INFORME DE CIERRE DEL PROYECTO

CONVENIO MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SATIPO – FONDOEMPLEO PROYECTO ESPECIAL "MANEJO DEL CACAO ORGÁNICO BAJO SISTEMAS AGROFORESTALES EN LA CUENCA DEL ENE-SATIPO – VRAE"

A.- ASPECTOS TECNICOS

I. *INFORMACIÓN GENERAL*

Código del proyecto:	PE-004	**Concurso:**	Proyecto Especial MINAG FONDOEMPLEO	**Fecha:**	01 Marzo 2014
Título del proyecto:	"Manejo del cacao orgánico bajo sistemas agroforestales en la cuenca del Ene-Satipo – VRAEM"				
Ubicación:	**Departamento**	Junín	**Provincia (s)**	Satipo	
	Distrito(s)	Mazamari, Pangoa y Rio Tambo			
Institución Ejecutora:	Municipalidad Provincial de Satipo				
Población Objetivo	740 pequeños agricultores cacaoteros de la cuenca del río Ene				
Propósito (Objetivo Central)	Incremento de la producción del cultivo de cacao en sistemas agroforestales en la cuenca del río Ene, provincia de Satipo – Junín				
Nombre del encargado de la Supervisión:	Luis Miguel Fernández Moncada		**Cargo**	Supervisor externo	
Nombre del Gestor Responsable:	Máximo M. Palacios Aymara		**Cargo**	Gestor	
Fecha de inicio	07/02/2011		**Fecha de término**	06/02/2014	
Ampliación	28 de Febrero2014 (*)		**Duración:**	37 meses	

(*) Se amplió la fecha de término del proyecto con carta N° 047/GP-FE-2014

II. *ANTECEDENTES*

FONDOEMPLEO, mediante el Consejo Directivo en su sexagésima sétima sesión ordinaria celebrada el 25 de noviembre del 2009, aprueba el financiamiento del convenio del Proyecto Especial MINAG FONDOEMPLEO.

El convenio del Proyecto Especial fue firmado el 20 de setiembre del 2010.

El 07 de febrero del 2011, el proyecto inicia su accionar de manera desfasada, luego de casi 3.5 mes de firmado el convenio, debido a los procesos internos y burocráticos de la municipalidad.

El proyecto se desarrolla en la cuenca del Ene, proponiendo trabajar con una población objetivo de 740 productores cacaoteros distribuidos en 39 comunidades Nativas de Rio Tambo, 32 comunidades Nativas de San Martin de Pangoa y 3 comunidades Nativas de Mazamari, con el propósito de incrementar la producción y productividad del cacao orgánico bajo un sistema agroforestal sostenible en la cuenca del Rio Ene.

El problema social del narco terrorismo en el VRAEM, involucró a algunos sectores del ámbito de intervención durante la ejecución del Proyecto, principalmente en la cuenca del

Ene comprendiendo desde el Valle Esmeralda ubicada en la margen derecha (río abajo) surcando hasta Palmeras de Nazangaro y San Juan Mantaro (margen Izquierda del Rio Mantaro-río abajo), radio de acción que abarca el Proyecto.

Los Sectores de Palmeras de Nazangaro y San Juan Mantaro no fueron atendidos por el proyecto, debido a que en octubre del 2012, las fuerzas armadas instalaron una base contrasubversiva entre estos sectores beneficiarios del proyecto, por lo que se presenciaba enfrentamientos continuos con subversivos poniendo en riesgo al personal del proyecto. De igual manera sucede lo mismo en los sectores de Remolino y Florida, sin embargo en estos dos sectores pese al riesgo presente fue asistida con el proyecto.

El proyecto, finalmente trabajó en 68 centros poblados, distribuidos en 6 sectores de la cuenca del río Ene, entre los Distritos de Rio Tambo, Pangoa y Mazamari, Provincia de Satipo, contando con beneficiarios conformados por Comunidades Nativas Asháninca (Familia Lingüística Arawak) y comunidades de colonos.

Es necesario informar que el acceso al ámbito del proyecto, se realiza principalmente surcando el río en bote y aproximadamente entre 4 a 5 horas de viaje al sector más cercano como Puerto Porvenir y Quiteni; siendo riesgoso toda vez que en el periodo de invierno el río Ene aumenta su caudal trayendo consigo materiales como troncos de árboles y otros que son arrastrados de las alturas poniendo en riesgo al personal del proyecto durante el traslado a la zona del Proyecto.

Durante el primer y segundo año, el proyecto presentó dificultades, derivados principalmente por situaciones internas; entre ellas mencionamos el continuo cambio del jefe de proyecto, tal es así que al segundo año se contabilizó hasta cuatro cambios en el mencionado cargo, que influyó en la presentación oportuna de los documentos y del POA; además de los procesos de la Municipalidad que como ente estatal presenta una estructura donde el flujograma de procedimientos administrativos que se tienen que cumplir para afectar un requerimiento determinado, poseen particularidad propia.

A continuación, describo en forma resumida los procedimientos administrativos:

1º Se inicia con el requerimiento del área solicitante

2º Evaluación del Sub Gerente de Promoción y Desarrollo Productivo

3º Vistos del Gerente de Desarrollo Económico.

4º Entrega a la Oficina de presupuesto para que realice la afectación presupuestal

5º Remisión al Gerente de Presupuesto y Planificación para su aprobación y visto bueno.

6º Remisión del requerimiento a Gerencia Municipal para su VºBº.

7º De Gerencia Municipal se deriva al Gerente de Administración y Finanzas para que realice su autorización.

8º Administración remite el documento al área de Logísta para que realice la contratación del bien o servicio.

Respecto al área logística, cuando el monto del requerimiento para la contratación de bienes o servicios supera las 3 UIT, este continúa un proceso de selección que puede ser: Licitación Pública, Concurso Público, adjudicación directa y adjudicación de menor cuantía, los cuales según la tipología existen plazos establecidos que lo determina la ley de contrataciones del estado, cuya convocatoria se realiza a través del SEACE. En las adjudicaciones de menor cuantía, las contrataciones se realizarán obligatoriamente en forma electrónica a través del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado (SEACE), con las excepciones que establezca el Reglamento.

Estos procesos demoran entre 07 a 15 días, según los plazos desde la elaboración de las bases, hasta la apertura de sobres, luego de estos el postor que le otorgaron la Buena Pro, tiene un plazo de 10 días para presentar la documentación y formalizar el contrato; una vez firmado el contrato el postor tiene plazos que oscilan desde 10 hasta 45 días para la presentación del bien y/o servicio.

El tiempo de demora se duplica si es que el proceso lo declaran desierto por diversas razones.

Una vez que es entregado el bien o servicio el trámite para el pago respectivo se inicia nuevamente desde el área solicitante, emitiendo la conformidad respectiva por el área solicitante, y el procedimiento para el pago realiza el mismo flujograma para el requerimiento, este proceso demanda un tiempo desde 5 a 10 días hábiles.

La situación de las cuentas por pagar es debido al sistema administrativo engorroso y burocrático de la municipalidad, hecho que dificulta el cumplimiento del avance financiero.

Otra dificultad presentada, fue la presentación inoportuna del Plan Operativo que retrasó los desembolsos y por ende la ejecución de sus actividades, presentándose el POA I luego de 6 meses iniciado el proyecto.

En octubre 2011, luego de 8 meses de iniciado el proyecto, Fondoempleo efectúa el primer desembolso de S/. 277,571.60, monto que corresponde al primer trimestre.

Al tercer año, a través de la visita del supervisor externo, el proyecto fue restructurado a nivel del Plan Operativo, debido a que la mayor parte de la instalación de plantones de cacao en campo definitivo se realizó entre los meses de noviembre de 2011 y marzo de 2012, lo cual nos indica que las primeras producciones se obtendrán en los meses de junio y julio de 2014, es decir cuatro meses posteriores a la culminación del proyecto.

El proyecto tuvo dos visitas de supervisión externa, las cuales fueron aprobadas con reserva. En cuanto a la supervisión interna, se realizaron también dos, de las cuales la primera tuvo calificación aprobada con reserva y la última aprobada.

El proyecto trabajó durante los dos primeros años bajo la modalidad anterior, es decir con el monitoreo y supervisión del cumplimiento de actividades y resultados adaptándose a la modalidad de productos entregables a partir del tercer año de ejecución

III. *SINTESIS DEL PROYECTO*

El proyecto tenia como fin la disminución de la pobreza de la cuenca de río Ene.

3.1. Indicadores de propósito

-Se ha incrementado la producción de cacao 0.3 Tm/ha (año base) a 0.8 Tm/ha/año al tercer año".

3.2. Resultados esperados al finalizar el proyecto:

Componente 1. Eficiente capacidad productiva de agricultores dedicados al cultivo de cacao orgánico

Indicadores:
- Producción de 840 mil plantones de cacao y 74 mil plantones forestales.
- Instalación de 740 has de plantaciones de cacao orgánico mejorado bajo sistemas agroforestales.
- Colocar en el mercado en el 2do. y 3er año 984.2 TM de cacao por S/. 5,413, 100 y a partir del cuarto año 1,054.5 TM de cacao orgánico por S/ 5'799,750. En relación al año base de 111 TM de cacao.

Componente 2: Organización y sistema de comercialización

Indicadores:
- 02 Asociaciones consolidadas.
- 08 promotores, formación en gerencia empresarial a 04 dirigentes, un plan de negocios y comercialización.
- Certificaciones anuales para participación en ferias.
- 740 agricultores con certificados como productores de cacao orgánico.
- Productos con certificación orgánica

IV. *LOGROS DEL PROYECTO*

4.1. Indicadores de propósito

El indicador inicial no se ha cumplido, dado que según el proyecto se contempla instalar 370 ha de cacao y de 370 Has renovadas.

En términos generales, el ejecutor planteó que la "renovación" de los cacaotales es prácticamente una "instalación" en su integridad, por lo que en el proyecto contempló la "instalación de 740 Has de cacao orgánico bajos sistemas agroforestales".
Si bien el proyecto tiene una duración de 03 años, en el primer año a partir de los meses de octubre (campo definitivo), solamente se instalaron 287 has de cacao; quiere decir que a febrero de 2014, fecha programada para la finalización del proyecto, no se tendrá ninguna producción de cacao.

Sin embargo, debido a las capacitaciones y asistencia técnica brindado por los técnicos del proyecto hacia los agricultores cacaoteros, éstos han manejado simultáneamente el resto de sus parcelas; observándose en evaluaciones de campo, mejoras de rendimiento y productividad.

Ante esta situación, en la restructuración del POA III, el supervisor externo propone como indicador: "Al tercer año de ejecución del proyecto, 740 Has de cacao son manejadas adecuadamente e incrementarán sus rendimientos a 0.8 TM/Ha al quinto año de su instalación".

4.2. Resultados alcanzados al finalizar el proyecto:

Componentes	Indicadores	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
Componentes 1: Eficiente capacidad productiva de agricultores dedicados al cultivo de cacao orgánico.	Indicador 1.1: Producción de 840 mil plantones de cacao y 74 mil plantones forestales.	840,000 plantones de cacao y 74,000 plantaciones forestales	809,748.00 plantones de cacao y 34,860.00 especies forestales	92.40%	Lograron instalar 726.5 ha, sin embargo el trabajo del sistema agroforestal implementado en la parcela de cacao no se encuentra de manera regular. En la evaluación de campo realizado, se ha observado algunas plantaciones forestales sembradas en las parcelas de cacao, con plantas frutales y otros forestales implementados anteriormente por los beneficiarios.
	Indicador 1.2 Instalación de 740 has de plantaciones de cacao orgánico mejorado bajo sistemas agroforestales.	740 ha	726.5 ha	99.17%	Instalaron 726.5 Ha de cacao. El ejecutor asumió que el término "Renovación" implica iniciar la actividad nuevamente, es decir el concepto de "hectáreas renovadas" es similar al concepto de "Hectáreas instaladas". Esto es corroborado cuando en el mismo proyecto, específicamente en la actividad 1.2.1 "Instalación y mantenimiento de viveros" se prevé entregar 822,140 plantones de cacao, a razón de 1,111 plantones por Hectárea, una simple división nos muestra que los plantones entregados alcanzan para "instalar" 740 hectáreas coincidentemente la meta del proyecto. Por tanto el proyecto debe considerar 740 hectáreas instaladas y dejar de lado el concepto de Hectáreas renovadas.
	Indicador 1.3 Colocar en el mercado en el 2do. y 3er año 984.2 TM de cacao por S/. 5,413, 100 y a partir del cuarto año 1,054.5 TM de cacao orgánico por S/ 5'799,750. En relación al año base de 111 TM de cacao.	984.2 TM	399 TM	40.54%	Al segundo año y al tercer año de iniciado el proyecto, no se tendrá producción alguna dado que las instalaciones a campo definitivo iniciaron en el mes de octubre de 2011. El cacao inicia su producción (con bajos rendimientos) al tercer año de instalado en campo definitivo, siempre y cuando el manejo de la parcela haya sido el adecuado, pero se han presentado problemas para tal fin. Las proyecciones de producción y ventas deben ser hechas al quinto año de iniciado el proyecto, aun cuando esto supere el horizonte del mismo. Sin embargo, en los años 2012 y 2013 y a nivel de la cooperativa COOPAVRE lograron certificar a aproximadamente 536 socios organizados, comercializando menos de 400 TM, producto de sus parcelas asesoradas por los técnicos del proyecto.
Componentes 2: Organización y sistema de comercialización.	Indicador 2.1 02 asociaciones consolidadas.	02 Asociaciones	02	100%	Trabajaron con dos organizaciones, logrando organizar, constituir y dar operatividad a la Cooperativa Cacaotera Agroecológica Turística Valle del Rio Ene-CCATVRE, además de facilitar y apoyar íntegramente a la Cooperativa Agraria Ecológico Cacaotera "Valle Río Ene" COOPAVRE, con la certificación orgánica en 02 años consecutivos, quienes serán el eje principal para asegurar la comercialización de la producción obtenida.
	Indicador 2.2 08 promotores, formación en gerencia empresarial a 04 dirigentes, un plan de negocios y comercialización.	08 Promotores	08	100%	Actividad cumplida. Brindaron capacitaciones en Gerencia Empresarial, Planes de Negocios y comercialización, principalmente a los líderes de las organizaciones.
	Indicador 2.3	03	02	66.66%	Lograron sólo dos certificaciones.

	Certificaciones anuales para participación en ferias.	Certificación			
	Indicador 2.4 740 agricultores con certificados como productores de cacao orgánico.	740 agricultores	536	72.43%	Productores organizados en dos asociaciones logran obtener certificación orgánica.

4.3. Cuadro de Productos programados y alcanzados al finalizar el proyecto:

El proyecto trabajó durante los dos primeros años bajo la modalidad anterior, es decir con el monitoreo y supervisión del cumplimiento de actividades y resultados, adaptándose a partir del tercer año de ejecución a la modalidad de productos entregables.

Componentes	Productos	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
Componentes 1: Eficiente capacidad productiva de agricultores dedicados al cultivo de cacao orgánico.	Producto 1.1 Producción de 840,000 plantones de cacao.	840,000 plantones de cacao	809,748.00	96.40%	Instalaron 726.5 ha, casi 800,000 plantones de cacao a una densidad promedio de 1,100 plantones /ha.
	Producto 1.2 Producción de 74,000 especies forestales para sombra.	74,000 plantones forestales	34,860.00 especies forestales	47.11%	El trabajo del sistema agroforestal implementado en la parcela de cacao no se encuentra de manera regular. En la evaluación de campo realizado, se ha observado algunas plantaciones forestales sembradas en las parcelas de cacao, con plantas frutales y otros forestales implementados anteriormente como recientemente por los beneficiarios.
	Producto 1.3 Instalación de 12 Parcelas demostrativas	12 parcelas demostrativas	12 parcelas demostrativas	100%	Instalaron 12 parcelas demostrativas con una área de 2500 m2 cada una, aquí realizaron las capacitaciones con la metodología de escuelas de campo. Esta actividad se desarrolló al 100% en el primer año.
	Producto 1.4 Mantenimiento de 12 Parcelas demostrativas	12 parcelas demostrativas	12 parcelas demostrativas	100%	Parcelas mantenidas a partir del 2do año y con mayor exigencia el 3er año. El mantenimiento estuvo en relación a la etapa fenológica del cultivo comprendida entre febrero a diciembre.
	Producto 1.5 Instalación de 740 has en campo definitivo.	740 ha	726.5 ha	98.17%	Instalaron 726.5 Ha de cacao. El ejecutor asumió que el término “Renovación” implica iniciar la actividad nuevamente, es decir
	Producto 1.6 Mantenimiento de 740 has en campo definitivo.	740 ha	740 ha	100%	Pasaron la meta de mantenimiento, debido a que en el primer y segundo año tuvieron la necesidad de realizar el seguimiento de la labor de mantenimiento de las demás parcelas de los productores en aproximadamente más de 470 ha.
	Producto 1.7 24 ECAs Implementadas	24 ECAs	24 ECAs	100%	Cumplieron con la implementación de las Escuelas de Campo, desarrollando sesiones ECAS en diversos.
	Producto 1.8 740 productores capacitados en producción orgánica de cacao	740 productores capacitados	536	72.43%	536 productores de cacao, se han capacitado en producción orgánica; además éstos presentan certificación.

Componente 2: Fortalecimiento Empresarial y articulación al Mercado	Producto 2.1 10 Herramientas de Gestión Elaborados para 02 organizaciones.	10 herramientas de gestión	10	100	Producto cumplido para dos organizaciones. Hubo un apoyo para una tercera organización. Se implementó 01 herramienta de gestión Plan de Negocio para la cooperativa COOPAVRE y 01 Plan de Negocio para la Nueva Cooperativa CCATVRE. Actualmente se encuentra en evaluación por el programa AGROIDEAS.
	Producto 2.2 Instalación de 150 cajones fermentadores individuales	150 cajones	150 cajones	100%	Producto incluido en el tercer año; al mes de enero 2014, se han implementado 79 cajones el cual pudo observarse en la visita; quedando 71 cajones en proceso de implementación y entrega. La Municipalidad afirma la entrega de los 71 cajones fermentadores restantes en la última semana de febrero y primera semana de marzo 2014, adjuntan relación de beneficiarios.
	Producto 2.3 40 inspectores internos formados en el manejo orgánico de plantaciones de cacao.	40 inspectores	23 inspectores	57.5%	Capacitaron a 40 inspectores internos, quienes realizarán la verificación del cumplimiento de las normas de producción orgánica en las unidades productivas de los beneficiarios del proyecto y asegurar la certificación de los mismos. Sin embargo, fueron seleccionados 23 inspectores, quienes verificaron la supervisión de las 536 unidades productivas antes de la inspección externa.
	Producto 2.4 62 Productores conocen nuevos modelos organizacionales	62 prod.	49 prod.	79.03&	Productores que a través de pasantías y asistencia técnica, conocen nuevos modelos de organización.
	Producto 2.5 500 has de cacao en proceso de certificación orgánica T3 al tercer año de proyecto.	500 ha	491 ha	98.2%	Lograron certificar más de 500 ha de las 740 ha implementadas.

4.4. Cuadro de Actividades programadas y alcanzados al finalizar el proyecto:

Actividad	Sub actividad	Unidad de medida	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Gestor/Supervisor
Componentes 1	Eficiente capacidad productiva de agricultores dedicados al cultivo de cacao orgánico					
Actividad 1.1 Lanzamiento del proyecto	Sub actividad 1.1.1 Taller de lanzamiento del proyecto	Taller	1	1	100%	Meta cumplida el primer año. Informan que se realizó con sólo con recursos de la Municipalidad pese a tener contrapartida de Fondoempleo.
Actividad 1.2. Producción e Instalación de plantaciones de cacao y árboles para sombra	Sub actividad 1.2.1 Instalación y mantenimiento de viveros	Vivero	74	74	100	Instalaron viveros a nivel comunal e individual con la finalidad de asegurar la producción de los plantones de cacao y forestales.
	Sub actividad 1.2.2 Instalación de plantones en campo definitivo	Ha	740	726.5	98.17	Instalaron 726.5 ha, de cacao, de manera que cada productor reciba aproximadamente 1100 plantas de cacao, ya que cada beneficiario será

						responsable de los tratamientos y cuidados necesarios. Debo manifestar que los plantones no llegaron a injertarse en fase de vivero, quedando pendiente dicha actividad respectivamente en cada productor quienes a la última visita realizada manifestaron que muchos de ellos tenían compromisos con algunos injertadores que habían realizado el servicio de injerto.
Actividad 1.3: Instalación, Mantenimiento de parcelas demostrativas y parcelas en campo definitivo	Sub actividad 1.3.1Instalación de parcelas demostrativas	Parcela	12	12	100%	Instalaron 12 parcelas demostrativas en el primer año, donde realizaron las capacitaciones con la metodología de ECAs.
	Sub actividad 1.3.2 Mantenimiento de parcelas demostrativas	Parcela	12	22	100%	Subactividad que comprende el manejo agronómico del cultivo en los tres años del proyecto, replicándose el mantenimiento a veces durante la misma campaña como preventivo.
	Sub actividad 1.3.3 Mantenimiento de parcelas instaladas	Ha	740	1214	100%	Realizaron el mantenimiento de sus parcelas cumpliendo los criterios de producción orgánica, bajo un plan de actividades por beneficiario. Considero que no solamente se realizó el mantenimiento de las áreas instaladas sino de las parcelas antiguas de los productores, por ello obtienen hasta 1214 ha, meta que se aprecia en algunos reportes..
	Sub actividad 1.3.4 Visitas de Asistencia Técnica	Visita	22220	222024	99.12%	Subactividad priorizada por el equipo técnico. Los Técnicos Agropecuarios realizaron visitas de Asistencia Técnica dirigida en los tres años de duración del proyecto.
Actividad 1.4: Desarrollo de Escuelas de Campo (ECA's)	Sub actividad 1.4.1 Capacitación en instalación, manejo de viveros y métodos de injerto.	Sesiones	24	24	100%	Desarrollaron la capacitación de los beneficiarios sobre la mejora tecnológica del manejo de cacao, uso adecuado de enmiendas en el substrato, selección de semillas, reconocimiento de las varas yemeras, tipos de injertos, y compatibilidad de clones.
	Sub actividad 1.4.2 Capacitación en control de plagas y enfermedades y viveros	Sesiones	24	24	100%	Lograron capacitar con la metodología ECA en el tema de control integrado de plagas y enfermedades del cacao, y se realizó un plan de control integrado y monitoreo constante por los extensionistas de campo.
	Sub actividad 1.4.3 Capacitación en podas	Sesiones	24	24	100%	Desarrollada en forma teórica y práctica, abarcando temas referidos a los sistemas de poda.
	Sub actividad 1.4.4 Capacitación en abonamiento y riego	Sesiones	24	24	100%	Abordaron temas para el manejo de suelos desde el punto de vista de reposición de nutrientes, contenidos en planes de fertilización. Además, de las capacitaciones para el buen manejo de los riegos.
	Sub actividad 1.4.5 Capacitación en normas y manejo de cultivos orgánicos	Sesiones	24	24	100%	Capacitaron en temas referidos a las Normas y Manejo de cultivos orgánicos con la metodología ECA, y la importancia que tiene la certificación y la formación del Sistema de Control Interno (SIC).

	Sub actividad 1.4.6 Capacitación en técnicas de plantación	Sesiones	24	24	100%	Capacitaron en técnicas de plantación utilizando la metodología ECA, con el objetivo de ayudar a perfeccionar la densidad de siembra del cacao.
	Sub actividad 1.4.7 Capacitación en cosecha y post cosecha	Sesiones	24	24	100%	Capacitación que fortaleció el conocimiento sobre el proceso de cosecha y post cosecha.
	Sub actividad 1.4.8 Capacitación en manejo de Escuelas de Campo para técnicos y lideres productores.	Sesiones	6	6	100%	Reforzó las capacidades técnicas específicamente en la aplicabilidad de Herramientas de facilitación para personas adultas en las ECA's, Planificación participativa para la estructuración del plan de sesiones de campo, el desarrollo de Liderazgo y manejo de grupos.
Actividad 1.5: Capacitación en producción orgánica de cacao	Sub actividad 1.5.1 Curso taller en control integrado de plagas y enfermedades	Curso	12	12	100%	Priorizaron el manejo integrado de plagas y enfermedades (control de la Moniliasis, escoba de brujas, Phythopthora y de el control de algunos insectos perjudiciales).
	Sub actividad 1.5.2 Curso taller en fertilidad de suelos	Curso	12	12	100%	Abordaron temas de manejo de suelos desde el punto de vista de reposición de nutrientes, contenidos en planes de fertilización, previo análisis de suelos y su interpretación para realizar un adecuado abonamiento.
	Sub actividad 1.5.3 Curso taller en labores culturales y podas	Curso	12	12	100%	Detallaron temas para el manejo del cultivo insertando las labores culturales oportunas, importancia de la cobertura de los suelos, malezas, además de las podas.
	Sub actividad 1.5.4 Curso taller en cosecha y post cosecha	Curso	12	12	100%	La capacitación dirigida a mejorar la calidad del grano de cacao durante el proceso de post cosecha.
Componente 2	Fortalecimiento empresarial y articulación al mercado					
Actividad 2.1:Formalización de 02 organizaciones de productores de cacao orgánico	Sub actividad 2.1.1 Sensibilización para la constitución de las asociaciones	Reunión	15	15	100%	Realizaron reuniones de sensibilización, con la participación de beneficiarios, en el cual se priorizó las ventajas competitivas de producir cacao.
	Sub actividad 2.1.2 Elaboración de instrumentos de gestión organizativa, (Estatuto, MOF , ROF, Plan estratégico , POA , Manual del Sistema Interno de Control, Plan de negocios).	Talleres	18(*)	15	100%	Subactividad cumplida, el cual permitió tener los instrumentos de gestión y la elaboración de los Planes operativos, Planes estratégicos de manejo, Manuales de sistemas de control Interno, Estatuto y Planes de negocio y otros reglamentos.
	Sub actividad 2.1.3 Validación de los instrumentos de gestión (MOF , ROF, Plan estratégico , POA , Plan de negocios).	Reunión	2	2	100%	Sub actividad cumplida. Lograron sensibilizar sobre la validación de los instrumentos de gestión organizativa.

	Sub actividad 2.1.4 Impresión y difusión de instrumentos	Documentos	1	1	100%	Difundieron los instrumentos de gestión que fueron validados los que fueron entregados a cada cooperativa del proyecto (COOPAVRE, CAIVRE y CCATVRE), con la finalidad de que cada uno conozca cada una de los instrumentos de gestión.
	Sub actividad 2.1.5 Formalización jurídica de las asociaciones de productores	RRPP	2	1	50%	Una organización se encontraba formalizada pero con mínima operatividad.
Actividad 2.2: Capacitación en Gestión Empresarial	Sub actividad 2.2.1 Capacitación en Estrategias de Comercialización	Curso	2	2	100%	Capacitación basada en estrategias de comercialización y realizada en forma de réplica en varios sectores ya que no es posible reunir en un solo lugar a los beneficiarios.
	Sub actividad 2.2.2 Capacitación en Planes de Negocio y Cadenas productivas	Curso	4	4	100%	Capacitados en planes de negocio y cadenas productivas, de manera de solucionar las dificultades de articulación al mercado. Se replicó en diferentes sectores del ámbito.
	Sub actividad 2.2.3 Capacitación en Gestión Empresarial	Curso	6	6	100%	Capacitaron en Gestión Empresarial a productores que capacitarán a otros productores y directivos de su sector. Fue replicado en diferentes sectores.
Actividad 2.3: Certificación orgánica	Sub actividad 2.3.1 Formación de inspectores internos	Cursos	6	6	100%	Actividad involucrada a la formación de 40 inspectores internos, lograron seleccionar a 23 inspectores.
	Sub actividad 2.3.2 Realización de Inspecciones Internas	inspecciones	3	3	100%	Realizaron la supervisión interna de las 536 unidades productivas antes de la inspección externa, con la finalidad de orientar para el adecuado manejo de las buenas prácticas agrícolas.
	Sub actividad 2.3.3 Certificación orgánica e Inspección Externa	inspecciones	2 (*)	1	50%	Realizaron la inspección externa al 20% de los beneficiarios que serán seleccionadas al azar por parte de la agencia certificadora. Se llevó a cabo la Inspección Externa de los socios de la Cooperativa Agraria Ecológica Cacaotera valle Rio Ene "COOPAVRE" por la Agencia Certificadora OCIA INTERNACIONAL.
	Sub actividad 2.3.4 Implementación de Cajones fermentadores individuales	Unidad	150(*)	150	100%	Al mes de diciembre nos consta la entrega de 79 cajones fermentadores. La institución ejecutora manifiesta la entrega de los 71 cajones restantes en la última semana de febrero y primera semana de marzo 2014. La instalación de los cajones fermentadores es una meta adicional, planificada para su ejecución en el tercer año, ello responde a la necesidad de mejorar el manejo de post cosecha. La demora en la entrega se debe a la falta de disponibilidad de proveedores que presten el servicio

						de implementación de cajones, así como la parte administrativa de la Municipalidad Provincial de Satipo no era factible realizar dicha compra ya que era una actividad no prevista dentro del expediente técnico aprobado, por lo que se tenía que hacer la modificación respectiva para lanzar al proceso. Además que la ejecución presupuestal correspondiente al ejercicio 2013 había concluido y su apertura recién se iniciaba en febrero 2014.
Actividad: Pasantía (62 participantes)	Sub actividad 2.4.1 Pasantía	Global	1(*)	1	100%	Subactividad cumplida.

(*) Meta Restructurada en el POA del Tercer Año, en función al número de participantes.

B.- ASPECTOS PRESUPUESTALES

I. *RESUMEN PRESUPUESTO APROBADO:*

FUENTE	S/.	%
FONDOEMPLEO	1,895,409.27	34.62
FUENTE 1	1,197,000.00	21.87
BENEFICIARIOS	2,381,923.00	43.51
TOTAL	5,474,332.27	100.00

FONDOEMPLEO

CONCEPTO	S/.
Monto total de proyecto	1,895,409.27
Línea de base y Evaluación Final (4% del monto total)	69,876.84
Total a transferir	1,825,532.43
Desembolsos Fondoempleo	1,250,860.90
Saldo	574,671.53

II. *MONTO EJECUTADO (FONDOEMPLEO)*

COMPONENTE	ULTIMO PRESUPUESTO APROBADO (*) S/.	PRESUPUESTO EJECUTADO S/.	% DE EJECUCION	OBSERVACIONES
Componente 1: Mejoramiento de la producción y productividad del cacao	585,699.74	243,858.78	41.64	Ninguno
Componente 2: Fortalecimiento empresarial y articulación al mercado	244,912.90	221,345.91	90.38	Ninguno
Componente 6: Manejo del proyecto	265,642.00	393,392.90	148.09	Presupuesto sobre ejecutado. No informaron a Fondoempleo para el pago del personal que corresponde a la Municipalidad, al quedarse sin disponibilidad financiera en junio 2013. La Municipalidad asume el pago de los servicios que son contrapartidas de Fondoempleo hasta junio 2013.
Gastos administrativos para todo el proyecto	43,673.02	40,254.10	92.17	Ninguno
Línea de base y Evaluación de Impacto	69,876.84	0	0	
Imprevistos	685,604.77	342,351.00	49.93	Se carga el presupuesto de S/ 277,985.27 nuevos soles, contrapartida de FONDOEMPLEO, y que corresponde a la Sub actividad 1.2.1. Instalación y mantenimiento de viveros, específicamente 1.2.1.1. Injerto de plantones de cacao. Se trata de una actividad de injertación de plantones de cacao, realizado en el campo y asumido en la mayoría por los productores, contratando al personal especializado (Injertadores de cacao) por tanto quedo pendiente este fondo respectivamente.
TOTAL	1,895,409.27	1,241,202.69	65.48%	

(*) Según presupuesto aprobado en el POA 3

III. *CONTRAPARTIDA*

FUENTE	ULTIMO PRESUPUESTO APROBADO S/.	PRESUPUESTO EJECUTADO S/.	% DE EJECUCION CON RELACIÓN AL PRESUPUESTO APROBADO	OBSERVACIONES
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SATIPO	1,197,000.00	1,286,483.80	107.48	Desde febrero 2011 hasta junio 2013, la Municipalidad asumió el pago al 100% de los bienes y servicios que le correspondía a la contrapartida de FONDOEMPLEO.
BENEFICIARIOS	2,381,923.00	3,451,997.60	144.92	Ninguno
TOTAL	3,578,923.00	4,738,481.40	132.40	

C.- CONCLUSIONES Y CALIFICACION DEL PROYECTO

I. *CALIFICACIONES DE SUPERVISIONES ANTERIORES*

	NOMBRE DEL SUPERVISOR	INSTITUCION	N° DE MONITOREO / ENTREGABLE	PERIODO	CALIFICACION
1	Máximo M. Palacios Aymara	FONDOEMPLEO	1er Monitoreo	Del 07 de Febrero 2011 al 30 octubre 2012	APROBADO CON RESERVA
2	Luis Miguel Fernández Moncada	-	2do Monitoreo	Del 07 de Febrero 2011 al 31 enero 2013	APROBADO CON RESERVA
3	Luis Miguel Fernández Moncada	-	1er y 2do Entregable	Del 01 de marzo 2013 al 31 de agosto 2013	APROBADO CON RESERVA
4	Máximo M. Palacios Aymara	FONDOEMPLEO	3er Entregable	Del 01 de Setiembre 2014 al 30 de Diciembre 2014	APROBADO

II. *CONCLUSIÓN GENERAL DEL PROYECTO*

Considero que el proyecto a pesar de haber presentado algunas dificultades, cumple con el propósito de incrementar la producción de cacao en la cuenca del río Ene.

Actualmente, más de 800 productores conocen y manejan técnicamente 726.5 ha de cacao productivos, los mismos que incrementarán su rendimiento en los próximos años; generando en ellos una mejora en sus ingresos y por ende en su calidad de vida, producto de la comercialización de cacao.

Debo precisar también, la importancia organizacional a través de dos asociaciones fomentadas con el proyecto; como la Cooperativa COOPAVRE y la Cooperativa Cacaotera Agroecológica Turística Valle del Rio Ene-CCATVRE, quienes están cumpliendo con el rol enmarcado del proyecto como la certificación de las parcelas, manejo orgánico y principalmente la articulación de la producción de cacao con empresas comercializadoras.

El proyecto al estar ubicado en una zona como el VRAEM, ha tenido ciertos desfases tanto de accesibilidad como de riesgos continuos por narcotráfico y subversión; sin embargo, con la estrategia implementada por el equipo ejecutor se logró cumplir con significación las metas e indicadores del proyecto.

Debo mencionar, que no es fácil trabajar con instituciones públicas principalmente como las municipalidades, ya que éstas se enmarcan dentro de un proceso político-administrativo que muchas veces desajustan el rumbo de cualquier proyecto por más elaborado e implementado que se encuentre; sin embargo, creo que la exigencia de supervisión y coordinación continua con el personal del proyecto favorecieron en culminar de manera satisfactoria el proyecto.

III. *APROXIMACION HACIA LA SOSTENIBILIDAD*

Considero que el proyecto será sostenible siempre y cuando se logre el incremento de la productividad del cacao y por ende los ingresos, esto se dará con mayor incidencia en los próximos dos años, cuando las plantaciones superen su rendimiento por área de 850 Kg/ha, la misma que propulsará una sostenibilidad económica en los productores.

El fortalecimiento de las organizaciones Cooperativas (COOPAVRE y CCATVRE) propuestas en el proyecto, asegurarán de manera formal la articulación de la producción hacia mercados locales y en el breve plazo al mercado exterior, siendo éstas el eje principal para asegurar la comercialización de la producción obtenida que mejorarán los ingresos de todos los asociados.

De otra parte, considero que la Municipalidad Provincial de Satipo, presenta un Plan de Acción e intervención agropecuaria en la zona provincial, por lo que en convenio con las municipalidades distritales de Pangoa y rio Tambo y a través de actividades de fortalecimiento de capacidades, seguimiento y monitoreo de las parcelas instaladas de cacao, etc. continuarán promocionando actividades referentes al cultivo.

Además, la intervención Programa de Desarrollo Alternativo en Satipo–DAS, donde vienen priorizado el desarrollo como económico de la cuenca del Rio Ene, con acciones de formación de inspectores y promotores para el manejo técnico productivo de los cultivos alternativos como café y cacao.

ANEXO DE INVENTARIO Y TRANSFERENCIA DE BIENES

Bienes e Insumos adquiridos con el proyecto					
Cant.	**Descripción**	**ESTADO**			**Ubicación**
		B	**R**	**M**	
01	Stand Contraplaqueado 1.90 x97 x 27 Cm.	x			Oficina MPS
01	Escritorio Contraplaqueado 1.00 x 57 x 74 Cm.	x			Oficina MPS
01	Escritorio Contraplaqueado 80 x 48 x 73 Cm	x			Oficina MPS
01	Stand Contraplaqueado 1.80 x 35 x 1.20 Cm	x			Oficina MPS
01	Estantes de Folderes Colgantes 1.35 x 66 x 50CM con 04 cajones	x			Oficina MPS
01	Estantes de Folderes Colgantes 1.35 x 66 x 50CM con 04 cajones	x			Oficina MPS
01	Estantes de Folderes Colgantes 1.35 x 66 x 50CM con 04 cajones	x			Oficina MPS
01	Estante con Puerta Madera altura 1.80 x fondo 35 x Ancho 1.20 cm	x			Oficina MPS
01	Silla Giratoria	x			Oficina MPS
01	Silla con Espaldar	x			Oficina MPS
01	Ventilador	x			Oficina MPS
01	Ventilador con parante de piso	x			Oficina MPS
01	Motor Fuera de Borda Marca YAMAHA Cola Corta	x			Puerto Ocopa
01	Motor Fuera de Borda Marca YAMAHA Cola Corta	x			Puerto Ocopa
01	Bote Ponguero de acero naval de 18 cm con manga de 1.50 cm.	x			Puerto Ocopa
01	Cámara Digital 14.1 MX SONY	x			Oficina MPS
01	Laptop Intel Core i5 M480 2.40 disco duro 500 Gb, 450Gb model A665-56057	x			Oficina MPS
01	Laptop Intel Core i5 M480 2.40 disco duro 500 Gb, 450Gb model A665-56058	x			Oficina MPS
01	Proyector Multimedia Epson Power Lite 58 Multimedia	x			Oficina MPS
01	Impresora Modelo P1102w	x			Oficina MPS
01	Modelo QM-200GY, 2011, Color Azul, con Motor Nº K166FML30086487, Chasis Nº LV7MNZ400BA802964; EA-3304	x			Almacen MPS
01	Modelo QM-200GY 2011, Color Azul, con Nº de Motor K166FML30086478, Chasis Nº LV7MNZ406BA802970 EA-3154	x			Almacen MPS
01	Modelo QM-200GY, 2011, Color Azul, con Motor Nº K166FML30086503, Chasis Nº LV7MNZ405BA802975 EA-3523	x			Almacen MPS
01	Modelo QM-200GY, 2011, Color Azul, con Motor Nº K166FML30086500, Chasis Nº LV7MNZ409BA802977 EA-3270	x			Almacen MPS
01	Modelo QM-200GY, 2011, Color Azul, con Motor Nº K166FML30086486, Chasis Nº LV7MNZ400BA802939 EA-3302	x			Almacén MPS
01	Modelo QM-200GY, 2011, Color Azul, con Motor Nº K166FML30086497, Chasis Nº LV7MNZ402BA802965 EA-3171	x			Almacén MPS
01	Modelo QM-200GY, 2011, Color Azul, con Motor Nº K166FML30086496, Chasis Nº LV7MNZ400BA802978 EA-3264	x			Almacén MPS
01	Mochila de Fumigar Marca Solo de 20 litros		x		Almacén MPS
01	Mochila de Fumigar Marca Solo de 20 litros		x		Almacén MPS

01	Mochila de Fumigar Marca Solo de 20 litros		x		Almacén MPS
01	Mochila de Fumigar Marca Solo de 20 litros		x		Almacén MPS
01	Mochila de Fumigar Marca Solo de 20l litros		x		Almacén MPS
01	Mochila de Fumigar Marca Solo de 20 litros			x	Almacén MPS
01	Mochila de Fumigar Marca Solo de 20 litros			x	Almacén MPS
01	Mochila de Fumigar Marca Solo de 20 litros			x	Almacén MPS
01	Mochila de Fumigar Marca Solo de 20 litros			x	Almacén MPS
185	Roca Fosfórica - Saco x 50 Kg.	x			36 Actas de entrega
2406	Roca Fosfórica - Saco x 50 Kg.	x			426 Actas de entrega
350	Guano de Isla Saco x 50 kg.	x			74 Actas de entrega
150	Sulfato de Potasio Saco x 50 kg.	x			36 Actas de entrega
740	Tijera de Podar	x			28 Actas de entrega
740	Serrucho de Podar	x			28 Actas de entrega
740	Navaja de Podar	x			28 Actas de entrega
150	Módulo de 3 pisos de cajones fermentadores	x			150 Actas de entrega

Elaborado en base a la información remitida por la MPS.
B: Bueno, R: Regular, M: Malo
MPS: Municipalidad Provincial de Satipo

Máximo M. Palacios Aymara
Gestor de Proyectos
FONDOEMPLEO