CONVENIO FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO AGRARIO – FONDOEMPLEO. PROYECTO "FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES PRODUCTIVAS DE LOS AGRICULTORES DEL VALLE DEL MANTARO".

INFORME DE CIERRE DE PROYECTO

A.- ASPECTOS TECNICOS

Gestor de Proyecto: Máximo M. Palacios Aymara
Fecha: 11 de noviembre del 2013

I. INFORMACIÓN GENERAL

1.1. Concurso: Proyecto Especial MINAG
1.2. Institución: Fundación para el Desarrollo Agrario

1.3. Proyecto: "Fortalecimiento de las capacidades productivas de los agricultores del Valle del Mantaro".

1.4 Ubicación del Proyecto:
Departamento: Junín
Provincias: Huancayo, Concepción, jauja
Distritos: Mito, Orcotuna, San Lorenzo, Sincos, Huaripampa, Mantaro, Molinos, Yauli, Apata, Muqui, San Pedro, Concepción, Sicaya

1.5 Duración del Proyecto: 24 meses.
1.6 Fecha de Inicio: 26 de setiembre 2011
Fecha de Término: 25 de setiembre 2013

II. ANTECEDENTES

El convenio del proyecto especial entre la Fundación para el Desarrollo Agrario y FONDOEMPLO se suscribió el 23 de setiembre 2011, iniciando la institución su accionar el 26 de setiembre del mismo año.

La meta del proyecto es trabajar con 1200 pequeños productores de las provincias de Huancayo, Jauja, y Concepción, los cuales incluyen a los jefes del hogar y sus cónyuges considerando que en las actividades agropecuarias se aprecia una gran participación de la familia especialmente en las actividades relacionadas con la producción de semillas.

Las actividades de capacitación y asistencia técnica en el proyecto se ha enfocado en los cultivos de trigo, quinua, maíz amiláceo y papa y en el manejo del ganado lechero con la finalidad de mejorar la productividad y la calidad de los productos.

La capacitación en los cultivos se enmarca dentro de un modelo de capacitación en "Cascada", término que se está usando para identificar a este modelo de capacitación, donde participan los promotores de las organizaciones.

La capacitación se realizó usando los módulos de capacitación, sesiones de capacitación y réplicas en cada comunidad tanto en las parcelas demostrativas de los cultivos de trigo,

quinua, maíz amiláceo, papa y avena forrajera y en los mismos campos de los agricultores o con los ganaderos directamente.

La capacitación en el área ganadera fue realizada a través de asociaciones de ganaderos que recibieron la capacitación directamente de los técnicos del proyecto a través de visitas grupales e individuales.

El componente 4: Los pequeños productores del Valle del Mantaro mejoran el acceso a capacitación productiva, presenta el mayor costo presupuestal del proyecto, representando el 56.45% del aporte de Fondoempleo; el cual contempla la actividad Rehabilitación de infraestructura de capacitación.

Con fecha 11 de enero del 2013, Fondoempleo firmó un contrato de locación de servicios con un consultor para la supervisión y verificación de las actividades desarrolladas en la rehabilitación de la Infraestructura del Instituto Regional de Desarrollo Sierra, establecidas en el componente 4.

El proyecto tuvo 2 visitas de supervisión externa, con calificación de Aprobado.

El proyecto trabajó bajo la modalidad anterior, es decir con el monitoreo y supervisión del cumplimiento de actividades y resultados.

III. SINTESIS DEL PROYECTO

Fin
Desarrollar las capacidades laborales, incrementar el empleo y los ingresos y mejorar las condiciones de vida de los pequeños productores agropecuarios participantes del proyecto de las provincias de Jauja, Concepción, Huancayo y Chupaca del Valle del Mantaro.

III.1. Indicadores de propósito

El propósito del proyecto es mejorar la rentabilidad de los principales cultivos y de la producción lechera mediante el desarrollo de capacidades productivas de los pequeños productores del Valle del Mantaro participantes en el proyecto.
Indicadores:
-Al término del proyecto se incrementan los ingresos por hectárea por la valorización de la producción de maíz amiláceo en promedio en S/. 1,135.38 al pasar de S/. 2,270.75 a S/. 3,406.13.
-Al término del proyecto se incrementan los ingresos por hectárea por la valorización de la producción de cereales menores en promedio en S/. 516 al pasar de S/. 1,032 a S/. 1,548.
-Al término del proyecto se incrementan los ingresos por hectárea por la valorización de la producción de tubérculos en promedio en S/. 975 al pasar de S/. 3,900 a S/. 4,875.
-Al término del proyecto se incrementan los ingresos por hectárea por la valorización de la producción de pastos y forrajes en promedio en S/. 360 al pasar de S/. 1,800 a S/. 2,160.
-Al término del proyecto se incrementan los ingresos por hectárea por la valorización de la producción de leche en promedio en S/. 313.6 al pasar de S/. 705.60 a S/. 1,019.20.

III.2. Resultados esperados al finalizar el proyecto:

Componente 1: Capacitación técnico productiva agrícola.
Indicadores:
-Al término del proyecto el número de productores hombres y mujeres capacitados en el manejo de maíz, cereales menores y tubérculos es de 1200.

-Al término del proyecto se incrementa la productividad del maíz amiláceo en promedio en 50% al pasar de 1,465 kg/ha a 2,197 kg/ha.
-Al término del proyecto se incrementa la productividad de cereales menores en promedio en 40% al pasar de 1,200 kg/ha a 1,680 kg/ha.
-Al término del proyecto se incrementa la productividad de tubérculos en promedio en 25% al pasar de 10,000 kg/ha a 12,500 kg/ha.

Componente 2: Los pequeños productores del Valle del Mantaro mejoran las capacidades productivas en el manejo del ganado lechero.
Indicadores:
-Al término del proyecto se capacitan en el manejo del ganado lechero a un total de 300 productores hombres y mujeres.
-Al término del proyecto se incrementa la disponibilidad de forraje en promedio en 20% al pasar de 10,000 kg/ha/año a 12,000 kg/ha/año.
-Al término del proyecto se incrementa la productividad de la leche en promedio en 30% al pasar de 4,00 lt/vaca/día a 5,20 lt/vaca/día.

Componente 3: Los pequeños productores del Valle del Mantaro mejoran la calidad del producto comercial y sus capacidades de comercialización.
Indicadores:
-El número de productores que aplican técnicas apropiadas para la selección y clasificación del grano al término del proyecto es de 1200.
-El número de productores que aplican técnicas apropiadas para el acopio y traslado de la leche es de 300.

Componente 4: Los pequeños productores del Valle del Mantaro mejoran el acceso a capacitación productiva
Indicadores:
-01 red de capacitación implementada al término del proyecto.

<u>Cuadro I. Actividades programadas y ejecutadas</u>

Cuadro N° 01: Cuadro de avance de Actividades al 25 de setiembre 2013.

Código	Componente/Actividad	Unidad de Medida	Meta Física	Avance Físico acumulado al 25 de setiembre 2013	Porcentaje de Avance físico total	Comentario del Gestor de Proyecto
Componente 1: Los pequeños productores del Valle del Mantaro mejoran las capacidades productivas agrícolas						
1.1	**Preparación de equipos y materiales necesarios para la capacitación y asistencia técnica.**					
1.1.1	Elaboración del plan de capacitación y asistencia técnica.	POA	2	2	100%	Plan implementado. Desarrollaron utilizando la capacitación tipo Cascada y también capacitaciones personalizadas
1.1.2	Elaboración de módulos de capacitación.	módulos	36	36	100%	Implementaron 36 módulos de capacitación.
1.1.3	Implementación de equipos para capacitación.	equipos	27	27	100%	Desarrollaron 27 implementaciones de equipos para realizar las capacitación, de 27 programadas
1.1.4	Preparación de materiales necesarios para la asistencia técnica.	módulos	27	27	100%	Módulos implementados al 100%
1.1.5	Implementación de equipos para la asistencia técnica.	equipos	27	27	100%	En cuanto a los materiales para la asistencia técnica se realizaron 27 cumpliéndose al 100% de las metas programadas.

Código	Componente/Actividad	Unidad de Medida	Meta Física	Avance Físico acumulado al 25 de setiembre 2013	Porcentaje de Avance físico total	Comentario del Gestor de Proyecto
1.2	**Mejora del manejo de los insumos y recursos locales.**					
1.2.1	Capacitación en mejora del manejo de insumos y recursos locales.	sesión	2	2	100%	Actividad cumplida.
1.2.2	Réplicas de capacitación en comunidades.	sesión	110	110	100%	Actividad cumplida por los técnicos del proyecto replicada por los promotores.
1.2.3	Implementación de visitas de seguimiento técnico.	visitas	900	1066	118%	Superaron las visitas de asistencia técnica.
1.3	**Mejora del manejo técnico de los cultivos de maíz cereales menores y tubérculos.**					
1.3.1	Capacitación mejora del manejo técnico de los cultivos de maíz, cereales menores y tubérculos.	sesión	20	19	95%	Capacitación efectuada en 19 sesiones.
1.3.2	Réplicas de capacitación en comunidades.	sesión	1600	1968	123%	Superaron la meta de capacitación; siendo replicada por los promotores con capacitación personalizada.
1.3.3	Implementación de visitas de seguimiento técnico.	visitas	600	1066	177%	Superaron la meta de seguimiento técnico, siendo replicadas posteriormente.
1.3.4	Evaluaciones de cosecha	Evaluaciones	120	120	100%	Evaluación cumplida.
1.4	**Realización de días de campo y pasantías.**					
1.4.1	Instalación de parcelas demostrativas.	parcelas demostrativas	15	19	126%	La mayoría de parcelas demostrativas fueron con la variedad Trigo Centenario, en quinua se instalaron dos parcelas, una con la variedad Hualhuas y la otra con la variedad Huancayo así mismo se instaló una parcela de maíz amiláceo y una de papa.
1.4.2	Realización de días de campo.	Días de campo	6	7	116%	Superaron los días de campo
1.4.3	Realización de pasantías.	Pasantías	6	1	17%	Sólo realizaron una pasantía.
1.5	**Implementación de mejoras en las unidades productivas.**					
1.5.1	Registro de unidades productivas.	unidad	950	1083	114%	Superaron el registro de las unidades productivas.
1.5.2	Implementación de mejoras.	unidad	900	972	108%	Implementaron las mejoras, apreciándose en el incremento de la producción de las cosechas.
1.5.3	Áreas manejadas con las técnicas propuestas en el cultivo de Maíz amiláceo.	ha	450	261.7	58%	No se cumplió la meta programada debido al desfase del inicio de operaciones del proyecto y a las condiciones climáticas que originaron la perdida de algunas áreas que se estaban manejando, la perdida fue mayormente por exceso de humedad debido a la alta intensidad de las lluvias en este periodo
1.5.4	Áreas manejadas con las técnicas propuestas en el cultivo de Cereales menores (Trigo y Quinua).	ha	225	253	112%	Superaron las áreas manejadas de cereales menores (Trigo y Quinua).
1.5.5	Áreas manejadas con las técnicas propuestas en el cultivo de tubérculos andinos (papa).	ha	225	335	149%	Superaron las áreas manejadas en el cultivo de tubérculos andinos (papa), debido a que es el principal cultivo en el ámbito de acción del proyecto.

Código	Componente/Actividad	Unidad de Medida	Meta Física	Avance Físico acumulado al 25 de setiembre 2013	Porcentaje de Avance físico total	Comentario del Gestor de Proyecto
2	**Los pequeños productores del Valle del Mantaro mejoran las capacidades productivas en el manejo del ganado lechero.**					
2.1	**Mejora del manejo del ganado lechero.**					
2.1.1	Capacitación en mejora del manejo del ganado lechero.	sesión	9	17	188%	Capacitadas y asistidas técnicamente de manera personalizada, superando la meta.
2.1.2	Réplicas de capacitación en comunidades.	sesión	0	0	0%	No hay reporte de su cumplimiento.
2.1.3	Implementación de visitas de seguimiento técnico.	visitas	264	264	100%	Visitas efectuadas cumpliendo la meta.
2.1.4	Evaluaciones de producción de leche	Evaluac.	45	62	138%	Evaluación productiva de leche superada.
2.1.5	Evaluaciones de producción de forrajes	Evaluac.	45	52	116%	Evaluación productiva de forraje superada.
2.2	**Mejora de las técnicas de transformación.**					
2.2.1	Capacitación mejora de las técnicas de transformación.	sesión	40	40	100%	Cumplimiento de la meta.
2.2.2	Réplicas de capacitación en comunidades.	sesión	1	2	200%	Sesiones efectuadas en las comunidades de San Luis de Yaico y Molinos.
2.2.3	Implementación de visitas de seguimiento técnico.	visitas	40	32	80%	No se llegó a completar ya que las asociaciones y/o ganaderos visitaban de manera directa las instalaciones de capacitación.
2.3	**Realización de días de campo y pasantías.**					
2.3.1	Instalación de parcelas demostrativas de forrajes.	parcelas demostrativas	11	11	100%	Cumplieron con la instalación de las parcelas demostrativas, con avena forrajera variedad Centenario.
2.3.2	Implementación de módulos demostrativos de manejo de ganado lechero.	módulos demostrativos	1	1	100%	Módulo demostrativo implementado en IRD – SIERRA en San Juan de Yanamuclo.
2.3.3	Realización de días de campo.	Días de campo	3	3	100%	Días de campo cumplidas en las comunidades de Molinos, Matahuasi y San Luis de Yaico, que son las comunidades con potencial ganadero.
2.3.4	Realización de pasantías.	Pasantías	3	3	100%	Subactividad cumplida.
2.4	**Implementación de mejoras en las unidades productivas.**					
2.4.1	Registro de unidades productivas.	unidad	255	298	117%	Superaron las áreas registradas.
2.4.2	Áreas manejadas con las técnicas propuestas en Forrajes.	ha	225	216	96%	Lograron manejar las áreas forrajeras en un 96%.
2.4.3	Animales manejados con las técnicas propuestas.	Animal	1008	1572	156%	Implementaron y superaron las técnicas propuestas 1575 cabezas de ganado vacuno de los 1008 programados.
3	**Los pequeños productores del Valle del Mantaro mejoran la calidad del producto comercial y sus capacidades de comercialización.**					
3.1	**Mejora de la calidad del producto comercial.**					
3.1.1	Capacitación en mejora de los procesos de cosecha y post cosecha y mejora del ganado lechero.	sesión	4	1	25%	Lograron solamente realizar 1 sesión.
3.1.2	Réplicas de capacitación en comunidades.	sesión	400	400	100%	Realizada en las instalaciones del IRD dirigidas a los agricultores líderes, los cuales realizaron las réplicas en sus

Código	Componente/Actividad	Unidad de Medida	Meta Física	Avance Físico acumulado al 25 de setiembre 2013	Porcentaje de Avance físico total	Comentario del Gestor de Proyecto
						respectivas zonas.
3.1.3	Implementación de visitas de seguimiento técnico.	visitas	900	900	100%	Subactividad cumplida
3.2	**Desarrollo de capacidades para las transacciones comerciales.**					
3.2.1	Capacitación en manejo de la información agrícola.	sesión	1	1	100%	Capacitación realizada en las instalaciones del IRD y dirigida a agricultores líderes.
3.2.2	Capacitación en manejo de herramientas de comercialización.	sesión	1	1	100%	Capacitación realizada en las instalaciones del IRD y dirigida a agricultores líderes
3.2.3	Réplicas de capacitación en comunidades en manejo de la información agrícola.	sesión	100	90	90%	Subactividad cumplida al 90%
3.2.4	Réplicas de capacitación en comunidades en manejo de herramientas de comercialización.	sesión	100	90	90%	Subactividad cumplida al 90%
4	**Los pequeños productores del Valle del Mantaro mejoran el acceso a capacitación productiva.**					
4.1	**Rehabilitación de infraestructura de capacitación.**					
4.1.1	Construcción de cerco perimétrico	meses	10	10	100%	Subactividad cumplida.
4.1.2	Construcción de tanque elevado	meses	12	12	100%	Subactividad cumplida.
4.1.3	Rehabilitación del pabellón de capacitación	meses	11	11	100%	Subactividad cumplida.
4.1.4	Rehabilitación de módulos para alojamiento	meses	12	12	100%	Subactividad cumplida.
4.1.5	Rehabilitación de módulos administrativos	meses	12	12	100%	Subactividad cumplida.
4.1.6	Implementación de equipos y mobiliarios.	meses	12	12	100%	Subactividad cumplida.
4.2	**Capacitación de promotores**					
4.2.1	Registro de promotores.	promotores	100	100	100%	Registraron a los promotores por comunidad.
4.2.2	Eventos de capacitación de promotores.	sesión	19	19	100%	Cumplieron con las capacitaciones.

Cuadro II: Avance en los indicadores de componente del proyecto

Componentes	Indicadores	Meta	Comentarios del Monitor
Componente 1: Los pequeños productores del Valle del Mantaro mejoran las capacidades productivas agrícolas**.**	**Indicador 1**: -Al término del proyecto el número de productores hombres y mujeres capacitados en el manejo de maíz, cereales menores y tubérculos es de 1200.	1200	El proyecto superó el número de capacitados, trabajando en más de 1200 unidades productivas; con un promedio de área por productor de 0.85 ha.
	Indicador 2: -Al término del proyecto se incrementa la productividad del maíz amiláceo en promedio en 50% al pasar de 1,465 kg/ha a 2,197 kg/ha.	732 kg/ha.	Lograron un promedio de producción de maíz, superior al indicador meta.
	Indicador 3:-Al término del proyecto se incrementa la productividad de cereales menores en promedio en 40% al pasar de 1,200 kg/ha a 1,680 kg/ha.	480 kg/ha.	Obtuvieron resultados promedios superiores a 2000 Kg/ha tanto en trigo como quinua.
	Indicador 4: -Al término del proyecto se incrementa la productividad de tubérculos en promedio en 25% al pasar de 10,000 kg/ha a 12,500 kg/ha.	2,500 kg/ha.	Obtuvieron incremento productivo de papa superior a las 20 Tn.

Componente 2: Los pequeños productores del Valle del Mantaro mejoran las capacidades productivas en el manejo del ganado lechero.	**Indicador 1:** -Al término del proyecto se capacitan en el manejo del ganado lechero a un total de 300 productores hombres y mujeres.	300	Cumplieron con el número de personas capacitadas.
	Indicador 2: -Al término del proyecto se incrementa la disponibilidad de forraje en promedio en 20% al pasar de 10,000 kg/ha/año a 12,000 kg/ha/año.	2,000 kg/ha.	Se concluyó en proyecto con una producción de forraje en promedio superior a las 20 tn en fresco de avena forrajera.
	Indicador 3: -Al término del proyecto se incrementa la productividad de la leche en promedio en 30% al pasar de 4,00 lt/vaca/día a 5,20 lt/vaca/día.	1.20 lt/vaca/día.	Obtuvieron un incremento en promedio de 1.6 lt.
Componente 3: Los pequeños productores del Valle del Mantaro mejoran la calidad del producto comercial y sus capacidades de comercialización.	**Indicador 1:** -El número de productores que aplican técnicas apropiadas para la selección y clasificación del grano al término del proyecto es de 1200.	1200	1200 productores capacitados aplican las técnicas de selección y clasificación del grano.
	Indicador 2: -El número de productores que aplican técnicas apropiadas para el acopio y traslado de la leche es de 300.	300	Lograron 226 capacitaciones personalizadas y asistencia técnicas a las unidades productivas, que ayudaron al ganadero a mejorar el precio por litro de leche.
Componente 4: Los pequeños productores del Valle del Mantaro mejoran el acceso a capacitación productiva.	**Indicador 1: -**01 red de capacitación implementada al término del proyecto.	1	Implementaron un centro de capacitación el cual cuenta tanto del sector agrícola como ganadera.

B.- ASPECTOS PRESUPUESTALES

I.- RESUMEN PRESUPUESTO APROBADO.

FUENTE	S/.	%
FONDOEMPLEO	2,000,000.00	74.40
UNALM	100,000.00	3.72
FDA	200,000.00	7.44
BENEFICIARIOS	388,125.00	14.44
Total	2,688,125.00	100.00

FONDOEMPLEO

CONCEPTO	S/.
Monto total de proyecto	2,000,000.00
Línea de base (4% del monto total)	(71,428.57)
Total a transferir	1’928,571.43
Desembolsos Fondoempleo	(1’928,571.43)
Saldo por desembolsar	0.0

II.- MONTO EJECUTADO A LA FECHA

COMPONENTE	PRESUPUESTO TOTAL PROYECTADO EN S/. (*)	PRESUPUESTO TOTAL EJECUTADO EN S/.	% DE EJECUCION CON RELACIÓN AL PRESUPUESTO TOTAL
Componente 1: Los pequeños productores del Valle del Mantaro mejoran las capacidades productivas agrícolas	92,983.15	95,218.96	102.40
Componente 2: Los pequeños productores del Valle del Mantaro mejoran las capacidades productivas en el manejo del ganado lechero.	45,265.55	36,044.14	79.63
Componente 3: Los pequeños productores del Valle del Mantaro mejoran la calidad del producto comercial y sus capacidades de comercialización.	57,236.30	62,003.53	108.33
Componente 4: Los pequeños productores del Valle del Mantaro mejoran el acceso a capacitación productiva.	1,128,945.24	1,158,823.97	102.65
Componente 6 : Manejo del Proyecto	461,284.05	433,414.00	93.96
Gastos administrativos para todo el proyecto	107,142.86	102,250.02	95.43
Línea de base y Evaluación de Impacto	71,428.57	0	0
Imprevistos	35,714.29	31,899.68	89.32
TOTAL	**2,000,000.00**	**1,919,654.30**	**95.98**

III- CONTRAPARTIDA

FUENTE	PRESUPUESTO TOTAL PROYECTADO EN S/.	PRESUPUESTO EJECUTADO AL TERMINO DEL PROYECTO S/.	% DE EJECUCION CON RELACIÓN AL PRESUPUESTO TOTAL
FONDOEMPLEO	2,000,000.00	1,919,654.30	95.98
UNALM	100,000.00	100,00.00	100.00
FDA	200,000.00	200,00.00	100.00
Beneficiarios	388,125.00	388,125.00	100.00
TOTAL	2,688,125.00	2,607,779.30	97.01

C.- CONCLUSIONES Y CALIFICACION DEL PROYECTO

I. CALIFICACIONES DE SUPERVISIONES ANTERIORES

N°	NOMBRE DEL MONITOR	PERIODO	CALIFICACION
1	Manuel Gastelo Benavides	25 de setiembre 2011 a 30 marzo 2012	Aprobado
2	Manuel Gastelo Benavides	01 abril 2012 a 30 setiembre 2013	Aprobado

II- CONCLUSIONES Y CALIFICACION GENERAL DEL PROYECTO

Componente 1: Los pequeños productores del Valle del Mantaro mejoran las capacidades productivas agrícolas.

Respecto a este componente, se logró un avance físico promedio del 94%. Existen subactividades con avances superiores al 100%; sin embargo se ha considerado solamente el cumplimiento del indicador meta.

En general, el proyecto superó el número de capacitados, trabajando en más de 1000 unidades productivas con un promedio de área por productor de 0.88 ha los cuales fueron capacitados de manera directa a través de los agricultores líderes y/o técnicos del proyecto, dichos agricultores líderes (100 agricultores) fueron capacitados de manera teórica y práctica en las instalaciones renovadas y campos agrícolas del IRD-Sierra.

Se aprecia un logro considerable en la producción promedio de maíz, trigo-quinua, superando las 4tn/ha y 2 tn/ha de productividad respectivamente.

En cuanto a la producción de papa, el logro también es significativo, superando las 20tn/ha en promedio.

Componente 2: Los pequeños productores del Valle del Mantaro mejoran las capacidades productivas en el manejo del ganado lechero.

Respecto a este componente, se logró un avance físico promedio del 80%. Existen subactividades con avances superiores al 100%; sin embargo se ha considerado solamente el cumplimiento del indicador meta.

En el área de ganadería, el proyecto trabajó con casi 300 unidades productivas haciendo un total de 389 productores capacitados en el sector ganadero; los cuales fueron asistidos y capacitados de manera personalizada por el técnico del proyecto.

Consideramos logros importantes con la intervención del proyecto; debido a que en el ámbito del proyecto la mejora de la calidad genética del ganado se encuentra en crecimiento y que el aspecto de mejoras redundará en el incremento de la producción de leche de la zona.

Componente 3: Los pequeños productores del Valle del Mantaro mejoran la calidad del producto comercial y sus capacidades de comercialización.

En este componente, se logró un avance físico promedio del 86%.

Considero importante el número de productores agrícolas que aplican técnicas apropiadas para la selección y clasificación del grano al término del proyecto; el cual mejorará la calidad del producto y por ende la capacidad de comercialización; de la misma forma para los productores ganaderos que aplican técnicas apropiadas para el acopio y traslado de la leche. Sin embargo, pese a la mejora de la calidad de los granos y leche el proyecto el proyecto debió efectuar un mayor número de réplicas de capacitación en el manejo de la información agrícola y principalmente de las herramientas de comercialización (producto, distribución a medio y largo plazo, mientras que precio y promoción a corto plazo), debiendo éstas dos últimas herramientas consolidar las relaciones con los clientes tanto en granos y leche.

Componente 4: Los pequeños productores del Valle del Mantaro mejoran el acceso a capacitación productiva.

En este componente, se logró un avance físico promedio del 100%, cumpliéndose con todas las actividades propuestas.

La principal actividad de este componente es la rehabilitación de la infraestructura de capacitación, que según el convenio suscrito con Fondoempleo y supervisado al 15 de setiembre 2013 contempla lo siguiente:
-Construcción del cerco perimétrico que está al 100% y construido durante el primer año del proyecto.
-Construcción del tanque elevado con 85% de avance técnico.
-Rehabilitación del pabellón de capacitación con un avance del 95%, donde han construido 3 invernaderos, uno de los cuales está terminado y dos les falta terminar el sistema eléctrico y el tanque de agua, además se ha construido dos cobertizos y han rehabilitado la planta de quesos y dos auditorios.
-Rehabilitación de módulos para alojamiento con un avance del 90%, faltando poner todo el mobiliario (camas, cómodas).
-Rehabilitación de módulos administrativos, con un avance del 80% y una ejecución faltando equipar las oficinas y completar la división de las oficinas en el segundo piso del módulo.
-Implementación de equipos y mobiliarios, con un avance del 100% ya se han comprado todos los equipos y mobiliario pero falta ubicarlos en sus respectivos ambientes.

Debo señalar, que en enero 2013 el consultor civil verificó otros trabajos adicionales, que su pertinencia y complementariedad deben ser evaluadas con las descritas anteriormente; ya que éstas directamente no están propuestas en el documento del convenio, como son:
-Rehabilitación del comedor
-Rehabilitación de SS.HH. patio principal
-Rehabilitación de la planta seleccionadora de semilla
-Rehabilitación de almacenes
-Construcción de cerco perimétrico (Alrededor de los aparatos meteorológicos)
-Construcción de vestuario de invernaderos
-Rehabilitación del Germoplasma (Banco de semillas)
-Rehabilitación de la planta de leche
-Construcción del cerco perimétrico de establo
-Construcción del establo.

De la verificación realizada por el consultor civil, concluye en lo siguiente:

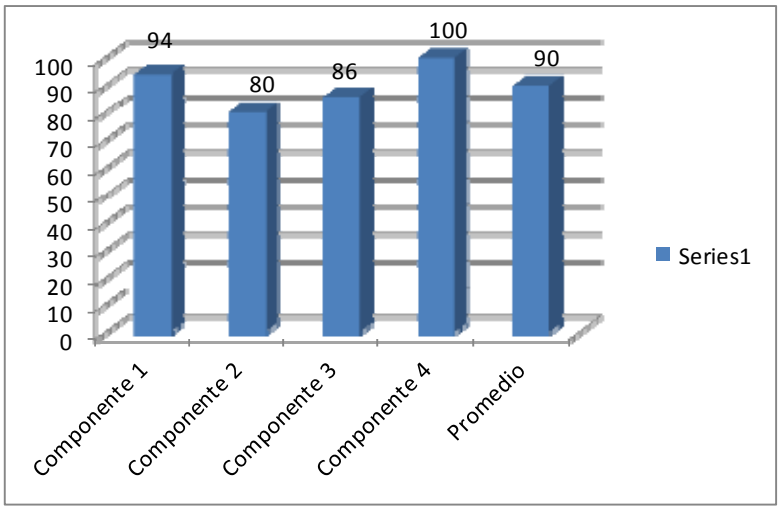
- La institución ejecutora ha realizado trabajos que no estaban programados, las cuales pudieron ser ejecutadas con personal calificado y supervisión, siendo realizados sin un respectivo expediente técnico, especialmente planos y especificaciones técnicas.

-No se registró las incidencias de los trabajos realizados; al no contarse con un cuaderno de obra, donde se debía indicar los ingresos y egresos de los materiales, la cantidad de personal que laboró, las horas máquinas de los equipos utilizados, las subcontratas, consulta de cambios de componentes y otros, tampoco se contó con los kardex de salida y entrada de materiales.

En conclusión, las actividades realizadas consistió en la construcción del cerco perimétrico; la construcción del tanque elevado, la rehabilitación del pabellón de capacitación, la rehabilitación de módulos para alojamiento, la rehabilitación de módulos administrativos y la implementación de equipos y mobiliarios, estableciéndose una red de capacitación, el cual consiste en la implementación de un centro de capacitación el cual cuenta salas de capacitación y con infraestructuras para la capacitación práctica, tanto del sector agrícola como ganadera, además de invernaderos para la producción de tubérculos “semilla” de alta calidad, establo para el ganado lechero, cobertizos corredizos utilizados para la obtención de nuevas variedades con pruebas de stress principalmente, que particularmente considero pertinentes para fortalecer las capacidades de los productores del valle del Mantaro.

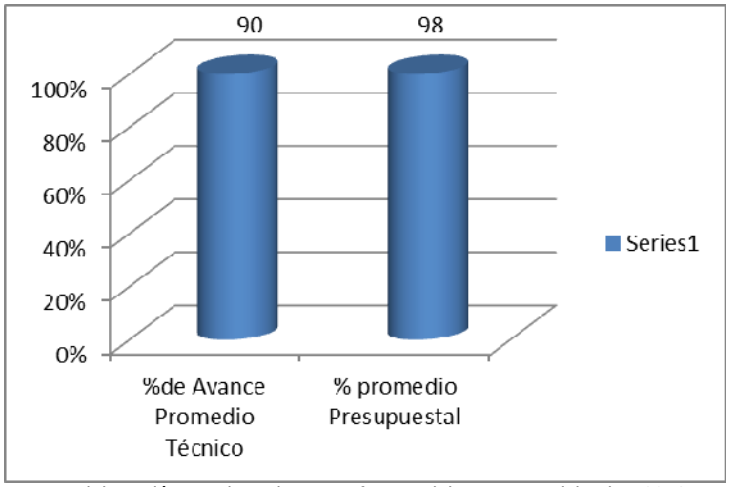
Sin embargo, la institución ejecutora ha debido informar oportunamente a FONDOEMPLEO, sobre los trabajos adicionales efectuados, de manera de evaluar la pertinencia y complementariedad de las mismas, para luego finalmente formalizar y ordenar la documentación justificadora para los procesos de supervisión y control técnico-financiero.

Gráfico 01: Avance de actividades a nivel de componentes a setiembre 2013.



Fuente: Elaboración Propia en base a Informes del proyecto. Diciembre 2013

Gráfico 02: Comparación de Avance técnico con el avance presupuestal



Fuente: Elaboración Propia en base a Informes del proyecto. Diciembre 2013

Evaluando la situación del proyecto y analizando los gráficos 01 y 02, se concluye que la Institución Ejecutora ha logrado un 90% de avance físico promedio en los 4 componentes sin embargo, en los componentes 2 y 3 éstos se encuentran con menos avance alcanzando un 83%, debido a que faltó completar el número de réplicas de capacitación en el manejo de la información agrícola principalmente de las herramientas de comercialización para las relaciones con el mercado y la mejora y refuerzo de la calidad genética del ganado.

III- APROXIMACION HACIA LA SOSTENIBILIDAD

El proyecto especial presenta un enfoque integral en el aspecto de mejora productiva tanto agrícola como ganadera, mejora de las capacidades de calidad del producto y comercial y el acceso a capacitación productiva; dándose en un periodo de ejecución corto de dos años; lográndose concretar el objetivo propuesto y principal que es la construcción del centro de capacitación del IRD-Sierra totalmente equipado, complementándose con invernaderos para la producción de tuberculillos de papa de categoría pre-básica, cobertizos corredizos para investigaciones de stress en cultivos, banco de germoplasma con accesiones de quinua y

otros cereales, una planta de selección y clasificación de granos y un establo con instalaciones principalmente.

Todo ello, permitirá en adelante ser usado para las capacitaciones en los diferentes cultivos, para la transformación de lácteos de las diferentes comunidades del valle del Mantaro y apoyando a otras instituciones como la Universidad del Centro, Institutos e instituciones públicas y privadas para que puedan realizar sus cursos de capacitación en los auditorios de IRD- Sierra.

Considerando, la intervención y los logros alcanzados, la sostenibilidad del proyecto en el largo plazo se encuentra relativamente garantizada por la significativa inclusión de los módulos de capacitación, la implementación del centro de capacitación, la mejora de las capacidades productivas tanto en granos como en leche, concluyendo que por los resultados alcanzados con el proyecto, los logros de FONDOEMPLEO son aceptables; sin embargo, en aras de la transparencia y verificación final principalmente de la actividad rehabilitación de la infraestructura de capacitación es necesario la contratación de una consultoría para su evaluación final.

ANEXO DE INVENTARIO Y TRANSFERENCIA DE BIENES

El ejecutor no ha remitido información al respecto.

_____

Máximo M. Palacios Aymara
Gestor de Proyectos
FONDOEMPLEO