28 05
NOMBRE: DESCO-FONDOEMPLEO QUINUA ESTADO: CERRADA CLAS: I
DIREC.: JR.HUAYNA CAPAC NRO 1372 LIMA-11 SEG.BCA: EU(
IDC : 11080715 6 F.NEG: SR. P. MARTIN LDC: 0 SEGM: I
ACTIV.: INVESTIG.Y DESA CREDIMAS:
SALDO CONTABLE: .00 RETENCIONES : 0.00
SALDO LIQUIDO : .00 CH.EN TRAMITE : 0.00
IMPUESTO ITF : .00 T.EX P CONS. TRAMITE : 0.0(
ULTIMO ESTADO : 01 06 18 RPTO.: 000 CHEQUES: PROT= 00 DEV= 3

FECHA	VALUTA	REFERENCIA	IMPORTE	SUC AGE	USUARIO	N.TRA
01-06		VOLUNTAD PROPIA	0.00	350-000	S53425	0769561
01-06		CHEQUE 00000887	150.00-	350-000	S48760	0501912
01-06		LIQ.MANTENIMIENTO	30.00-	350-000	S53425	0769561
01-06		ENTR.EFEC. 0769162	18.50	350-000	S53425	0769162
31-05		COM.OPE.VENT	34.50-	350-000		0000000
31-05		COM.MANTENIM	30.00-	350-000		0000000
31-05		ENVIO.EST.CTA	3.50-	350-000		0950011
31-05		CHEQUE 00000895	820.00-	350-000	S62505	0500482
31-05		CHEQUE 00000886	359.00-	350-000	S48760	0492185
31-05		ENTREGA C/CHEQUES FUE	79.50	350-000	S53425	0928964

PF7-PAG.ANT. PF8-PAG.SIG. PF9-F.CRED. PF10-GRF.SALD PF11-TASASPF6-NO DISP

BCP

350-2256868-0-97 DESCO-FONDOEMPLEO QUINUA 01/06/2018

Sr.(es): JR.HUAYNA CAPAC NRO 1372
JESUS MARIA-LIMA
LIMA-11 (451H*0)000 99999

Código

Fecha

CARGO
DE./350000-C31B-S53425

769561

Nota de

Nº Operación

MONTO CARGADO: S/**********0.00

Sírvase tomar nota de que en la fecha, y por el motivo explicado, hemos registrado en su Cuenta Corriente el siguiente importe.

Importe

CIERRE DE CUENTA : 13.VOLUNTAD PROPIA

INT. DEUDORES:	S/**********0.00
INT. ACREEDORES:	S/**********0.00
PORTES POR ENVIO EDO. CTA.:	S/**********0.00
COMISION MANTEN. CTA.:	S/*********30.00
COMISION PENDIENTE:	S/**********0.00
COBRO DE ITF:	S/**********0.00

Concepto

Rubén Almeyda M.
Promotor Principal
DNI 44435200 | MAT 53637
División Comercial

Atentamente,

Este comprobante no será válido si presenta enmendaduras en la fecha, nombre o importe.

SUFP 4167-TPF - 1000350 (FAJ X 100 X 2) 04.14 Enotria S.A.

TORIBIO W. CASTRO CORNEJO
NOTARIO PUBLICO
FIDEL FRIUS FIDE

Acta de Transferencia de Bienes del proyecto de Quinua en Acobamba - Huca.

En el auditorio de la Agencia Agraria de Acobamba, a los dieciseis días del mes de mayo del año dos mil dieciocho, siendo a horas once de la mañana, reunidos los representantes de Desco, miembros de la junta Directiva de la Asociación de productores de Quinua Organica - Acobamba y socios en general para lo cual se desarrolló de la siguiente forma:

Primero... El Ing. Hugo Gilvorio en su calidad de representante del proyecto Quinua dió a conocer en forma resumida sobre el desarrollo del proyecto. Del mismo modo exortó a los asistentes a seguir practicando todo lo aprendido

Segundo.- El Ing. Vavilton Pillpa, como representante de la Agencia Agraria de Acobamba agradeció a los responsables del Proyecto (DESCO) por el buen desarrollo de dicho proyecto, asumiendo el convenio de seguimiento de la continuidad del proyecto.

Tercero.- El Ing. Linder Sandoval dió a conocer a todos los asistentes sobre la formalización de la Asociación arriba en mención y hizo la entrega de la escritura publica inscrito en los registros publicos y mas (3) tres libros al Sr. Vice-Presidente el Sr. Juan Antezana.

Cuarto.- El Sr. Juan Antezana agradecio a los responsables del Proyecto Quinua por la

TORIBIO W. CASTRO CORNEJO
24
NOTARIO PÚBLICO

formalización de la Asociación, pidiendo a asistentes a continuar con el proyecto.
Quinto.- Se realizó la transferencia de bienes y equipos al representante de la Asociación de productores a cargo del equipo técnico de DESCE es como sigue:
01 Estante de madera
01 Escritorio de madera
01 Silla de madera.
01 Silla de madera
01 Equipo de cómputo CORE 3, 4GB RAM modelo RINCO SLIM marca microonics.
01 Balanza electrónica de 500 Kg.
01 cosedora de costales.
01 cosedora de costales.
01 Balanza tipo reloj. de 5 Kg.
01 Selladora de bolsa.
01 GPS entrex 10
Para su mayor veracidad se adjunta a la presente acta la relación de bienes en cuatro folios.
Sin más puntos que tratar se dió por culminado el mismo día siendo a horas trece y 30 minutos y pasaron a firmar todos los asistentes en señal de conformidad al pie del presente.

Hugo Gilvonio Quinte
Jefe del proyecto.

Edgar Muñoz
Asociación las gloria
presidente

Thalia Huayhua Ocello

23378968

Sandoval

TORIBIO W. CASTRO CORNEJO
NOTARIO PUBLICO

40930827

23380076

Maximo Pineda Gomez
28219224
MINAG-DSA.

23564350

41289130

José Centamayo Calderón
PRESIDENTE
DNI: 23558721

Asociación de Productores Agropecuarios y Servicios Múltiples "CAÑAMEM PAMPA - HOLLEBAMBA II" DE COCABAMBA
PRESIDENTE

ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS SAN PEDRO DE MARCUCHO
PRESIDENTE
V°B°

43378968

23560061

23363424

promotor
Gregorio Castro F.
23380185

Alberto Nieto P.
08483993

Bernardo Huaiñy
23560003

Juan Aguilar T.
75998181
promotor

Oscar Soncco D.
70677090
promotor - Huayrou

Desiderio Sihuancuas F.
41458798
Llipllins

Daniel Dolorier Anticzana
23379225

23361268
Allpas

Vilma Nacorro E.
44718557

Lencio Escobar M.
40874451

Nilo Villanueva B.
23368175

FONDOEMPLEO

Trámite Documentario <tramitedocumentario@fondoempleo.com.pe>

CARTA Nº 267-GMCPP-FE-2018 / INFORME DE CIERRE

1 mensaje

Trámite Documentario <tramitedocumentario@fondoempleo.com.pe> 26 de septiembre de 2018, 16:54
Para: molvina@desco.org.pe, cloti@desco.org.pe, recepcion@desco.org.pe
Cc: Aldo Martinez <amartinez@fondoempleo.com.pe>, miguel abad <mabad@fondoempleo.com.pe>, Javier Del Rio <jdelrio@fondoempleo.com.pe>

Señora
MOLVINA ZEBALLOS MANZUR
Presidenta
DESCO

Es grato dirigirnos a usted, a efectos de expresarle nuestro cordial saludo y a la vez acompañar para su conocimiento y fines pertinentes el archivo digital de la carta señalada en el asunto, la misma que será remitida únicamente por este canal; **por lo que agradeceremos se sirva confirmar su recepción.**

Atentamente.

GESTIÓN DOCUMENTARIA
Av. República de Panamá N° 3030, piso 12, San Isidro
Telf. (511) 418-3270
www.fondoempleo.com.pe

CARTA Nº 267-GMCPP-FE-2018.pdf
5384K