



**Manual de Elaboración de Proyectos**

**(Formatos)**

**Línea 4**

**15º CONCURSO DE PROYECTOS**

**FORMATO N° 01**

**ESTRUCTURA DE CONTENIDOS DEL PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE**

**CARÁTULA**

**I. CARACTERIZACIÓN DEL AMBITO DE INTERVENCIÓN**

1.1. Delimitación y accesibilidad al ámbito de intervención

1.1.1. Delimitación del ámbito de intervención

1.1.2. Accesibilidad al ámbito de intervención

1.2. Caracterización socioeconómica del ámbito de intervención

1.2.1. Población

1.2.2. Educación

1.2.3. Actividades productivas

1.3 Condiciones medioambientales y climatológicas

1.4. Árbol de problemas

**II. IDENTIFICACION DE OPORTUNIDAD DE INTERVENCION**

2.1. Caracterización de la demanda

2.1.1. Características del producto/servicio a ser promovido

2.1.2. Demanda actual y potencial

2.1.3. Demanda específica

2.2. Caracterización de la oferta actual

2.2.1. Oferta actual de la zona de intervención

2.2.2. Oferta de otras regiones.

2.3. Caracterización del proceso productivo del producto/servicio, de la situación empresarial/organizacional y de comercialización actuales

2.4. Caracterización de potenciales beneficiarios

2.5. Árbol de objetivos

2.6. Identificación de la oportunidad de intervención

2.7. Determinación de metas

**III ESTRATEGIA DE INTERVENCION**

3.1. Descripción de la propuesta técnica

3.1.1. Estrategia de intervención

3.1.2. Proceso productivo, de gestión empresarial/organizacional y de comercialización a ser promovidos por el proyecto

3.1.3. Experiencias exitosas que respaldan la propuesta

3.2. Convocatoria y selección de beneficiarios

3.2.1. Promoción y convocatoria

3.2.2. Selección de beneficiarios

3.3. Estrategias para el desarrollo de los objetivos específicos

3.3.1. Mejora de competencias para la gestión empresarial/organizacional

3.3.2. Mejora sostenible de la productividad de la unidad productiva o servicio

3.3.3. Mejora de competencias para la comercialización

3.4. Análisis de riesgos y plan de contingencias

**IV MARCO LOGICO Y DESCRIPCION DE ACTIVIDADES**

4.1. Marco Lógico

4.1.1. Productos

4.1.3. Actividades sugeridas

4.2. Descripción de las actividades del Marco Lógico

**V RECURSOS HUMANOS Y LOGISTICA**

5.1. Recursos humanos

5.1.1. Equipo técnico

5.1.2. Consultorías

5.1.3. Recursos humanos en calidad de contrapartida

5.2. Logística

5.2.1. Equipamiento y mobiliario

5.2.2. Materiales de escritorio y combustible

**VI PRESUPUESTO**

6.1. Resumen del presupuesto

6.2. Aportes de contrapartida

6.3. Indicadores de rentabilidad y costo/beneficio

6.3.1. Valor Actual Neto y Tasa Interna de Retorno

6.3.2. Costo promedio de capacitación por persona

**VII EXPERIENCIA INSTITUCIONAL**

7.1. Experiencia en gestión de proyectos de desarrollo productivo

7.2. Experiencia específica en capacitacion y/o asistencia técnica en el producto/servicio a ser promovido por el proyecto

7.3. Experiencia específica en capacitación o asistencia técnica para la comercialización del producto/servicio promovido por el proyecto

7.4. Logística de la institución proponente

**VIII ACCIONES PARA LA SOSTENIBILIDAD**

**IX ANEXOS**

9.1. Cartas de intención de compra/adquisición

9.2. Caracterización del proceso productivo, de gestión empresarial/organizacional y de comercialización actuales

9.3. Caracterización del proceso productivo, de gestión empresarial/organizacional y de comercialización a ser promovidos por el proyecto

9.4. Ficha de postulación de beneficiarios.

9.5. Ficha de evaluación de beneficiarios y tabla de valoración

9.6. Carta de identificación de beneficiarios

9.7. Cartas de compromiso de contrapartida

**15º CONCURSO DE PROYECTOS**

**FORMATO N° 02**

**CARTA DE INTENCIÓN DE COMPRA/ADQUISICIÓN**

Lima, \_\_\_ de \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ del 2015

Señores

FONDO NACIONAL DE CAPACITACIÓN LABORAL Y PROMOCIÓN DEL EMPLEO

FONDOEMPLEO

Av. República de Panamá Nº 3030 Piso 12, San Isidro – Lima

Presente.-

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes, en mi calidad de representante legal de la empresa [Nombre de la empresa], identificada con RUC [Nº RUC], con domicilio fiscal en [dirección de la empresa que figura en la Ficha RUC] y régimen tributario [Régimen Especial, Régimen General, Régimen Único. Simplificado], para manifestarles que estamos informados sobre los alcances del proyecto [Título del proyecto], que la [Institución Proponente] presentará al 15° Concurso de proyecto convocado por FONDOEMPLEO.

Al respecto, manifiesto que mi representada está dispuesta a adquirir el [producto/servicio] que será producido por los beneficiarios del proyecto. La compra del [producto/servicio] será en las siguientes condiciones:

* Cantidad:
* Características de calidad:
* Oportunidad:
* Presentación:
* Lugar de entrega:
* Precio:
* Forma de pago:
* Otros (describa):

Aprovecho para manifestar que mi representada es una empresa con [Nº] años de experiencia en el mercado, que comercializa en promedio [cantidad del producto/servicio] [unidad de medida] anuales.

Agradeciendo su atención a la presente, me despido.

Atentamente,

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

[Nombre del representante legal]

**15º CONCURSO DE PROYECTOS**

**FORMATO N° 03**

**CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO PRODUCTIVO DE GESTIÓN EMPRESARIAL/ ORGANIZACIONAL Y DE COMERCIALIZACIÓN ACTUALES**

Producto/Servicio: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. **Caracterización de la gestión de la unidad productiva** (Decisión de cultivos/crianzas, registros productivos, abastecimiento de insumos, acceso a financiamiento, etc.)

|  |
| --- |
|  |

1. **Caracterización de aspectos organizacionales** (tipo y nivel de asociatividad, principales limitantes)

|  |
| --- |
|  |

1. **Descripción del proceso de comercialización** (lugar de venta, presentación del producto/servicio, lugar de entrega, compradores actuales, precios, principales limitantes, etc.)

|  |
| --- |
|  |

1. **Principales actividades del proceso productivo**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Actividad | Objetivo | Procedimientos | Insumos | Herramientas/ equipos | Mano de obra  (jornal) |
|  |  |  |  |  |  |

1. **Ocurrencia de riesgos en los últimos 5 años y su impacto en la producción**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Riesgo | Intensidad | Frecuencia | Reducción de producción (%) |
|  |  |  |  |

1. **Calendario de actividades del proceso productivo**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Actividad | Cronograma (mes) | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

1. **Estructura de costos del proceso productivo actual**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Actividad | Unidad | Cantidad | Costo (S/.) | | Tipo costo[[1]](#footnote-1) |
| Unitario | Parcial |
|  |  |  |  |  |  |
| Costo total (S/.) | | | |  |

1. **Principales indicadores del proceso productivo (**especial énfasis en las que serán modificadas por intervención del proyecto)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Indicador | Unidad | Valor actual |
|  |  |  |

**15º CONCURSO DE PROYECTOS**

**FORMATO N° 04**

**CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO PRODUCTIVO DE GESTIÓN EMPRESARIAL/ ORGANIZACIONAL Y DE COMERCIALIZACIÓN A SER PROMOVIDOS**

Producto/Servicio: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. **Gestión de la unidad productiva a ser promovida**

|  |
| --- |
|  |

1. **Gestión organizacional a ser promovida**

|  |
| --- |
|  |

1. **Proceso de comercialización a ser promovido** (lugar de venta, presentación, lugar de entrega, compradores, precio esperado, etc.)

|  |
| --- |
|  |

1. **Principales actividades del proceso productivo propuesto**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Actividad | Objetivo | Procedimientos | Insumos | Herramientas/ equipos | Mano de obra  (jornal) |
|  |  |  |  |  |  |

1. **Principales riesgos y plan de contingencias**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Riesgo | Potencial impacto | Medida de mitigación |
|  |  |  |

1. **Calendario de actividades del proceso productivo propuesto**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Actividad | Cronograma (mes) | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

1. **Estructura de costos del proceso productivo a promover**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Actividad | Unidad | Cantidad | Costo (S/.) | | Tipo costo[[2]](#footnote-2) |
| Unitario | Parcial |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| Costo total (S/.) | | | |  |

1. **Principales indicadores del proceso productivo (**especial énfasis en las que serán modificadas por la intervención del proyecto)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Indicador | Unidad | Valor actual |
|  |  |  |
|  |  |  |

**15º CONCURSO DE PROYECTOS**

**FORMATO N° 05**

**CONSTANCIA DE IDENTIFICACION DE BENEFICIARIOS**

Lima, \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ del 2015

Señores

FONDO NACIONAL DE CAPACITACIÓN LABORAL Y PROMOCIÓN DEL EMPLEO

FONDOEMPLEO

Av. República de Panamá Nº 3030 Piso 12-B, San Isidro – Lima

Presente.-

Yo, [Nombre del representante de la comunidad, autoridad local, organización de productores], identificado con DNI [Nº DNI], domiciliado en [Comunidad/localidad, distrito, provincia, región], en mi calidad de [cargo], declaro bajo juramento que:

Tengo conocimiento que la institución [Nombre de la institución proponente], presentará al 15° Concurso de proyectos de FONDOEMPLEO el proyecto denominado [Título del proyecto] que incluye a la [Comunidad/localidad/organización] como beneficiaria.

Al respeto declaro que los [pobladores/socios] de la [Comunidad/localidad/organización] han sido informados sobre las actividades que el proyecto implementará si obtiene el financiamiento de FONDOEMPLEO.

Asimismo declaro que [Nº] familias manifestaron su deseo de ser considerados como beneficiarios del proyecto. Como muestra de dicha voluntad [Nº] jefes de familia registraron sus datos personales en la relación adjunta.

Atentamente,

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

[Nombre y firma del representante]

**RELACION ADJUNTA: JEFES DE FAMILIA INTERESADOS EN PARTICIPAR DEL PROYECTO** [Nombre del proyecto]

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| REGION |  | PROVINCIA |  |
| DISTRITO |  | COMUNIDAD/CENTRO POBLADO |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| N° | DNI | APELLIDOS | NOMBRES |
| 1. |  |  |  |
| 2. |  |  |  |
| 3. |  |  |  |
| 4. |  |  |  |
| 5. |  |  |  |
| 6. |  |  |  |
| 7. |  |  |  |
| 8. |  |  |  |
| 9. |  |  |  |
| 10. |  |  |  |
| 11. |  |  |  |
| 12. |  |  |  |
| 13. |  |  |  |
| 14. |  |  |  |
| 15. |  |  |  |
| 16. |  |  |  |
| 17. |  |  |  |
| 18. |  |  |  |
| 19. |  |  |  |
| 20. |  |  |  |

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

[Nombre y firma del representante]

Nota: incluya una relación por cada comunidad o centro poblado.

**15º CONCURSO DE PROYECTOS**

**FORMATO N° 06**

**CARTA DE COMPROMISO DE CONTRAPARTIDA OTORGADA POR INSTITUCION PRIVADA**

Lima, \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ del 2015

Señores

FONDO NACIONAL DE CAPACITACIÓN LABORAL Y PROMOCIÓN DEL EMPLEO

FONDOEMPLEO

Av. República de Panamá Nº 3030 Piso 12-B, San Isidro – Lima

Presente.-

Referencia: Proyecto “[Título del proyecto]”, presentado al 15º Concurso de Proyectos

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes para manifestarle, en mi calidad de representante legal de la institución [Nombre de la institución proponente], nuestro compromiso de apoyar la ejecución del proyecto de la referencia, en la medida que resulte seleccionado en el 15° Concurso de Proyectos de FONDOEMPLEO.

Dicho apoyo se materializará en una contrapartida ascendente a [S/. Monto en números] ([Monto en letras] nuevos soles) que será entregado de acuerdo al siguiente detalle, el cual es similar al consignado en el sistema presupuestal del proyecto.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Actividad | Descripción del aporte | Monto  (S/.) | Tipo de aporte[[3]](#footnote-3) | Periodo utilización  (mm/aa) |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

Agradeciendo su atención a la presente, me despido.

Atentamente,

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

[Nombre del representante legal de la institución aportante]

**15º CONCURSO DE PROYECTOS**

**FORMATO N° 07**

**CARTA DE COMPROMISO DE CONTRAPARTIDA OTORGADA POR INSTITUCIÓN PÚBLICA**

Lima, \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ del 2015

Señores

FONDO NACIONAL DE CAPACITACIÓN LABORAL Y PROMOCIÓN DEL EMPLEO

FONDOEMPLEO

Av. República de Panamá Nº 3030 Piso 12-B, San Isidro – Lima

Presente.-

Referencia: Proyecto “[Título del proyecto]”, presentado al 15º Concurso de Proyectos

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes para manifestarle, en mi calidad de representante legal de la institución [Nombre de la institución proponente], nuestro compromiso de apoyar la ejecución del proyecto de la referencia, en la medida que resulte seleccionado en el 15° Concurso de Proyectos de FONDOEMPLEO.

Dicho apoyo se materializará en una contrapartida ascendente a [S/. Monto en números] ([Monto en letras] nuevos soles) que será entregado de acuerdo al siguiente detalle, el cual es similar al consignado en el sistema presupuestal del proyecto.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Actividad | Descripción del aporte | Monto  (S/.) | Tipo de aporte[[4]](#footnote-4) | Periodo utilización  (mm/aa) |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

Cabe señalar que la contrapartida asumida por nuestra institución será financiada con recursos de: “[Nombre de la fuente de financiamiento]”, y que de conformidad a nuestra normatividad, ha sido aprobada por “[decisión que aprueba la contrapartida]”, según se detalla en los documentos adjuntos “[Acuerdo de Consejo, Resolución de Alcaldía, Declaratoria de viabilidad del proyecto SNIP, código SNIP del proyecto aprobado, proveído de alcaldía u otro según sea el caso y de ser necesario]”.

Agradeciendo su atención a la presente, me despido.

Atentamente,

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

[Nombre del representante legal de la institución aportante]

Adjunto: “[documento de justificación, de ser el caso]”.

**15º CONCURSO DE PROYECTOS**

**FORMATO N° 08**

**CARTA DE COMPROMISO DE CONTRAPARTIDA OTORGADA POR BENEFICIARIOS**

Lima, \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ del 2015

Señores

FONDO NACIONAL DE CAPACITACIÓN LABORAL Y PROMOCIÓN DEL EMPLEO

FONDOEMPLEO

Av. República de Panamá Nº 3030 Piso 12-B, San Isidro – Lima

Presente.-

Referencia: Proyecto “[Título del proyecto]”, presentado al 15º Concurso de Proyectos

De mi mayor consideración:

Por intermedio de la presente, los abajo firmantes manifestamos nuestro compromiso de aportar una contrapartida ascendente a [monto en letras] ([monto en números] nuevos soles) para la ejecución de las actividades del proyecto de la referencia de acuerdo al detalle siguiente, el cual es similar al consignado en el sistema presupuestal del proyecto.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Actividad | Descripción del aporte | Monto  (S/.) | Tipo de aporte[[5]](#footnote-5) | Periodo utilización  (mm/aa) |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

Agradeciendo su atención a la presente, nos despedimos.

Atentamente,

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| N° | Nombre y Apellidos de aportantes | DNI | Aporte  (S/.) | Firma |
| 1. |  |  |  |  |
| 2. |  |  |  |  |
| 3. |  |  |  |  |
| 4. |  |  |  |  |
| 5. |  |  |  |  |
| 6. |  |  |  |  |
| 7. |  |  |  |  |
| 8. |  |  |  |  |
| 9. |  |  |  |  |
| 10. |  |  |  |  |
| 11. |  |  |  |  |
| 12. |  |  |  |  |
| 13. |  |  |  |  |
| 14. |  |  |  |  |
| n |  |  |  |  |
| Total | | |  |

1. Costo monetario: gastos de adquisición de insumos, equipos, servicios, etc. Costo no monetario: valorización de recursos que se obtienen de la propia unidad productiva (insumos, herramientas, mano de obra no remunerada). [↑](#footnote-ref-1)
2. Costo monetario: gastos de adquisición de insumos, equipos, servicios, etc. Costo no monetario: valorización de recursos que se obtienen de la propia unidad productiva (insumos, herramientas, mano de obra no remunerada). [↑](#footnote-ref-2)
3. Monetario (efectivo), No monetario (valorización) [↑](#footnote-ref-3)
4. Monetario (efectivo), No monetario (valorización) [↑](#footnote-ref-4)
5. Monetario (efectivo), No monetario (valorización) [↑](#footnote-ref-5)