CARGO

FONDOEMPLEO

CARTA Nº522/GP-FE-2015

Lima, 21 de julio de 2015

Sr.
ERICK MALLQUI MORENO
Gerente de la Unidad Gerencial de Emprendimiento Juvenil
Programa JOVENES PRODUCTIVOS
Av. Salaverry N°655 – Piso 6 – Jesús María
Presente.-

22 JUL 2015
RECIBIDO
15:22

Asunto: Remisión Informe de Cierre Proyecto S-01-30.

De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted a fin de saludarle y remitirle el Informe de cierre del proyecto S-01-30 "Generación de emprendimientos rurales en ámbitos del VRAEM y otras regiones" ejecutado por el Programa Jóvenes Productivos, con fecha de inicio del 04 de octubre del 2013 y cuya fecha de término fue el 03 de octubre del 2014.

Al respecto, habiéndose cumplido con la entrega del Informe Final del Proyecto y en base a la revisión de la información presentada a nivel técnico y de la información disponible respecto a la ejecución presupuestal, se ha elaborado el presente Informe para su conocimiento.

Gestión de Proyectos
V°B°
L. Samame
Responsable de Proyectos de Capacitación
FONDOEMPLEO

Sin otro particular, quedo de usted.

Atentamente,

Angélica Fort Mayer
Gerente
Gestión de Proyectos
FONDOEMPLEO

AFM/jsm

Adj. Informe de cierre técnico del proyecto S-01-30
Cc: Planeamiento y evaluación
Auditoría y control

FONDOEMPLEO

INFORME DE CIERRE

PROYECTO:

"Generación de emprendimientos rurales en ámbitos del VRAEM y otras regiones"

CÓDIGO: S - 01 - 30

Julio - 2015

Gestión de Proyectos
VºBº
J. Samame
Responsable de Proyectos de

Gestión de Proyectos
VºBº
A. Fort

1. ASPECTOS TECNICOS

1.1 INFORMACIÓN GENERAL

Código del proyecto	**S-01-30**	**Línea**	**Sectorial**	**Fecha**	**Julio-15**
Título del proyecto	Generación de emprendimientos rurales en ámbitos del VRAEM y otras regiones				
Ubicación	**Departamento**	Cusco, Ayacucho, Huancavelica, Junín, Puno, Huánuco	**Provincia (s)**	La Convención, Huanta, La Mar, Tayacaja, Satipo, Concepción, Puno, Sandia, Leoncio Prado	
	Distrito(s)	Kimbiri, Pichari, Vilcabamba, Echarate, Santa Ana, Llochegua, Sivia, Ayna, Santa Rosa, Samugari, Surcubamba,Colcabamba, Pampas, Ahuaycha, Daniel Hernández, Acraquia, Mazamari, Pangoa, Santa Rosa de Ocopa, Heroínas Toledo, Comas, Chucuito, Huata, Capachica, Platería, Alto Inambari, San Juan del Oro, San Pedro de Putina Punco, Rupa Rupa, HermilioValdizán, Luyando			
Institución Ejecutora	Programa Nacional de Empleo Juvenil "Jóvenes a la Obra" – MTPE				
Propósito (Objetivo Central)	Fortalecer las competencias emprendedoras para el autoempleo de los jóvenes rurales y mejora de sus ingresos.				
Nombre del encargado de la Supervisión	Francisco Martell Aguilar		**Cargo:**	Supervisor Externo	
Nombre del Gestor Responsable	José Samamé Mendoza		**Cargo:**	Gestor de Proyectos	
Fecha de inicio	04 de Octubre del 2,013		**Fecha de término**	03 de Octubre del 2,014	
Ampliación	NO		**Duración**	12 meses	

1.2 ANTECEDENTES

El Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo suscribió, el 04 de octubre del 2013, un Convenio Interinstitucional con FONDOEMPLEO para ejecutar, en un período de 12 meses, el proyecto "Generación de emprendimientos rurales en ámbitos del VRAEM y otras regiones", el cual fue ejecutado a través del Programa Nacional de Empleo Juvenil "Jóvenes a la Obra", dicho Proyecto tuvo como objetivo el de fortalecer las competencias emprendedoras para el autoempleo de los jóvenes rurales y mejora de sus ingresos.

El Proyecto programó iniciar sus actividades de acuerdo a lo establecido en el Convenio; las mismas que se han desarrollado de acuerdo a lo programado y dentro del plazo de vigencia del Convenio. Cabe indicar que la gestión de los recursos financieros estuvo a cargo de Swisscontact.

El proyecto desarrolló las actividades previstas, efectuando para ello las alianzas con los actores estratégicos, así como la implementación de centros de capacitación y de maquicentros, focalización y selección de beneficiarios, desarrollo de talleres y de cursos, selección de jóvenes emprendedores, entrega de capital semilla, implementación y acompañamiento de negocios y participación en ferias.

1.3 SINTESIS DEL PROYECTO

Gestión de Proyectos V°B° J. Samame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos V°B° A. Fort Gerente FONDOEMPLEO

El proyecto tiene como fin el de contribuir con mejorar los ingresos de los jóvenes de escasos recursos económicos y en situación de vulnerabilidad a través del autoempleo.

1.3.1. Propósito

Al término del proyecto se espera lograr fortalecer las habilidades emprendedoras de jóvenes rurales para incremento de sus ingresos.

1.3.2. Indicadores de Resultados

Componente 01:
Se ha mejorado la implementación de los centros de capacitación e implementado los centros de capacitación y maquicentros.

- 65 centros de capacitación implementados.
- 04 maquicentros implementados.

Componente 02:
Se han desarrollado las capacidades y habilidades productivas y emprendedoras de los jóvenes beneficiarios del proyecto.

- 850 jóvenes participan en talleres de autoestima y liderazgo.
- 150 jóvenes participan en talleres de actividades productivas.
- 700 jóvenes participan en cursos técnico productivos.
- 150 jóvenes participan en talleres de gestión empresarial.
- 700 jóvenes participan en cursos de gestión empresarial.

Componente 03:
Se han implementado los negocios de los jóvenes emprendedores.

- 290 jóvenes emprendedores implementan negocios con capital semilla.

1.4 LOGROS DEL PROYECTO

1.4.1. Indicadores de propósito

- Al término del proyecto se logró desarrollar las competencias emprendedoras de los beneficiarios, a través de los talleres y los cursos de capacitación brindados, asimismo se implementaron un total de 147 negocios.

1.4.2. Resultados alcanzados al finalizar el proyecto

Componentes	Indicadores	Meta	Logro	%	Comentarios del Gestor
Componente 1: Se ha implementado los centros de capacitación y maquicentros	N° de centros de capacitación implementados	65	65	100%	Se cumplió la meta esperada.
	N° de maquicentros implementados	04	04	100%	
Componente 2: Se han desarrollado las capacidades y habilidades	N° jóvenes participan en talleres de autoestima y liderazgo.	850	850	100%	Lograron un avance significativo.

Componentes	Indicadores	Meta	Logro	%	Comentarios del Gestor
productivas y emprendedoras de los jóvenes beneficiarios del proyecto	N° jóvenes participan en talleres de actividades productivas.	150	155	100%	
	N° jóvenes participan en cursos técnico productivos.	700	626	89%	
	N° jóvenes participan en talleres de gestión empresarial.	150	155	100%	
	N° jóvenes participan en cursos de gestión empresarial	700	626	89%	
Componente 3: Se han implementado los negocios de los jóvenes emprendedores	N° jóvenes emprendedores implementan negocios con capital semilla	290	147	51%	Hay un número de negocios implementados que son asociativos.

Fuente: Informe final del Proyecto presentado por Jóvenes a la Obra.

1.4.3. Cuadro de productos programados y alcanzados al finalizar el proyecto:

Componente	Producto	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentario del Gestor
COMPONENTE 1 Se ha implementado los centros de capacitación y maquicentros	Espacios de capacitación identificados e implementados (centros y maquicentros)	65	65	100 %	Se logró elaborar el plan y el instrumento
		04	04	100 %	
COMPONENTE 2 Se han desarrollado las capacidades y habilidades productivas y emprendedoras de los jóvenes beneficiarios del proyecto.	Beneficiarios del proyecto identificados	850	850	100%	Alcanzaron las metas propuestas
	Beneficiarios mejorar sus capacidades para el autoempleo	150	155	100%	
		560	626	100%	
COMPONENTE 3 Se han implementado los negocios de los jóvenes emprendedores	Jóvenes emprendedores se articulan al mercado productivo local	290	147	51%	Se presentaron casos de negocios asociativos.

Fuente: Informe final del Proyecto presentado por Jóvenes a la Obra.

1.4.4 Cuadro de actividades programadas y alcanzadas al finalizar el proyecto:

Componentes	Meta	Ejecutado	%	Comentarios del Gestor
COMPONENTE 1 - Implementación de centros de capacitación y maquicentros				
R1 - Espacios de capacitación identificados e implementados				
1.1.1 Plan de intervención local	06	06	100%	Se logró ejecutar las actividades programadas
1.1.2 Alianza con actores estratégicos	35	35	100%	
1.1.3 Identificación de infraestructura	65	65	100%	
1.1.4 Implementación de centros de capacitación	65	65	100%	
1.1.5 Implementación de maquicentros	04	04	100%	
COMPONENTE 2 - Fortalecimiento de capacidades				
R1 - Beneficiarios del proyecto identificados				

Gestión de Proyectos V°B° J. Samame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos V°B° A. Fort Gerente FONDOEMPLEO

Componentes	Meta	Ejecutado	%	Comentarios del Gestor
2.1.1 Campañas de difusión y promoción	12	12	100%	Realizaron las campañas para la selección de beneficiarios.
2.1.2 Focalización de beneficiarios emprendedores	150	170	100%	
2.1.3 Focalización de nuevos beneficiarios	700	721	100%	
R2- Beneficiarios mejoran sus capacidades para el autoempleo				
2.2.1 Talleres de autoestima y liderazgo	65	64	98%	Lograron ejecutar un porcentaje aceptable de actividades.
2.2.2 Talleres de actividades productivas	30	29	97%	
2.2.3 Cursos técnico productivos	35	35	100%	
2.2.4 Talleres de gestión Empresarial	30	29	97%	
2.2.5 Cursos de gestión empresarial	35	35	100%	
COMPONENTE 3 - Desarrollo de emprendimientos juveniles				
R3 - Jóvenes emprendedores se articulan al mercado productivo local				
3.1.1 Selección de jóvenes emprendedores	290	292	100%	Se presentaron casos de emprendimientos asociativos que fueron considerados como un solo negocio.
3.1.2 Entrega de capital semilla	290	292	100%	
3.1.3 Implementación y acompañamiento de negocios	290	147	51%	
3.1.4 Participación en ferias	13	13	100%	

Fuente: Informe final del Proyecto presentado por Jóvenes a la Obra

2. ASPECTOS PRESUPUESTALES

2.1.- PRESUPUESTO APROBADO DEL PROYECTO:

FUENTE	S/.	%
FONDOEMPLEO	2,463,897.97	84%
Jóvenes a la Obra	473,712.50	16%
TOTAL	**2,937,610.47**	**100%**

Fuente: Sistema Presupuestal del Proyecto de Jóvenes a la Obra

2.1.1 Aporte FONDOEMPLEO

CONCEPTO	S/.
FONDOEMPLEO	2,463,897.97
Línea de base y Evaluación Final (4% del monto total)	81,789.14
Total a transferir	**2,382,108.83**

Fuente: Sistema Presupuestal del Proyecto de Jóvenes a la Obra

Gestión de Proyectos V°B° J. Samame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

Gestión de Proyectos V°B° A. Fort Gerente FONDOEMPLEO

2.2 MONTO EJECUTADO (FONDOEMPLEO)

COMPONENTE	PRESUPUESTO TOTAL PROYECTADO EN S/.	PRESUPUESTO TOTAL EJECUTADO EN S/.	% DE EJECUCION CON RELACIÓN AL PRESUPUESTO TOTAL
Componente 1:	134,740.99	121,343.04	90%
Componente 2:	817,513.05	765,810.53	94%
Componente 3:	556,742.57	555,294.74	99%
Componente 6:	954,901.36	789,900.13	83%
TOTAL	**2,463,897.97**	**2,232,348.44**	**91%**

Fuente: Informe financiero final del Proyecto presentado por Swisscontact

2.3 CONTRAPARTIDA

FUENTE	PRESUPUESTO TOTAL PROYECTO N S/.	PRESUPUESTO EJECUTADO AL TERMINO DEL PROYECTO S/.	% DE EJECUCION CON RELACIÓN AL PRESUPUESTO TOTAL
Jóvenes a la Obra	473,712.50	556,702.50	100%
TOTAL	**473,712.50**	**556,702.50**	**100%**

Fuente: Informe final del Proyecto presentado por Jóvenes a la Obra

2.4 RESUMEN DE EJECUCION DEL APORTE DE FONDOEMPLEO

CONCEPTO	S/.
A. Total a transferir	2,382,108.83
B. Desembolsos	2,232,348.44
C. Monto ejecutado	2,156,610.24
D. Gastos observados	0.00
Saldo (B-C+D)	**75,738.20**

Fuente: Informe financiero final del Proyecto presentado por Swisscontact

Gestión de Proyectos V°B° J. Samame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

No se presentan gastos observados en la ejecución del Proyecto, ya que los gastos fueron dirigidos a las actividades propias del mismo atendiendo las diversas solicitudes de bienes y servicios que requería el programa dentro del marco de lo establecido en el convenio y en el documento del proyecto.

El hecho que el Área de Gestión de Proyectos de FONDOEMPLEO no observe los demás gastos realizados a la fecha, no implica su aceptación, porque estos podrían ser observados también durante el proceso de Auditoría al Proyecto.

2.5 DEVOLUCIÓN DE FONDOS Y CIERRE DE CUENTA BANCARIA DEL PROYECTO

SWISSCONTACT, Entidad Administradora de Recursos del Proyecto, ha enviado a FONDOEMPLEO copia de la carta dirigida al Banco Continental solicitando el cierre de la cuenta bancaria del Proyecto, así como la transferencia bancaria del saldo correspondiente a la cuenta institucional de FONDOEMPLEO por el monto total de S/. 75,738.20.

Gestión de Proyectos V°B° A. Fort Gerente FONDOEMPLEO

3. CONCLUSIONES Y CALIFICACION DEL PROYECTO

3.1 CALIFICACION DE SUPERVISIONES ANTERIORES

N°	SUPERVISOR	INSITUCION	N° ENTREGABLE	PERIODO	CALIFICACION
1	Francisco Martell Aguilar	FONDOEMPLEO	1	Oct-13 a Ene-14	Aprobado
2	Francisco Martell Aguilar	FONDOEMPLEO	2	Feb-14 a Mayo-14	Aprobado
3	Francisco Martell Aguilar	FONDOEMPLEO	3	Jun-14 a Agos-14	Aprobado con reserva

3.2 CONCLUSIONES Y CALIFICACION GENERAL DEL PROYECTO

El Proyecto ha desarrollado las actividades dentro del tiempo establecido en el Convenio, habiendo señalado en el Informe técnico final los logros obtenidos para cada uno de los productos propuestos, los mismos que han sido revisados con los medios de verificación respectivos, cuyo resultado se detallan a continuación.

- **PRODUCTO: Espacios de capacitación identificados e implementados (centros y maquicentros)**

- El Proyecto logró la implementación de los espacios necesarios y adecuados para brindar los cursos de capacitación productiva y de gestión empresarial. Para el caso de la implementación se realizaron las actividades de identificación, arreglo, adquisición de materiales, equipos e insumos.

- Se implementaron un total de 65 centros de capacitación y de cuatro (04) maquicentros, lo cual fue logrado debido a las coordinaciones realizadas con los aliados estratégicos en las zonas de intervención (institutos tecnológicos, centros educativos, comunidades y municipalidades locales).

- La implementación de estos ambientes permitió que los cursos y talleres se dieran en condiciones adecuadas y acorde al tipo de capacitación a recibir.

- **PRODUCTO: Beneficiarios del proyecto identificados.**

- Se desarrolló una primera etapa donde se buscó identificar a los beneficiarios para el Proyecto, los mismos que fueron identificados de dos grupos, uno de ellos eran jóvenes con ideas de negocio y otro grupo de aquellos jóvenes con negocios en marcha, quienes habían tenido una experiencia previa en un proyecto similar.

- Se tenía previsto la identificación de un total de 850 jóvenes para que sean partícipes del Proyecto, sin embargo, gracias a las campañas de difusión y promoción realizadas se logró contar con 891 jóvenes, los cuales cumplían los requisitos exigidos por el Programa, como el rango de edad y su condición de

Gestión de Proyectos V°B° J. Samame Responsable de Proyectos de Capacitación FONDOEMPLEO

elegibilidad a través del SISFOH, sistema a través del cual se determina la condición de pobreza de los beneficiarios con el fin de que puedan ser parte de los programas o proyectos sociales.

- **PRODUCTO: Beneficiarios mejorar sus capacidades para el autoempleo.**

- Se programó realizar un total de 65 Talleres de autoestima y liderazgo, realizándose un total de 64 de ellos, uno no fue posible darlo debido a la poca disponibilidad de jóvenes, estos talleres fueron dados a todos los beneficiarios.

- Asimismo se tenía previsto realizar 30 Talleres de actividades productivas, de los cuales se realizaron 29; ante ello y con el fin de lograr la meta establecida en cuanto a número total de participantes de estos talleres, el Programa procedió a incorporar un mayor número de jóvenes beneficiarios en otra zona de intervención.

- En cuanto a los cursos técnicos productivos se ejecutaron los 35 que se tenía previsto, los cuales fueron brindados en los centros de capacitación y/o maquicentros, dichos cursos estuvieron dirigidos a aquellos beneficiarios que por primera vez recibirían un curso de este tipo, cada curso tuvo una duración de 120 horas y fue dictado por profesionales residentes en las zonas de intervención del Proyecto.

- Se brindaron 29 Talleres de gestión empresarial de los 30 programados, ello debido a que uno de ellos no se llevó a cabo, sin embargo con el fin de lograr la meta establecida en cuanto a número de participantes se procedió a incorporar jóvenes beneficiarios en una zona de intervención. Estos talleres fueron brindados a aquellos beneficiarios que tenían conocimientos previos de gestión y se buscaba reforzar sus competencias para que puedan elaborar sus planes de negocio. La metodología de la OIT fue la utilizada para el dictado de los talleres.

- Se dictaron un total de 35 cursos de gestión empresarial, el cual fue diseñado para aquellos beneficiarios que no contaban con conocimientos del tema, se dictaron bajo la metodología de la OIT y tuvieron una duración de 50 horas pedagógicas.

- En cuanto a la participación de los beneficiarios en los Talleres se tenía como meta a 150 jóvenes, se logró identificar a 170, de los cuales 161 iniciaron su participación en los talleres y 155 lo culminaron satisfactoriamente, logrando cumplir la meta establecida en el Proyecto.

- Respecto a las capacitaciones, la meta a atender era de 700 jóvenes, en la etapa de focalización de identificó a 721 beneficiarios, quienes iniciaron los cursos, logrando concluir 626 de ellos superando la meta esperada que era de 560 jóvenes que culminan los cursos señalados.

- Las metas de talleres y de capacitación fueron logradas satisfactoriamente gracias al esfuerzo desplegado por el equipo técnico del Proyecto en las zonas de intervención así como las condiciones de flexibilización de horarios, dictado por profesionales residentes en las zonas, se utilizaron materiales adecuados, la

metodología utilizada, insumos y materiales disponibles a tiempo, disposición de los jóvenes y apoyo constante de los aliados estratégicos.

- **PRODUCTO: Jóvenes emprendedores se articulan al mercado productivo local.**

- Luego de los cursos y talleres se evaluó a los beneficiarios para determinar a aquellos que contaban con habilidades emprendedoras y que habían presentado los mejores planes de negocio; determinándose a un total de 292 jóvenes (la meta era de 290).

- A los beneficiarios seleccionados se les hizo entrega de un capital semilla el cual comprendió materiales y bienes con la finalidad de que puedan implementar sus negocios; asimismo por un período de tres meses se les brindó acompañamiento en temas de asesoría técnico productiva, marketing y formalización, los mismos que fueron dados a nivel grupal como personalizado.

- Se esperaba que cada beneficiario implemente su propio negocio, por lo que la meta era de 290 negocios, sin embargo se logró implementar solo 147 negocios, cabe indicar que se presentaron casos de negocios asociativos que sumados a los individuales sumaban un participación de 292 beneficiarios.

- Los negocios asociativos fueron un total de 51, que involucran a 196 jóvenes, mientras que los negocios individuales sumaron 96. Si bien no se logró la meta a nivel de negocio implementado, si hay un logro de participación de los jóvenes seleccionados en la implementación de los negocios.

- Un logro del Proyecto es el avance de la formalización de los negocios implementados, ya que 44 de ellos (de los cuales ocho son asociativos) fueron inscritos en Registros Públicos y 36 negocios obtuvieron su registro ante la SUNAT, generando su RUC. Asimismo se logró tramitar la licencia de funcionamiento de 19 negocios.

Por todo lo anteriormente descrito, se aprueba el cierre de las actividades del Proyecto.

3.3 APROXIMACION HACIA LA SOSTENIBILIDAD

La situación en la cual quedan los negocios implementados presentan el riesgo de ser afectados ante la culminación del asesoramiento que se brindó por el Proyecto, en el caso de los negocios asociativos, dicha forma presenta el reto de mejorar los niveles de compromiso, trabajo, generación y reparto de utilidades. Ante ello el Proyecto, como contingencia, ha coordinado con los Gobiernos Locales quienes asumieron el compromiso de asistir a los negocios, pero se requiere implementar por parte del Programa un monitoreo a los negocios implementados.

Gestión de Proyectos V°B° J. Samame Responsable de Proyectos de Capacitación

Gestión de Proyectos V°B° A. Fort Gerente

3.4 TRANSFERENCIA DE BIENES

SWISSCONTACT, en coordinación con el Programa Jóvenes a la Obra, ha realizado la transferencia de los bienes y activos a los beneficiarios identificados por el Programa, habiendo presentado a FONDOEMPLEO las Actas de Transferencia de donación de bienes debidamente suscritas.

Gestión de Proyectos
V°B°
J. Samame
Responsable de Proyectos de Capacitación
FONDOEMPLEO

José Samamé Mendoza
Responsable de Proyectos
de Capacitación

Gestión de Proyectos
V°B°
A. Fort
Gerente
FONDOEMPLEO