DS - 900 - 2018

ARCHIVO

FONDOEMPLEO

Av. República de Panamá Nº 3030, Piso 12,
SAN ISIDRO - LIMA
www.fondoempleo.com.pe

CARTA Nº 248/ GMCPP/FE-2018

Lima, 13 de agosto del 2018

Señor
HANS HEINRICH BEHR LESCANO
Gerente de la Unidad Gerencial de Emprendimiento Juvenil
Programa "Jóvenes Productivos"
Av. Salaverry N° 655 – Piso 6 – Jesús María.
Presente. -

Asunto: Informe de Cierre del Proyecto C-15-15

De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted a fin de saludarle y alcanzar a su despacho el Informe de Cierre del proyecto C-15-15 "Fortalecimiento de Capacidades Emprendimiento-Fruticultura, Apicultura, Turismo y Artesanía en la Provincia de Huanta Región Ayacucho", ejecutado por su institución durante el periodo comprendido entre el 02 de junio del 2016 al 28 de febrero del 2018.

Asimismo, manifestamos que al cierre del proyecto C-15-15 ejecutado por el Programa Jóvenes Productivos se ha determinado la existencia de un saldo por devolver por parte del Programa a FONDOEMPLEO de S/. 1,498.35 soles, importe que deberá ser depositado en la cuenta corriente en soles en el BBVA CONTINENTAL N° 0011-0661-0100063284-62 con CCI 011-661-000100063284-62, en un periodo máximo de 07 días de recibida la presente comunicación.

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
VºBº
M. Abad
Especialista Auditor
FONDOEMPLEO

Cabe señalar que el presente informe, se ha elaborado en base a la información técnica y presupuestal contenida en el Informe Final del Proyecto.

Ejecución de Programas y Proyectos
VºBº
J. Cuellar
Analista de Proyectos
FONDOEMPLEO

Sin otro particular, quedo de usted.

Atentamente,

Walter Manuel Alcántara Villalobos
Gerente de Monitoreo y Control
de Programas y Proyectos
FONDOEMPLEO

JSM/jch
Cc. Gerencia de Administración y Finanzas

FONDOEMPLEO

INFORME DE CIERRE

PROYECTO:

"FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EMPRENDIMIENTO – FRUTICULTURA, APICULTURA, TURISMO Y ARTESANÍA EN LA PROVINCIA DE HUANTA REGIÓN AYACUCHO"

CÓDIGO: "C-15-15"

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
V°B°
W. Alcántara
Coordinador de Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
FONDOEMPLEO

Gestor del Proyecto: Jorge A. Cuellar Huayta

JULIO 2018

Ejecución de Programas y Proyectos
V°B°
J. Cuellar
Analista de Proyectos
FONDOEMPLEO

A.- ASPECTOS TECNICOS

I. INFORMACIÓN GENERAL

Código del proyecto	C-15-15	Concurso	15°	Fecha	10-07-18
Título del proyecto	"FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EMPRENDIMIENTO – FRUTICULTURA, APICULTURA, TURISMO Y ARTESANÍA EN LA PROVINCIA DE HUANTA REGIÓN AYACUCHO"				
Ubicación	Departamento	Ayacucho	Provincia(s)	Huanta	
	Distrito(s)	Huanta, Luricocha, Huamanguilla y Santillana			
Institución Ejecutora	Programa Nacional de Empleo Juvenil "Jóvenes Productivos"				
Población Objetivo	225 jóvenes con ideas de negocio y 25 con negocio propio en marcha.				
Propósito (Objetivo Central)	Jóvenes de los distritos de Huanta, Luricocha, Huamanguilla y Santillana con idea de negocio o negocio propio en marcha mejoran sus capacidades emprendedoras				
Nombre del encargado de la Supervisión	Jorge A. Cuellar Huayta		Cargo	Gestor de Proyectos	
Nombre del Gestor Responsable	Jorge A. Cuellar Huayta		Cargo	Gestor de Proyectos	
Nombre del Jefe de Proyecto	Jorge Michael Ruiz Heras		Cargo	Jefe de Proyecto	
Fecha de inicio	02/05/2016		Fecha de término	28/02/2018	
Ampliación	Si		Duración	22 meses	

II. ANTECEDENTES

Mediante el convenio firmado el día 22 de abril del 2016 entre el Programa Nacional de Empleo Juvenil "Jóvenes Productivos" y FONDOEMPLEO, se dan los mecanismos, procedimientos técnicos, operativos, de seguimiento y evaluación para la ejecución del proyecto denominado "FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EMPRENDIMIENTO – FRUTICULTURA, APICULTURA, TURISMO Y ARTESANÍA EN LA PROVINCIA DE HUANTA REGIÓN AYACUCHO", el cual tuvo como fecha de inicio el 02 de junio del 2016 y de termino el 28 de febrero del 2018.

El departamento de Ayacucho está situado en la zona sur occidental de la sierra del territorio peruano. Está conformada por 11 provincias y 113 distritos, considerando los distritos de reciente creación: Uchuraccay – 2014 y Andrés Avelino Cáceres Dorregaray – 2013.

La zona de intervención del proyecto constituye la provincia de Huanta, donde se instaló la oficina que permitió tener una cobertura a nivel de 04 distritos: Huanta, Luricocha, Huamanguilla y Santillana, estos distritos cuentan con escasos medios de transporte y comunicación, lo que no facilitó las coordinaciones con las autoridades locales y población objetiva del proyecto.

En cuanto al IDH en los cuatro distritos donde intervino el proyecto se encuentran por debajo del promedio nacional (0,734), evidenciando el limitado desarrollo del capital social, la esperanza de vida al nacer es 74.29 años, y el índice promedio de la población educada representa el 36.77%, en el caso de los ingresos familiares per cápita distrital representan un ingreso promedio de

S/.204.82 soles, estando por debajo del promedio nacional (S/. 1141.11 soles); este hecho hizo que el Programa "Jóvenes Productivos" intervenga en la zona, con el proyecto, para trabajar con jóvenes en condiciones de vulnerabilidad.

Actualmente la provincia de Huanta y Huamanga cuenta con la demandan de los productos relacionados a las líneas de negocios de los ganadores de capital semilla identificados en los sectores: fruticultura, apicultura, gastronomía, servicio turístico y artesanía.

La provincia de Huanta forma parte del corredor económico Ica – Ayacucho – Huancayo, red a través del cual fluyen las ofertas e ingreso de los productos, estos corredores económicos y sub corredores tales como Huanta – Huamanga – Pisco – Ica y Huanta – Huamanga – Lima, juegan un rol importante en la dinámica de la economía de la zona de intervención del proyecto.

Asimismo, Huanta, Huamanguilla, Santillana y Luricocha, semanalmente cuentan con ferias dominicales y en algunos casos los sábados, los mismos que han sido institucionalizados por sus gobiernos locales, están ferias convergen en la participación de comerciantes de Huanta, Huamanga, Huancayo, las que promoverán las ventas de los productos de las líneas de negocios de los beneficiarios ganadores del capital semilla.

Igualmente, en estos distritos existen recreos turísticos y restaurantes que ofrecen platos típicos, los mismos que constituyen un potencial y que demandarán las líneas de negocios a implementar en los sectores de gastronomía.

El proyecto benefició con capacitación a 250 jóvenes de 18 a 29 años, de los cuales 225 con ideas de negocio y 25 con negocios propios en marcha procedentes de la Provincia de Huanta departamento de Ayacucho.

III.SINTESIS DEL PROYECTO

El proyecto tenía como fin el de contribuir a generar una cultura emprendedora empresarial en los jóvenes de los distritos de Huanta, Luricocha, Huamanguilla y Santillana de la Región Ayacucho.

Asimismo, como propósito que los jóvenes de los distritos de Huanta, Luricocha, Huamanguilla y Santillana con idea de negocio o negocio propio en marcha mejoran sus capacidades emprendedoras.

De igual forma se cuenta con dos componentes:

Componente 01: Capacitación en gestión de negocios a jóvenes con ideas de negocio y negocio propio en marcha en los distritos Huanta, Luricocha, Huamanguilla y Santillana.

Componente 02: Implementación de emprendimientos con capital semilla y/o capital propio en los distritos Huanta, Luricocha, Huamanguilla y Santillana

3.1. Indicadores de propósito

- 113 negocios creados (21 con capital semilla y 92 con capital propio).
- 12 negocios fortalecidos (2 con capital semilla y 10 con capital propio)

3.2. Indicadores de componentes

- 250 jóvenes (225 con ideas de negocio y 25 con negocio propio en marcha) seleccionados y acreditados.
- 225 jóvenes (203 con ideas de negocio y 22 con negocio propio en marcha) culminan la fase de capacitación de manera satisfactoria y cuentan con planes de negocio y planes de mejora.
- 23 jóvenes implementan su plan de negocio con capital semilla (21 con ideas de negocio y 2 con negocio propio en marcha).
- 102 jóvenes implementan su plan de negocio con capital propio (92 con ideas de negocio y 10 con negocio propio en marcha).

3.3 Indicadores de Producto

Componente		Nº	Producto	Nº	Indicadores de producto	Unidad de Medida	Meta
Nº	Definición						
COMPONENTE 1	Capacitación en gestión de negocios a jóvenes con ideas de negocio y negocios propios en marcha en los distritos Huanta, Luricocha, Huamanguilla y Santillana.	1.1	Jóvenes con ideas de negocio y/o negocio en marcha seleccionados	1.1.1	Jóvenes seleccionados para participar en el proyecto (450 con ideas de negocio y 50 con negocio propio en marcha)	Joven	500
		1.2	Jóvenes capacitados cuentan con planes de negocio y/o planes de mejora aprobados y viables	1.2.1	Jóvenes capacitados en gestión de negocio (225 con ideas de negocio y 25 con negocio propio en marcha)	Joven	250
				1.2.2	Jóvenes que culminan sus planes de negocio satisfactoriamente	Joven	225
COMPONENTE 2	Implementación de emprendimientos con capital semilla y/o capital propio en los distritos Huanta, Luricocha, Huamanguilla y Santillana	2.1	Jóvenes acceden a capital semilla para cofinanciar la implementación de su plan de negocio y/o plan de mejora	2.1.1	Jóvenes beneficiarios reciben capital semilla para implementación de su negocio (21 con ideas de negocio y 2 con negocio propio en marcha)	Joven	23
		2.2	Jóvenes implementan su plan de negocio y/o plan de mejora, cofinanciado con capital semilla	2.2.1	Planes de negocio y/o plan de mejora implementado (21 con ideas de negocio y 2 con negocio propio en marcha)	Plan de negocio	23
		2.3	Jóvenes implementan su plan de negocio o plan de mejora financiados con capital propio.	2.3.1	Planes de negocio y/o plan de mejora implementado (92 con ideas de negocio y 10 con negocio propio en marcha)	Plan de negocio	102

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
VºBº
W. Alcántara
Gerente de Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
FONDOEMPLEO

Ejecución de Programas y Proyectos
VºBº
J. Cuellar
Analista de Proyectos
FONDOEMPLEO

IV. LOGROS DEL PROYECTO

4.1. Indicadores de Propósito

Indicador	Meta	Ejecutado	% de ejecución	Comentarios
113 negocios creados (21 con capital semilla y 92 con capital propio).	113	32	28%	Se logró alcanzar al 28% de la meta planteada. Estos datos fueron evidenciados en la supervisión realizada donde se observó el número de negocios creados.
12 negocios fortalecidos (2 con capital semilla y 10 con capital propio).	12	12	100%	El proyecto alcanzó el 100% de la meta de negocios fortalecidos al finalizar el proyecto.
TOTAL	125	44	64%	

4.2. Indicadores de Componente:

Indicadores	Meta	Ejecutado	% de ejecución	Comentarios
250 jóvenes (225 con ideas de negocio y 25 con negocio propio en marcha) seleccionados y acreditados	250	250	100%	El proyecto capacitó a 500 beneficiarios en habilidades blandas e identificación de ideas de negocios en los 4 distritos de intervención del proyecto, seleccionando a 250 beneficiarios para ser capacitados en gestión de negocios, de esta manera se logró alcanzar la meta.
225 jóvenes (203 con ideas de negocio y 22 con negocio propio en marcha) culminan la fase de capacitación de manera satisfactoria y cuentan con planes de negocio y planes de mejora	225	225	100%	Se realizaron talleres para el desarrollo de capacidades en gestión de negocios a través del Modelo de Negocio y Plan de Negocio implementado por la entidad a cargo de la capacitación. Se obtuvo 225 beneficiarios que desarrollaron su plan de negocio o plan de mejora de negocio, logrando el 100% de la meta.
23 jóvenes implementan su plan de negocio con capital semilla (21 con ideas de negocio y 2 con negocio propio en marcha)	23	23	100%	La premiación a 23 ganadores de capital semilla que implementaron su plan de negocio se realizó en la feria de emprendimiento "Huanta emprende" el 20 de octubre del 2017, en presencia de la Gerente de la Unidad Gerencial de Emprendimiento Juvenil, el Alcalde Provincial de Huanta y un representante del Municipio de Santillana.
102 jóvenes implementan su plan de negocio con capital propio (92 con ideas de negocio y 10 con negocio propio en marcha)	102	23	23%	Solo 23 beneficiarios implementaron su plan de negocio o su plan de mejora en diversas actividades propias de la zona de intervención del proyecto. Ello indica que el Programa no ha cumplido a satisfacción una meta de importancia para consolidar los servicios de capacitación llevado a cabo, lo cual influye en el logro de los indicadores de propósito y de fin, debiendo analizar las implicancias de estos resultados para futuras intervenciones.
TOTAL			81%	

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
V°B°
W. Alcántara
Gerente de Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
FONDOEMPLEO

4.3. Indicadores de Productos:

Ejecución de Programas y Proyectos
V°B°
J. Cuellar
Analista de Proyectos
FONDOEMPLEO

Nº	Producto	Indicador de Producto	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios
Capacitación en gestión de negocios a jóvenes con ideas de negocio y negocios propios en marcha en los distritos Huanta, Luricocha, Huamanguilla y Santillana.	1.1 Jóvenes con ideas de negocio y/o negocio en marcha seleccionado	Jóvenes seleccionados para participar en el proyecto (450 con ideas de negocio y 50 con negocio propio en marcha)	500	500	100%	Se registraron 800 jóvenes de la zona de intervención del proyecto, Huanta, Luricocha, Lagunillas y Santillana. La selección de 500 beneficiarios fue realizada por el equipo técnico del proyecto en una primera etapa y luego por la consultora contratada para la capacitación en habilidades blandas (EDECO) para la selección final de los beneficiarios que participarían en el curso de capacitación.
	1.2 Jóvenes capacitados cuentan con planes de negocio y/o planes de mejora aprobados y viables	Jóvenes capacitados en gestión de negocio (225 con ideas de negocio y 25 con negocio propio en marcha)	250	250	100%	Se capacitó en Gestión de Negocios a 250 jóvenes con la implementación del aplicativo Web y APP de Plan de Negocios que sirvió de soporte tanto al emprendedor como a la Entidad de Capacitación, facilitando el registro de la información y los cálculos que corresponden a la elaboración del plan de negocio o al plan de mejora.
		Jóvenes que culminan sus planes de negocio satisfactoriamente	225	225	100%	Para la elaboración del Plan de Negocio de los beneficiarios se realizaron 3 evaluaciones respecto a la capacidad del joven de conocer aspectos básicos: el Producto o Servicio y el Negocio y Evaluación de cambio de actitud para emprender. En total se realizaron 13 evaluaciones a 225 beneficiarios que culminaron sus planes de negocio.
Implementación de emprendimientos con capital semilla y/o capital propio en los distritos Huanta, Luricocha, Huamanguilla y Santillana	2.1 Jóvenes acceden a capital semilla para cofinanciar la implementación de su plan de negocio y/o plan de mejora	Jóvenes beneficiarios reciben capital semilla para implementación de su negocio (21 con ideas de negocio y 2 con negocio propio en marcha)	23	23	100%	Concluido el concurso de Planes de Negocio y Planes de Mejora efectuado del 19 al 21 de octubre del 2017, con la intervención del equipo técnico del Programa Jóvenes Productivos el alcalde de Huanta y otras autoridades locales se hizo entrega del Capital Semilla a los 23 jóvenes ganadores.
	2.2 Jóvenes implementan su plan de negocio y/o plan de mejora, cofinanciado con capital semilla	Planes de negocio y/o plan de mejora implementado (21 con ideas de negocio y 2 con negocio propio en marcha)	23	23	100%	Se implementó los negocios y/o planes de mejora con capital semilla, donde se desarrollaron en las asistencias el desarrollo de imagen, marca y usos de los TICS, también parte de los procesos de producción, formalización y Registro sanitario.
	2.3 Jóvenes implementan su plan de negocio o plan de mejora financiados con capital propio	Planes de negocio y/o plan de mejora implementado (92 con ideas de negocio y 10 con negocio propio en marcha)	102	0	0%	El proyecto cumplió con la formulación de 102 planes de negocio y/o plan de mejora, logrando llegar al 100%, siendo realizado con apoyo de la entidad capacitadora MUNOZ & GPS SAC, contratada por el Programa Jóvenes Productivos. Sin embargo, no se concretó por la debilidad en identificar a aquellos que iban a implementar su negocio con capital propio.
TOTAL					83%	

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
VºBº
W. Alcántara
Gerente de Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
FONDOEMPLEO

Ejecución de Programas y Proyectos
VºBº
J. Cuellar
Analista de Proyectos
FONDOEMPLEO

4.4. Actividades programadas y alcanzados al finalizar el proyecto:

	Actividades	Unidad de Medida	Meta Física	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios
1	**Capacitación en gestión de negocios a jóvenes con ideas de negocio y negocios propios en marcha en los distritos Huanta, Luricocha, Huamanguilla y Santillana**					
1.1	**Jóvenes con ideas de negocio y/o negocio en marcha seleccionado**					
1.1.1	Difundir y promocionar el proyecto.	Campañas	8	8	100	Se cumplió la actividad
1.1.2	Registrar a los participantes	Jóvenes con idea de negocio o negocio propio	800	800	100	Se cumplió la actividad
1.1.3	Verificar la información y/o documentación entregada por los participantes registrados	Visitas	800	800	100	Se cumplió la actividad
1.1.4	Evaluar y seleccionar a los potenciales beneficiarios	Jóvenes	500	500	100	Se cumplió la actividad
1.2	**Jóvenes capacitados cuentan con planes de negocio y/o planes de mejora aprobados y viables**					
1.2.1	Fortalecer el desarrollo personal a través de las habilidades blandas y la generación de ideas de negocios en los beneficiarios.	Jóvenes	500	500	100	Se cumplió la actividad
1.2.2	Fortalecer las competencias para el desarrollo de los negocios, capacitando a los beneficiarios en modelos de negocios y planes de negocios.	Jóvenes	225	225	100	Se cumplió la actividad.
1.2.3	Monitorear la evolución del aprendizaje a lo largo del proceso de capacitación:	Evaluación	13	13	100	Se cumplió la actividad.
1.2.4	Elaboración de aplicativo Web y APP de Plan de Negocios	Aplicativo informático	1	1	100	Se cumplió la actividad.
1.2.5	Evaluar y aprobar los planes de negocio o planes de mejora	Plan de negocio	225	225	100	Se cumplió la actividad
1.2.6	Prevenir la deserción de los beneficiarios	Jóvenes asistidos	225	225	100	Se cumplió la actividad
2	**Implementación de emprendimientos con capital semilla y/o capital propio en los distritos Huanta, Luricocha, Huamanguilla y Santillana.**					
2.1	**Jóvenes acceden a capital semilla para cofinanciar la implementación de su plan de negocio y/o plan de mejora.**					
2.1.1	Preseleccionar los planes de negocio o planes de mejora	Plan de negocio o mejora	225	225	100	Se cumplió la actividad
2.1.2	Concurso de planes de negocios o planes de mejora	Concurso	1	1	100	Se cumplió la actividad
2.1.3	Entrega de capital semilla	Jóvenes	23	23	100	Se cumplió la actividad
2.2	**Jóvenes implementan su plan de negocio y/o plan de mejora, cofinanciado con capital semilla**					

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos V°B° W. Alcántara Gerente de Monitoreo Control de Programas y Proyectos FONDOEMPLEO

Ejecución de Programas y Proyectos V°B° J. Cuellar Analista de Proyectos FONDOEMPLEO

2.2.1	Brindar asistencia técnica a emprendedores que accedieron a capital semilla.	Jóvenes	23	23	100	Se cumplió la actividad
2.2.2	Implementar los negocios según los planes de negocio o planes de mejora.	Asistencias técnicas	23	23	100	Se cumplió la actividad
2.2.3	Realizar asesorías para favorecer la sostenibilidad del proyecto	Asesoría complementaria	23	23	100	Se cumplió la actividad
2.2.4	Conformación de espacios de coordinación para la sostenibilidad del negocio	Reuniones	12	12	100	Se cumplió la actividad
2.3	**Jóvenes implementan su plan de negocio o plan de mejora financiados con capital propio**					
2.3.1	Brindar asistencia técnica a emprendedores que no accedieron a capital semilla	Planes de negocio asistido	102	0	0	No se cumplió la actividad
2.3.2	Implementar los negocios según los planes de negocio o planes de mejora, a través de asistencias técnicas especializadas	Asistencias técnicas	102	0	0	No se cumplió la actividad
2.3.3	Realizar asesorías para favorecer la sostenibilidad del proyecto	Asesorías	102	0	0	No se cumplió la actividad
2.3.4	Conformación de espacios de coordinación para la sostenibilidad del negocio	Reunión	12	0	0	No se cumplió la actividad
TOTAL					**81%**	

A.- ASPECTOS PRESUPUESTALES

I.- PRESUPUESTO APROBADO DEL PROYECTO:

FUENTE	S/.	%
FONDOEMPLEO	970,164.00	82%
Programa Nacional de Empleo Juvenil "Jóvenes Productivos"	209,370.00	18%
TOTAL	**1,179,534.00**	**100%**

1.1 Aporte FONDOEMPLEO

CONCEPTO	S/.
FONDOEMPLEO	970,164.00
Línea de Base y Evaluación Final	49,752.00
Total a transferir	**920,412.00**

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
V°B°
W. Alcántara
Gerente de Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
FONDOEMPLEO

Ejecución de Programas y Proyectos
V°B°
J. Cuellar
Analista de Proyectos
FONDOEMPLEO

II.- Monto Ejecutado (FONDOEMPLEO)

Componente	Presupuesto aprobado S/.	Presupuesto ejecutado S/.	% de ejecución	Observaciones
C1: Capacitación en gestión de negocios a jóvenes con ideas de negocio y negocios propios en marcha de en los distritos Huanta, Luricocha, Huamanguilla y Santillana	480,000.00	495,068.30	103%	El Proyecto desarrolló las actividades programadas alcanzando una ejecución presupuestal del 103%. Esta mayor ejecución se debe a los gastos de capacitación a los beneficiarios en el modelo de negocios y planes de negocios. La ejecución de gastos mayor a lo programado se debe a las asistencias técnicas especializadas a los 23 jóvenes ganadores de capital semilla en los meses de enero y febrero del 2018, solicitados por el Programa y autorizado por FONDOEMPLEO.
C2: Implementación de emprendimientos con capital semilla y/o capital propio en los distritos Huanta, Luricocha, Huamanguilla y Santillana	249,318.83	220,419.58	88%	Esta ejecución se debe a los menores gastos en asistencia técnica a emprendedores que no accedieron a capital semilla.
C6: Manejo del Proyecto	240,845.17	111,493.02	46%	El menor gasto se refleja en el rubro de los gastos administrativos, imprevistos y supervisión interna y en menor proporción en materiales y suministros de oficina, coordinaciones con FONDOEMPLEO.
TOTAL	**970,164.00**	**826,980.90**	**85%**	

III.- CONTRAPARTIDA

Fuente	Último presupuesto aprobado S/.	Presupuesto ejecutado S/.	% de ejecución con relación al presupuesto aprobado	Observaciones
Programa Nacional de Empleo Juvenil "Jóvenes Productivos"	209,370.00	137,980.39	66%	El Programa Jóvenes Productivos no cumplió con la contrapartida, fundamentalmente en las actividades de difusión y promoción. De acuerdo con lo manifestado por el Programa el Decreto de Urgencia N° 006-2017, que aprueba "Medidas complementarias para la atención de intervenciones ante la ocurrencia de lluvias y peligros asociadas" hizo que recortara la contrapartida originalmente propuesta en el proyecto. Ello dificultó el logro de las metas del proyecto.
TOTAL	**209,370.00**	**137,980.39**	**66%**	

IV.- RESUMEN DE EJECUCIÓN DEL APORTE DE FONDOEMPLEO

Concepto	S/.
A.- Total a transferir	870,120.00
B.- Desembolsos	828,479.25
C.- Monto ejecutado	826,980.90
D.- Otros ingresos	0.00
E.- Gastos observados	0.00
SALDO (B-C+E)	**1,498.35**

V.- DEVOLUCIÓN DE FONDOS Y CIERRE DE CUENTA BANCARIA DEL PROYECTO

Hasta el mes de diciembre del 2017 la ejecución del presupuesto estaba a cargo del Programa indicado, quienes en el mes de enero del 2018 realizaron la devolución de S/. 79,127.81 Soles, que es el saldo de la ejecución de los desembolsos realizados.

El proyecto culminó en el mes de febrero del 2018, cabe indicar que a solicitud del Programa Jóvenes Productivos y la aprobación del Consejo Directivo de FONDOEMPLEO, a partir del mes 1° de enero del 2018 hasta el 28 de febrero que terminó el proyecto estuvo bajo la modalidad de ejecución con apoyo de FONDOEMPLEO. Como se aprecia en el cuadro precedente "Resumen de ejecución del aporte de FONDOEMPLEO", queda un saldo por devolver de S/. 1,498.35, importe que el Programa Jóvenes Productivos depositará en la cuenta corriente en soles en el BBVA CONTINENTAL N° 0011-0661-0100063284-62 con CCI 011-661000100063284-62.

B.- CONCLUSIONES Y CALIFICACION DEL PROYECTO

- El proyecto logró una ejecución total del 83% a nivel de indicadores de productos, 81% a nivel de indicadores de resultados y 81% a nivel de actividades. Los Indicadores están por encima del 80% que indica un regular logro en los resultados al término del proyecto, ello debido principalmente a que no se logró uno de los principales productos el cual es el de la implementación de los negocios de los beneficiarios con capital propio, esto no se logró debido a las debilidades en la difusión y selección realizado por el Equipo Técnico, así como de las empresas EDECO y ECAP MUNOZ & GPS SAC y las dificultades administrativas por parte del Programa Jóvenes Productivos.
- La coordinación del Equipo Técnico con las entidades de capacitación y la Gerencia de Emprendimiento del Programa, permitieron que los jóvenes participen en los cursos programados en Huanta, siendo supervisados por el Equipo Técnico del proyecto, los informes realizados por el proyecto manifiestan que los jóvenes asistieron a las clases tanto teóricas como prácticas de acuerdo con la programación de clases realizado.
- Al culminar el proyecto 225 jóvenes se capacitaron en Gestión de Negocios con la implementación del aplicativo Web y APP de Plan de Negocios que fue utilizado en el registro de los jóvenes, planes de negocio y registro de asistencia de la zona de intervención de Huanta, Luricocha y Huamanguilla. En Santillana y específicamente en el Centro Poblado de Chaca el sistema no funcionó y fue el equipo técnico quienes apoyaron con el soporte técnico y el registro de los jóvenes de la comunidad quechua hablante, facilitando el llenado de formatos y cálculos

que corresponden a los planes de negocios y otros. Si bien estas herramientas podrían ser de utilidad, estas tienen un mejor funcionamiento en las zonas donde hay mayor acceso a internet y donde la población tenga familiaridad en su uso, en futuras intervenciones esto debe tenerse en cuenta para su aplicación en la población beneficiaria.

I.-CALIFICACIONES DE SUPERVISIONES ANTERIORES

	SUPERVISOR	N° DE ENTREGABLE	PERIODO	CALIFICACIÒN
1	Jorge A. Cuellar Huayta	Primer Entregable	Del 01 de setiembre del 2016 al 30 de noviembre del 2017	Aprobado

II.- CONCLUSIÓN GENERAL DEL PROYECTO

El proyecto desarrollado en la provincia de Huanta región Ayacucho, en lo referente al primer indicador de propósito "Número de negocios creados (21 con capital semilla y 92 con capital propio)", alcanzó el 28 %; igualmente respecto al segundo indicador Número de negocios fortalecidos (2 con capital semilla y 10 con capital propio), llego al 100% de la meta programada. El proyecto tuvo deficiencias en la focalización de jóvenes para negocios creados con capital propio, el POA fue aprobado al finalizar el mes de febrero del 2017 los equipos se adquirieron al finalizar marzo del mismo año y el equipo técnico empezó a operar en el mes de junio, estos hechos se deben fundamentalmente a las debilidades administrativas que presentó el Programa Jóvenes Productivos.

Al finalizar el proyecto 23 jóvenes, (21 con negocios creados y 02 con negocios fortalecidos) recibieron capital semilla y asistencia técnica e implementaron sus negocios con apoyo de las ECAP y el del Equipo Técnico. En cuanto se refiere al producto de número de jóvenes con negocios creados con capital propio no se logró su cumplimiento por las debilidades habidas en la promoción, difusión y focalización de los beneficiarios y la poca claridad en el diseño del proyecto sobre todo en lo referente al diagnóstico de la población que debería implementar su negocio con capital propio, la zona de intervención fue muy amplia, así como el acceso en algunos lugares, como el centro poblado de Chaca, fue muy difícil.

% Avance acumulado en relación con la meta total del Proyecto		%Ejecución presupuestal acumulado en relación con la meta total del Proyecto	
Actividades %	Productos %	FONDOEMPLEO %	Contrapartida %
81%	83%	85%	66%

Al finalizar el proyecto el avance técnico ha sido del 81%, en cuanto a la ejecución presupuestal en relación con la meta total del proyecto llega al 85% del aporte de FONDOEMPLEO y referente a la contrapartida el 66%, el Programa Jóvenes Productivos no cumplió el aporte previsto en el presupuesto, lo que demuestra un logro regular de los resultados esperados del proyecto y un desempeño poco eficiente por parte del Programa Jóvenes Productivos.

Por lo señalado la Gerencia de Gestión de Proyectos da por cerrado técnica y financieramente el Proyecto "FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EMPRENDIMIENTO – FRUTICULTURA, APICULTURA, TURISMO Y ARTESANÍA EN LA PROVINCIA DE HUANTA REGIÓN AYACUCHO"

III.- LECCIONES APRENDIDAS

- La asociatividad en la poblaciones rurales tienen una excepcional importancia no solo en la comercialización o promoción de sus productos sino en la gestión de sus negocios, se ha formado líderes en su mayoría mujeres, que se han empoderado a través del proyecto y los conocimientos adquiridos durante las capacitaciones como en el caso de los distritos de Huanta, Huamanguilla, Luricocha y Santillana, donde la formalización tendrá repercusiones en la mejora de los estándares de calidad de los negocios.

- La mujer es un componente importante en el desarrollo de la zona de intervención del proyecto, el 63.6% de los emprendedores son mujeres que son madres de familia y esposas que han logrado involucrar a su familia en el negocio de tal manera que estos se hacen sostenibles en el tiempo, es una buena experiencia que deberá seguirse en intervenciones similares.

- La presencia de un equipo técnico estable en las zonas de intervención y las coordinaciones permanentes entre el equipo del proyecto y las autoridades y líderes de la zona es importante para el desarrollo de los emprendimientos.

- El proyecto tuvo el apoyo de las autoridades en los diferentes distritos de intervención del proyecto, ayudaron en la promoción y difusión del proyecto y facilitaron los talleres de inducción (difusión e inscripción), como también el desarrollo de las capacitaciones.

- El contar con una oficina adecuada para el desarrollo de las actividades del proyecto es fundamental para la normal ejecución del proyecto, sin embargo, el ambiente donde operó el proyecto estuvo ubicado en el terminal terrestre de Huanta, el cual no fue en ningún momento apropiado para ser utilizado como oficina por carecer de espacio y servicios básicos. Ante ello el Programa debe considerar este aspecto en futuras intervenciones tanto en dicha zona como en otras, donde la ubicación de la oficina debe ser estratégica y de fácil acceso para los beneficiarios y de las partes involucradas.

- Elaborar un adecuado diagnóstico es fundamental para el desarrollo de un proyecto, en este caso la zona de intervención donde se ejecutó el proyecto fue amplio y en algunos casos con limitaciones de acceso como el caso del Centro poblado de Chaca en el distrito de Santillana, complicándose en las épocas de lluvia por la falta de comunicación terrestre y telefónica, a esto se sumó que el 85% de la población es quechua hablante lo cual dificultó la asistencia técnica a las artesanas de la zona por parte de las entidades de capacitación afectando el logro de las metas establecidas. Igualmente, los contratos reducidos en el tiempo realizado con las ECAPs por parte del Programa no permitieron el cumplimiento de la meta relacionada a la implementación de negocios con capital propio. En lo posterior para la ejecución de estos proyectos es necesario empezar en las fechas previstas y cumplir con el cronograma de actividades para la normal operatividad del proyecto y se considere las características de la zona de intervención para la selección de la ECAP adecuada que desarrolle las actividades a cabalidad.

IV.- APROXIMACION HACIA LA SOSTENIBILIDAD

Las autoridades de la zona de intervención del proyecto y los alcaldes de las municipalidades de Huanta, Huamanguilla y Luricocha con quienes los directivos del Programa mantuvieron acercamiento durante el desarrollo del proyecto, garantizaron realizar mediante actas firmadas el

acompañamiento de los negocios implementados por los jóvenes beneficiarios que obtuvieron capital semilla.

V.-TRANSFERENCIA DE BIENES

No se realizó transferencia de bienes ya que los equipos y mobiliario utilizados para el desarrollo de las actividades del proyecto fueron con aporte de contrapartida por parte del Programa Jóvenes Productivos.

Ejecución de Programas y Proyectos
VºBº
J. Cuellar
Analista de Proyectos
FONDOEMPLEO

JORGE A. Cuellar Huayta
Analista de Proyectos
FONDOEMPLEO

Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
VºBº
W. Mirántara
Gerente de Monitoreo y Control de Programas y Proyectos
FONDOEMPLEO

FONDOEMPLEO

Trámite Documentario <tramitedocumentario@fondoempleo.com.pe>

CARTA Nº 248-GMCPP-FE-2018 / INFORME CIERRE DE PROYECTO

1 mensaje

Trámite Documentario <tramitedocumentario@fondoempleo.com.pe> 16 de agosto de 2018, 16:02
Para: hbehr@trabajo.gob.pe, Bertalina Garcia Fuentes <bgarcia@trabajo.gob.pe>, Jorge Cuellar <jcuellar@fondoempleo.com.pe>, Javier Del Rio <jdelrio@fondoempleo.com.pe>

HANS HEINRICH BEHR LESCANO
Gerente de la Unidad Gerencial de Emprendimiento Juvenil
Programa Jóvenes Productivos

Es grato dirigirnos a usted, a efectos de expresarle nuestro cordial saludo y a la vez acompañar para su conocimiento y fines pertinentes el archivo digital de la carta señalada en el asunto, la misma que será remitida únicamente por este canal; **por lo que agradeceremos se sirva confirmar su recepción.**

Atentamente,

GESTIÓN DOCUMENTARIA
Av. República de Panamá N° 3030, piso 12, San Isidro
Telf. (511) 418-3270
www.fondoempleo.com.pe

CARTA Nº 248-GMCPP-FE-2018.pdf
3791K