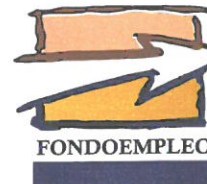


DS - 624 - 2017



CARTA N° 239/GP-FE-2017

Lima, 24 de marzo del 2017

Señora
YOLANDA ERAZO FLORES
Director General
Dirección General de Promoción del Empleo
Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo
Presente.-

Asunto: Remisión de Informe de Cierre del Sub Proyecto IV.


De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted a fin de saludarle y adjuntarle a la presente el Informe de Cierre del sub proyecto IV "Servicios de Empleo para Personas Vulnerables".

Al respecto, habiéndose cumplido con la entrega del Informe Final del Proyecto y en base a la revisión de la información presentada a nivel técnico y de la información disponible respecto a la ejecución presupuestal, se ha elaborado el presente Informe para su conocimiento y fines pertinentes.

Sin otro particular, quedo de usted

Atentamente,

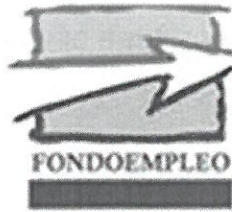

Freddy Leguía Ortiz
Gerente de Gestión de Proyectos
FONDOEMPLEO

FLO/mlcp

Adj. Informe de cierre técnico del proyecto
Cc: Planeamiento y evaluación
Auditoría y control
Administración y Finanzas

A

7



INFORME DE CIERRE

SUB PROYECTO 4:

“Servicios de Empleo para Personas Vulnerables”

CÓDIGO: S030135



Enero, 2017



INFORME DE CIERRE DEL PROYECTO

A.- ASPECTOS TECNICOS

I. INFORMACIÓN GENERAL

Código del proyecto:	S030135	Categoría:	Sectorial	Fecha:	24.10.2016
Título del proyecto:	"Servicios de Empleo para Personas Vulnerables"				
Ubicación:	Departamento	Puno ¹ y Piura, Arequipa, Loreto, La Libertad y Lima ² y otras regiones.			
Institución Ejecutora:	Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo				
Población Objetivo:	Personas que reciben remesas, retornantes, recicladores, familiares de recicladores, mujeres pallaqueras e hijos de pallaqueras.				
Propósito (Objetivo Central):	Mejorar la empleabilidad de los grupos vulnerables en el mercado laboral peruano a través de servicios de empleo y capacitación laboral.				
Nombre del encargado de la Supervisión:	Mery Carranza	Cargo	Gestor Proyecto		
Nombre del Gestor Responsable:	Mery Carranza	Cargo	Gestor Proyecto		
Fecha de inicio:	22.06.2015	Fecha de término	30.09.2016		
Ampliación:	Si	Duración:	22 meses		

II. ANTECEDENTES

El 10 de octubre del 2014 se firmó el convenio entre FONDOEMPLO y el Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo para la ejecución del proyecto "Promoción del Empleo y Capacitación Laboral para la mejora de la empleabilidad de grupos vulnerables a través de los Centros de Empleo (antes VUPE)"; Proyecto el cual estuvo dividido en cuatro sub proyectos, entre los cuales está el denominado "Servicios de Empleo para Personas Vulnerables", cuyo objetivo fue mejorar la empleabilidad de los grupos vulnerables en el mercado laboral peruano a través de servicios de empleo y capacitación laboral.

Respecto al horizonte de intervención del proyecto y sus sub proyectos, se estableció 18 meses de ejecución, de acuerdo a convenio, siendo la fecha de inicio el 11 de octubre del 2014 y la fecha de término el 11 de abril del 2016. Posteriormente, con fecha 8 de abril del 2016, se firmó una adenda al convenio para la ampliación de la fecha de término del proyecto hasta el 30 de setiembre del 2016, la misma que fue aprobada a través del Consejo Directivo de FONDOEMPLO con el fin el contribuir al logro de los objetivos propuestos del proyecto.

El ámbito de intervención del proyecto consideraba las regiones de Puno³ y Piura, Arequipa, Loreto, La Libertad y Lima⁴.

El sub proyecto estableció un componente i) *Prestación de servicios de empleo y capacitación laboral dirigidos a grupos vulnerables del mercado laboral peruano*. Este componente respondía a la oportunidad de intervención referida a consolidar la estrategia del Centro de Empleo como un

¹ Para la intervención a favor de Pallaqueras.
² Para la intervención a favor de Recicladores.
³ Para la intervención a favor de Pallaqueras.
⁴ Para la intervención a favor de Recicladores.



mecanismo efectivo para la mejora de empleabilidad de los colectivos vulnerables en el mercado laboral, para lo cual se planteó validar o consolidar estrategias de servicios de empleo dirigido a población vulnerable que aún no contaban con servicios diseñados de acuerdo a sus necesidades particulares, como es el caso específico de los retornantes, las personas que reciben remesas, los recicladores y las pallaqueras.

El sub proyecto contemplaba el logro de tres productos: 1) Validación de una estrategia de apoyo a los retornantes y receptores de remesas para el desarrollo de emprendimientos, 2) Validación de una estrategia de capacitación a recicladores y 3) Capacitación para el emprendimiento a favor de Pallaqueras. En el primer producto se tenía previsto capacitar a 600 personas retornantes del extranjero o familiares receptoras de remesas mediante la capacitación en emprendimiento, la entrega de capital semilla y asimismo la asistencia técnica. En el segundo producto se estableció como meta capacitar a 600 trabajadores recicladores a través de tres módulos en empleo verde y emprendimiento. Finalmente el tercer producto tenía previsto capacitar en emprendimiento a 120 mujeres pallaqueras o sus hijos, la entrega de un kit emprendedor y la asistencia técnica a la implementación de un negocio. Es importante indicar que solo se logró el primer producto. En el desarrollo del presente informe se brinda mayor detalle al respecto.

Para la gestión y la administración de los fondos que se destinaron al proyecto se contrató los servicios de una Entidad Gestora cuyo contrato se mantuvo vigente en concordancia al periodo de ampliación del plazo para la ejecución del proyecto.

III. SINTESIS DEL PROYECTO

El proyecto tiene como fin "Contribuir a la mejora de la calidad de vida de la población con énfasis en grupos vulnerables generando oportunidades para un empleo decente".

3.1. Indicadores de propósito

Propósito: Mejorar la empleabilidad de los grupos vulnerables en el mercado laboral peruano a través de servicios de empleo y capacitación laboral.

- El 12% de personas atendidas por el proyecto logra tener un empleo formal dependiente o implementa un negocio propio.
- 75% de las personas que participan en el proyecto, manifiestan estar satisfechas con la capacitación recibida.

3.2. Indicadores de Resultados

Componente 01: Prestación de servicios de empleo y capacitación laboral dirigidos a grupos vulnerables del mercado laboral peruano.

- 03 servicios de empleo brindados a población vulnerable: Capacitación para el emprendimiento dirigido a retornantes o receptores de remesas en 08 regiones; Capacitación de recicladores o familiares de recicladores para promover su formalización e inclusión en Lima, Callao, Piura, Arequipa, Iquitos y Trujillo; y Capacitación en autoempleo de pallaqueras o sus hijos en Puno (San Antonio de Putina, Sandía y Carabaya) cuentan con informes de resultados y sistematización, una vez finalizada la intervención.
- 1,120 personas pertenecientes a grupos vulnerables atendidas con servicios de empleo (120 pallaqueras o hijos de pallaqueras capacitados para el emprendimiento y 60 implementan su negocio; 400 retornantes o receptores de remesas son asesorados en la gestión de negocios y 200 implementan su negocio; 600 (200 en Lima y Callao y 400 en otras regiones Piura, Arequipa, Iquitos y Trujillo) trabajadores recicladores o familiares de recicladores capacitados.



IV. LOGROS DEL PROYECTO

4.1 Aproximación a los Indicadores de Fin

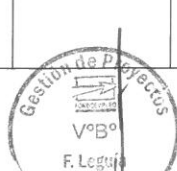
En el marco de la finalidad del proyecto: "Contribuir a la mejora de la calidad de vida de la población con énfasis en grupos vulnerables generando oportunidades para un empleo decente", podemos indicar lo siguiente: 200 personas han implementado su negocio, generando con ello el autoempleo de la persona que conduce el negocio implementado.

4.2. Resultados de los Indicadores de propósito

Propósito / Indicadores	Unidad de Medida	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Supervisor
Mejorar la empleabilidad de los grupos vulnerables en el mercado laboral peruano a través de servicios de empleo y capacitación laboral.					
El 12% de personas atendidas por el proyecto logra tener un empleo formal dependiente o implementa un negocio propio.	Personas	12% 1120 (134)	18% (200)	100%	Se han implementado 200 negocios de retornantes o remesantes, de un total de 1120 personas previstas
75% de las personas que participan en el proyecto, manifiestan estar satisfechas con la capacitación recibida.	Personas	75% 1120 (840)	-	0%	No se tiene información al respecto.
TOTAL				50%	

4.3. Resultados (indicadores de componente) alcanzados al finalizar el proyecto:

Componentes / Indicadores	Unidad de Medida	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Supervisor
COMPONENTE 01: Prestación de servicios de empleo y capacitación laboral dirigido a grupos vulnerables del mercado laboral peruano					
03 servicios de empleo brindados a población vulnerable: <ul style="list-style-type: none"> Capacitación para el emprendimiento dirigido a retornantes o receptores de remesas en 08 regiones. Capacitación de recicladores o familiares de recicladores para promover su formalización e inclusión en Lima, Callao, Piura, Arequipa, Iquitos y Trujillo; y Capacitación en autoempleo de pallaqueras o sus hijos en Puno (San Antonio de Putina, Sandia y Carabaya) cuentan con informes de resultados y sistematización. 	servicios	3	1	33%	El único servicio que se desarrolló fue la capacitación para el emprendimiento dirigido a retornantes o receptores de remesas. En total se capacitaron a 400 personas, y se implementaron 200 negocios.
1,120 personas pertenecientes a grupos vulnerables atendidas con servicios de empleo: <ul style="list-style-type: none"> 120 pallaqueras o hijos de pallaqueras capacitados para el emprendimiento y 60 implementan su negocio 400 retornantes o receptores de remesas son asesorados en la gestión de negocios y 200 implementan su negocio 600 (200 en Lima y Callao y 400 en las regiones Piura, Arequipa, Iquitos y Trujillo) trabajadores recicladores o familiares de recicladores capacitados. 	Personas	1120	400	36%	De los 400 capacitados, el 60% fueron mujeres y 40% hombres, así como 35.5% eran retornantes y 64.5% familiares de retornantes, los cuales estuvieron distribuidos en las siguientes regiones: La Libertad (100), Ancash (100), Lambayeque (75), Piura (75) y Loreto (50). 200 personas capacitadas implementaron su negocio, de los cuales el 35% son retornantes y 65% son familiares de



Componentes / Indicadores	Unidad de Medida	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Supervisor
					retornantes. El 57% de los que implementaron su negocio son mujeres y el 43% son hombres.
TOTAL				35%	

4.4. Cuadro de Productos programados y alcanzados al finalizar el proyecto:

N°	Producto / Indicador	Unidad de medida	Meta	Ejecutado	% de Ejecución	Comentarios del Supervisor
COMPONENTE 1 : Prestación de servicios de empleo y capacitación laboral dirigido a grupos vulnerables del mercado laboral peruano						
1.1	Validación de una estrategia de apoyo a los retornantes y receptores de remesas para el desarrollo de emprendimientos					
1.1.1	01 estrategia de apoyo a retornantes y receptores de remesas para el desarrollo de emprendimientos, diseñada.	Estrategia	1	1	100%	Se desarrollaron las actividades.
1.1.2	01 informe de sistematización del piloto de validación de la estrategia, elaborado.	Informe	1	1	100%	
1.2	Validación de una estrategia de Capacitación a recicladores					
1.2.1	01 modelo de intervención diseñado y 01 proyecto Piloto elaborado y aprobado.	Modelo	1	1	100%	Se elaboró la estrategia
1.2.2	01 Informe de resultados y sistematización de la experiencia realizado.	Informe	1	0	0%	No se ejecutó
1.3	Capacitación para el emprendimiento a favor de Pallaqueras					
1.3.1	60 pallaqueras o hijos de pallaqueras de La Rinconada, Cerro Lunar y las provincias de Sandia y Carabaya implementan su negocio.	Personas	60	0	0%	No se ejecutó
1.3.2	01 Informe Socio Laboral de los Centros Poblados La Rinconada y Cerro Lunar, elaborado y presentado a los agentes públicos y privados.	Informe	1	1	100%	Se elaboró el informe
1.3.3	01 Informe de resultados y sistematización de la experiencia realizado.	Informe	1	0	0%	No se ejecutó
TOTAL					57%	





4.4 Cuadro de Actividades programadas y alcanzados al finalizar el proyecto:

ACTIVIDADES		Unidad de Medida	Meta Física	Avance ejecutado respecto a la meta total	% de Avance	COMENTARIOS DEL SUPERVISOR
1	Prestación de servicios de empleo y capacitación laboral dirigido a grupos vulnerables del mercado laboral peruano					
1.1	Validación de una estrategia de apoyo a los retornantes y receptores de remesas para el desarrollo de emprendimientos					
	Diseño de la estrategia de intervención.	Documento	1	1	100%	Se ejecutó la capacitación en Emprendimiento a retornantes o receptores de remesas, para lo cual se suscribió Contrato N° 052-2016/IDMAIG/DE con la Universidad Nacional del Callao – UNAC, luego de lo cual se brindó la asistencia técnica respectiva para la implementación de su negocio, previa entrega de capital semilla a 200 beneficiarios.
1.1.2	Implementación de la Intervención (Piloto).	Piloto	1	1	100%	
1.2	Validación de una estrategia de capacitación a recicladores					
1.2.1	Diseño de la estrategia de intervención.	Documento	1	1	100%	Esta actividad se ejecutó, incluyó la realización de una encuesta nacional de recicladores, así como el diseño y planeación de la intervención a través de consultorías especializadas.
1.2.2	Implementación de la Intervención (Piloto).	Piloto	1	0	0%	La implementación del piloto no se realizó, se presentaron retrasos en el desarrollo de la encuesta nacional de Recicladores 2015, así como en la elaboración de la estrategia de capacitación a favor de recicladores, mediante consultoría externa. De igual forma, se requería la aprobación de una Resolución Ministerial para validar esta estrategia lo cual también representó un periodo de tiempo inicialmente no previsto. Ello conllevó a tener plazos muy ajustados para el desarrollo de la intervención. Así también, a pesar de que se tuvo seleccionada a la Entidad de Capacitación para el desarrollo del piloto, hubo





ACTIVIDADES	Unidad de Medida	Meta Física	Avance ejecutado respecto a la meta total	% de Avance	COMENTARIOS DEL SUPERVISOR
1.3 Capacitación para el emprendimiento a favor de Pallaqueras					
1.3.1 Planificación técnica operativo	Plan Operativo	1	1	100%	Esta actividad se cumplió de acuerdo a lo que estuvo previsto.
1.3.2 Sensibilización de actores	Reuniones	12	8	67%	Se avanzaron en las reuniones con las organizaciones y actores involucrados en el desarrollo de la intervención. Las 4 reuniones que estaban pendientes se tenía previsto que se desarrollarían durante la etapa de implementación del piloto de capacitación.
1.3.3 Levantamiento de información Socio Laboral	Encuestas Socio Económicas	12	12	100%	Está actividad se realizó. Se elaboró un diagnóstico socio económico laboral de las mujeres pallaqueras.
1.3.4 ECAP brinda capacitación y acompañamiento para el emprendimiento	Personas	120	0	0%	Esta actividad no se ejecutó. Se presentaron retrasos en la elaboración de la encuesta aplicada a Pallaqueras, así como dificultades en la fase de procesamiento de información, el informe con los resultados de la encuesta recién se obtuvo en diciembre de 2015. Por otro lado, la aprobación de la estrategia para este grupo de beneficiarios también

ACTIVIDADES	Unidad de Medida	Meta Física	Avance ejecutado respecto a la meta total	% de Avance	COMENTARIOS DEL SUPERVISOR
				70.88%	<p>requirió previamente una Resolución Ministerial, que inicialmente no estuvo previsto en el diseño del Proyecto. Al igual que en el caso de Recicladores, ello conllevó a que se contara con plazos muy ajustados para el desarrollo de la intervención.</p> <p>De esta forma, la DGPE remite los TDR para la implementación de la intervención a favor de Pallaqueras mediante el Oficio N° 1589-2016-MTPE/3/17 de fecha 07/07/16 en el que se señala que el servicio a desarrollar tomará un total de 3 meses de ejecución, no disponiéndose de dicho plazo debido a que el cierre del Proyecto Sectorial estaba previsto de acuerdo a agenda firmada para el 30/09/16.</p>
Total				70.88%	



B.- ASPECTOS PRESUPUESTALES

I. PRESUPUESTO APROBADO DEL PROYECTO:

FUENTE	S/.	%
FONDOEMPLEO	3,408,840.00	100.0
TOTAL	3,408,840.00	100.0

1.1 Aporte FONDOEMPLEO

CONCEPTO	S/.
FONDOEMPLEO	3,408,840.00
Línea de base y Evaluación Final (4% del monto total)	-.-
Total a transferir	3,408,840.00

II. MONTO EJECUTADO (FONDOEMPLEO)

COMPONENTE	ULTIMO PRESUPUESTO APROBADO S/.	PRESUPUESTO EJECUTADO S/.	% DE EJECUCION	OBSERVACIONES
Componente 1	3,394,980.00	1,742,332.52	51%	
Componente 6	13,860.00	5,934.23	43%	
TOTAL	3,408,840.00	1,748,266.75	51%	

- De acuerdo a lo informado por la Entidad Gestora IDMA, se ejecutó el 51% del total a transferir, debido a que solo se ejecutó uno de los tres productos previstos en el sub proyecto.

III. CONTRAPARTIDAS .- No aplica

IV. RESUMEN DE EJECUCIÓN DEL APOORTE DE FONDOEMPLEO

CONCEPTO	S/.
A. Total a transferir	3,408,840.00
B. Desembolsos	1,919,195.01
C. Monto Ejecutado	1,748,266.75
D. Gastos Observados	0.00
Saldo (B-C+D)	170,928.26

V. DEVOLUCIÓN DE FONDOS Y CIERRE DE CUENTA BANCARIA DEL PROYECTO

De acuerdo a lo informado por IDMA en su informe final, tiene un saldo de S/ 170,928.26 que no ejecutó del total del monto desembolsado. Este saldo fue depositado a la cuenta de FONDOEMPLEO el 14.11.2016, de acuerdo a la constancia de depósito que han presentado. Así también gestionó con Carta N°262-2016/IDMA-ADM-DE el cierre de la cuenta corriente N°0011-0615-0100007928 del Banco Continental que fue utilizada para exclusividad del proyecto.

C.- CONCLUSIONES Y CALIFICACION DEL PROYECTO

I. CALIFICACIONES DE SUPERVISIONES ANTERIORES

	NOMBRE DEL SUPERVISOR	INSTITUCION	N° DE ENTREGABLE	PERIODO	CALIFICACION
1	Isabel Chauca	Gestor de Proyectos	Primer entregable	Junio a Octubre 2015	Aprobado con Reservas



II. CONCLUSIÓN GENERAL DEL PROYECTO

A nivel de Productos y Actividades las metas han sido alcanzadas de acuerdo al siguiente detalle:

% Avance acumulado en relación a la meta total del Proyecto		% Ejecución presupuestal acumulado en relación a la meta total del Proyecto	
Actividades %	Productos %	Fondoempleo %	Contrapartidas %
71%	57%	51%	No corresponde

- De los tres servicios previstos a desarrollar en el sub proyecto, solo se logró ejecutar la Capacitación a 400 emprendedores retornantes del extranjero, así como a familiares receptores de remesas, de estos, el 35.5% eran retornantes y 64.5% familiares de retornantes. Asimismo, 200 de estas personas capacitadas fueron beneficiadas con la entrega de un capital semilla ascendente, en promedio, a S/3,000 Soles, recibiendo la respectiva asistencia técnica para la implementación o mejora de su negocio.
- En el caso del servicio de capacitación a favor de recicladores, si bien se tuvieron todos los elementos para iniciar el Piloto de capacitación a favor de Recicladores, dicho servicio no se llegó a concretar porque la ECAP seleccionada no firmó el contrato respectivo, no quedando tiempo suficiente para retomar el servicio con otra ECAP. Sin embargo, se llegó a elaborar un diagnóstico socio económico laboral de los Recicladores, así como a plantear y aprobar un Plan de Actuación que contiene la metodología, estrategias y lineamientos de intervención con esta población vulnerable.
- Igualmente, en el caso del Piloto a favor de Pallaqueras se tuvieron todos los elementos para iniciar el Piloto de capacitación y emprendimiento, pero no se tuvo el tiempo suficiente para ejecutar el servicio debido a que el Proyecto concluía el 30/09/16. Así, se ha llegado a plantear y aprobar un Plan de Actuación que contiene la metodología, estrategias y lineamientos de intervención con esta población vulnerable.
- A nivel del contexto político, previo a la implementación de los pilotos, la Dirección usuaria estableció aprobar Planes de Actuación de estos Pilotos mediante Resoluciones Ministeriales. Dichas resoluciones, de acuerdo a lo informado, han sido útiles para establecer un marco de obligatoriedad para la ejecución de las acciones por parte de los actores involucrados. Sin embargo la gestión de las mismas y su aprobación no fue oportuna, incluso ocasionaron el retraso en la intervención y desarrollo de los pilotos. La aprobación de estas resoluciones no estaba contemplada inicialmente en el diseño del Sub Proyecto. A pesar de la adenda suscrita para la ampliación del término del proyecto, no se logró cumplir con el desarrollo de dos de los tres pilotos previstos.
- Es importante mencionar que se desarrollaron coordinaciones con los Gobiernos Regiones y las Direcciones Regionales de Empleo para la implementación del Piloto Remesas II. En el caso del Piloto de recicladores se coordinó con organizaciones como la Federación Nacional de Recicladores – FENAREP. Asimismo, en el marco de la intervención Piloto a favor de Pallaqueras se tuvieron coordinaciones con organizaciones que agrupan a pallaqueras en las localidades de La Rinconada y Cerro Lunar.

Entre las principales dificultades que ha presentado el sub proyecto tenemos:

- La Dirección usuaria no consideró los planes de actuación, su aprobación y además no disponían de personal para el proyecto, solo lo veían como una actividad mas y no con un plazo de ejecución. Como ya se ha indicado en párrafos anteriores, la emisión de Resoluciones Ministeriales para la aprobación de las estrategias de intervención con Retornantes, Recicladores o Pallaqueras, actividad que no fue prevista en el diseño inicial del Proyecto retrasó la implementación de los pilotos y solo uno de ellos fue implementado. En promedio, la emisión de cada Resolución Ministerial ha sido gestionada en aproximadamente dos meses. En el caso de Recicladores y



Pallaqueras (Actividad 2.7 y 2.8, respectivamente) se presentaron dificultades en el proceso de diseño de la intervención y remisión de los TDR a la Coordinación Técnica para el inicio de su Contratación

- Otra dificultad identificada es que la Dirección usuaria presentó retrasos en el levantamiento de información de Recicladores y Pallaqueras. En ambos casos, se han presentado retrasos considerables en llevar a cabo estos levantamientos de información, su procesamiento y generación del informe socio económico laboral final. De acuerdo al informe emitido mediante Oficio N° 596-2016-MTPE/3/18, esto ha ocurrido debido a la carga laboral de la DISEL, área de la Dirección usuaria responsable de estas encuestas.
- En el caso de la intervención a favor de Recicladores adicionalmente se debe considerar que la entidad Universidad Nacional de Ingeniería, institución seleccionada para desarrollar la capacitación a recicladores no firmó el contrato de servicios con la Entidad Gestora sin informar razón alguna. La entidad gestora comunicó el desistimiento de la UNI en el mes de agosto del 2016, cuando ya no se contaba con el plazo suficiente para retomar el servicio.

III. APROXIMACION HACIA LA SOSTENIBILIDAD

Como Proyecto Sectorial se tenía previsto poner en marcha tres pilotos con la posibilidad de replicarse posteriormente en otras áreas de intervención; sin embargo solo se logró implementar el piloto para retornantes y receptores de remesas para el desarrollo de emprendimientos.

200 personas entre retornantes y familiares de retornantes han logrado implementar su negocio, los cuales deberán poner en práctica todo lo aprendido durante las capacitaciones, así como las recomendaciones recibidas en la asistencia recibida.

Así también, de acuerdo a lo informado, se generó expectativa e interés de parte de organizaciones que trabajan el tema de retornantes. Sin embargo, no se han manifestado compromisos de financiamiento por parte de otras organizaciones para futuras intervenciones en este tema.

IV. TRANSFERENCIA DE BIENES

No se adquirieron equipos y bienes para la gestión del proyecto.



